



A.S. ROMA S.P.A.

RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE

AL 30 GIUGNO 2011

SOMMARIO

Corporate governance	4
----------------------------	---

Lettera del Presidente all'Assemblea degli Azionisti	5
--	---

Bilancio separato

Relazione sulla gestione per l'esercizio chiuso al 30 giugno 2011.....	8
--	---

Prospetti Contabili al 30 giugno 2011	72
---	----

- Stato patrimoniale
- Conto economico
- Prospetto delle variazioni di Patrimonio Netto
- Rendiconto finanziario
- Bilancio d'esercizio con evidenza dei rapporti con parti correlate

Note esplicative	80
------------------------	----

Attestazione del Bilancio di esercizio ai sensi dell'art. 81-ter	138
--	-----

Regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche e integrazioni

Prospetti di informativa supplementare	139
--	-----

- Elenco delle partecipazioni rilevanti
- Prospetto riepilogativo dei dati essenziali delle imprese controllate e collegate
- Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2010 di Soccer SAS di Brand Management Srl
- Partecipazioni degli amministratori, sindaci e direttori generali
- Prospetto dei corrispettivi di cui all'art. 149 duodecies del Regolamento Emittenti
- Compensi corrisposti ad amministratori, sindaci e direttori generali
- Prospetti relativi alla fiscalità differita
- Tabella diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori al 30 giugno 2010

Relazione della Società di Revisione al Bilancio d'esercizio	148
--	-----

Bilancio Consolidato

Relazione sulla gestione per l'esercizio chiuso al 30 giugno 2011.....	151
--	-----

Prospetti Contabili al 30 giugno 2011	215
---	-----

- Stato patrimoniale
- Conto economico
- Prospetto delle variazioni di Patrimonio Netto
- Rendiconto finanziario
- Bilancio consolidato con evidenza dei rapporti con parti correlate

Note esplicative	223
------------------------	-----



Attestazione del Bilancio consolidato ai sensi dell'art. 81-ter	284
Regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche e integrazioni	
Prospetti di informativa supplementare:	285
▪ Elenco delle partecipazioni rilevanti	
▪ Prospetto riepilogativo dei dati essenziali delle imprese controllate e collegate	
▪ Prospetto di raccordo tra Risultato di esercizio di A.S. Roma e Risultato consolidato	
▪ Prospetto di raccordo tra Patrimonio netto di A.S. Roma e Patrimonio netto consolidato	
▪ Movimentazione della fiscalità differita	
▪ Compensi corrisposti ad amministratori, sindaci e direttori generali	
▪ Partecipazioni degli amministratori, sindaci e direttori generali	
▪ Prospetto dei corrispettivi di cui all'art. 149 duodecies del Regolamento Emittenti	
Relazione della Società di Revisione al Bilancio Consolidato	292
Relazione del Collegio Sindacale	295
Relazione sul governo societario e sugli assetti proprietari ai sensi dell'art. 123 bis del T.U.F.....	301

A.S. Roma S.p.A.

<i>Sede sociale</i>	<i>Via di Trigoria km. 3,600 - 00128 Roma</i>
<i>Capitale sociale</i>	<i>19.878.494,40 interamente versato</i>
<i>Codice fiscale</i>	<i>03294210582</i>
<i>Partita IVA</i>	<i>01180281006</i>
<i>Registro Imprese</i>	<i>n. 862 / 67</i>
<i>R.E.A.</i>	<i>303093</i>

*Società soggetta ad attività di direzione e coordinamento da parte di
Compagnia Italtipetroli S.p.A. e, dal 20 settembre 2011, da NEEP Roma Holding S.p.A..*



CORPORATE GOVERNANCE

Consiglio di Amministrazione fino al 30 giugno 2011⁽³⁾

Presidente ed Amministratore Delegato		Rosella Sensi ⁽¹⁾
Vice Presidenti		Ciro Di Martino Giovanni Ferreri
Consiglieri di Amministrazione		Silvia Sensi ⁽⁴⁾ Maria Nanni Angela Nanni Giuseppe Pasquale Marra Roberto Venturini Silvio Rotunno Michele Baldi Roberto Cappelli
Comitato Esecutivo⁽²⁾		Rosella Sensi Silvia Sensi ⁽⁴⁾ Renato Bernardini Silvio Rotunno
Comitato di Controllo		Ciro Di Martino Giovanni Ferreri Giuseppe Pasquale Marra
Collegio Sindacale ⁽³⁾	Presidente Sindaci effettivi Sindaci supplenti	Marco Lacchini Alberto Dello Strologo Lamberto Sanvitale Francesco Spanò Guerrino Calicchia
Organismo di Vigilanza ⁽⁵⁾	Presidente Membri	Ciro Di Martino Flavio Mecenate Gianluca Zavatti <small>(fino al 29 luglio 2010)</small> Sergio Scicchitano <small>(da 29 luglio 2010)</small>
Comitato remunerazione Amministratori ⁽⁶⁾		Giovanni Ferreri Ciro Di Martino Giuseppe Pasquale Marra
Società di revisione		<i>BDO S.p.A.</i> ⁽⁷⁾

Note

- 1) Rappresentante Legale con poteri di ordinaria e straordinaria amministrazione per atti di valore fino a 20 milioni di euro con firma singola fino al 28 luglio 2010, 5 milioni di euro dal 29 luglio;
- 2) Il Comitato Esecutivo è tenuto a deliberare in merito ad atti di natura ordinaria e straordinaria nei limiti 30 milioni di euro;
- 3) Nominato dall'Assemblea degli Azionisti dell'11 novembre 2008, per gli esercizi che chiuderanno al 30 giugno 2009, 2010 e 2011;
- 4) Delega di poteri e rappresentanza nell'ambito della commercializzazione e valorizzazione dei contenuti AS Roma trasmissibili sui circuiti media e simili, con firma singola fino a 10 milioni di euro, e delega operativa e rappresentanza relativa al settore legale e giudiziale, conferite dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 31 ottobre 2006;
- 5) Istituito dal Consiglio di Amministrazione, nella seduta del 28 aprile 2006, con incarico ai componenti di durata biennale; gli attuali componenti, sono stati nominati nella carica dal CDA del 13 maggio 2010, con scadenza mandato al 29 aprile 2012;
- 6) Istituito dal Consiglio di Amministrazione, nella seduta del 31 marzo 2006;
- 7) Incarico conferito dall'Assemblea degli Azionisti del 29 ottobre 2009, per gli esercizi dal 2009-2010 al 2017-2018 (9 esercizi).



CORPORATE GOVERNANCE

Consiglio di Amministrazione dal 1 luglio 2011

Presidente		Roberto Cappelli ⁽¹⁾
Vice Presidenti		Ciro Di Martino Giovanni Ferreri
Amministratore Delegato		Claudio Fenucci ⁽²⁾
Consiglieri di Amministrazione		Paolo Fiorentino Mauro Baldissoni Bernardo Mingrone Roberto Venturini Giuseppe Pasquale Marra Silvio Rotunno Michele Baldi
Comitato Esecutivo ⁽³⁾		Roberto Cappelli Claudio Fenucci Paolo Fiorentino Mauro Baldissoni
Comitato di Controllo		Ciro Di Martino Giovanni Ferreri Giuseppe Pasquale Marra
Collegio Sindacale ⁽⁴⁾	Presidente Sindaci effettivi Sindaci supplenti	Marco Lacchini Alberto Dello Strologo Lamberto Sanvitale Francesco Spanò Guerrino Calicchia
Organismo di Vigilanza ⁽⁵⁾	Presidente Membri	Ciro Di Martino Flavio Mecenate Sergio Scicchitano (fino al 16 giugno 2011)
Comitato remunerazione Amministratori ⁽⁶⁾		Giovanni Ferreri Ciro Di Martino Giuseppe Pasquale Marra
Società di revisione		<i>BDO S.p.A.</i> ⁽⁷⁾

Note

- 1) Rappresentante Legale con poteri di ordinaria e straordinaria amministrazione. Decorrenza 4 luglio 2011.
- 2) Rappresentante Legale con poteri di ordinaria e straordinaria amministrazione con firma ed impegno della Società per singoli atti di valore: fino a 1 milione di euro, ovvero 7,5 milioni di euro, per contratti di natura professionistico/sportiva, se non previsti nel Budget annuale; senza limiti di spesa, per operazioni previste dal Budget annuale. Decorrenza 4 luglio 2011.
- 3) Il Comitato Esecutivo è tenuto a deliberare in merito ad atti di natura ordinaria e straordinaria al di sopra della soglia di operatività dell'Amministratore Delegato; in particolare per contratti di natura professionistico/sportiva superiori a 7,5 milioni di euro, con impegno di pronta relazione al Consiglio di Amministrazione. Decorrenza 4 luglio 2011.
- 4) Nominato dall'Assemblea degli Azionisti dell'11 novembre 2008 e del 1° agosto 2011, per gli esercizi che chiuderanno al 30 giugno 2009, 2010 e 2011;
- 5) Istituito dal Consiglio di Amministrazione, nella seduta del 28 aprile 2006, con incarico ai componenti di durata biennale; gli attuali componenti, sono stati nominati nella carica dal CDA del 13 maggio 2010, con scadenza mandato al 29 aprile 2012;
- 6) Istituito dal Consiglio di Amministrazione, nella seduta del 31 marzo 2006;
- 7) Incarico conferito dall'Assemblea degli Azionisti del 29 ottobre 2009, per gli esercizi dal 2009-2010 al 2017-2018 (9 esercizi).



Lettera del Presidente all'Assemblea degli Azionisti



A.S. ROMA S.P.A.

**BILANCIO SEPARATO
CHIUSO AL 30 GIUGNO 2011**



**BILANCIO SEPARATO
CHIUSO AL 30 GIUGNO 2011**

RELAZIONE SULLA GESTIONE



Signori Azionisti,

nell'esercizio sociale appena concluso, le attività e le azioni della Società sono proseguite al fine di consolidare il progetto di valorizzazione e di crescita tecnico-sportiva, seppur in una fase particolare di transizione conseguente alle modifiche degli assetti proprietari, che hanno determinato, dopo oltre diciotto anni, il passaggio delle proprietà dalla Famiglia Sensi al gruppo di imprenditori americani rappresentati da Thomas Richard Di Benedetto, unitamente a Unicredit S.p.A..

L'esercizio sociale deve essere analizzato tenuto anche conto dello scenario competitivo di riferimento, caratterizzato dal perdurare dalla crisi che ha colpito a livello mondiale i principali mercati finanziari, industriali e commerciali, i cui effetti hanno prodotto ulteriori ripercussioni negative sull'industria calcistica italiana e sui principali mercati in cui è presente la Società.

I principali indicatori economici e finanziari dell'esercizio risultano influenzati dai risultati della gestione operativa del parco calciatori, dalla partecipazione alle competizioni europee, più o meno remunerative, a fronte di costi operativi pressoché stabili; inoltre, rispetto all'esercizio precedente i Ricavi ed i Costi operativi risentono delle innovazioni introdotte dal D. L. n° 9/2008, in materia di titolarità e modalità di commercializzazione dei diritti audiovisivi delle gare di Campionato, licenziati dalla stagione in esame, in forma collettiva dalla LNP, che hanno determinato, peraltro, il venir meno del meccanismo di mutualità all'interno della LNP.

La campagna abbonamenti della stagione sportiva 2010/2011, si è chiusa con la sottoscrizione di n.19.052 abbonamenti, in flessione del 23%, rispetto all'esercizio precedente (n.24.861 abbonamenti), che hanno generato incassi per 7,4 milioni di euro (8,7 milioni di euro, nell'esercizio precedente), e ricavi per 6,4 milioni di euro (7,5 milioni di euro, nell'esercizio precedente), negativamente influenzata dall'impatto avuto sulla tifoseria dall'introduzione della "tessera del tifoso".

Nell'esercizio, la gestione operativa del parco calciatori, ha generato proventi netti per 4,5 milioni di euro (19,0 milioni di euro al 30 giugno 2010), mentre la Gestione finanziaria netta, derivante dalla definizione e/o risoluzione dei Diritti di partecipazione ex art.102-bis NOIF, risulta negativa per 3,2 milioni di euro (positiva per 3,1 milioni di euro, al 30 giugno 2010), determinata da proventi, per 1,1 milioni di euro (3,1 milioni di euro, al 30 giugno 2010) e corrispondenti oneri, per 4,3 milioni di euro.

L'illiquidità del mercato dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori, conseguente alla crisi economica, non ha permesso nell'esercizio di massimizzare nell'esercizio, i risultati della gestione operativa del parco calciatori, al contrario di quanto avvenuto nelle precedenti stagioni, durante le quali tali risultati avevano positivamente contribuito sia dal punto di vista economico, con la realizzazioni di plusvalenze, che finanziario, con la generazione di flussi di cassa positivi. Ciò ha peraltro comportato la mancata razionalizzazione della composizione della rosa della prima squadra, con conseguente effetti sui Costi d'esercizio.

Nell'esercizio, gli investimenti in diritti effettuati da A.S. Roma sono stati pari a complessivi 24,1 milioni di euro (4,7 milioni di euro, al 30 giugno 2010), a fronte di dismissioni nette, per 6,5 milioni di euro (5,2 milioni di euro, al 30 giugno 2010) e di ammortamenti, per 21,2 milioni di euro (23,5 milioni di euro, al 30 giugno 2010).

Tra le più significative operazioni, effettuate nella campagna trasferimenti, si ricordano: (i) l'acquisizione dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori Simplicio Fabio Henrique, Burdisso Nicolas, Lobont Bogdan e Borriello Marco; (ii) la definizione, in favore di A.S. Roma, dei rapporti di partecipazione relativi ai diritti alle prestazioni sportive dei calciatori Barusso, Erba, Rosi, Curci e Guberti, in favore dell'Udinese Calcio relativo ai diritti alle prestazioni sportive del



calciatore Motta; (iii) la cessione a titolo definitivo dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori Andreolli Marco, all'AC Chievo e Cerci, all'ACF Fiorentina; e (iv) il prolungamento dei contratti per le prestazioni sportive dei calciatori Bertagnoli, Cassetti, Brighi e Perrotta.

Dal punto di vista aziendale, nell'esercizio si è ulteriormente consolidato il rapporto di partnership in essere con **Wind Telecomunicazioni S.p.A.** quale "**Main Sponsor**" di A.S. Roma; infatti, lo scorso 9 giugno 2010, è stato raggiunto l'accordo per prolungare il rapporto di sponsorizzazione ufficiale fino al 30 giugno 2013, in base al quale è previsto il riconoscimento in favore di A.S. Roma di un corrispettivo fisso di 5,0 milioni di euro, oltre IVA, per la stagione sportiva 2010/2011, di 5,5 milioni di euro, oltre IVA, per la stagione sportiva 2011/2012, e di 6,0 milioni di euro, per la stagione sportiva 2012/2013, incrementabili di 1,0 milione di euro, oltre IVA, per ciascuna stagione sportiva in cui la squadra partecipi all'UEFA Champions League, nonché di un corrispettivo variabile, determinato in funzione del raggiungimento di predeterminati risultati sportivi nelle competizioni nazionali e internazionali. In virtù di tale accordo, nella stagione sportiva 2010/2011 sulle maglie da gioco del Campionato e dell'UEFA Champions League è apposto il Marchio **Wind**, mentre in Coppa Italia il Marchio **Infostrada**.

E' proseguito positivamente anche il rapporto in essere con **Basic Italia S.p.A.** (Marchio Kappa), per la sponsorizzazione tecnica dell'A.S. Roma e la licenza per la produzione e commercializzazione di alcuni prodotti di merchandising a marchio A.S. Roma; lo scorso 11 giugno 2010, infatti, è stato prolungato il rapporto di partnership, con effetti fino al 30 giugno 2017. Il contratto prevede, a fronte dei diritti concessi, il riconoscimento da parte di Basic Italia di un corrispettivo, comprensivo delle forniture tecniche, di 5,1 milioni di euro, oltre IVA, per la stagione sportiva 2010/2011, di 6,1 milioni di euro, oltre IVA, per la stagione sportiva 2011/2012, di 6,6 milioni di euro, oltre IVA, per la stagione sportiva 2012/2013, di 7,1 milioni di euro, oltre IVA, per le stagioni sportive 2013/2014 e 2014/2015, di 7,6 milioni di euro, oltre IVA, per la stagione sportiva 2015/2016, e di 8,1 milioni di euro, oltre IVA, per la stagione sportiva 2016/2017, garantiti da apposita fideiussione bancaria annuale a prima richiesta rilasciate in favore di A.S. Roma, oltre a royalties sul fatturato realizzato con prodotti a marchio A.S. Roma da Basic Italia.

Con riferimento ai proventi da diritti audiovisivi, si ricorda che seguito delle disposizioni di cui al D. L. n. 9/2008, è stata modificata la titolarità di tali diritti relativi alle gare di Campionato, che a decorrere dalla stagione sportiva 2010-2011, sono licenziati in forma centralizzata dalla **LegA di Serie A**; per effetto di tali disposizioni è altresì venuto meno il c.d. "*meccanismo di mutualità*" tra le società di Serie A che prevedeva, fino alla stagione sportiva 2009/2010, il riconoscimento alle squadre ospitate di una quota, pari al 20% di tali proventi, e al 18% dei ricavi da gare.

Si ricorda inoltre, che nell'esercizio 2007/2008, A.S. Roma ha sottoscritto con **RAI – Radiotelevisione Italiana S.p.A.** accordi aventi ad oggetto la transazione relativa al riconoscimento alla stessa della titolarità dei diritti di utilizzo e di sfruttamento delle immagini delle partite casalinghe di A.S. Roma, disputate dalla prima squadra sino alla data dell'accordo, ed a tutto quanto direttamente inerente ad esse, nonché l'acquisizione da parte di A.S. Roma di tutti i diritti esclusivi di sfruttamento commerciale e di utilizzazione economica relativi alle immagini delle partite casalinghe di A.S. Roma e a tutto quanto direttamente attinente, presenti nell'ambito degli archivi RAI, e relativi eventuali aggiornamenti ed integrazioni. Inoltre, è stata concessa in favore di RAI la licenza non esclusiva per l'utilizzazione e lo sfruttamento della c.d. Library A.S. Roma, ed ad altri diritti minori.

Sempre nell'ambito della commercializzazione della Library AS Roma, in data 3 agosto 2010 è stato sottoscritto un contratto con **Infront Italy Srl**, di durata biennale, avente ad oggetto la commercializzazione e la fornitura di un servizio di digitalizzazione dell'archivio immagini A.S. Roma, a fronte del riconoscimento di proventi per un importo minimo medio garantito di 1,5 milioni di euro annui, a fronte di un contributo annuo forfetario per i costi, per 0,2 milioni di euro annui.



I principali indicatori economici e finanziari risultano influenzati dagli eventi gestionali sopradescritti, e in particolare, dalla partecipazione della prima squadra all'UEFA Champions League e dalla quale sono derivati ricavi e proventi, per 32,3 milioni di euro (4,2 milioni di euro, 30 giugno 2010, per la partecipazione all'UEFA Europa League), e dai risultati della gestione operativa del parco calciatori.

I Ricavi dell'esercizio, al netto dei risultati della gestione del parco calciatori, risultano pari a 124,3 milioni di euro (118,0 milioni di euro, al 30 giugno 2010), in aumento del 5% rispetto all'esercizio precedente; la Gestione operativa del parco calciatori è positiva per 4,5 milioni di euro (19,0 milioni di euro, al 30 giugno 2010); i Costi operativi sono pari a 136,1 milioni di euro (142,7 milioni di euro, al 30 giugno 2010), in flessione del 5% nell'esercizio; conseguentemente, il Margine operativo lordo (Ebitda) è negativo per 7,3 milioni di euro (e per 5,7 milioni di euro, al 30 giugno 2010). Il Risultato ante imposte è negativo per 27,0 milioni di euro (e per 18,8 milioni di euro, al 30 giugno 2010), tenuto conto di: (i) Accantonamenti prudenziali a fondi rischi, per 1,6 milioni di euro (0,2 milioni di euro, al 30 giugno 2010); (ii) Ammortamenti e svalutazioni, per 22,3 milioni di euro (24,0 milioni di euro, al 30 giugno 2010) e (iii) Proventi finanziari netti, per 4,2 milioni di euro (11,2 milioni di euro, al 30 giugno 2010). Le imposte, pari a 3,6 milioni di euro (3,1 milioni di euro, al 30 giugno 2010) determinano un Risultato netto dell'esercizio, negativo per 30,6 milioni di euro (21,9 milioni di euro, al 30 giugno 2010).

Il Patrimonio netto al 30 giugno 2010, pari a 74,6 milioni di euro (105,1 milioni di euro, al 30 giugno 2010), registra un decremento di 30,6 milioni di euro, per il risultato economico conseguito.

La Posizione finanziaria netta di fine esercizio è a debito per 55,0 milioni di euro (e per 10,0 milioni di euro, al 30 giugno 2010), in peggioramento di 45,0 milioni di euro, rispetto all'esercizio precedente, sostanzialmente per i fabbisogni derivanti dalla gestione corrente e dagli investimenti; tale esposizione è composta principalmente da debiti verso Unicredit Factoring, per anticipazioni erogate nell'esercizio, a valere su crediti da licenza dei diritti audiovisivi e da sponsorizzazione tecnica.

Il Bilancio consolidato dell'esercizio al 30 giugno 2011, predisposto in applicazione ai Principi IAS/IFRS, con l'inclusione delle risultanze della partecipata Soccer società in accomandita semplice di Brand Management, alla quale, come noto, A.S. Roma ha conferito nel corso dell'esercizio 2006-2007, il ramo d'azienda dedicato alle attività di marketing, sponsorizzazioni, merchandising ed editoriali, chiude registrando Ricavi consolidati, al netto dei proventi della gestione del parco calciatori, per 143,9 milioni di euro (137,0 milioni di euro, al 30 giugno 2010), un Margine operativo lordo consolidato (Ebitda) positivo per 2,7 milioni di euro (4,0 milioni di euro, al 30 giugno 2010), una Perdita consolidata ante imposte per 26,7 milioni di euro (e per 18,6 milioni di euro, al 30 giugno 2010), ed un Risultato netto consolidato negativo per 30,5 milioni di euro (21,8 milioni di euro, al 30 giugno 2010), prima dell'attribuzione alle minoranze della quota di loro competenza.

Il Patrimonio netto consolidato al 30 giugno 2011, comprensivo della quota di spettanza delle minoranze, è negativo per 44,0 milioni di euro (e per 13,2 milioni di euro, al 30 giugno 2010), in peggioramento di 30,8 milioni di euro, per il risultato economico conseguito nell'esercizio e per la intervenuta distribuzione di utili della partecipata alle minoranze.

La Posizione finanziaria netta consolidata è negativa per 53,8 milioni di euro (e per 8,5 milioni di euro, al 30 giugno 2010), in peggioramento rispetto all'esercizio precedente, sostanzialmente per le dinamiche registrate dai flussi di cassa della gestione corrente di A.S. Roma.



I ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA SOCCER SAS

In data 15 gennaio 2007, è stata costituita la società Soccer Società in Accomandita Semplice di Brand Management Srl (in prosieguo per brevità **“Soccer SAS”** o la **“Partecipata”**), nella quale A.S. Roma ha conferito, come noto, il ramo d'azienda dedicato alle attività di merchandising, editoriali, marketing e sponsorizzazioni (in prosieguo per brevità il **“Ramo d'Azienda”**).

L'A.S. Roma, in qualità di socio accomandante, ha conferito il suddetto Ramo d'Azienda ad un valore economico inizialmente pari a 125,1 milioni di euro, come determinato da apposita perizia giurata, ottenendo una partecipazione nel capitale di Soccer SAS, che le attribuisce un diritto agli utili pari al 97,4%; Brand Management Srl, in qualità di socio accomandante, ha apportato 10.000,00 euro di capitale sociale, con diritto agli utili per la residua quota del 2,6%.

L'operazione ha comportato in capo ad A.S. Roma: (i) il conseguimento, nell'esercizio chiuso al 30 giugno 2007, di una plusvalenza iscritta in apposita riserva di Patrimonio netto, pari a 123,1 milioni di euro, determinata quale differenza tra il valore economico del Ramo d'Azienda ed il valore contabile netto degli elementi attivi e passivi che lo compongono, alla data del 30 settembre 2006, al netto delle disponibilità liquide e della cassa non conferite; e (ii) l'iscrizione nell'attivo di Stato Patrimoniale di una Partecipazione, pari a 125,1 milioni di euro, a fronte dell'eliminazione del valore contabile netto degli elementi patrimoniali attivi e passivi costituenti il Ramo d'Azienda conferito.

Il valore economico attribuito al Ramo d'Azienda era stato inizialmente determinato sulla base del patrimonio netto del Ramo stesso, come risultante dalla perizia redatta con riferimento alla Situazione patrimoniale al 30 settembre 2006. Successivamente, in data 17 dicembre 2007, in base agli accordi contrattuali, è stato formalizzato il conguaglio del conferimento, sulla base della situazione patrimoniale aggiornata del Ramo d'azienda al 31 dicembre 2006; ne è emersa una differenza di 1,7 milioni di euro, che ha determinato una corrispondente riduzione del capitale sociale dell'Accomandita e del valore della partecipazione di A.S. Roma nel capitale di questa.

La Partecipata, nel quarto esercizio sociale di attività chiuso al 31 dicembre 2010, ha conseguito Ricavi per 24,0 milioni di euro (23,1 milioni di euro, nel 2009), a fronte di Costi Operativi per 13,9 milioni di euro (13,1 milioni di euro, nel 2009), da cui deriva un Margine operativo lordo (EBITDA) pari a 10,0 milioni di euro (10,0 milioni di euro, nel 2009) ed un Risultato ante imposte pari a 9,8 milioni di euro (9,6 milioni di euro, nel 2009), tenuto conto di Ammortamenti e svalutazioni, per 0,2 milioni di euro (0,4 milioni di euro, al 31 dicembre 2009); la Gestione fiscale, negativa per 0,2 milioni di euro (0,2 milioni di euro, nel 2009) per l'Irap (mentre l'Ires, viene attribuita per trasparenza ai soci, per le rispettive quote di competenza), determina un Utile netto di 9,6 milioni di euro (9,4 milioni di euro, nel 2009). La Posizione finanziaria netta al 31 dicembre 2010 è positiva per 2,8 milioni di euro (2,5 milioni di euro, nel 2009).

Dalla situazione contabile redatta ai fini del Bilancio consolidato al 30 giugno 2011 (dodici mesi, di cui sei riferibili all'esercizio precedente), si rilevano Ricavi per 23,9 milioni di euro (23,4 milioni di euro, al 30 giugno 2010), a fronte di Costi Operativi per 13,9 milioni di euro (13,7 milioni di euro, al 30 giugno 2010); il Margine operativo lordo (Ebitda) è positivo per 10,0 milioni di euro (9,7 milioni di euro, al 30 giugno 2010), e l'Utile ante imposte è pari a 9,6 milioni di euro (9,4 milioni di euro, al 30 giugno 2010); la Gestione fiscale (Irap), negativa per 0,2 milioni di euro (0,1 milioni di euro, al 30 giugno 2010), determina un Utile netto al 30 giugno 2011 di 9,4 milioni di euro (9,3 milioni di euro, al 30 giugno 2010). La Posizione finanziaria netta al 30 giugno 2011 risulta positiva per 1,1 milioni di euro (1,5 milioni di euro, al 30 giugno 2010), tenuto conto dell'avvenuta



distribuzione al socio AS Roma dell'utile maturato nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2010, pari a 9,3 milioni di euro (9,2 milioni di euro, al 30 giugno 2010), e del regolamento degli altri rapporti di credito e debito.

In dettaglio si riporta la composizione sintetica del Conto economico (12 mesi) di Soccer SAS, al 30 giugno 2011, confluito nel Bilancio consolidato, con evidenza dei rapporti con A.S. Roma, elisi nel processo di consolidamento.

(Valori in Euro/000)	Bilancio 30 giugno 2011			Bilancio 30 giugno 2010		
	Verso terzi	AS Roma	Totale	Verso terzi	AS Roma	Totale
Conto Economico Soccer SaS (1)						
a) Altri proventi delle vendite	7.981	435	8.416	7.109	269	7.378
b) Sponsorizzazioni	5.148		5.148	5.199		5.199
c) Pubblicità	9.412	150	9.562	9.776	194	9.970
d) Altri proventi diversi	111	616	727	77	827	904
Totale Ricavi di esercizio	22.652	1.201	23.853	22.161	1.290	23.451
Acquisti materie di consumo	(5.579)		(5.579)	(3.737)		(3.737)
Variazione delle rimanenze	702		702	(256)		(256)
Spese per Servizi	(3.335)	(1.764)	(5.099)	(3.965)	(1.772)	(5.737)
Spese per godimento beni di terzi	(395)	(1.350)	(1.745)	(369)	(1.340)	(1.709)
Spese per il personale	(1.380)		(1.380)	(1.321)		(1.321)
Oneri diversi di gestione	(179)	(616)	(795)	(144)	(827)	(971)
Totale Costi di esercizio	(10.166)	(3.730)	(13.896)	(9.792)	(3.939)	(13.731)
Margine Operativo Lordo (EBITDA)	12.486	(2.529)	9.957	12.369	(2.649)	9.720
Ammortamenti e svalutazioni	(346)	0	(346)	(332)	0	(332)
Risultato Operativo (EBIT)	12.140	(2.529)	9.611	12.037	(2.649)	9.388
Oneri/Proventi finanziari netti	(32)	0	(32)	(31)	0	(31)
Risultato prima delle imposte	12.108	(2.529)	9.579	12.006	(2.649)	9.357
Imposte sul reddito	(207)	0	(207)	(30)	0	(30)
Utile (perdita) di periodo	11.901	(2.529)	9.372	11.976	(2.649)	9.327

II. ANDAMENTO DEL TITOLO A.S. ROMA

L'andamento delle azioni A.S. Roma, sebbene condizionato dal generale clima di incertezza dei principali mercati finanziari e della fase recessiva di tutte le economie in area Euro, ha mostrato una notevole vivacità nell'esercizio, essendo stato oggetto di cicliche azioni speculative, evidenziato anche dall'andamento dell'Indice di liquidità del titolo, rispetto ai principali titoli azionari di altre società di calcio quotate.

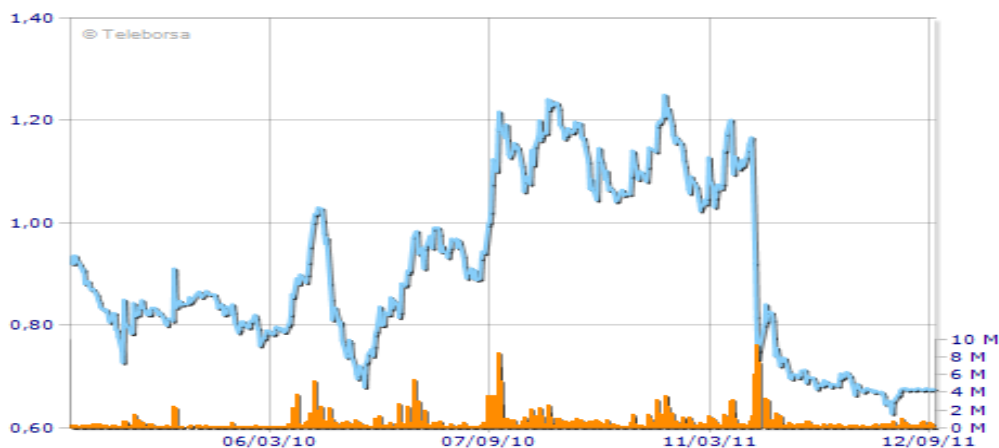
Le azioni dell'A.S. Roma al 30 giugno 2010 quotavano 0,91 euro, con un trend in crescita ed un significativo volume di scambi. Nel primo semestre dell'esercizio tale trend rialzista si è confermato ed ha portato il corso del titolo a superare la quotazione di 1,2 euro, per effetto di attività speculative originate dalle continue indiscrezioni, diffuse dagli organi di stampa, e dai comunicati ufficiali di Compagnia Italtel S.p.A., in merito agli assetti proprietari della Società, nell'ambito del piano di dismissione della partecipazione di controllo in A.S. Roma. Nel primo trimestre 2011 la quotazione del titolo è oscillata tra un valore minimo di 1,05 euro, e quello massimo di 1,25, chiudendo a 1,09 euro.

In data 15 aprile 2011, è stato reso noto che la DiBenedetto AS Roma LLC (in prosieguo, "DiBenedetto"), società partecipata da investitori privati statunitensi, ha stipulato con Roma 2000 S.r.l., un contratto di compravendita, per effetto del quale la stessa DiBenedetto, attraverso una *holding* costituita insieme ad Unicredit S.p.A., al verificarsi delle condizioni sospensive previste, avrebbe acquistato la partecipazione di controllo in A.S. Roma e promosso, ad esito di detto acquisto, un'offerta pubblica d'acquisto obbligatoria, per cassa ad un prezzo per azione A.S. Roma pari a 0,6781 euro. A seguito della diffusione di tale comunicato e della fissazione del prezzo per azione dell'OPA, il titolo ha registrato un significativo ribasso della quotazione, con elevato volume di scambi che ha portato il suo corso a circa 0,80 euro. Tale trend ribassista si è confermato



nell'ultimo trimestre dell'esercizio, con una flessione della quotazione a 0,70 euro, al 30 giugno 2011.

Nella prima parte dell'esercizio 2011-2012 tale trend si è confermato, determinando ad un ulteriore ribasso della quotazione, stabilizzatasi attualmente a 0,67 - 0,68 euro, in linea con il prezzo OPA comunicato.



III. ANDAMENTO GESTIONALE

1. PREMESSA

Nel prospetto di Conto economico per natura, di seguito riportato, sono indicati i risultati intermedi relativi al Margine operativo lordo (EBITDA), rappresentato dalla differenza tra i Ricavi d'esercizio ed i Costi operativi, ed al Risultato operativo netto (EBIT), ottenuto sottraendo dall'EBITDA i costi di natura non monetaria, per ammortamenti e svalutazioni. Tali risultati intermedi coincidono, rispettivamente, con il Margine operativo lordo ed il Risultato operativo esposti nei prospetti contabili obbligatori.

Ciò premesso, si riporta di seguito l'analisi dell'andamento gestionale al 30 giugno 2011 dell'A.S. Roma, nei suoi aspetti maggiormente significativi.

2. ANDAMENTO ECONOMICO

La composizione sintetica dei dati economici, opportunamente raffrontata con i corrispondenti valori al 30 giugno 2010, viene riportata nella seguente tabella.



	Esercizio 30 06 2011		Esercizio 30 06 2010	
	€/000	%	€/000	%
Ricavi da Gare	31.017	24,9%	23.821	20,2%
Altri Ricavi e Proventi:				
- Sponsorizzazioni	6.000	4,8%	7.300	6,2%
- Diritti televisivi e diritti d'immagine	78.042	62,8%	75.151	63,7%
- Altri proventi	9.281	7,5%	11.724	9,9%
Totale Altri Ricavi e Proventi	93.323	75,1%	94.175	79,8%
Totale Ricavi di Esercizio	124.340	100,0%	117.996	100,0%
Costi di Esercizio:				
- Consumi di materie prime	(1.951)	-1,6%	(1.983)	-1,7%
- Spese per Servizi	(19.128)	-15,4%	(17.296)	-14,7%
- Spese per godimento beni di terzi	(6.923)	-5,6%	(6.738)	-5,7%
- Spese per il personale	(105.435)	-84,8%	(99.923)	-84,7%
- Oneri diversi di gestione	(2.633)	-2,1%	(16.795)	-14,2%
Totale Costi di Esercizio	(136.070)	-109,5%	(142.735)	-121,0%
Gestione Operativa Netta Calciatori	4.454	3,6%	18.992	16,1%
Margine operativo lordo (EBITDA)	(7.276)	-5,9%	-5.747	-4,9%
Ammortamenti e svalutazioni	(22.269)	-17,9%	(23.995)	-20,3%
Accantonamenti per rischi	(1.606)	-1,3%	(235)	-0,2%
Risultato Operativo (EBIT)	(31.151)	-25,1%	(29.977)	-25,4%
Oneri / Proventi finanziari netti	4.173	3,4%	11.197	9,5%
Risultato Prima delle Imposte	(26.978)	-21,7%	-18.780	-15,9%
Imposte correnti	(3.600)	-2,9%	(3.150)	-2,7%
Imposte anticipate e differite	(11)	0,0%	13	0,0%
Imposte dell'esercizio	(3.611)	-2,9%	(3.137)	-2,7%
Utile (Perdita) di Periodo	(30.589)	-24,6%	(21.917)	-18,6%

I **Ricavi di esercizio** al 30 giugno 2011, al netto dei risultati della gestione operativa del parco calciatori, sono pari a 124,3 milioni di euro (118,0 milioni di euro, al 30 giugno 2010), in crescita del 5,3%, rispetto all'esercizio precedente, con una modificata incidenza delle singole componenti alla formazione dei ricavi d'esercizio, principalmente per:

- la maggiore incidenza dei ricavi e proventi derivanti dalla partecipazione alle competizioni europee, per la più alta remunerazione dell'UEFA Champions League (in prosieguo, "UCL"), rispetto ai proventi conseguiti nell'esercizio precedente, dalla partecipazione alla UEFA Europa League (in prosieguo, "UEL");
- gli effetti delle innovazioni introdotte dal D. L. n° 9/2008, che hanno modificato la titolarità dei diritti audiovisivi relativi alle gare casalinghe del Campionato, e la relativa modalità di commercializzazione degli stessi, licenziati in forma collettiva dalla LNP, a decorrere dalla stagione sportiva in essere, e comportato il venir meno nell'esercizio: (a) di proventi minori e commerciali conseguiti negli esercizi precedenti, per 11 milioni di euro, in virtù dei più ampi accordi allora in essere con Sky Italia e R.T.I., relativi alla licenza dei diritti di trasmissione delle gare casalinghe del Campionato; (b) di proventi da licenza dei diritti UMTS relativi alle clip delle gare casalinghe di Campionato, per 1,5 milioni di euro, concessi a RTI, anch'essi commercializzati dalla LNP in forma centralizzata; (c) del meccanismo di mutualità all'interno della LNP, in vigore sino alla stagione sportiva 2009/2010, sia con riferimento ai ricavi da gare, che ai proventi da licenza dei diritti di trasmissione delle stesse;
- il venir meno di proventi non ricorrenti e non monetari, contabilizzazione nel luglio 2009, a seguito della loro definitiva maturazione, per 1,5 milioni di euro, relativi a residui



diritti di opzione concessi in favore di R.T.I., nel marzo 2006, sospesi in applicazione allo IAS 18;

- minori proventi da indennizzi assicurativi, liquidati nell'esercizio per 0,7 milioni di euro, per infortuni occorsi a tesserati nella stagione sportiva 2009/2010 (2,5 milioni di euro, al 30 giugno 2010, per infortuni occorsi a tesserati nella stagione sportiva 2008/2009).

I **Ricavi da gare**, pari a 31,0 milioni di euro ed al 25% dei Ricavi d'esercizio (23,8 milioni di euro, e 20% dei Ricavi d'esercizio, al 30 giugno 2010), risultano in crescita rispetto all'esercizio precedente, per i proventi derivanti dalla partecipazione alla UCL.

La suddivisione dei Ricavi da gare per competizione disputata, distinti tra gare in e fuori casa, è esposta nella seguente tabella:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.11			30.06.10		
	In casa	Fuori casa	Totale	In casa	Fuori casa	Totale
Campionato	6.943	-	6.943	8.703	1.631	10.334
Coppe europee	2.202	-	2.202	2.002	-	2.002
Tim Cup	943	312	1.255	383	616	999
Supercoppa LNP	-	632	632	-	-	-
Squadre Minori	29	-	29	-	-	-
Gare amichevoli	-	585	585	1.300	30	1.330
Totale biglietteria	10.117	1.529	11.646	12.388	2.277	14.665
Proventi Uefa C.L.	13.000	-	13.000	1.625	-	1.625
Abbonamenti	6.371	-	6.371	7.531	-	7.531
Totale	29.488	1.529	31.017	21.544	2.277	23.821

Le gare ufficiali disputate nei due esercizi posti a confronto, sono riportate nel seguente prospetto:

	Esercizio al 30.06.2011			Esercizio al 30.06.2010		
	In casa	Fuori casa	Totale	In casa	Fuori casa	Totale
Campionato	19	19	38	19	19	38
UEFA Champions League	4	4	8	-	-	-
UEFA Europa League	-	-	-	6	6	12
Supercoppa LNP	-	1	1	-	-	-
TIM Cup	2	2	4	3	2	5
Totale	25	26	51	28	27	55

I **Ricavi da gare** dell'esercizio si compongono per:

- 6,9 milioni di euro (8,7 milioni di euro, al 30 giugno 2010), da ricavi da biglietteria delle gare di Campionato disputate in casa, in significativa flessione nell'esercizio, per la minor affluenza di pubblico registrata, tenuto conto delle diverse performance della squadra;
- 6,4 milioni di euro (7,5 milioni di euro, al 30 giugno 2010), da ricavi da abbonamenti della stagione sportiva 2010/2011, in flessione nell'esercizio, per il minor numero di abbonamenti sottoscritti, data l'influenza negativa avuta dall'introduzione della "tessera del tifoso";
- 2,2 milioni di euro, da ricavi da biglietteria delle gare casalinghe del girone dell'UCL, e della gara valida per gli ottavi di finale della competizione (2 milioni di euro, al 30 giugno 2010, per le gare casalinghe del terzo e quarto turno preliminare dell'UEL, per le gare casalinghe del girone, e per la gara valida per i sedicesimi di finale della competizione), in lieve crescita nell'esercizio;



- 13,0 milioni di euro, da participation, match e performance bonus UCL, per la partecipazione alla fase a gironi, e la qualificazione agli ottavi di finale della competizione (1,625 milioni di euro, al 30 giugno 2010, relativi a bonus UEL, per la partecipazione alla fase a girone e la qualificazione ai sedicesimi di finale della competizione), in significativa crescita nell'esercizio, per la diversa remunerazione prevista per le due competizioni;
- 1,26 milioni di euro (1,0 milione di euro, al 30 giugno 2010), da ricavi da biglietteria, relativi alla disputa delle gare valide per gli Ottavi, i Quarti e la Semifinale di andata della Tim Cup, in lieve crescita nell'esercizio, per il diverso blasone delle squadre incontrate;
- 0,6 milioni di euro, da ricavi da Supercoppa di Lega, derivanti dalla disputa in agosto della gara, in virtù dei risultati sportivi conseguiti nella scorsa stagione;
- 0,6 milioni di euro, da proventi da attività di precampionato (1,33 milioni di euro, al 30 giugno 2010, di cui 1,3 milioni di euro, per proventi non ricorrenti relativi a gare amichevoli, per gli accordi contrattuali a suo tempo definiti con la FC Internazionale, in occasione del trasferimento dei calciatori Chivu e Mancini), in flessione nell'esercizio;
- 0,03 milioni di euro, da ricavi da biglietteria della gara casalinga valida per la finale di ritorno della Tim Cup Primavera.

Al 30 giugno 2010, inoltre, erano stati conseguiti proventi da mutualità, per 1,63 milioni di euro, per la quota, pari al 18%, dei ricavi da biglietteria e abbonamenti, per le gare di Campionato disputate fuori casa, spettanti ad A.S. Roma quale squadra ospitata, che non trovano riscontro nell'esercizio, per il venir meno del meccanismo di mutualità all'interno della LNP, in vigore sino alla stagione sportiva 2009/2010.

Gli **Altri Ricavi e Proventi**, pari a complessivi 93,3 milioni di euro ed al 75% dei Ricavi d'esercizio (94,2 milioni di euro e 80% dei Ricavi d'esercizio, al 30 giugno 2010), registrano una lieve flessione rispetto all'esercizio precedente, con una modificata incidenza delle singole componenti alla formazione degli stessi, dovuta sia alla partecipazione alla UCL, che agli effetti delle innovazioni introdotte dal D. L. n°9/2008.

I **Proventi da licenza dei diritti di trasmissione** delle gare, pari a 78,0 milioni di euro ed al 63% dei Ricavi d'esercizio (75,2 milioni di euro, e 64% dei Ricavi d'esercizio, al 30 giugno 2010), in lieve crescita nell'esercizio, per la partecipazione alla UEFA Champions League, e gli effetti delle innovazioni introdotte dal D. L. n. 9/2008, in materia di titolarità e di modalità di commercializzazione dei diritti audiovisivi delle gare del Campionato, si compongono per:

- 58,3 milioni di euro (65,0 milioni di euro, al 30 giugno 2010), da proventi da licenza dei diritti audiovisivi di trasmissione delle gare casalinghe del Campionato, commercializzati in forma centralizzata dalla LNP, a seguito delle disposizioni di cui al D. Lgs. n° 9/2008, in significativa flessione nell'esercizio, per il venir meno dei proventi per diritti minori e commerciali, conseguiti per 11 milioni di euro nell'esercizio precedente, sulla base dei più ampi accordi allora in essere con Sky Italia e R.T.I. e della risoluzione del contratto di licenza dei diritti assegnati dalla LNP a Dahlia;
- 17,1 milioni di euro (0,64 milioni di euro, al 30 giugno 2010, per la partecipazione alla UEL), da proventi da Market pool per la partecipazione alla UCL, di cui: (i) 9,1 milioni di euro, per la quota parte, pari al 50% dello stesso, di competenza dell'A.S. Roma, determinata sulla base del ranking ottenuto dalla squadra nel Campionato 2009/2010, e della partecipazione alla fase a girone di tre Club italiani; e (ii) 8 milioni di euro, per la quota parte, pari al 50% dello stesso, determinata sulla base delle performance ottenute dalla squadra e dalle altre squadre italiane nella competizione;



- 0,6 milioni di euro, da proventi da licenza dei diritti di trasmissione delle gare di Tim Cup, riconosciuti dalla LNP (1,1 milioni di euro, al 30 giugno 2010);
- 0,2 milioni di euro, da proventi da licenza dei diritti televisivi della gara di Supercoppa, riconosciuti dalla LNP, disputata in agosto, in virtù dei risultati sportivi conseguiti nella scorsa stagione;
- 0,1 milioni di euro, da proventi da attività di pre-campionato; e
- 1,7 milioni di euro, da proventi da commercializzazione della Library A.S. Roma, di cui 1,5 milioni di euro, riconosciuti da Infront Sports & Media, a seguito degli accordi raggiunti nell'agosto 2010, e 0,16 milioni di euro, da Rai e Rai Trade, nell'ambito di accordi raggiunti con i broadcaster (0,13 milioni di euro, al 30 giugno 2010).

Al 30 giugno 2010, inoltre, erano stati: (i) contabilizzati, a seguito della loro definita maturazione, proventi non ricorrenti e non monetari, per 1,5 milioni di euro, relativi a residui diritti di opzione concessi in favore di R.T.I., nel marzo 2006, e prudenzialmente sospesi, in applicazione allo IAS 18, fino al momento dell'avvenuto esercizio degli stessi da parte dell'emittente televisiva; (ii) conseguiti proventi da licenza dei diritti di trasmissione televisiva, riconosciuti da R.T.I., per 0,2 milioni di euro, relativi alle gare casalinghe dei turni preliminari della UEFA Europa League, disputate nel periodo; e (iii) proventi da mutualità, per 6,5 milioni di euro, per la quota, pari al 20%, dei proventi da licenza dei diritti di trasmissione su base allargata spettanti ad A.S. Roma quale squadra ospitata, per le gare di Campionato disputate fuori casa, che non trovano riscontro nell'esercizio in corso, per il venir meno del meccanismo di mutualità all'interno della LNP, in vigore sino alla stagione sportiva 2009/2010; per complessivi 8,2 milioni di euro.

I **Proventi da sponsorizzazioni**, pari a 6,0 milioni di euro ed al 5% dei Ricavi d'esercizio (7,3 milioni di euro, e 6% dei Ricavi d'esercizio, al 30 giugno 2010, comprensivi di bonus maturati in virtù del raggiungimento di prefissati obiettivi sportivi), relativi al contratto di sponsorizzazione ufficiale con WIND, in flessione nell'esercizio, per le diverse condizioni economiche previste dagli accordi raggiunti nel giugno 2010, per la stagione sportiva in essere e le successive due.

Gli **Altri ricavi e proventi**, pari a 9,3 milioni di euro ed al 7% dei Ricavi d'esercizio (11,7 milioni di euro, e 10% dei Ricavi d'esercizio, al 30 giugno 2010), in flessione del 20,5%, rispetto all'esercizio precedente, principalmente per minori indennizzi assicurativi liquidati nell'esercizio, e dal venir meno dei proventi da licenza dei diritti UMTS, si compongono per:

- 3,2 milioni di euro, da addebiti ad entità correlate (3,3 milioni di euro, al 30 giugno 2010), relativi prevalentemente a servizi prestati e di costi sostenuti nell'interesse di Soccer SAS;
- 0,7 milioni di euro, da indennizzi assicurativi per infortuni occorsi ai tesserati nella stagione sportiva 2009/2010, liquidati nell'esercizio (2,5 milioni di euro, al 30 giugno 2010, per infortuni della stagione sportiva 2009/2010);
- 0,15 milioni di euro, da proventi derivanti dall'organizzazione del ritiro estivo di pre-campionato della Prima Squadra (0,15 milioni di euro, al 30 giugno 2010);
- 1,3 milioni di euro, da sopravvenienze attive (1,6 milioni di euro, al 30 giugno 2010);
- 0,2 milioni di euro, da proventi da Market Pool, derivanti dalla partecipazione alla UEL della stagione sportiva 2009/2010, riconosciuti a titolo di conguaglio nell'esercizio in esame;



- 0,2 milioni di euro, da proventi riconosciuti dalla F.I.F.A., a titolo di contributo per la partecipazione di alcuni tesserati dell'A.S. Roma ai mondiali di calcio disputati in Sud Africa nel 2010;
- 0,1 milioni di euro, da multe a tesserati (0,14 milioni di euro, al 30 giugno 2010);
- 0,2 milioni di euro, da proventi da minimo garantito riconosciuti da Rai Trade per il canale televisivo tematico Roma Channel (0,2 milioni di euro, al 30 giugno 2010);
- 0,35 milioni di euro, da proventi dall'organizzazione dei campus estivi (0,55 milioni di euro, al 30 giugno 2010);
- 2,0 milioni di euro, dalla quota parte di proventi collettivi di competenza di A.S. Roma, riconosciuti dalla LNP Serie A, diversi dai proventi da licenza dei diritti audiovisivi (0,95 milioni di euro, al 30 giugno 2010); e
- 0,9 milioni di euro, da altri proventi diversi (2,3 milioni di euro, al 30 giugno 2010, di cui 1,5 milioni di euro, per proventi da licenza dei diritti UMTS, relativi alle clip delle gare casalinghe di Campionato, venuti meno nell'esercizio, a seguito della vendita centralizzata dei diritti audiovisivi da parte della LNP).

I **Costi Operativi dell'esercizio**, al netto di ammortamenti e svalutazioni, pari a complessivi 136,1 milioni di euro (142,7 milioni di euro, al 30 giugno 2010), registrano una flessione del 4,6%, rispetto all'esercizio precedente, con una modificata incidenza delle singole componenti alla formazione degli stessi, dovuta principalmente all'andamento del Costo del personale e degli Oneri diversi di gestione; in particolare:

- **Consumi di prodotti e di indumenti sportivi**, pari 2,0 milioni di euro (2 milioni di euro, al 30 giugno 2010), relativi agli acquisti di materiali ed indumenti tecnici e sportivi per le diverse squadre, e di altri materiali di consumo, sostanzialmente invariati nell'esercizio;
- **Costi per servizi**, pari a 19,1 milioni di euro (17,3 milioni di euro, al 30 giugno 2010), per attività sportiva, consulenze tecniche, spese assicurative, prestazioni di servizi, nonché per costi generali ed amministrativi, in crescita nell'esercizio, principalmente per maggiori oneri per intermediazioni e consulenze sportive;
- **Spese per il godimento di beni di terzi**, pari a 6,9 milioni di euro (6,7 milioni di euro, al 30 giugno 2010), relativi agli oneri per la locazione dello Stadio Olimpico, e per il Complesso Immobiliare di Trigoria, in lieve crescita nell'esercizio;
- **Costo del personale**, pari a 105,4 milioni di euro (99,9 milioni di euro, al 30 giugno 2010), relativi al personale tesserato, tecnico, dipendente e dirigente della Società, in crescita rispetto all'esercizio precedente, per l'andamento degli emolumenti dei tesserati, per rinnovi contrattuali, e per il maggiore numero di tesserati componenti la rosa, data l'illiquidità del mercato dei diritti alle prestazioni sportive che non ha permesso di razionalizzarne la composizione;
- **Oneri diversi di gestione**, pari a 2,6 milioni di euro (16,8 milioni di euro, al 30 giugno 2010), composti da oneri tributari indiretti, per 0,7 milioni di euro, e da altri oneri diversi, per 1,9 milioni di euro, in significativa flessione rispetto all'esercizio precedente, per il venir meno di mutualità allora maturate in favore delle squadre ospitate, per 14,1 milioni di euro, relative alla quota parte, pari al 18% ed al 20%, rispettivamente, dei ricavi da gare e dei proventi da licenza dei diritti di trasmissione delle stesse, data la diversa modalità di commercializzazione dei diritti audiovisivi, a seguito delle innovazioni introdotte dal D.L. n°9/2008.



La **Gestione operativa del parco calciatori**, positiva per 4,5 milioni di euro (19,0 milioni di euro, al 30 giugno 2010), in significativa flessione rispetto all'esercizio precedente, per l'illiquidità del mercato di tali diritti che non ha permesso di implementare alcune operazioni, al fine di razionalizzare la composizione della rosa della prima squadra, si compone di:

- Plusvalenze da cessioni definitive, realizzate nella sessione estiva della campagna trasferimenti, per 5,25 milioni di euro, di cui 3,98 milioni di euro, per la cessione dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore Cerci, e 1,27 milioni di euro, per la cessione a titolo definitivo, con accordo di partecipazione, dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore Guberti (21,4 milioni di euro, al 30 giugno 2010);
- Plusvalenze, contabilizzate a seguito delle operazioni effettuate nella sessione di mercato della Campagna Trasferimenti, dedicata alla definizione dei rapporti di partecipazione ex art. 102-bis NOIF, per 2,57 milioni di euro, di cui 1,2 milioni di euro, per la risoluzione in favore di A.S. Roma dei diritti di partecipazione relativi al calciatore Rosi, 1,27 milioni di euro, per i diritti di partecipazione relativi al calciatore Guberti, e 0,1 milioni di euro, per la risoluzione in favore della U.S. Triestina dei diritti di partecipazione relativi al calciatore Brosco; tali plusvalenze sono state precedentemente sospese, in applicazione ai Principi IAS/IFRS, che ne prevedono la sospensione ed il rinvio del 50% delle stesse, sino al momento della definizione dei relativi diritti di partecipazione;
- Proventi da cessioni temporanee di diritti, per 0,3 milioni di euro, per la cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive del calciatore D'Alessandro (0,475 milioni di euro, al 30 giugno 2010), e proventi da solidarietà Fifa e altri proventi, per 0,3 milioni di euro (0,03 milioni di euro, al 30 giugno 2010);
- Minusvalenze da cessioni definitive, per 2,76 milioni di euro (1,77 milioni di euro, al 30 giugno 2010), di cui 0,4 e 0,1 milioni di euro, per la cessione dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori Andreolli e Faty, e 2,28 milioni di euro, per la cessione dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore Baptista, quest'ultima perfezionata nella sessione invernale della campagna trasferimenti;
- Oneri per acquisizioni temporanee di diritti, per premi di valorizzazione ed addestramento tecnico, e ad altri oneri, per complessivi 1,2 milioni di euro (1,15 milioni di euro, al 30 giugno 2010).

Il **Margine operativo lordo (Ebitda)** al 30 giugno 2011 è negativo per 11,7 milioni di euro (e per 24,7 milioni di euro, al 30 giugno 2010), e per 7,3 milioni di euro, tenendo conto dei risultati della gestione operativa del parco calciatori (e per 5,7 milioni di euro, al 30 giugno 2010), in lieve peggioramento rispetto all'esercizio precedente, per effetto dei fatti di gestione sopra rappresentati.

Al 30 giugno 2011 sono stati effettuati (i) **Ammortamenti**, per 21,8 milioni di euro (24,0 milioni di euro, al 30 giugno 2010), riferiti quasi esclusivamente ai diritti pluriennali per le prestazioni sportive dei calciatori, determinati sulla base del costo storico degli stessi; (ii) **Accantonamenti a fondi rischi**, per 1,6 milioni di euro (0,2 milioni di euro, al 30 giugno 2010), sostanzialmente relativi all'adeguamento dei Fondi rischi per vertenze legali, contenziosi e passività potenziali; e (iii) **Svalutazioni di crediti dell'attivo circolante**, per 0,45 milioni di euro, per adeguare i crediti commerciali correnti al presunto valore di realizzo (0,02 milioni di euro, al 30 giugno 2010).



Il **Margine operativo netto (Ebit)** dell'esercizio è negativo per 31,2 milioni di euro (e per 30,0 milioni di euro, al 30 giugno 2010), pressoché invariato, rispetto all'esercizio precedente.

La **Gestione finanziaria** dell'esercizio ha generato proventi netti per 4,2 milioni di euro (e per 11,2 milioni di euro, al 30 giugno 2010), in significativa flessione rispetto all'esercizio precedente, principalmente per gli effetti della risoluzione dei diritti di partecipazione, di cui:

- 9,3 milioni di euro, per la quota di competenza di A.S. Roma, dell'utile di Soccer SAS, contabilizzato a seguito dell'approvazione del bilancio d'esercizio della Partecipata chiuso al 31 dicembre 2010 (9,2 milioni di euro, al 30 giugno 2010);
- 1,1 milioni di euro (3,1 milioni di euro, al 30 giugno 2010), per proventi finanziari da compartecipazioni, derivanti per: (i) 0,5 milioni di euro, dalla cessione all'A.C. Siena del diritto di partecipazione del calciatore Curci; (ii) 0,58 milioni di euro, dal reverse nel conto economico della plusvalenza maturata in virtù della definizione del diritto di partecipazione del calciatore Barusso in essere con l'A.C. Rimini; e (iii) 0,03 milioni di euro, dalla risoluzione in favore di A.S. Roma dei diritti di partecipazione del calciatore Massimo;
- 0,4 milioni di euro, per altri proventi finanziari ed interessi attivi (0,2 milioni di euro, al 30 giugno 2010);
- 4,35 milioni di euro, per oneri finanziari da compartecipazioni, per la risoluzione in favore di A.S. Roma dei diritti di partecipazione relativi ai calciatori Curci, Rosi e Guberti, e in favore della U.S. Triestina del calciatore Brocco;
- 2,3 milioni di euro (1,3 milioni di euro, al 30 giugno 2010), per oneri finanziari ed interessi passivi, derivanti principalmente dalle operazioni di finanziamento poste in essere nell'esercizio, al fine di far fronte ai fabbisogni per gli adempimenti previsti dalle vigenti normative federali di riferimento.

Il **Risultato ante imposte**, negativo per 27,0 milioni di euro (e per 18,8 milioni di euro, al 30 giugno 2010), registra un peggioramento di 8,2 milioni di euro, nell'esercizio precedente, per i fatti di gestione sopra rappresentati.

La **Gestione fiscale**, negativa per 3,6 milioni di euro (e per 3,1 milioni di euro, al 30 giugno 2010), registra la contabilizzazione di Imposte correnti sul reddito, per 3,6 milioni di euro (3,15 milioni di euro, al 30 giugno 2010), per l'IRAP di competenza dell'esercizio, nonché il rigiro di Imposte anticipate, per 0,01 milioni di euro, (Imposte differite nette positive per 0,01 milioni di euro, al 30 giugno 2010, per differenze temporanee maturate nell'esercizio).

Il **Risultato netto d'esercizio** al 30 giugno 2011 è negativo per 30,6 milioni di euro (e per 21,9 milioni di euro, al 30 giugno 2010), in peggioramento di 8,7 milioni di euro, rispetto all'esercizio 2009/2010, per effetto dei fatti di gestione sopra rappresentati.

3. ANALISI PATRIMONIALE E FINANZIARIA

L'analisi della situazione patrimoniale e finanziaria di A.S. Roma al 30 giugno 2011, di seguito esposta, risulta influenzata, nelle sue diverse componenti, dalla politica degli investimenti e dalla gestione ordinaria aziendale.



Il prospetto di Stato Patrimoniale sintetico, esposto in forma riclassificata e comparata, evidenzia i due aggregati costituiti dal Capitale Investito netto, determinato quale sommatoria del Capitale non corrente netto e del Capitale corrente netto, e dalle Fonti di finanziamento, quale sommatoria tra il Patrimonio netto e la Posizione Finanziaria netta. Le singole voci del Bilancio che contribuiscono alla determinazione della Posizione Finanziaria netta e del Capitale investito netto sono indicate nei paragrafi successivi.

I dati di confronto al 30 giugno 2010, sono esposti nella tabella che segue anche in forma riclassificata, al fine di renderli comparabili con le risultanze dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2011.

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO

	Delta 12 mesi	30/06/2011		30/06/2010 Riclassificato		30/06/2010 Approvato	
		Euro/000	%	Euro/000	%	Euro/000	%
Capitale non corrente netto	(14.678)	144.348	111%	159.026	138%	176.248	153%
Capitale corrente netto	29.074	(14.837)	-11%	(43.911)	-38%	(61.133)	-53%
Capitale investito netto	14.396	129.511	100%	115.115	100%	115.115	100%
<i>Finanziato da:</i>							
Patrimonio netto	(30.590)	74.553	58%	105.143	91%	105.143	91%
Posizione finanziaria netta	44.986	54.958	42%	9.972	9%	9.972	9%
Fonti di finanziamento	14.396	129.511	100%	115.115	100%	115.115	100%

Il **Capitale investito netto** del Bilancio separato di A.S. Roma al 30 giugno 2011, pari a 129,5 milioni di euro (115,1 milioni di euro, al 30 giugno 2010), registra un incremento netto di 14,4 milioni di euro, nell'esercizio, e si compone di:

- Capitale non corrente netto, pari a 144,3 milioni di euro (159,0 milioni di euro, al 30 giugno 2010);
- Capitale corrente netto, negativo per 14,8 milioni di euro (e per 43,9 milioni di euro, al 30 giugno 2010).

Il **Capitale non corrente netto**, pari a 144,3 milioni di euro, in flessione netta di 14,7 milioni di euro nell'esercizio, si compone di Attività non correnti, per 181,6 milioni di euro, e Passività non correnti per 37,3 milioni di euro; in particolare:

- **Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori**, pari a 37,5 milioni di euro (41,1 milioni di euro, al 30 giugno 2010), registrano una flessione netta di 3,6 milioni di euro nell'esercizio, dovuta a: investimenti in diritti, per 24,1 (5,9) milioni di euro; dismissioni nette, per 6,5 (5,2) milioni di euro, ed ammortamenti maturati nell'esercizio, per 21,2 (23,5) milioni di euro;
- **Altre Immobilizzazioni immateriali e materiali**, pari a 17,9 milioni di euro (18,2 milioni di euro, al 30 giugno 2010), in diminuzione di 0,3 milioni di euro nell'esercizio, si compongono per: 17,3 milioni di euro (17,5 milioni di euro, al 30 giugno 2010), dal valore netto contabile dei diritti esclusivi relativi allo sfruttamento commerciale e all'utilizzazione economica delle immagini delle partite casalinghe di A.S. Roma (c.d. *Library A.S. Roma*), e a tutto quanto direttamente attinente, presenti nell'ambito degli archivi RAI, e relativi eventuali aggiornamenti ed integrazioni; tale asset è stato ritenuto a vita utile definita, avendo a riferimento il periodo di sfruttamento economico dello stesso; 0,2 milioni di euro (0,4 milioni di euro, al 30 giugno 2010), dal valore contabile netto degli oneri capitalizzati per migliorie su beni di terzi, relativi a lavori strutturali eseguiti presso il Complesso Immobiliare di Trigoria (depuratore e campo di



calcio in erba sintetica regolamentare); 0,4 milioni di euro (0,3 milioni di euro, al 30 giugno 2010), da Immobilizzazioni materiali, quali attrezzature, computer, impianti ed altre dotazioni della sede;

ANALISI DI COMPOSIZIONE DEL CAPITALE NON CORRENTE NETTO

(Dati in €/000)		Riclassificato	Approvato	
	Delta 12 mesi	Esercizio al 30/06/2011	Esercizio al 30/06/2010	Esercizio al 30/06/2010
ATTIVITA' NON CORRENTI				
Attività immateriali a vita definita				
a) Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	(3.661)	37.460	41.121	41.121
b) Altre immobilizzazioni immateriali	(383)	17.475	17.858	17.858
	(4.044)	54.935	58.979	58.979
Immobilizzazioni materiali	52	428	376	376
Partecipazioni	0	123.422	123.422	123.422
Altre attività non correnti				
- Crediti commerciali	650	2.750	2.100	2.100
- Compartecipazioni ex art 102 bis NOIF	0			3.051
- Altre attività non correnti	(5.471)	139	5.610	5.610
	(4.821)	2.889	7.710	10.761
TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI	(8.813)	181.674	190.487	193.538
PASSIVITA' NON CORRENTI				
Debiti Commerciali	7.071	11.150	4.079	4.079
Debiti Tributari	(2.454)	65	2.519	2.519
Fondo TFR	(9)	637	646	646
Fondi per imposte differite	0	0	0	0
Fondi per Imposte	(182)	2.009	2.191	0
Fondi per rischi ed oneri	1.527	13.507	11.980	0
Altre passività non correnti	(88)	9.958	10.046	10.046
TOTALE PASSIVITA' NON CORRENTI	5.865	37.326	31.461	17.290
CAPITALE NON CORRENTE NETTO	(14.678)	144.348	159.026	176.248

- **Partecipazioni:** pari a 123,4 milioni di euro, e invariate rispetto all'esercizio precedente, è riferito alla partecipazione nella Soccer SAS, acquisita nel gennaio 2007, a seguito del conferimento in sede di costituzione del Ramo d'Azienda di A.S. Roma, dedicato alle attività di marketing, sponsorizzazioni e merchandising di A.S. Roma nell'Accomandita;
- **Altre attività non correnti,** pari a 2,9 milioni di euro (7,7 milioni di euro, al 30 giugno 2010, tenuto conto della operata riclassificazione nel Capitale corrente dell'importo di 3,05 milioni di euro, relativo alle Compartecipazioni ex 102 bis NOIF), registrano una flessione di 4,8 milioni di euro nell'esercizio, sostanzialmente dovuta alla naturale traslazione, nelle corrispondenti poste del Capitale corrente, della quota parte di crediti ed altre attività esigibili entro i 12 mesi e, in particolare, del deposito cauzionale verso A.S. Roma Real Estate, in virtù del contratto di locazione Complesso immobiliare di Trigoria e dei risconti attivi di canoni di locazione, fatturati in via anticipata da A.S. Roma Real Estate;
- **Passività non correnti,** pari a 37,3 milioni di euro (31,5 milioni di euro, al 30 giugno 2010, tenuto conto della operata riclassifica dei Fondi rischi per imposte e dei Fondi per rischi ed oneri, per 14,2 milioni di euro, al 30 giugno 2010), in crescita netta di 5,8 milioni di euro nell'esercizio, sostanzialmente dovuta per:
 - 8,4 milioni di euro, all'incremento dei Debiti commerciali nei confronti di società di calcio, relativi ad operazioni di campagna trasferimenti;
 - 1,3 milioni di euro, all'incremento netto di Fondi rischi per imposte e per altri oneri, per l'adeguamento operato nell'esercizio, al netto dei corrispondenti utilizzi;



- 2,5 milioni di euro, al decremento dei Debiti tributari rateizzati, per la quota scadente nell'esercizio 2011-2012, confluita nelle corrispondenti voci a breve termine;
- 1,3 milioni di euro, al decremento dell'intero importo dei Debiti commerciali verso A.S. Roma Real Estate, in essere al 30 giugno 2010, per canoni di locazione del Complesso Immobiliare di Trigoria, confluiti nelle corrispondenti voci a breve termine;
- 0,1 milioni di euro, al decremento dei Risconti passivi dei proventi pluriennali riconosciuti da RAI, per l'utilizzo della *Library AS Roma*, per la quota scadente nell'esercizio 2011-2012, confluita nella corrispondente voce a breve termine.

Le Passività non correnti a fine esercizio risultano composte per:

- 11,1 milioni di euro (2,7 milioni di euro, al 30 giugno 2010), da Debiti commerciali verso società di calcio, per operazioni di trasferimento, con pagamento pluriennale;
- 9,9 milioni di euro (10,0 milioni di euro, al 30 giugno 2010), dal Risconto passivo di proventi riconosciuti nell'esercizio precedente da RAI, per l'utilizzo concesso per 99 anni, della c.d. *Library A.S. Roma*, in virtù dell'accordo sottoscritto con l'emittente televisiva in data 31 agosto 2007;
- 0,1 milioni di euro (2,5 milioni di euro, al 30 giugno 2010), da Debiti tributari per imposte differite e rateizzate, per la quota con scadenza oltre l'esercizio successivo;
- 0,6 milioni di euro (0,6 milioni di euro, al 30 giugno 2010), dal Fondo TFR;
- 2,0 milioni di euro (2,2 milioni di euro, al 30 giugno 2010), dal Fondo rischi per imposte, costituito da accantonamenti destinati a fronteggiare i rischi conseguenti alle verifiche fiscali che hanno interessato la Società, nonché le eventuali passività derivanti da contenziosi in essere con l'Amministrazione Finanziaria, in diminuzione nell'esercizio, per la definizione di alcuni contenziosi tributari, per i quali erano stati effettuati adeguati accantonamenti, in esercizi precedenti;
- 13,5 milioni di euro (12,0 milioni di euro, al 30 giugno 2010), dai Fondi per altri rischi ed oneri, in aumento di 1,5 milioni di euro, per accantonamenti netti effettuati nell'esercizio. In particolare, si compongono di: Fondi rischi per vertenze legali, per 12,9 (11,4) milioni di euro, Fondi rischi per cause previdenziali, per 0,1 (0,1) milioni di euro, e Fondi rischi per partecipazioni, per 0,5 (0,5) milioni di euro, costituito in esercizi precedenti per tener conto delle perdite subite dalla collegata S.D.S. Società Diritti Sportivi Srl in liquidazione.

Il **Capitale corrente netto**, rappresentativo del capitale circolante, al netto delle componenti finanziarie, è negativo per 14,8 milioni di euro (e per 43,9 milioni di euro, al 30 giugno 2010), tenuto conto della operata riclassifica nel Capitale non corrente dei Fondi rischi per imposte e dei Fondi per rischi ed oneri, per 14,2 milioni di euro, e del Capitale non corrente delle partecipazioni ex art. 102 bis NOIF, pari a 3,05 milioni di euro, al 30 giugno 2010. La variazione di 29,1 milioni di euro registrata nell'esercizio, è determinata dalla diminuzione di Attività correnti, per 9,1 milioni di euro, e di Passività correnti, per 38,2 milioni di euro; in particolare, si compone di:

- **Crediti commerciali verso clienti**, pari a 25,6 milioni di euro (32,4 milioni di euro, al 30 giugno 2010), in diminuzione di 6,8 milioni di euro nell'esercizio, si compongono di: (i) crediti verso società di calcio, per 11,2 milioni di euro (16,6 milioni di euro, al 30 giugno 2010), per la quota esigibile entro i 12 mesi, di crediti derivanti da operazioni di cessione di diritti alle prestazioni sportive di calciatori, perfezionate nell'ambito della



campagna trasferimenti; (ii) crediti verso altri clienti, per 14,4 milioni di euro (15,8 milioni di euro, al 30 giugno 2010), in diminuzione di 1,4 milioni di euro, per i quali è stanziato prudenzialmente un Fondo svalutazione crediti, per 4,8 milioni di euro (4,4 milioni di euro, al 30 giugno 2009);

ANALISI DI COMPOSIZIONE DEL CAPITALE CORRENTE NETTO

(Dati in €/000)			Riclassificato	Approvato
	Delta 12 mesi	Esercizio al 30/06/2011	Esercizio al 30/06/2010	Esercizio al 30/06/2010
ATTIVITA' CORRENTI				
Crediti Commerciali				
a) crediti verso clienti	(6.843)	25.570	32.413	32.413
b) crediti verso imprese collegate	0	783	783	783
	(6.843)	26.353	33.196	33.196
Altre attività correnti	(2.327)	7.012	9.339	6.288
Crediti per Imposte				
- imposte anticipate	(11)	19	30	30
- crediti tributari	58	916	858	858
	47	935	888	888
TOTALE ATTIVITA' CORRENTI	(9.123)	34.300	43.423	40.372
PASSIVITA' CORRENTI				
Debiti Commerciali	(9.049)	25.933	34.982	34.982
Debiti Tributari	(172)	7.829	8.001	8.001
Debiti verso istituti previdenziali	66	828	762	762
Fondi per imposte	0	0	0	2.191
Fondi per rischi ed oneri	0	0	0	11.980
Altre passività correnti	(29.042)	14.547	43.586	43.589
TOTALE PASSIVITA' CORRENTI	(38.197)	49.137	87.334	101.505
CAPITALE CORRENTE NETTO	29.074	(14.837)	(43.911)	(61.133)

- **Crediti verso imprese collegate**, pari a 0,8 milioni di euro ed invariati nell'esercizio, relativi a residui crediti nei confronti di S.D.S. Srl in liquidazione;
- **Crediti per imposte**, pari a 0,9 milioni di euro (0,9 milioni di euro, al 30 giugno 2010), si compongono per: 0,7 milioni di euro (0,8 milioni di euro, al 30 giugno 2010), da crediti per imposte correnti, pagate in via anticipata, per i quali si attende il rimborso all'Amministrazione finanziaria; 0,2 milioni di euro (0,1 milioni di euro, al 30 giugno 2010), dal credito IVA risultante dalla liquidazione del mese di giugno (non presente nell'esercizio precedente), da ritenute d'acconto subite su conti correnti bancari, attribuite per trasparenza da Soccer SAS, e da crediti per imposte differite, relativi a differenze temporanee da assorbire;
- **Altre attività correnti**, pari a 7,0 milioni di euro (9,3 milioni di euro, al 30 giugno 2010, tenuto conto della riclassifica operata nell'esercizio, dalla corrispondente voce non corrente, delle Compartecipazioni ex art. 102-bis NOIF, per 3,05 milioni di euro), in diminuzione di 2,3 milioni di euro nell'esercizio, si compongono di:
 - Crediti diversi, per 4,2 milioni di euro (1,1 milioni di euro, al 30 giugno 2010), in aumento nell'esercizio, dovuto alla naturale traslazione, dalla corrispondente posta non corrente, del deposito cauzionale verso A.S. Roma Real Estate, pari a 3,8 milioni di euro, relativo al contratto di locazione Complesso Immobiliare di Trigoria;



- Diritti di partecipazione, ex art. 102-bis NOIF, pari a 0,0005 milioni di euro (3,05 milioni di euro, al 30 giugno 2010), in diminuzione di 3,05 milioni di euro per effetto della relativa definizione, avvenuta nell'esercizio;
- Risconti attivi, per 2,7 milioni di euro (5,2 milioni di euro, al 30 giugno 2010), in diminuzione di 2,5 milioni di euro nell'esercizio, si compongono per 1,85 milioni di euro (3,7 milioni di euro, al 30 giugno 2010), da canoni fatturati anticipatamente da A.S. Roma Real Estate, per la locazione del Complesso Immobiliare di Trigoria, e 0,85 milioni di euro (1,5 milioni di euro, al 30 giugno 2010), da prestazioni professionali, spese per servizi e premi su fidejussioni, fatturate in via anticipata;
- Compartecipazioni ex art. 102-bis NOIF, per 0,0005 milioni di euro (3,0 milioni di euro, al 30 giugno 2010, per la riclassifica operata nell'esercizio, dalla corrispondente voce non corrente), in diminuzione di 3,0 milioni di euro, per la definizione dei diritti di partecipazione dei calciatori Rosi, Curci e Guberti, effettuate nell'apposita sessione di mercato della Campagna Trasferimenti;
- **Debiti commerciali**, pari a 25,9 milioni di euro (35,0 milioni di euro, al 30 giugno 2010), in diminuzione di 9,1 milioni di euro nell'esercizio, si compongono di:
 - debiti verso società di calcio, con scadenza entro 12 mesi, per 11,8 milioni di euro (18,9 milioni di euro, al 30 giugno 2010), relativi ad operazioni di trasferimento, comprensive degli esiti delle risoluzioni dei diritti di partecipazione e delle altre operazioni effettuate nel giugno 2011;
 - debiti verso altri fornitori, per 10,6 milioni di euro (12,1 milioni di euro, al 30 giugno 2010);
 - debiti verso imprese correlate, per 3,5 milioni di euro (4,0 milioni di euro, al 30 giugno 2010), di cui 2,2 milioni di euro (2,3 milioni di euro, al 30 giugno 2010), per debiti netti di natura commerciale, nei confronti di Soccer SAS, e 1,3 milioni di euro (1,7 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), per debiti verso A.S. Roma Real Estate Srl, per canoni di locazione del Complesso Immobiliare di Trigoria, fatturati in via anticipata;
- **Debiti tributari**, pari a 7,8 milioni di euro (8,0 milioni di euro, al 30 giugno 2010), in diminuzione di 0,2 milioni di euro nell'esercizio, per l'andamento delle imposte correnti;
- **Debiti verso Istituti previdenziali**, pari a 0,8 milioni di euro (0,8 milioni di euro, al 30 giugno 2010), sostanzialmente invariati nell'esercizio, includono il pagamento dilazionato di contributi Enpals, pari a 0,4 milioni di euro (0,25 milioni di euro, al 30 giugno 2010), regolarmente corrisposti all'Ente previdenziale, nel rispetto della normativa di riferimento;
- **Altre passività correnti**, pari a 14,5 milioni di euro (43,6 milioni di euro, al 30 giugno 2010), in diminuzione di 29,1 milioni di euro nell'esercizio, sono composte, tra l'altro, da:
 - **debiti verso il personale**, per 9,4 milioni di euro (20,4 milioni di euro, al 30 giugno 2010), in diminuzione di 11,0 milioni di euro nell'esercizio, composti per 8,5 milioni di euro (19,4 milioni di euro, al 30 giugno 2010), da retribuzioni e premi individuali maturati dal personale tesserato e tecnico per la mensilità di giugno 2011 (maggio e giugno nel 2010), e per 0,9 milioni di euro (1,0 milioni di euro, al 30 giugno 2010), da retribuzioni maturate dal personale amministrativo e di sede, di cui 0,7 milioni di euro, per ferie, 13^a e 14^a mensilità;



- **emolumenti al Consiglio di Amministrazione**, per 0,2 milioni di euro (0,3 milioni di euro, al 30 giugno 2010);
- **debiti verso Coni Servizi**, per 0,7 milioni di euro (0,7 milioni di euro, al 30 giugno 2010), relativi per: 0,6 milioni di euro (0,3 milioni di euro, al 30 giugno 2010), agli oneri di locazione per l'utilizzo dello Stadio Olimpico di Roma, per la disputa delle gare casalinghe; 0,1 milioni di euro (0,4 milioni di euro, al 30 giugno 2010), al residuo ammontare dei danni causati dai tifosi alle strutture dello Stadio e ad altri oneri;
- **risconti passivi**, per 3,1 milioni di euro (21,2 milioni di euro, al 30 giugno 2010), registrano un decremento netto di 18,1 milioni di euro nell'esercizio, di cui 12,5 milioni di euro, per il venir meno dei risconti dei proventi da Licenza diritti televisivi, in essere al 30 giugno 2010, relativi per 10,7 milioni di euro, alla prima rata dei proventi per la stagione 2010-2011 riconosciuti, dalle emittenti SKY, RTI, RAI, MP & Silva, Dahlia, assegnatarie dei diritti in forma centralizzata con la LNP, e per 1,8 milioni di euro, a proventi riconosciuti dalla LNP nel corso dell'esercizio, sempre con riferimento alla stagione sportiva 2010-2011. Non trovano, inoltre, riscontro al 30 giugno 2011, poiché maturati nell'esercizio, risconti di Proventi per operazioni di mercato, pari a 1,9 milioni di euro, relativi alla temporanea sospensione degli effetti economici, in applicazione ai Principi IAS/IFRS, derivanti dalle cessioni definitive di diritti alle prestazioni sportive, con accordo di compartecipazione, poste in essere nella campagna trasferimenti, con riferimento ai diritti dei calciatori Brosco, Barusso e Rosi.

Il saldo al 30 giugno 2011 si compone dei risconti per proventi da:

- ✓ **Sponsorizzazioni**, per 2,75 milioni di euro (6,0 milioni di euro, al 30 giugno 2010), relativi a proventi da sponsorizzazione ufficiale fatturati a WIND Telecomunicazioni S.p.A. a fine esercizio, per il 50% della quota fissa di competenza della stagione sportiva 2011-2012. Nell'esercizio precedente era stato fatturato ed incassato l'intero importo dovuto per la stagione 2010-2011, pari a 5 milioni di euro, oltre 1 milione di euro, quale riconoscimento per il conseguimento, del diritto alla partecipazione della UEFA Champions League 2010-2011;
- ✓ **Minimo garantito Roma Channel**, fatturato anticipatamente a RAI Trade, per 0,25 milioni di euro (0,5 milioni di euro, al 30 giugno 2010);
- ✓ **Altri proventi**, per 0,1 milioni di euro (0,3 milioni di euro, al 30 giugno 2010), relativi a attività di pre-campionato, campus estivi e nell'esercizio precedente anche ritiri estivi;
- **Ratei passivi**, pari a 0,6 milioni di euro (0,4 milioni di euro, al 30 giugno 2010), relativi a conguagli e regolamenti di premi assicurativi maturati a fine esercizio per variazioni di tesseramento della prima squadra.

Il **Capitale investito netto** al 30 giugno 2011, pari a 129,5 milioni di euro (115,1 milioni di euro, al 30 giugno 2010), risulta finanziato da Patrimonio Netto, per 74,5 milioni di euro (105,1 milioni di euro, al 30 giugno 2010), e dalla Posizione finanziaria netta, negativa per 55,0 milioni di euro (e per 10,0 milioni di euro, al 30 giugno 2010).

La **Posizione finanziaria netta** negativa per 55,0 milioni di euro (e per 10,0 milioni di euro, al 30 giugno 2010), si compone di:



ANALISI DI COMPOSIZIONE DELLA POSIZIONE FINANZIARIA NETTA

Composizione dell'indebitamento finanziario netto a breve e medio-lungo termine (€/000)	Delta 12 mesi	Esercizio 30/06/2011	Esercizio 30/06/2010
Debiti finanziari a medio e lungo termine:			
- verso Banche	0	0	0
- verso Altri finanziatori	0	0	0
- verso soggetti correlati	0	0	0
Totale indebitamento a medio e lungo termine	0	0	0
Crediti finanziari a medio e lungo termine	(1.470)	0	1.470
A Posizione finanziaria a medio e lungo termine	(1.470)	0	1.470
Debiti finanziari a breve termine:			
- verso Banche	1.868	0	(1.868)
- verso Banche (imprese correlate)	(1.908)	(1.908)	0
- verso Altri finanziatori	10.028	0	(10.028)
- verso imprese controllate e collegate	0	0	0
- verso imprese correlate	(54.750)	(54.750)	0
Totale indebitamento a breve termine	(44.762)	(56.658)	(11.896)
Disponibilità e Crediti finanziari a breve termine:			
- disponibilità su c/c bancari	817	910	93
- disponibilità su c/c bancari (imprese correlate)	(91)	270	361
- attività finanziarie	520	520	0
Totale disponibilità e crediti a breve termine	1.246	1.700	454
B Posizione finanziaria a breve termine	(43.516)	(54.958)	(11.442)
C Totale PFN (A+B)	(44.986)	(54.958)	(9.972)

- disponibilità liquide e crediti finanziari, per 1,7 milioni di euro, tutti con esigibilità entro 12 mesi, di cui 0,3 milioni di euro, su c/c bancari (1,9 milioni di euro, al 30 giugno 2010, di cui 1,5 milioni di euro, disponibili oltre i 12 mesi);
- indebitamento finanziario, per 56,6 milioni di euro, con scadenza entro l'esercizio (11,9 milioni di euro, al 30 giugno 2010), relativo per 54,7 milioni di euro (10,0 milioni di euro, al 30 giugno 2010), ad anticipazioni finanziarie erogate nell'esercizio da Unicredit Factoring, a valere su maturandi crediti da licenza di diritti audiovisivi e di sponsorizzazione tecnica, e per 1,9 milioni di euro (1,9 milioni di euro, al 30 giugno 2010), a scoperti di conto corrente in essere con Unicredit. Alla data della presente relazione gli scoperti di conto corrente sono stati regolati, mentre le anticipazioni di factoring sono state parzialmente rimborsate, a seguito dell'incasso dei sottostanti crediti ceduti.

Il decremento, di 45,0 milioni di euro, registrato nell'esercizio, è sostanzialmente determinato dalla dinamica dei flussi di cassa, condizionata dall'incremento dei fabbisogni della gestione corrente, per la crescita di costi operativi e degli investimenti; in particolare, tale variazione è determinata dal:

- incremento delle disponibilità liquide su c/c bancari, per 0,7 milioni di euro;
- decremento di investimenti temporanei di liquidità (contratti di capitalizzazione finanziaria in essere con imprese assicurative), per 1,0 milioni di euro;
- incremento dell'esposizione netta nei confronti di Istituti di credito, per 0,04 milioni di euro, per scoperti di conto corrente;
- incremento dell'esposizione netta nei confronti di Istituti di credito, per 44,7 milioni di euro, per anticipazioni finanziarie, erogate da Unicredit Factoring, a valere su maturandi crediti da licenza di diritti audiovisivi e da sponsorizzazione tecnica.

Parte delle disponibilità e, specificatamente, gli investimenti di liquidità, pari a 0,5 milioni di euro (1,5 milioni di euro, al 30 giugno 2010, e con scadenza oltre l'esercizio), sono a garanzia di fidejussioni rilasciate da Imprese assicurative, a favore dell'Amministrazione



finanziaria, per gli impegni assunti a seguito della rateizzazione di debiti tributari. Il decremento registrato nell'esercizio, pari a 1,0 milioni di euro, è conseguente alla liberazione di parte della garanzia, a seguito del puntuale adempimento dell'obbligazione tributaria sottostante, la cui scadenza ultima è prevista nel corso del prossimo esercizio, con conseguente integrale liberazione della somma residua.

Il **Patrimonio netto al 30 giugno 2011**, pari a 74,5 milioni di euro (105,1 milioni di euro, al 30 giugno 2010), registra un decremento netto di 30,6 milioni di euro nell'esercizio, per il Risultato economico conseguito, tenuto conto che la perdita dell'esercizio precedente, pari a 21,9 milioni di euro, è stata integralmente coperta mediante utilizzo di un corrispondente importo della Riserva utili a nuovo. Il Patrimonio netto risulta, pertanto, composto dal Capitale sociale, pari a 19,9 milioni di euro, dalla Riserva sovrapprezzo azioni, pari a 37,0 milioni di euro, dalla Riserva FTA, negativa per 85,9 milioni di euro, determinata a seguito della prima applicazione dei Principi contabili IAS/IFRS, dalla Riserva da conferimento, pari a 123,1 milioni di euro, da Altre riserve ed utili portati a nuovo, pari a 11,0 milioni di euro, e dal Risultato di esercizio, negativo per 30,6 milioni di euro.

IV. INFORMATIVA SUGLI ASSETTI PROPRIETARI (EX ART. 123 BIS TUF)

Il Capitale sociale è costituito da n. 132.523.296 azioni ordinarie, del valore nominale di 0,15 euro cadauna, quotate presso il Mercato Telematico Azionario (segmento Standard Classe 1) di Borsa Italiana.

Alla data del 30 giugno 2011, in base alle risultanze del Libro dei Soci, tenuto conto delle comunicazioni pervenute e delle altre informazioni a disposizione, gli unici soggetti che risultano, direttamente o indirettamente, titolari di azioni con diritto di voto in misura superiore al 2% del capitale sociale sottoscritto e versato sono:

- Roma 2000 S.r.l., con sede in Roma, per n° 88.918.686 azioni ordinarie, pari al 67,097% delle azioni con diritto di voto;
- Tikal Plaza S.A., con sede in Lussemburgo, per n° 4.550.000 azioni ordinarie, pari al 3,433% delle azioni con diritto di voto, per le quali è tuttora in essere un sequestro penale preventivo da parte dell'autorità giudiziaria.

Si ricorda, inoltre, che esistono a tale data 2 patti di sindacato di voto, rilevanti ai sensi dell'art. 122 D. Lgs. n.58/98, il cui contenuto è stato pubblicato per estratto ai sensi dell'art. 122 D.lgs. 58/98.

Alla data della presente Relazione, in base alle risultanze del Libro dei Soci, tenuto conto delle comunicazioni pervenute e delle altre informazioni a disposizione, gli unici soggetti che risultano, direttamente o indirettamente, titolari di azioni con diritto di voto in misura superiore al 2% del capitale sociale sottoscritto e versato sono:

- NEEP Roma Holding S.p.A., con sede in Roma, per n° 88.918.686 azioni ordinarie, pari al 67,097% delle azioni con diritto di voto, a seguito dell'acquisizione perfezionatasi in data 18 agosto 2011;
- Tikal Plaza S.A., con sede in Lussemburgo, per n° 4.550.000 azioni ordinarie, pari al 3,433% delle azioni con diritto di voto, per le quali è tuttora in essere un sequestro penale preventivo da parte dell'autorità giudiziaria.

Per le più analitiche e dettagliate informazioni, si rimanda alla Relazione sul governo societario e sugli assetti societari, acclusa in allegato al presente Bilancio.



V. INFORMATIVA SUPPLEMENTARE RICHIESTA DALLA CONSOB

1. INFORMATIVA SUPPLEMENTARE RICHIESTA DALLA CONSOB PER LE SOCIETÀ DI CALCIO QUOTATE

Si riepilogano, di seguito, le informazioni patrimoniali e finanziarie sintetiche, di cui alla Raccomandazione Co.N.So.B. n° 2080535 del 9 dicembre 2002, raffrontate con i corrispondenti valori al 30 giugno 2010, il cui dettaglio è esposto nella presente Relazione:

DATI FINANZIARI – PATRIMONIALI DI SINTESI	ESERCIZIO AL 30.06.2011	ESERCIZIO 30.06.2010 RICLASSIFICATO	ESERCIZIO 30.06.2010 APPROVATO
POSIZIONE (INDEBITAMENTO) FINANZIARIA NETTA:			
▪ COMPONENTI POSITIVE E NEGATIVE A BREVE	(54.958)	(11.442)	(11.442)
▪ COMPONENTI POSITIVE E NEGATIVE A M/L TERMINE	-	1.470	1.470
▪ TOTALE	(54.958)	(9.972)	(9.972)
CASH FLOW: VARIAZIONE DEL CASH FLOW NELL'ESERCIZIO	(44.986)	(29.645)	(29.645)
VARIAZIONE DEL CAPITALE CORRENTE NETTO	(29.074)	(20.658)	(19.247)
DEBITI (CREDITI) FINANZIARI / PATRIMONIO NETTO	0,737	0,095	0,095

Per la miglior comprensione dei dati relativi alla variazione del *Cash flow* e della Posizione finanziaria netta intervenuta nell'esercizio, si riporta, di seguito, il Rendiconto finanziario:

RENDICONTO FINANZIARIO

(Dati in Euro/000)	Variazione 12 mesi	Esercizio 30/06/2011	Riclassificato Esercizio 30/06/2010	Approvato Esercizio 30/06/2010
Margine operativo lordo (Ebitda)	(1.530)	(7.277)	(5.747)	(5.747)
Acquisti in diritti pluriennali prestazioni calciatori	(18.187)	(24.087)	(5.900)	(5.900)
Cessioni in diritti pluriennali prestazioni calciatori	1.383	6.549	5.166	5.166
Investimenti netti in diritti pluriennali prestazioni calciatori	(16.804)	(17.538)	(734)	(734)
Altri investimenti netti immobilizzazioni (1)	(944)	4.532	5.476	2.425
Variazione crediti verso Società Calcistiche ed enti di settore	6.379	6.073	(306)	(306)
Variazione debiti verso Società Calcistiche ed enti di settore	4.738	(7.086)	(11.824)	(11.824)
Variazione altri crediti correnti	15.520	3.050	(12.470)	(9.419)
Variazione altri debiti correnti	(35.053)	(31.111)	3.942	2.302
Variazione del capitale corrente	(8.416)	(29.074)	(20.658)	(19.247)
Free Cash Flow operativo	(27.694)	(49.357)	(21.663)	(23.303)
Altre voci patrimoniali passive non correnti	21.655	5.864	(15.791)	(14.151)
Svalutazione dei crediti dell'attivo circolante	(433)	(449)	(16)	(16)
Accantonamento per rischi	(1.371)	(1.606)	(235)	(235)
Gestione finanziaria (2)	(7.024)	4.173	11.197	11.197
Gestione fiscale	(474)	(3.611)	(3.137)	(3.137)
Free Cash Flow disponibile	(15.341)	(44.986)	(29.645)	(29.645)
Variazione della posizione finanziaria netta	(15.341)	(44.986)	(29.645)	(29.645)

1) Incluse le partecipazioni ex. Art 102 bis Noif

2) Inclusi gli effetti economico-finanziari delle partecipazioni

L'effetto finanziario residuo dei debiti netti per gli investimenti in diritti alle prestazioni sportive di calciatori, alla data di redazione della presente Relazione, tenuto conto degli esiti della sessione estiva della campagna trasferimenti (luglio-agosto 2011) e delle precedenti, sia in ambito nazionale che internazionale, è rappresentato nella tabella che segue (importi in Euro / 000, al netto di IVA):



Descrizione	Stagione 2011-2012	Stagione 2012-2013	Stagione 2013-2014	Importo Totale
Importo netto campagna trasferimenti 2011-2012, in ambito Lega Nazionale Professionisti	(886)	(216)	1.083	(19)
Importo netto campagna trasferimenti 2011-2012 in ambito Internazionale	(2.750)	(10.000)	(17.000)	(29.750)
Importo netto campagna trasferimenti esercizi precedenti in ambito Lega Nazionale Professionisti	427	1.350	-	1.777
Importo netto campagna trasferimenti esercizi precedenti in ambito Internazionale	(275)	(200)	-	(475)
TOTALE NETTO	(3.484)	(9.066)	(15.917)	(28.467)
di cui:				
▪ Ambito Lega Nazionale Professionale	(459)	1.134	1.083	1.758
▪ Ambito Internazionale	(3.025)	(10.200)	(17.000)	(30.225)

Le operazioni in ambito nazionale sono regolate tramite la Lega Nazionale Professionisti, con il pagamento, in ottemperanza alla normativa federale, del 30% del saldo netto dovuto per ciascuna stagione sportiva, entro il mese di agosto, e la restante parte in 7 rate mensili di pari ammontare, da settembre a marzo; alla data della presente Relazione, il saldo finanziario, residua parte per della stagione sportiva 2011-2012, è negativo per 0,9 milioni di euro, tenuto conto degli incassi ricevuti, relativi alla rata di agosto 2011. Per le successive stagioni sportive si registra un surplus finanziario complessivamente pari a 0,9 milioni di euro.

Le operazioni in ambito internazionale risultano complessivamente passive per 30,2 milioni di euro, di cui: 3,0 milioni di euro, per la residua parte della stagione 2011-2012, e 27,2 milioni di euro, per le successive due stagioni sportive. In particolare, il saldo si compone per: 8,0 milioni di euro, dai crediti vantati nei confronti del Paris Saint Germain (Menez), di cui 4,0 milioni di euro, con esigibilità nella stagione 2011-2012, e 4,0 milioni di euro nella stagione 2012-2013; e per 38,2 milioni di euro, da debiti verso squadre di calcio, di cui 7,0 milioni di euro, esigibili nella stagione sportiva 2011-2012, e 31,2 milioni di euro, nelle successive due. Tali debiti si compongono per: 12,0 milioni di euro, dal debito nei confronti del Barcellona (Bojan Krkic); 10,0 milioni di euro, dal residuo debito nei confronti dell'Español Barcellona (Osvaldo); 9,0 milioni di euro, dal residuo debito verso il River Plate (Lamela); 6,5 milioni di euro, dal residuo debito nei confronti del Lione (Pjanic); 0,25 milioni di euro, dal residuo debito nei confronti del Real Madrid (Gago); e 0,5 milioni di euro, dal residuo debito verso la Dinamo Bucarest (Lobont).

Conseguentemente, per la stagione sportive 2011-2012, il residuo fabbisogno finanziario netto riveniente dalle operazioni di mercato domestiche ed estere, risulta pari a 3,5 milioni di euro.

2. INFORMATIVA SUPPLEMENTARE RICHIESTA DALLA CONSOB

Si riepilogano, di seguito, le informazioni patrimoniali e finanziarie richieste dalla Consob in data 14 luglio 2009, in sostituzione degli obblighi di informativa ai sensi dell'art. 114, comma 5, del D. Lgs. N. 58/98, dalla stessa fissati con nota del 30 ottobre 2003, Prot. n. 3070783 e successive modifiche ed integrazioni, ad integrazione dei resoconti intermedi di gestione e delle relazioni finanziarie annuali e semestrali, a partire dal bilancio al 30 giugno 2009, nonché dei comunicati stampa aventi ad oggetto l'approvazione dei suddetti documenti contabili.



a) *Analisi della Posizione Finanziaria netta*

Con riferimento all'analisi della Posizione finanziaria netta della Società e del gruppo A.S. Roma, con l'evidenziazione delle componenti a breve, separatamente da quelle a medio-lungo termine, e dei rapporti verso parti correlate della Società e del gruppo A.S. Roma, si rinvia a quanto ampiamente illustrato rispettivamente ai paragrafi III. 3. e VIII. della presente Relazione.

b) *Analisi di composizione dei Debiti di Funzionamento*

Riepilogo Separato	Bilancio al 30 06 11		Bilancio al 30 06 10	
	Saldo	Scaduto	Saldo	Scaduto
Tesserati	8.502		19.423	7.989
Dipendenti	911		957	
Collaboratori	423		290	
Debiti vs personale	9.836	8.027	20.670	7.989
- Ordinari	5.242		7.886	
- per fatture da ricevere	7.897		8.097	
<i>Subtotale</i>	<i>13.139</i>	<i>4.510</i>	<i>15.983</i>	<i>4.881</i>
- Esteri	967	945	1.446	536
Debiti vs fornitori	14.106	5.455	17.429	5.417
- Trasferimenti Italia	22.466		13.410	
- Premi preparazione	0		41	
- Saldo Trasferimenti estero	(4.488)		3.065	
- Crediti per trasferimenti Italia	(8.987)		(14.407)	
Debiti vs squadre di calcio	8.991	0	2.109	0
Debiti per IRPEF	4.832		314	
Debiti per IVA	1.521		5.986	
Debiti per IRAP	1.476		1.701	
Debiti tributari	7.829	0	8.001	0
Debiti previdenziali	828	0	762	0
Debiti vs CONI	738	738	695	
Altri debiti	289		570	0
Altri	1.027	738	1.265	0
DEBITI DI FUNZIONAMENTO	42.617	6.143	50.236	13.406

Al 30 giugno 2011 risultano iscritti Debiti di finanziamento per complessivi 42,6 milioni di euro (50,2 milioni di euro, al 30 giugno 2010); lo scaduto evidenzia gli importi non corrisposti alle controparti entro i termini contrattuali previsti; la flessione dei debiti scaduti registrata nell'esercizio è dovuta all'avvenuto pagamento delle retribuzioni spettanti al personale tesserato per la mensilità di maggio, nel rispetto delle disposizioni in materia di Financial Fair Play.

c) *Analisi dei Debiti tributari*

I debiti tributari al 30 giugno 2011, pari a 7,9 milioni di euro (10,5 milioni di euro, al 30 giugno 2010), di cui 0,06 milioni di euro, con scadenza oltre 12 mesi (2,5 milioni di euro, al 30 giugno 2010), registrano un decremento netto di 2,6 milioni di euro nell'esercizio, sostanzialmente dovuto al puntuale rimborso dei debiti rateizzati e a una mutata con una modificata incidenza delle singole componenti. In particolare, risultano così composti:



ANALISI DI COMPOSIZIONE DEBITI TRIBUTARI

(Dati Euro/000)	Valori al 30.06.11	Valori al 30.06.10
IRPEF	4.832	314
IVA	1.521	5.986
IRAP	1.476	1.701
Totale Debiti entro 12 mesi	7.829	8.001
IRPEF	65	154
IVA	-	1.404
IRAP	-	961
Totale Debiti oltre 12 mesi	65	2.519
Totale Debiti tributari	7.894	10.520

Si ricorda che, dall'esercizio 2004-2005 all'esercizio 2010-2011, nell'ambito del proprio Piano Industriale, A.S. Roma ha effettuato i seguenti versamenti di imposte correnti, pregresse e rateizzate:

(Dati in Euro/milioni)	2004-2005	2005-2006	2006-2007	2007-2008	2008-2009	2009-2010	2010-2011	Totale
Imposte versate	180,2	54,4	59,4	59,3	73,4	69,3	70,6	566,6

Si ricorda, inoltre, che:

- nel marzo 2007, è stata ottenuta la dilazione di pagamento, in 54 rate mensili con decorrenza dal 30 giugno 2007, di imposte iscritte a ruolo, per 2,8 milioni di euro, relative, prevalentemente, a sanzioni ed interessi su debiti IVA sorti nel 2004 e 2005, che risultavano già accantonate tra i debiti tributari negli esercizi precedenti; alla data di chiusura dell'esercizio risultano versate n°49 rate periodiche, nel rispetto del relativo piano di ammortamento finanziario, la cui scadenza dell'ultima rata dovuta è prevista per il prossimo novembre 2011;
- nel febbraio 2008, è stata perfezionata la dilazione di pagamento, in 46 rate mensili, del residuo debito IVA pregresso, di circa 7,7 milioni di euro, comprensivo di interessi maturati, con decorrenza dal 31 marzo 2008; alla data di chiusura dell'esercizio risultano versate n°40 rate periodiche, nel rispetto del relativo piano di ammortamento finanziario, la cui scadenza dell'ultima rata dovuta è prevista per il prossimo dicembre 2011;
- nel febbraio 2009, è stata perfezionata la dilazione di pagamento, in 36 rate mensili, del debito IRAP 2001-2002 di 3,9 milioni di euro, oltre interessi e spese di riscossione, con decorrenza dal 31 marzo 2009; alla data di chiusura dell'esercizio risultano versate n.28 rate periodiche, nel rispetto del relativo piano di ammortamento finanziario, la cui scadenza dell'ultima rata dovuta è prevista per il prossimo febbraio 2012;
- nel febbraio 2009, è stata perfezionata la dilazione di pagamento, in 36 rate mensili, decorsa dal 31 marzo 2009, del debito di 1,8 milioni di euro, relativo ad una cartella di pagamento per una rata di Condono Irap (condono ex art.8 L. 289/2002), già versata dalla Società nel successivo condono del 2004 (art. 9bis L. 2089/2002 prorogato con la L. 350/2003). Avverso tale reiterata pretesa tributaria, parzialmente sgravata nel primo semestre dell'esercizio precedente, per 1.250 migliaia di euro, è stato presentato nel giugno 2008 rituale ricorso alla Commissione Tributaria Provinciale, risolto a favore della società in data 12 luglio 2011; pertanto, si rimane in attesa dell'integrale recupero del credito di 562 migliaia di euro, oltre ai relativi interessi maturati;



- nel gennaio 2010, è stata perfezionata la dilazione di pagamento relativa alla cartella, di 1,6 milioni di euro, notificata il 19 novembre 2009, per IVA e IRPEF 2002 e Irap 2002-2003. Il piano di rateizzazione prevede il pagamento dell'obbligazione in 60 rate mensili, a decorrere dal 1° marzo 2010, ad un tasso di dilazione del 4% su base annua. Nelle more della definizione del rituale ricorso presentato da A.S. Roma, si è comunque ricorsi alla rateizzazione fiscale, per limitare i conseguenti effetti finanziari a carico della società, certi di una definizione favorevole del contenzioso o, comunque, di un possibile esito non significativo a carico della Società. Il contenzioso è stato estinto nel novembre 2010, con il pagamento di 0,2 milioni di euro; le rate corrisposte nell'esercizio precedente (in numero di cinque) e nell'esercizio corrente (in numero di tre), per un totale di 0,2 milioni di euro, unitamente ai relativi interessi sono stati integralmente rimborsati dall'Amministrazione finanziaria;
- nel maggio 2010, è stata perfezionata la dilazione di pagamento, in 12 rate trimestrali, relative all'Istanza di accertamento con adesione per IRPEF 2004, per i rilievi derivanti dalla verifica della Guardia di Finanza in merito ai Procuratori sportivi, conclusasi nel novembre 2009. Il piano di rateizzazione del debito, di 261 migliaia di euro, oltre interessi, prevede il pagamento in 12 rate trimestrali, decorsi dal 31 maggio 2010 e scadenti il 28 febbraio 2013, ad un tasso di dilazione del 4% su base annua. Alla data di chiusura dell'esercizio, sono state versate n° 5 rate periodiche, nel rispetto del relativo piano di ammortamento finanziario.

Al 27 settembre 2011, data di approvazione della presente Relazione, residuano i seguenti debiti tributari rateizzati:

Descrizione rateazione	periodicità versamento	numero rate		Data ultima rata	Importo in Euro		
		totali	residue		debito residuo	Interessi	Rate
IVA 2004	mensile	46	4	31-12-2011	750.873,52	6.267,60	757.141,12
Sanzioni IVA 2004-2005	mensile	54	6	30-11-2011	169.424,65	1.130,00	170.554,65
Irpef 2005	mensile	54	6	30-11-2011	1.221,36	8,43	1.229,79
Irap 2001-2002	mensile	36	9	29-12-2012	722.657,48	8.091,83	730.749,31
Irpef 2004	trimestrale	12	7	28-02-2013	130.418,56	2.556,56	132.975,12
Totale					1.774.595,57	18.054,42	1.792.649,99

I **debiti tributari correnti** al 30 giugno 2011, pari a 7,8 milioni di euro (8,0 milioni di euro, al 30 giugno 2010), sono composti da:

- **IRPEF**: pari a 4,8 milioni di euro (0,3 milioni di euro, al 30 giugno 2010), riferiti per 4,7 milioni di euro, a ritenute operate in giugno, in qualità di sostituti d'imposta a dipendenti, collaboratori e professionisti, regolarmente versate in luglio, e per 0,1 milioni di euro, ad imposte rateizzate;
- **IVA**: pari a 1,5 milioni di euro (6,0 milioni di euro, al 30 giugno 2010), di cui 1,4 milioni di euro (2,9 milioni di euro, al 30 giugno 2010), per la quota corrente delle rateizzazioni in corso di debiti pregressi, e per 0,1 milioni di euro, per l'imposta accertata a seguito dei rilievi recentemente emersi su compensi a Procuratori sportivi per l'anno 2005, in corso di definizione con l'Amministrazione fiscale. Nell'esercizio precedente era ricompreso nel saldo il debito Iva corrente, per 3,0 milioni di euro, relativo alla liquidazione mensile, risultante a credito di 0,2 milioni di euro, al 30 giugno 2011;
- **IRAP**: pari a 1,5 milioni di euro (1,7 milioni di euro, al 30 giugno 2010), sono relativi per: 0,96 milioni di euro (1,4 milioni di euro, al 30 giugno 2010), alla quota con scadenza entro i 12 mesi, del debito rateizzato relativo all'esercizio 2001-2002; 0,5



milioni di euro (0,25 milioni di euro, al 30 giugno 2010), all'imposta maturata per l'esercizio, al netto di acconti versati, pari a 3,1 milioni di euro (2,9 milioni di euro, al 30 giugno 2010); 0,04 milioni di euro (0,05 milioni di euro al 30 giugno 2010), all'imposta accertata a seguito dei rilievi emersi sui compensi a Procuratori sportivi, in corso di definizione con l'Amministrazione fiscale.

I debiti tributari con scadenza oltre l'esercizio, pari a 0,1 milioni di euro (2,5 milioni di euro, al 30 giugno 2010), riferiti alla quota non corrente delle citate rateizzazioni, registrano una flessione di 2,4 milioni di euro nell'esercizio, conseguente alla traslazione, nella corrispondente voce corrente, delle quote di debito rateizzato scadenti nell'esercizio e si compongono della rateizzazione Irpef concessa nel maggio 2010.

d) Analisi dei Debiti verso il Personale

Pari a 9,4 milioni di euro (20,4 milioni di euro, al 30 giugno 2010), in diminuzione di 11,0 milioni di euro nell'esercizio, si compongono per:

- 8,5 milioni di euro (19,4 milioni di euro, al 30 giugno 2010), da emolumenti spettanti al personale tesserato, per la mensilità di giugno 2011, comprensivi di premi individuali maturati al raggiungimento di prefissati obiettivi sportivi, il cui integrale pagamento è avvenuto nel successivo mese di luglio; nell'esercizio precedente era relativo alle mensilità di maggio e giugno 2010, comprensivi di premi individuali e collettivi maturati al raggiungimento di prefissati obiettivi sportivi;
- 0,9 milioni di euro (1,0 milioni di euro al 30 giugno 2010), da emolumenti spettanti al personale amministrativo e di sede, di cui 0,7 milioni di euro (0,6 milioni di euro, al 30 giugno 2010), per ferie quota parte della 13^a e 14^a mensilità maturate a fine esercizio.

e) Analisi delle Operazioni con imprese Controllanti, entità correlate ed altre imprese

Dall'esercizio 2006/2007 non si segnalano operazioni finanziarie con Roma 2000 e con Società facenti capo a Compagnia Italtroli, ad eccezione del normale svolgimento del contratto di locazione del Complesso Immobiliare di Trigoria, con l'A.S. Roma Real Estate Srl, società controllata da Roma 2000.

Come noto, nel gennaio 2007 è stata perfezionata l'operazione di conferimento nella Soccer SAS del Ramo d'Azienda, a fronte della quale A.S. Roma, quale socio accomandante: (i) ha acquisito una partecipazione al capitale, nella misura del 99,992%, ed agli utili, del 97,4%; (ii) ha conseguito una plusvalenza, pari a 123,1 milioni di euro, al lordo degli effetti fiscali, iscritta in apposita riserva di Patrimonio netto del Bilancio separato. L'operazione di conferimento è stata considerata con Parti correlate, in virtù dell'allora partecipazione al capitale di Brand Management Srl, socio accomandatario, della dott.ssa Maria Cristina Sensi. Con Soccer SAS, A.S. Roma intrattiene rapporti di natura commerciale per la gestione delle attività presso lo Stadio Olimpico, e di alcuni rapporti di fornitura, regolati alle normali condizioni di mercato.

In data 17 dicembre 2007, in base agli accordi contrattuali, è stato formalizzato il conguaglio del conferimento del Ramo d'Azienda (inizialmente determinato con riferimento alla situazione contabile in essere alla data del 31 dicembre 2006); sulla base della situazione patrimoniale del Ramo d'Azienda, aggiornata al 31 dicembre 2006, è emersa una differenza di 1,7 milioni di euro, che ha determinato la corrispondente riduzione del capitale sociale della Soccer SAS e del valore della partecipazione di A.S. Roma nel capitale della stessa, in carico attualmente per 123,4 milioni di euro.

Nel bilancio al 30 giugno 2011 risultano iscritti debiti netti nei confronti della Partecipata di natura commerciale e diversi, per complessivi 2,2 milioni di euro (2,3 milioni di euro, al 30



giugno 2010).

Si segnala, altresì, come ampiamente illustrato in altre sessioni del presente Bilancio, che nel corso dell'esercizio, A.S. Roma ha posto in essere alcune operazioni di finanziamento con Unicredit Factoring S.p.A., mediante cessione di maturandi e futuri crediti da licenza dei diritti audiovisivi e di sponsorizzazione tecnica; per effetto delle anticipazioni erogate nell'esercizio e dei rimborsi parziali, conseguenti all'incasso dei sottostanti crediti ceduti, alla data di chiusura dell'esercizio residuano debiti per 54,7 milioni di euro. Dati gli attuali assetti proprietari di A.S. Roma, tale operazione è da considerarsi con parti correlate.

f) Eventuale mancato rispetto dei covenant, dei negative pledge e di ogni altra clausola dell'indebitamento del gruppo A.S. Roma, comportante limiti all'utilizzo delle risorse finanziarie, con l'indicazione a data aggiornata del grado di rispetto di dette clausole

A.S. Roma, alla data di chiusura del presente Bilancio non è tenuta a rispettare *covenant*, *negative pledge* o altre clausole relative all'indebitamento del gruppo che possano comportare limiti all'utilizzo delle risorse finanziarie.

Tuttavia si segnala che a seguito della sottoscrizione, in data 22 luglio 2011 e 18 agosto 2011, del contratto di finanziamento con Unicredit S.p.A., per l'importo di 30 milioni di euro, da rimborsarsi in 5 anni, la Società è tenuta al rispetto del ratio Debt/Equity, determinato con riferimento alla Situazione contabile separata di A.S. Roma, alla data del 30 giugno e del 31 dicembre di ciascun anno di durata del finanziamento, a decorrere da 31 dicembre 2011, come ampiamente illustrato nel paragrafo dedicato ai Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio, a cui si fa esplicito rinvio.

g) Approvazione e/o stato di avanzamento dell'eventuale piano di ristrutturazione del debito del gruppo A.S. Roma

Non vi è un piano di ristrutturazione del debito. Tuttavia, si precisa che nell'ambito degli accordi raggiunti tra Unicredit S.p.A. e la Di Benedetto A.S. Roma LLC, la posizione finanziaria di A.S. Roma ha subito una sostanziale modifica, per effetto delle operazioni poste in essere, ampiamente illustrate nel paragrafo dedicato ai Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio, a cui si fa esplicito rinvio.

h) Approvazione e/o stato di implementazione del Piano Industriale del Gruppo A.S. Roma, con indicazione di eventuali scostamenti dei dati consuntivi, rispetto a quelli previsti

Non vi sono Piani Industriali approvati dagli organi sociali.

VI. ATTIVITÀ SPORTIVA

La stagione sportiva 2010/2011 è iniziata con la disputa, senza successo, della Supercoppa di Lega, in data 21 agosto 2010, allo stadio Meazza di Milano, con l'Inter, squadra vincitrice del Campionato di Serie A.

Nel Campionato di Serie A, dopo una prima fase, caratterizzata da una prestazione sportiva non consona alle aspettative ed agli obiettivi aziendali, si è assistito ad una ripresa dei risultati sportivi, protratta fino alla sosta invernale, consentendo il recupero di posizionamento in classifica. Successivamente, nei primi mesi del 2011, la performance della squadra si è nuovamente involuta, determinando, peraltro, il cambiamento della guida tecnica, con l'avvicendamento del Sig. Claudio Ranieri con Vincenzo Montella. A fine stagione, dopo prestazioni discontinue, il raggiungimento del 6° posto in Campionato,



non ha consentito la qualificazione alla UEFA Champions League, ma il solo accesso ai turni preliminari della UEFA Europa League 2011/2012.

Discontinua anche la performance ottenuta nell'UEFA Champions League, dove dopo aver superato non brillantemente la fase a gironi, con il Bayer Monaco (classificatosi al primo posto), CFR 1907 Cluj, e FC Basel, la prima squadra ha disputato senza successo la gara di andata e di ritorno degli ottavi di finale con lo Shakhtar Donetsk.

Nella TIM Cup 2010-2011, sono stati superati gli ottavi ed i quarti di finale disputati, rispettivamente, con S.S. Lazio e Juventus F.C.; la squadra è stata eliminata alle semifinali disputate con l'Internazionale Milano FC, perdendo la gara casalinga di andata.

VII. GESTIONE DEL VIVAIO

I costi sostenuti specificamente per il Settore Giovanile, aventi utilità pluriennale, non vengono più capitalizzati dall'esercizio chiuso al 30 giugno 2007, primo bilancio redatto secondo i Principi IAS/IFRS. Tali costi, sostenuti per la promozione e l'organizzazione dell'attività sportiva giovanile, volta alla formazione di giovani calciatori, vengono di conseguenza imputati nel Conto economico dell'esercizio, in base alla relativa maturazione, nel rispetto del principio della competenza economica.

L'A.S. Roma ha sempre posto particolare attenzione al proprio vivaio che, oltre ad aver ottenuto risultati sportivi di rilievo nelle diverse competizioni, ha costantemente fornito giovani calciatori a costi contenuti da inserire in prima squadra, o da trasferire ad altre società. Di particolare soddisfazione i risultati sportivi conseguiti, che hanno visto la Squadra Primavera conquistare il titolo di Campioni d'Italia, dopo la vittoria degli Allievi Nazionali dello scorso anno; titolo conquistato nel rispettivo campionato anche dalla squadra Giovanissimi Regionali.

Il Settore Giovanile dell'A.S. ROMA, nella stagione sportiva 2010/2011, ha avuto in organico 255 giovani calciatori, che hanno costituito le "rose" di nove squadre partecipanti ai campionati indetti ed organizzati dalla Federazione Italiana Giuoco Calcio, attraverso i suoi Organi Periferici.

La squadra **Primavera** è giunta prima nel proprio girone. Qualificatasi di diritto alla fase finale del Campionato, ha battuto nei quarti di finale il Milan, nella semifinale il Genoa e nella gara di finale il Varese, aggiudicandosi così il titolo di Campione d'Italia Primavera Tim 2010/2011.

Nella Primavera Tim Cup, invece, dopo aver superato i turni eliminatori contro Reggina, Lecce, Lazio, Palermo ed Internazionale, ha acquisito il diritto a disputare la finale (andata/ritorno) contro la Fiorentina. Dopo il buon pareggio nella gara di andata, la squadra, purtroppo, è stata sconfitta nella gara di ritorno disputata allo Stadio Olimpico.

Da segnalare l'esordio nel massimo campionato di Serie A Tim dei giovani Gianluca Caprari (Roma – Milan del 7.5.2011) e di Alessandro Florenzi (Roma – Sampdoria del 22.5.2011).

La squadra **Allievi Nazionali** (1994), giunta prima nel proprio girone, dopo aver eliminato nella seconda fase il Livorno e il Bari, si è qualificata per la fase finale del campionato a otto squadre. Dopo il pareggio con la Sampdoria e la vittoria contro il Napoli, la sconfitta nella terza gara contro il Milan, ha precluso la possibilità di disputare la finale per l'aggiudicazione del titolo conquistato nella stagione sportiva precedente.



Gli **Allievi Regionali** (1995) e i **Giovanissimi Regionali** (1997) hanno partecipato al torneo regionale "Fascia B - Eccellenza" indetto dalla F.I.G.C. C. R. Lazio L.N.D.. Gli Allievi sono stati eliminati in semifinale dall'Atletico Roma, mentre i Giovanissimi hanno battuto in finale la Lazio, aggiudicandosi così il titolo Regionale Giovanissimi "Fascia B Eccellenza" 2010/2011.

La squadra **Giovanissimi Nazionali** (1996) giunta prima nel proprio girone, dopo aver eliminato nella seconda fase Juve Stabia e Siena, si è qualificata per la fase finale del campionato a otto squadre. Sconfitta all'esordio dalla Fiorentina, non sono bastati il pareggio contro l'Internazionale e la vittoria con il Genoa F.C., per acquisire il diritto a disputare la finale per l'aggiudicazione del titolo.

I **Giovanissimi Sperimentali** (1998) hanno partecipato al campionato provinciale indetto dal Settore Giovanile e Scolastico, giungendo primi nel proprio girone.

Gli **Esordienti** (1999) hanno partecipato al campionato di categoria, raggiungendo risultati lusinghieri.

I **Pulcini** 2000 e 2001 hanno disputato i Tornei organizzati dall'Attività di Base della F.I.G.C., dimostrando buone capacità e attitudini tecniche che fanno ben sperare per il futuro.

VIII. RAPPORTI CON IMPRESE CONTROLLATE, COLLEGATE, CONTROLLANTI E SOTTOPOSTE DA QUESTE ULTIME A CONTROLLO

1. RAPPORTI INTERCORSI CON SOGGETTI CHE ESERCITANO ATTIVITÀ DI DIREZIONE E COORDINAMENTO

Ai sensi delle disposizioni di cui al D. Lgs. n. 6/2003, che hanno introdotto, tra l'altro, una specifica informativa, riferita ai soggetti che esercitano l'attività di direzione e coordinamento, si ricorda che l'A.S. Roma ha indicato tale soggetto in Compagnia Italtopetoli S.p.A., di cui viene fornita nelle Note esplicative del presente Bilancio, ai sensi dell'art. 2497-bis, l'informazione sintetica riferita all'ultimo bilancio approvato.

A.S. Roma ha fornito a Compagnia Italtopetoli una periodica informativa della propria posizione finanziaria netta mentre a decorrere dal mese di giugno 2009, è prevista l'integrazione dell'informativa finanziaria resa in occasione dei rendiconti annuali, semestrali e trimestrali, richiesti dalla Consob.

A seguito dei cambiamenti negli assetti proprietari di A.S. Roma, a decorrere dal 18 agosto 2011, il soggetto che esercita l'attività di direzione e coordinamento è indicato in NEEP Roma Holding S.p.A., società neo costituita, partecipata al 60% dalla Di Benedetto A.S. Roma LLC e dal 40% da Unicredit S.p.A.. Essendo tale società neo costituita, non si forniscono le informazioni finanziarie della stessa.

Alla data odierna, non sussistono rapporti di natura commerciale o finanziaria nei confronti di Compagnia Italtopetoli, di NEEP Roma Holding e di società che, direttamente o indirettamente, sono sottoposte a direzione e coordinamento da parte di queste, ad eccezione di quanto riportato nel successivo paragrafo relativo ai rapporti economici e patrimoniali con imprese correlate. Conseguentemente, l'attività esercitata da Compagnia Italtopetoli, direttamente o indirettamente, non ha avuto significativi effetti economici e patrimoniali sul Bilancio d'esercizio al 30 giugno 2011 di A.S. Roma.

Nell'esercizio in esame non sono state eseguite operazioni rilevanti con parti correlate che abbiano influito in maniera significativa sulla situazione patrimoniale e sul risultato



d'esercizio della società. Il perimetro delle parti correlate è definito mediante rinvio alle nozioni stabilite dal principio contabile IAS 24. Si è tenuto conto del disposto dell'art. 2391 bis del Codice Civile. Le operazioni con parti correlate sono effettuate ai valori di mercato.

I rapporti con parti correlate, così come definiti dal principio contabile internazionale IAS 24, e con riferimento alle delibere Consob n. 14490 del 14 aprile 2005, DEM/6064293 del 28 luglio 2006 e DEM/10078683 del 24 settembre 2010 sono così individuati.

2. RAPPORTI PATRIMONIALI CON ALTRE IMPRESE CORRELATE

- **A.S. Roma Real Estate S.r.l.:** tra le Altre attività correnti sono iscritti crediti, per 5.649 migliaia di euro (3.763 migliaia di euro al 30 giugno 2010), di cui: 3.772 migliaia di euro, per depositi cauzionali costituiti a fronte degli impegni contrattuali assunti nei confronti di tale società, relativi al contratto di locazione del Complesso Immobiliare di Trigoria sottoscritto nel dicembre 2005, classificati con scadenza oltre 12 mesi nell'esercizio precedente; 1.850 migliaia di euro (3.700 migliaia di euro al 30 giugno 2010), per Risconti attivi di canoni di locazione fatturati anticipatamente da A.S. Roma Real Estate; e 27 migliaia di euro (63 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), per rifatturazione ad A.S. Roma Real Estate di costi di esercizio sostenuti per la gestione del Complesso Immobiliare di Trigoria.

Al 30 giugno 2010 risultavano iscritti tra le Altre attività non correnti, crediti per 5.348 migliaia di euro, di cui: Depositi cauzionali, per 3.498 migliaia di euro e Risconti attivi per canoni di locazione fatturati anticipatamente da A.S. Roma Real Estate, per 1.850 migliaia di euro, entrambi relativi al Complesso Immobiliare di Trigoria, i cui importi sono stati traslati nella corrispondente voce delle attività correnti, a seguito della intervenuta maturazione temporale.

Nei Debiti commerciali non correnti, al 30 giugno 2010 era ricompreso l'importo di 1.344 migliaia di euro, per canoni di locazione fatturati in via anticipata nel dicembre 2009 e relativi al secondo semestre solare 2011, traslati nell'esercizio nella corrispondente voce corrente.

Nei Debiti commerciali correnti, è ricompreso l'importo di 1.344 migliaia di euro (1.680 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), relativo a canoni di locazione fatturati in via anticipata nel dicembre 2009, per il residuo periodo di locazione, e relativi al secondo semestre 2011.

- **S.S. Torvecchia S.r.l.:** tra le Altre attività non correnti, al 30 giugno 2010 era incluso il credito residuo, pari a 26 migliaia di euro, vantato nei confronti di tale società, incassato nel corso dell'esercizio.
- **S.D.S. Società Diritti Sportivi S.r.l. in liquidazione:** nei Crediti commerciali correnti sono inclusi per 783 migliaia di euro, invariati nell'esercizio, residui crediti da proventi da licenza di diritti di trasmissione delle gare casalinghe di A.S. Roma, concessa alla partecipata sino alla stagione sportiva 2004/2005.
- **Immobiliare Patetta S.r.l.:** nelle Altre attività correnti, al 30 giugno 2010 risultavano iscritti crediti, per 31 migliaia di euro, incassati nell'esercizio, relativi alla cessione della partecipazione di controllo di Roma International Football Service, a tale società.
- **Soccer SAS di Brand Management Srl:** nei Debiti commerciali correnti, è ricompreso l'importo di 2.163 migliaia di euro (2.284 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), per debiti netti di natura commerciale nei confronti della Partecipata; tale saldo tiene conto del regolamento delle rispettive posizioni di credito e debito, avvenuto esercizio nel marzo



2011, in concomitanza con l'erogazione ad A.S. Roma dell'utile relativo all'esercizio 2010 della Partecipata.

- *Unicredit S.p.A.*: nelle Disponibilità liquide è ricompreso l'importo di 270 migliaia di euro (361 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), relativo al saldo attivo dei conti correnti bancari, in essere con l'Istituto di credito.

Nella corrispondente voce del passivo, denominata Finanziamenti a breve termine, è ricompreso l'importo di 1.908 migliaia di euro, relativo allo scoperto di conto corrente in essere al 30 giugno 2011 nei confronti dell'Istituto di credito, non presente al 30 giugno 2010.

- *Unicredit factoring S.p.A.*: la voce Finanziamenti a breve termine, include l'importo di 54.750 migliaia di euro, rappresentativo dell'esposizione finanziaria, per anticipazioni di factoring erogate nell'esercizio dall'Istituto di credito, a valere su maturandi crediti da licenza di diritti audiovisivi e di sponsorizzazione tecnica, comprensivi di interessi e commissioni maturati, per 1.666 migliaia di euro. Nell'esercizio sono state erogate anticipazioni per 87.500 migliaia di euro, rimborsate per 34.416 migliaia di euro, a seguito dell'incasso dei sottostanti crediti ceduti.

3. RAPPORTI ECONOMICI CON ALTRE IMPRESE CORRELATE

- *A.S. Roma Real Estate Srl*: tra le Spese per godimento beni di terzi sono contabilizzati, per 3.700 migliaia di euro, canoni di locazione maturati nell'esercizio per la locazione del Complesso Immobiliare di Trigoria, invariati rispetto all'esercizio precedente. Tra gli Altri ricavi e proventi è contabilizzato, per 45 migliaia di euro (63 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), il riaddebito di spese di manutenzione del Complesso Immobiliare;
- *Soccer Sas di Brand Management Srl*: tra gli Altri ricavi e proventi sono contabilizzati, per 3.136 migliaia di euro (3.210 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), riaddebiti di spese sostenute da A.S. Roma per la locazione della c.d. Area ospitalità dello Stadio Olimpico e della Palazzina Bonifati destinate alle attività di pubbliche relazioni, per l'utilizzazione di parte degli uffici e locali del Complesso Immobiliare di Trigoria, e di altri oneri relativi alle attività conferite.

Nei Costi di esercizio, si rilevano: (i) Acquisti di materiali di consumo, kit per Campus e Scuole calcio affiliate ed altro materiale di merchandising, per 141 migliaia di euro (132 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), e costi per la fornitura delle divise, per 301 migliaia di euro (393 migliaia di euro, al 30 giugno 2010); (ii) Costi per servizi relativi a: spese pubblicitarie e promozionali, per 228 (322) migliaia di euro; spese per servizi di vigilanza, per 112 (128) migliaia di euro, ed altre spese, per 20 (78) migliaia di euro; (iii) Oneri diversi di gestione, per acquisti del periodico La Roma, distribuito gratuitamente agli abbonati allo Stadio, per 241 (82) migliaia di euro, e riaddebiti di spese, per 218 (181) migliaia di euro.

Nella Gestione finanziaria è contabilizzato per 9.325 migliaia di euro (9.197 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), l'utile di competenza di A.S. Roma, come da delibera dall'Assemblea di Soccer SAS, a seguito dell'approvazione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2010, comprensivo del credito per ritenute di acconto trasferito per trasparenza dalla Partecipata.

- *Unicredit Factoring S.p.A.*: tra i Proventi ed oneri finanziari, sono contabilizzate per 811 migliaia di euro, interessi passivi, e per 855 migliaia di euro, commissioni di factoring, relativi alle anticipazioni di factoring effettuate nell'esercizio l'Istituto di credito.



- *Unicredit S.p.A.*: tra i Proventi ed oneri finanziari, sono contabilizzati interessi attivi, per 11 migliaia di euro (3 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), maturati nell'esercizio sulle disponibilità liquide. Negli oneri finanziari si registrano premi per fidejussioni rilasciate in favore della LNP per campagna trasferimenti, per 33 migliaia di euro, ed altri commissioni bancarie, per 36 migliaia di euro (20 migliaia di euro, al 30 giugno 2010).

IX. AZIONI PROPRIE E DELLA CONTROLLANTE

Alla data di chiusura dell'esercizio e fino alla data di redazione della presente Relazione, la Società non detiene il possesso di azioni proprie e di azioni della propria controllante, né direttamente, né per il tramite di società controllata, di società fiduciaria, o di interposta persona.

X. COMPENSI AMMINISTRATORI – SINDACI – DIRETTORE GENERALE – SOCIETÀ DI REVISIONE

Al 30 giugno 2011 risultano contabilizzati compensi ai componenti il Consiglio di Amministrazione, come da delibera dell'Assemblea degli Azionisti dell'11 novembre 2008 e del successivo Consiglio di Amministrazione del 29 gennaio 2009, per complessivi 1.207 migliaia di euro.

Gli emolumenti stanziati per i componenti il Collegio Sindacale sono pari a 94 migliaia di euro, e per quelli dell'Organismo di Vigilanza, pari a 12 migliaia di euro, comprensivi dei relativi oneri previdenziali delle rispettive casse professionali.

Gli onorari riconosciuti nell'esercizio alla Società incaricata per la revisione del Bilancio di esercizio e consolidato dell'A.S. Roma, e per le attività previste dal D. Lgs. 24.02.1998 n. 58, sono pari a 133 migliaia di euro, oltre a spese vive ed al contributo Co.N.So.B. dovuto; nel corso dell'esercizio sociale in esame, non sono stati svolti dalla società BDO S.p.A., né direttamente né indirettamente, né attraverso soggetti appartenenti al network BDO, servizi non di revisione.

Le informazioni richieste dall'Art. 78 del Regolamento Co.N.So.B. n. 11971/99, sono riportate nell'apposita tabella allegata nei "Prospetti supplementari".

XI. PARTECIPAZIONI DETENUTE DAGLI AMMINISTRATORI, DAI SINDACI E DAI DIRETTORI GENERALI

Ai sensi dell'art. 79 del Regolamento Co.N.So.B. n.11971/99, si precisa che, alla data di chiusura dell'esercizio, non risultano possedute direttamente azioni A.S. Roma da parte di Amministratori, Sindaci e Direttori Generali in essere alla data del 30 giugno 2011; le partecipazioni indirettamente possedute vengono riportate nel seguente prospetto:



Cognome, nome e qualifica	Società partecipata	Titolo	Tipo possesso	Numero azioni possedute al 30.06.10	Numero azioni acquistate	Numero azioni vendute	Numero azioni possedute al 30.06.11
Rosella Sensi <i>Presidente ed Amministratore Delegato</i>	A.S. Roma S.p.A.	Azioni Ordinarie	Possesso indiretto di piena proprietà per il tramite di società controllate	15.102.463	-	-	15.102.463
Maria Nanni Sensi <i>Consigliere</i>	A.S. Roma S.p.A.	Azioni Ordinarie	Possesso indiretto di piena proprietà per il tramite di società controllate	36.731	-	-	36.731
Silvia Sensi <i>Consigliere</i>	A.S. Roma S.p.A.	Azioni Ordinarie	Possesso indiretto di piena proprietà per il tramite di società controllate	15.101.713	-	-	15.101.713

XII. AZIONI DELLA SOCIETÀ

A.S. Roma è parte, attiva e passiva, di alcuni procedimenti giudiziari di cognizione ordinaria e d'ingiunzione, nonché di contenziosi di varia natura, il cui esito è, allo stato attuale, oggettivamente incerto, e che riguardano, in particolare, rapporti pregressi con calciatori, fornitori, collaboratori e consulenti; le valutazioni operate degli Amministratori in merito alle appostazioni di bilancio per i procedimenti e contenziosi passivi sono basate sulle loro migliori conoscenze alla data di redazione dello stesso.

a) Procedimento n. 33011/03 della Procura della Repubblica presso il Tribunale di Roma

In sede di iscrizione al Campionato 2003/2004, la Società è stata interessata dall'indagine promossa dalla Procura della Repubblica di Roma, in merito alla verifica dell'autenticità della fideiussione emessa dalla società S.B.C. S.p.A., a favore della L.N.P. e della F.I.G.C., dell'importo di 7,5 milioni di euro, a garanzia delle obbligazioni assunte dalla Villino Pacelli S.r.l., nell'ambito della delineata operazione di ricapitalizzazione della A.S. Roma, in ottemperanza alla normativa federale allora vigente in materia; per effetto degli accertamenti e delle indagini condotte dai competenti organi di giustizia, anche sportiva, l'A.S. Roma è stata ritenuta parte lesa; a seguito della chiusura delle indagini, si è svolto il processo penale, nell'ambito del quale la Società si è costituita quale parte lesa; in data 24 novembre 2009 è stata emessa la sentenza di primo grado nella quale sono stati condannati alcuni degli imputati. Successivamente a questa, in data 24 giugno 2011, ha avuto luogo la prima udienza di comparizione in Appello; la causa è stata rinviata all'8 novembre p.v..

b) Procedimento n° 27685/06 della Procura della Repubblica presso il Tribunale di Napoli

A seguito delle indagini svolte nell'ambito del procedimento promosso dalla Procura della Repubblica presso il Tribunale di Napoli, volte ad accertare comportamenti finalizzati a condizionare l'esito dei Campionati di calcio di Serie A, la Procura della Repubblica di Napoli ha emesso un avviso di conclusione delle indagini preliminari, con la richiesta di rinvio a giudizio promossa nei confronti di 37 imputati; a seguito della relativa notifica alla Società ex art. 419 c.p.p., A.S. Roma si è costituita quale parte lesa nell'ambito del procedimento penale in corso presso il Tribunale di Napoli.



A seguito delle diverse ordinanze emesse dal GUP e dal Tribunale in sede collegiale, ad oggi la Società si è costituita parte civile nel procedimento con giudizio abbreviato in corso nei confronti di alcuni imputati.

c) Ispezione Consob

In data 30 maggio 2008, ha avuto luogo la verifica ispettiva da parte della Divisione Ispettorato della Consob, ai sensi e per gli effetti dell'art. 187-*octies*, comma 3, lett. e) del D. Lgs. 58/98, al fine di acquisire documenti ed elementi informativi a seguito dei continui *rumors* e delle notizie diffuse in tale mese e nei precedenti dai principali organi di stampa e di informazioni, in merito agli assetti proprietari dell'A.S. Roma, ed al piano di ristrutturazione della propria controllante indiretta, Compagnia Italtipetroli S.p.A., tenuto conto dell'andamento anomalo allora registrato dalla quotazione delle azioni e dal volume dei titoli scambiati, per effetto di forti speculazioni; la Società ha provveduto a fornire agli Ispettori tutta la necessaria assistenza e le informazioni in proprio possesso; l'analisi e gli accertamenti condotti dalla Consob hanno portato la stessa alla conclusione che il comportamento tenuto da A.S. Roma e dalla controllante Compagnia Italtipetroli è sempre stato rispettoso della normativa di riferimento. .

d) Attività ispettiva svolta dal Nucleo di Polizia Tributaria

Nel mese di ottobre 2008, A.S. Roma è stata interessata dall'attività ispettiva condotta dal Nucleo di Polizia Tributaria di Roma, per alcuni controlli finalizzati a riscontrare la contabilizzazione dei costi relativi alle fatture passive inerenti al pagamento delle procure sportive ad agenti per l'ingaggio di calciatori, ai fini del trattamento delle imposte dirette e dell'IVA, per il periodo di imposta dal 2002 al 2006.

L'attività ispettiva ha interessato in prima istanza il periodo di imposta 2002/2003, a seguito della quale l'Agenzia delle Entrate ha notificato in data 30 dicembre 2008 cinque avvisi di accertamento, relativi ad Iva e ritenute alla fonte, per i periodi di imposta 2002 e 2003, IRES e Irap (per l'esercizio sociale 2002/2003). La Società ha presentato nel gennaio 2009, istanza di accertamento con adesione al competente Ufficio delle Entrate e nel maggio 2009, ricorso alla Commissione Tributaria Provinciale, sciogliendo la riserva formulata nel contraddittorio instaurato con l'Ufficio delle Entrate, ritenendo fondate le motivazioni documentate nel ricorso presentato.

Nel novembre 2009 è stata notificata una cartella di pagamento, relativa all'attività ispettiva sopra descritta, con riferimento al periodo d'imposta 2002 e 2003, per un importo 1,6 milioni di euro, comprensiva di compensi di riscossione ed interessi, corrispondente al 50% della pretesa tributaria emersa dai suindicati avvisi di accertamento. Tale contenzioso è stato estinto nel novembre 2010, mediante versamento dell'importo di 0,2 milioni di euro.

Pertanto, ad oggi la Società ha proceduto alla definizione in conciliazione di tutti gli avvisi di accertamento emessi e relativi ai periodi di imposta 2002 e 2003.

Dal settembre 2009, l'attività ispettiva è proseguita con riferimento agli esercizi 2003-2004, 2004-2005 e 2005-2006 ed ha, inoltre, riguardato la regolarità dei pagamenti effettuati nei confronti di procuratori/società estere, nonché l'eventuale applicazione della ritenuta d'imposta su tali compensi per il periodo 1.1.2004-31.12.2006. In data 16 novembre 2009 è stato notificato un processo verbale di constatazione al quale è seguita, in data 22 dicembre 2009, la notifica di quattro avvisi di accertamento, relativi alle imposte IRES e Irap (per i periodi di imposta dal 2003-2004 al 2005-2006), ed Iva e ritenute (per i periodi di imposta dal 2004 al 2006). La Società ha presentato, lo scorso mese di gennaio, istanza di accertamento



con adesione al competente Ufficio delle Entrate, ed ha definito successivamente il contenzioso per l'esercizio 2003-2004 e 2004-2005 (Irap e IRES) e per le annualità 2003 e 2004 (IVA e Irpef).

e) Contenzioso di lavoro

Si segnala che A.S. Roma è parte di alcuni contenziosi aventi ad oggetto l'accertamento di differenze retributive, promossi nei confronti della Società. I fondi rischi stanziati a tal fine sono sufficienti a garantire la copertura delle richieste complessive eventualmente vantate da detti soggetti a titolo di differenze retributive, pur ritenendo la Società di aver agito nel rispetto delle disposizioni di legge vigenti in materia, come peraltro risultante dalle sentenze di primo e secondo grado relative ad alcuni di tali contenziosi.

XIII. PRINCIPALI RISCHI ED INCERTEZZE CUI A.S. ROMA È ESPOSTA

Ad integrazione ed ulteriore precisazione delle informazioni contenute nella presente Relazione, si riporta nel seguito una sintetica descrizione dei principali rischi ed incertezze a cui A.S. Roma è esposta.

a) Rischi connessi alle condizioni generali dell'economia

Nell'esercizio i principali mercati finanziari si sono caratterizzati da una forte volatilità, negativamente condizionati dalla crisi che ha colpito le principali istituzioni finanziarie, con gravi ripercussioni sull'interno andamento dell'economia a livello mondiale.

La Situazione economica, patrimoniale e finanziaria di A.S. Roma nel corso dell'esercizio non è stata influenzata in maniera significativa da tale crisi; tuttavia, ove tale situazione di debolezza dei mercati finanziari e di incertezza delle economie, dovesse prolungarsi, le strategie e le attività operative potrebbero essere negativamente influenzate, con particolare riferimento al mercato dei diritti audiovisivi (per i quali è prevista la vendita centralizzata dei diritti di trasmissione delle gare casalinghe del Campionato a decorrere dalla stagione sportiva 2010/2011), e delle sponsorizzazioni sportive.

b) Rischi connessi al settore di attività

A.S. Roma utilizza quale fattore produttivo principale per la propria attività caratteristica i diritti alle prestazioni sportive dei calciatori; l'attività sportiva è soggetta a rischi connessi allo stato fisico dei calciatori ed agli infortuni che possono gravare sugli stessi nel corso dell'attività agonistica; pertanto, in ogni momento tale rischio può impattare, anche in modo significativo, sulla Situazione economica e patrimoniale dell'A.S. Roma.

c) Rischi connessi da partecipazione a competizione sportiva

I risultati economici dell'esercizio sono influenzati dalla partecipazione della Prima Squadra alle diverse competizioni e, in particolare, all'UEFA Champions League, nonché alle performance che la stessa ottiene in tali competizioni; pertanto, la mancata qualificazione alle competizioni europee nella stagione sportiva 2011-2012 comporterà effetti negativi significativi sulla Situazione economica, patrimoniale e finanziaria di A.S. Roma.

d) Rischi connessi alla dipendenza dal mercato dei diritti televisivi

I Ricavi di A.S. Roma dipendono, in misura rilevante, dai proventi da licenza dei diritti audiovisivi e dai termini e modalità di vendita degli stessi. Le nuove regole che



disciplinano la titolarità dei diritti di trasmissione degli eventi sportivi del Campionato e la ripartizione delle risorse, decorsi dalla stagione sportiva 2010/2011, potranno condurre ad una riduzione dei ricavi e, in virtù degli elementi variabili su cui si basa la ripartizione delle risorse tra i vari Club, ad una diversa tempistica di incasso dei relativi flussi finanziari. Tuttavia, tale eventuale riduzione di proventi, beneficia, già dall'esercizio appena concluso, del venir meno del meccanismo di mutualità all'interno della LNP, consistente nel riconoscimento, in favore delle squadre ospitate di una quota significativa dei proventi da licenza di diritti televisivi e dei ricavi da gare.

e) Rischi connessi al mercato delle sponsorizzazioni

I ricavi di A.S. Roma sono influenzati dagli investimenti delle imprese nelle sponsorizzazioni sportive che risultano strettamente correlate alla negativa congiuntura economica che interessa i principali mercati, determinando tassi di crescita inferiori alle previsioni, con conseguenti possibili impatti sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria della Società.

Si rimanda alla parte iniziale di questa relazione dove è stato ampiamente trattato l'argomento riguardante la situazione in essere per i contratti di sponsorizzazione (Main e Tecnico).

f) Rischi legati all'esito di controversie in corso

A.S. Roma, con l'assistenza dei propri legali, gestisce e monitora costantemente le controversie in corso e procede, qualora necessario, sulla base del prevedibile esito delle stesse, ad effettuare stanziamenti ad appositi fondi rischi; non si possono escludere futuri effetti negativi sulla Situazione economica, patrimoniale e finanziaria della Società dalle controversie attualmente in corso.

g) Rischi finanziari

L'analisi dei principali rischi di natura finanziaria (*Rischio di credito, Rischio di tasso di interesse, Rischio di tasso di cambio, Rischio di liquidità, Strumenti finanziari derivati*) connessi all'ordinario svolgimento delle attività operative dell'A.S. Roma è svolta nell'apposita sezione delle Note Esplicative al Bilancio, alla quale si fa esplicito rinvio.

XIV FATTI DI RILIEVO VERIFICATISI NELL'ESERCIZIO

A. Gestione Area tecnico-sportiva

1. Campagna trasferimenti sessione estiva 2010-2011

Nell'ambito della sessione estiva della campagna trasferimenti della stagione sportiva 2010/2011, sono state effettuate le operazioni aventi ad oggetto i diritti alle prestazioni sportive dei seguenti calciatori:

- **ALEANDRO ROSI:** in data 2 luglio 2010, è stato sottoscritto l'accordo con l'AC Siena SpA per l'acquisizione, a titolo temporaneo e gratuito, dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore in favore dell'A.S. Roma, per la stagione sportiva 2010/2011.
- **GIANLUCA CURCI:** in data 1° luglio 2010, è stato sottoscritto l'accordo con l'AC Siena SpA per la liquidazione consensuale ed anticipata in favore della stessa dell'accordo di partecipazione, a fronte di un corrispettivo di 2,250 milioni di euro, oltre IVA, da



pagarsi in tre annualità di pari ammontare, per il tramite della LNP, a decorrere dalla stagione sportiva 2010/2011.

In data 2 luglio 2010, è stato sottoscritto l'accordo tra l'AC Siena e l'US Sampdoria SpA per la cessione, a titolo definitivo con accordo di partecipazione, dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore, a fronte di un corrispettivo di 4,5 milioni di euro, oltre IVA, da incassarsi in tre annualità di pari ammontare, per il tramite della LNP, a decorrere dalla stagione sportiva 2010/2011. Il corrispettivo previsto in favore dell'UC Sampdoria per l'acquisizione dei diritti di partecipazione ex art. 102-bis NOIF è pari a 2,25 milioni di euro, da incassarsi in tre annualità di pari ammontare, per il tramite della LNP, a decorrere dalla stagione sportiva 2010/2011.

A seguito di tale operazione, l'AC Siena ha ceduto in favore di A.S. Roma la propria quota di partecipazione, nella misura del 50% dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore.

- **MARCO D'ALESSANDRO:** in data 15 luglio 2010, è stato sottoscritto il contratto con la AS Bari SpA per la cessione, a titolo temporaneo ed oneroso (0,3 milioni di euro), dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore, con diritto di opzione per l'acquisizione a titolo definitivo, a decorrere dalla stagione sportiva 2011/2012 (3 milioni di euro), con accordo di partecipazione (1,5 milioni di euro), controopzione in favore di A.S. Roma (0,6 milioni di euro), con effetti a decorrere da tale data; in caso di esercizio del diritto di opzione, ovvero di controopzione, i corrispettivi saranno regolati per il tramite della LNP, in tre annualità di pari ammontare, a decorrere dalla stagione sportiva 2011/2012.
- **ANDREA BERTOLACCI:** in data 15 luglio 2010, è stato sottoscritto il contratto con la US Lecce SpA per la cessione, a titolo temporaneo e gratuito, dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore, con diritto di opzione per l'acquisizione a titolo definitivo, a decorrere dalla stagione sportiva 2011/2012 (1 milione di euro), con accordo di partecipazione (0,5 milioni di euro), e diritto di controopzione in favore di A.S. Roma (0,5 milioni di euro), con effetti a decorrere da tale data; in caso di esercizio del diritto di opzione, ovvero di controopzione, i corrispettivi saranno regolati per il tramite della LNP, in due annualità di pari ammontare, a decorrere dalla stagione sportiva 2011/2012.
- **ALESSANDRO CRESCENZI:** in data 15 luglio 2010, è stato sottoscritto il contratto con la FC Crotone Srl per la cessione, a titolo temporaneo e gratuito, dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore, con diritto di opzione per l'acquisizione a titolo definitivo, a decorrere dalla stagione sportiva 2011/2012 (0,6 milioni di euro), con accordo di partecipazione (0,3 milioni di euro), e diritto di controopzione in favore di A.S. Roma (0,175 milioni di euro), con effetti a decorrere da tale data; in caso di esercizio del diritto di opzione, ovvero di controopzione, i corrispettivi saranno regolati per il tramite della LNP, in una annualità, a decorrere dalla stagione sportiva 2011/2012.
- **STEFANO PETTINARI:** in data 15 luglio 2010, è stato sottoscritto il contratto con la AC Siena SpA per la cessione, a titolo temporaneo e gratuito, dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore, con diritto di opzione per l'acquisizione a titolo definitivo, a decorrere dalla stagione sportiva 2011/2012 (2 milioni di euro), con accordo di partecipazione (1 milione di euro), e diritto di controopzione in favore di A.S. Roma (0,3 milioni di euro), con effetti a decorrere da tale data; in caso di esercizio del diritto di opzione, ovvero di controopzione, i corrispettivi saranno regolati per il tramite della LNP, in una annualità, a decorrere dalla stagione sportiva 2011/2012.



- **SIMONE SINI:** in data 15 luglio 2010, è stato sottoscritto il contratto con la US Lecce SpA per la cessione, a titolo temporaneo e gratuito, dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore, con diritto di opzione per l'acquisizione a titolo definitivo, a decorrere dalla stagione sportiva 2011/2012 (2 milioni di euro), con accordo di partecipazione (1 milione di euro), e diritto di controopzione in favore di A.S. Roma (0,5 milioni di euro), con effetti a decorrere da tale data; in caso di esercizio del diritto di opzione, ovvero di controopzione, i corrispettivi saranno regolati per il tramite della LNP, in due annualità di pari ammontare, a decorrere dalla stagione sportiva 2011/2012.
- **BOGDAN LOBONT:** in data 08 luglio 2010, è stato sottoscritto il contratto con la SC Dinamo 1948 SA, per l'acquisizione a titolo definitivo, dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore, con effetti a decorrere da tale data, a fronte di un corrispettivo di 0,8 milioni di euro, oltre IVA, da pagarsi nei seguenti termini: 0,15 milioni di euro, oltre IVA, entro due giorni dall'avvenuto rilascio del Certificato di Transfer Internazionale, in favore di A.S. Roma, 0,15 milioni di euro, oltre IVA, entro il 5 settembre 2010, 0,3 milioni di euro, oltre IVA, entro il 5 luglio 2011, e 0,2 milioni di euro, oltre IVA, entro il 5 luglio 2012.

Al calciatore è stato riconosciuto un emolumento lordo di 0,8 milioni di euro, per la stagione sportiva 2010/2011, di 0,9 milioni di euro, per la stagione sportiva 2011/2012, e di 1 milione di euro, per la stagione sportiva 2012/2013.

- **STEFANO GUBERTI:** in data 7 agosto 2010, è stato perfezionato con la UC Sampdoria SpA il contratto per la cessione, a titolo definitivo con accordo di partecipazione, dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore, con effetti a decorrere da tale data, a fronte di un corrispettivo di 3 milioni di euro, oltre IVA, da incassarsi in due annualità, di pari ammontare, tramite la LNP, a decorrere dalla stagione sportiva 2010/2011.

Contemporaneamente, l'A.S. Roma e l'UC Sampdoria hanno stipulato un accordo di partecipazione ex art. 102 bis NOIF, in forza del quale A.S. Roma ha acquisito il 50% agli effetti patrimoniali relativi ai diritti alle prestazioni sportive del calciatore, a fronte di un corrispettivo di 1,5 milioni di euro, da pagarsi in due annualità, di pari ammontare, tramite LNP, a decorrere dalla stagione sportiva 2011/2012.

- **GUILLERMO ENIO BURDISO:** in data 10 agosto 2010, è stato perfezionato con il Club Atlético Rosario Central il contratto per l'acquisizione, a titolo temporaneo e oneroso, dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore, con effetti a decorrere da tale data.

Per l'acquisizione di tali diritti è riconosciuto un corrispettivo di 0,5 milioni di euro, oltre IVA, se e in quanto dovuta, da pagarsi in due rate di pari ammontare, di cui la prima entro due giorni dall'avvenuto rilascio del Certificato di Transfer Internazionale, in favore di A.S. Roma, e la seconda entro il 30 gennaio 2011.

A.S. Roma si è riservata il diritto di opzione per l'acquisizione a titolo definitivo dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore, con effetti a decorrere dalla stagione sportiva 2011/2012, da esercitarsi entro il 30 giugno 2011; in caso di esercizio del diritto di opzione, A.S. Roma riconoscerà in favore del Club Atlético Rosario Central un corrispettivo di 4,7 milioni di euro, oltre IVA, se e in quanto dovuta, da pagarsi in tre rate nei seguenti termini: 2,5 milioni di euro, al 31 agosto 2011, 1,1 milioni di euro, al 31 gennaio 2012, e 1,1 milioni di euro, al 31 agosto 2012.

Al calciatore sarà riconosciuto un emolumento lordo di 0,7 milioni di euro, per la stagione sportiva 2010/2011.



- **MARCO ANDREOLLI:** in data 24 agosto 2010, è stato sottoscritto il contratto per la cessione a titolo definitivo dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore in favore dell'A.C. Chievo SpA, a fronte del riconoscimento di un corrispettivo di 0,8 milioni di euro, oltre Iva, da incassarsi in tre annualità tramite la LNP, di cui 0,3 milioni di euro, oltre Iva, nella stagione sportiva 2010/2011, 0,25 milioni di euro, oltre Iva, nella stagione sportiva 2011/2012, e 0,25 milioni di euro, oltre Iva, nella stagione sportiva 2012/2013.

Tale operazione ha determinato il conseguimento di una minusvalenza da realizzo di 0,6 milioni di euro, a valere sulla stagione sportiva 2010/2011.

- **RICARDO FATY:** in data 24 agosto 2010, è stato sottoscritto il contratto per la cessione, a titolo definitivo e gratuito, dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore in favore dell'Aris Salonika; in caso di successiva cessione, a titolo definitivo o temporaneo, dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore da parte dell'Aris Salonika, ad A.S. Roma sarà riconosciuta una somma pari al 20% del corrispettivo previsto dal suddetto trasferimento.
- **PAOLO CASTELLINI:** in data 24 agosto 2010, è stato sottoscritto con il Parma FC S.p.A. il contratto per l'acquisizione, a titolo temporaneo e gratuito, dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore, con effetti a decorrere da tale data.

A.S. Roma si è riservata il diritto di opzione per l'acquisizione a titolo definitivo, con effetti a decorrere dalla stagione sportiva 2011/2012; in caso di esercizio del diritto di opzione, l'A.S. Roma riconoscerà in favore del Parma FC un corrispettivo di 1 milione di euro, oltre IVA, da pagarsi tramite la LNP, in tre annualità.

Al calciatore sarà riconosciuto un emolumento lordo di 0,95 milioni di euro, per la stagione sportiva 2010/2011.

- **ALESSIO CERCI:** in data 26 agosto 2010, è stato perfezionato con l'ACF Fiorentina S.p.A. il contratto per la cessione, a titolo definitivo e oneroso, dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore, con effetti a decorrere da tale data.

La suddetta cessione è avvenuta a fronte del riconoscimento di un corrispettivo di 4 milioni di euro, oltre IVA, da incassarsi in tre annualità tramite la Lega Nazionale Professionisti, di cui 1,4 milioni di euro, oltre IVA, nella stagione sportiva 2010/2011, 1,3 milioni di euro, oltre IVA, nella stagione sportiva 2011/2012, e 1,3 milioni di euro, oltre IVA, nella stagione sportiva 2012/2013.

Tale operazione ha determinato il conseguimento di una plusvalenza da realizzo di 4 milioni di euro, a valere sulla stagione sportiva 2010/2011.

- **NICOLÁS ANDRÉS BURDISSO:** in data 28 agosto 2010, è stato perfezionato il contratto con la FC Internazionale S.p.A., per l'acquisizione a titolo definitivo dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore, con effetti a decorrere da tale data, a fronte del riconoscimento di un corrispettivo di 8 milioni di euro, oltre IVA, da pagarsi in tre annualità tramite la Lega Nazionale Professionisti, di cui 2,7 milioni di euro, oltre IVA, nella stagione sportiva 2010/2011, e 2,65 milioni di euro, oltre IVA, nelle stagioni sportive 2011/2012 e 2012/2013.

Con il calciatore è stato sottoscritto un contratto economico per le prestazioni sportive di durata quadriennale, che prevede il riconoscimento di un emolumento lordo di 3,8 milioni di euro, per la residua parte della stagione sportiva 2010/2011, e di 4,5 milioni di euro, per le stagioni sportive 2011/2012, 2012/2013 e 2013/2014.



- **MARCO BORRIELLO:** in data 31 agosto 2010, è stato perfezionato con l'AC Milan S.p.A. il contratto per l'acquisizione, a titolo temporaneo e gratuito, con obbligo di riscatto per l'acquisizione a titolo definitivo, dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore, con effetti a decorrere da tale data.

Per l'acquisizione a titolo definitivo, con effetti a decorrere dalla stagione sportiva 2011/2012, è previsto il riconoscimento in favore della AC Milan di un corrispettivo di 10 milioni di euro, oltre IVA, da pagarsi in tre annualità tramite la Lega Nazionale Professionisti, di cui 3,4 milioni di euro, oltre IVA, nella stagione sportiva 2011/2012, e 3,3 milioni di euro, oltre IVA, nelle stagioni sportive 2012/2013 e 2013/2014.

Con il calciatore è stato sottoscritto un contratto economico per le prestazioni sportive che prevede il riconoscimento di un emolumento lordo di 4,5 milioni di euro, per la stagione sportiva 2010/2011; a seguito dell'acquisizione a titolo definitivo, al calciatore sarà riconosciuto un emolumento lordo di 5,4 milioni di euro, per le stagioni sportive 2011/2012, 2012/2013, 2013/2014 e 2014/2015.

2. *Campagna trasferimenti sessione invernale 2010-2011*

Nell'ambito della sessione invernale della campagna trasferimenti 2010/2011 sono state perfezionate alcune operazioni di trasferimento, che hanno avuto ad oggetto i diritti alle prestazioni sportive dei seguenti calciatori:

- **JULIO CESAR BAPTISTA:** in data 3 gennaio 2011, è stato raggiunto l'accordo per la cessione a titolo definitivo dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore in favore del **Malaga Club de Futbol**, a fronte del riconoscimento di un corrispettivo di 2,5 milioni di euro, incassato nello stesso mese; da tale operazione è derivata una minusvalenza da cessione per 2,3 milioni di euro, e minori costi del personale, per 2,3 milioni di euro, per la restante parte della stagione sportiva; ne consegue un effetto pressoché neutro in termini economici, sui risultati previsionali dell'esercizio, a fronte di minori fabbisogni per circa 4,8 milioni di euro;
- **STAFANO OKAKA CHUKA:** in data 5 gennaio 2011, è stato raggiunto l'accordo per la cessione a titolo temporaneo e gratuito dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore in favore dell'**A.S. Bari**, per la residua durata della stagione sportiva in corso; da tale operazione sono derivati minori costi del personale, per 0,36 milioni di euro;
- **CICERO JOAO DE CESARE:** in data 14 gennaio 2011, è stato raggiunto l'accordo per la cessione a titolo temporaneo e gratuito dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore in favore del **Villarreal C.F.**, per la residua durata della stagione sportiva in corso; al fine di favorire il trasferimento, al calciatore è stato riconosciuto un incentivo all'esodo pari a 0,5 milioni di euro; ne conseguono, pertanto, minori costi del personale, per 1,26 milioni di euro;
- **GABRIEL VITORINO ANTUNES:** in data 31 gennaio 2011, è stato raggiunto l'accordo per la cessione, a titolo temporaneo, dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore, in favore del Livorno Calcio, per la residua durata della stagione sportiva in corso; al fine di favorire tale trasferimento, al calciatore è stato riconosciuto un incentivo all'esodo di 0,27 milioni di euro; ne conseguono, pertanto, minori costi del personale, per 0,056 milioni di euro.

Da tali operazioni di mercato sono derivati effetti:

- economici positivi, per complessivi 1,7 milioni di euro, di cui 2,3 milioni di euro, per minusvalenze da cessione, e 4 milioni di euro, per minori costi netti del personale;



- finanziari positivi, per complessivi 6,5 milioni di euro, di cui 2,5 milioni di euro, per l'incasso del corrispettivo derivante dalla cessione dei diritti del calciatore Bapstista, e 4,0 milioni di euro, per minori fabbisogni relativi ai costi del personale.

3. *Prolungamenti e risoluzioni di contratti per le prestazioni sportive*

Nel corso dell'esercizio sono stati raggiunti gli accordi per il prolungamento dei contratti economici per le prestazioni sportive dei seguenti calciatori:

- **MATTEO BRIGHI:** in data 7 settembre 2010, è stato raggiunto l'accordo per il prolungamento del contratto economico per le prestazioni sportive del calciatore Matteo Brighi, in vigore sino a tutto il 30 giugno 2014; allo stesso sarà riconosciuto un compenso lordo di 1,8 milioni di euro, per le stagioni sportive 2010/2011, e di 2,3 milioni di euro, per le stagioni sportive 2011/2012, 2012/2013 e 2013/2014, oltre a premi individuali al raggiungimento di prefissati obiettivi sportivi.
- **SIMONE PERROTTA:** in data 4 aprile 2011, è stato raggiunto l'accordo per il prolungamento del contratto economico per le prestazioni sportive del calciatore in vigore sino a tutto il 30 giugno 2012; allo stesso sarà riconosciuto un compenso lordo di € 2,5 milioni per la stagione sportiva 2011-2012, a fronte di € 3,1 milioni, percepiti per la stagione sportiva 2010/2011, oltre a premi individuali al raggiungimento di prefissati obiettivi sportivi.
- **MARCO CASSETTI:** in data 4 aprile 2011, è stato raggiunto l'accordo per il prolungamento del contratto economico per le prestazioni sportive del calciatore in vigore sino a tutto il 30 giugno 2012; allo stesso sarà riconosciuto un compenso lordo di € 1,9 milioni per la stagione sportiva 2011-2012, analogo a quello percepito per la stagione sportiva 2010/2011, oltre a premi individuali al raggiungimento di prefissati obiettivi sportivi.
- **ADRIANO RIBEIRE LEITE:** in data 8 marzo 2011, è stato raggiunto l'accordo con il calciatore Adriano Ribeiro Leite, per la risoluzione anticipata del contratto economico per le prestazioni sportive in essere, la cui naturale scadenza era prevista al 30 giugno 2013; da tale risoluzione sono derivati (i) minori costi del personale, per 1,25 milioni di euro, per la residua durata della stagione sportiva, e (ii) maggiori costi per attività sportiva, per 0,6 milioni di euro, per le commissioni di intermediazioni riconosciute, e per accantonamenti prudenziali a fondi rischi, per 1 milione di euro.

4. *Rapporti di partecipazione ex art. 102 bis NOIF ed esercizio diritti di opzione*

Al termine della sessione di mercato della Campagna Trasferimenti dedicata alla definizione dei rapporti di partecipazione e all'esercizio dei diritti di opzione e contro opzione, sono state effettuate le seguenti operazioni aventi ad oggetto il diritto alle prestazioni sportive dei calciatori:

- **MARCO BORRIELLO:** in data 22 giugno 2011, è stato esercitato il diritto di opzione per l'acquisizione a titolo definitivo dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore, a fronte del riconoscimento in favore dell'AC Milan di un corrispettivo di 10 milioni di euro, oltre IVA, da pagarsi in tre annualità tramite la LNP, di cui 3,4 milioni di euro, oltre IVA, nella stagione sportiva 2011/2012, 3,3 milioni di euro, oltre IVA, nelle stagioni sportive 2012/2013 e 2013/2014.
- **ANDREA BERTOLACCI:** in data 24 giugno 2011, è stato esercitato il diritto di contro opzione, a seguito dell'avvenuto esercizio del diritto di opzione da parte dell'US Lecce, a fronte di un corrispettivo di 0,5 milioni di euro, da pagarsi tramite LNP.



- **ALESSANDRO CRESCENZI:** in data 23 giugno 2011, è stato esercitato il diritto di contro opzione, a seguito dell'avvenuto esercizio del diritto di opzione da parte della FC Crotone, a fronte di un corrispettivo di 0,175 milioni di euro, da pagarsi tramite LNP.
- **ALEANDRO ROSI:** in data 24 giugno 2011, è stata liquidata in maniera consensuale in favore di A.S. Roma l'accordo di partecipazione in essere con l'AC Siena, a fronte di un corrispettivo di 0,7 milioni di euro, da pagarsi in tre annualità tramite la LNP, di cui 0,25 milioni di euro, nella stagione sportiva 2011/2012 e 2012/2013, e 0,2 milioni di euro, nella stagione sportiva 2013/2014.
- **GIANLUCA CURCI:** in data 21 giugno 2011, è stata liquidata in maniera consensuale in favore di A.S. Roma l'accordo di partecipazione in essere con l'UC Sampdoria, a fronte di un corrispettivo di 500 euro, da pagarsi tramite la LNP.
- **STEFANO GUBERTI:** in data 24 giugno 2011, è stata liquidata in maniera consensuale in favore di A.S. Roma l'accordo di partecipazione in essere con l'UC Sampdoria, a fronte di un corrispettivo di 500 euro, da pagarsi tramite la LNP.
- **RICCARDO BROSCO:** in data 24 giugno 2011, è stata liquidata in maniera consensuale in favore della US Triestina Calcio l'accordo di partecipazione in essere, a fronte di un corrispettivo di 500 euro, da incassarsi tramite la LNP.
- **EMILIANO MASSIMO:** in data 24 giugno 2011, è stata liquidata in maniera consensuale in favore di A.S. Roma l'accordo di partecipazione in essere con l'SF Aversa Normanna, a fronte di un corrispettivo di 30.000 euro, da pagarsi tramite la LNP.
- **ALESSANDRO MALOMO:** in data 24 giugno 2011, è stato rinnovato l'accordo di partecipazione in essere con l'AC Prato.

5. Avvicendamenti nella conduzione tecnica della prima squadra

A seguito delle dimissioni presentate in data 20 febbraio 2011 dal Sig. **Claudio Ranieri**, dalla carica di Allenatore della Prima Squadra, in data 21 febbraio 2011, la Società ha affidato al Sig. **Vincenzo Montella** l'incarico per la conduzione tecnica della Prima Squadra, fino al termine della stagione sportiva.

In data 7 giugno 2011, il Sig. Vincenzo Montella ha esercitato il diritto di recesso dal contratto di prestazione sportiva stipulato con A.S. Roma in data 2 luglio 2009, la cui naturale scadenza era prevista al 30 giugno 2012; a seguito delle intese raggiunte e sottoscritte in data 2 marzo 2011, con apposito Atto di integrazione e modifica al suddetto contratto federale, è stato previsto, in tal caso, il riconoscimento di un corrispettivo di 0,985 milioni di euro, al lordo delle relative ritenute, da pagarsi in due rate di pari ammontare, al 15 luglio 2011 e al 30 settembre 2011.

In data 20 giugno 2011, è stato sottoscritto con il Sig. **Luis Enrique Martinez Garcia**, il contratto economico quale Responsabile Tecnico della Prima Squadra. L'accordo raggiunto, di durata biennale, con effetti a decorrere dal 1° luglio 2011 e scadenza al 30 giugno 2013, prevede il riconoscimento al tecnico di un emolumento lordo di 2,9 milioni di euro, per la stagione sportiva 2011/2012, e di 3,1 milioni di euro, per la stagione sportiva 2012/2013, oltre a premi individuali per il raggiungimento di prefissati obiettivi sportivi. Il Sig. Luis Enrique è coadiuvato dal proprio staff, composto dai Sig.ri Moreno Gonzales Robert, Allenatore in seconda, Antonio Llorente, Mental Coach, e Pol Cabanellas Rafael, Preparatore Atletico.

6. Disputa Supercoppa LNP



La stagione sportiva 2010-2011 è iniziata con la disputa, senza successo, della Supercoppa LNP lo scorso 21 agosto allo stadio Meazza di Milano, con la squadra vincitrice del Campionato di Serie A.

B. Campagna abbonamenti

Al termine della campagna abbonamenti della stagione sportiva 2010-2011, sono stati sottoscritti n.19.052 abbonamenti (n.24.861 abbonamenti, per la stagione sportiva 2009/2010), che hanno generato incassi per 7,4 milioni di euro (8,7 milioni di euro, per la stagione sportiva 2009/2010), e ricavi per 6,4 milioni di euro (7,5 milioni di euro, per la stagione sportiva 2009/2010), negativamente influenzati dall'impatto prodotto sulla tifoseria dall'introduzione della "tessera del tifoso".

C. Operazioni di finanziamento

Al fine di far fronte ai fabbisogni derivanti dagli adempimenti previsti dalla normativa federale in materia di iscrizione ai campionati professionistici e di ottenimento della Licenza UEFA per la partecipazione alle competizioni internazionali, nel corso dell'esercizio 2010-2011, sono state perfezionate con Unicredit Factoring S.p.A. alcune operazioni di finanziamento mediante la cessione di maturandi e futuri crediti da proventi da licenza dei diritti audiovisivi, commercializzati in forma centralizzata dalla LNP, per le stagioni sportive 2010/2011 e 2011/2012, e da sponsorizzazione tecnica, rivenienti dal contratto in essere con Basic Italia, dalla stagione sportiva in esame alla stagione sportiva 2016/2017.

In tale ambito, sono state ottenute anticipazioni finanziarie per complessivi 87,5 milioni di euro, rimborsate nell'esercizio per 34,4 milioni di euro, a seguito dell'incasso, da parte del factor, dei sottostanti crediti ceduti giunti a maturazione.

Le condizioni economiche dell'operazione hanno determinato l'applicazione di commissioni iniziali sull'ammontare dei contratti ceduti, di commissioni sulle singole fatture di volta in volta cedute e di un management fee, sull'ammontare dei finanziamenti erogati, per un ammontare complessivo di 0,86 milioni di euro, e la maturazione di interessi passivi sull'esposizione finanziaria, per 0,8 milioni di euro. Pertanto, al 30 giugno 2011 risulta un'esposizione nei confronti dell'istituto di credito pari a 54,75 milioni di euro.

Tali operazioni di finanziamento sono da considerarsi con parte correlata, dati gli attuali assetti proprietari di A.S. Roma.

D. Rilascio della Relazione del Collegio Sindacale al Progetto di Bilancio

In data 13 ottobre 2010, è stata emessa dall'organo di controllo la relazione, ai sensi dell'art. 153 D. Lgs. 58/98 e dell'art. 2429 comma 3 del codice civile, con parere favorevole in ordine alla proposta del Consiglio di Amministrazione sull'approvazione del Bilancio d'esercizio chiuso al 30 giugno 2010.

E. Rilascio delle Relazioni della Società di revisione contabile

In data 13 ottobre 2010, sono state emesse da BDO S.p.A., società incaricata per la revisione del bilancio di esercizio e consolidato dell'A.S. Roma, le relazioni, ai sensi dell'art. 156 D. Lgs. 58/98, senza eccezioni e rilievi.

F. Assemblea Ordinaria degli Azionisti

L'Assemblea degli Azionisti dell'A.S. Roma riunitasi il 28 ottobre 2010, esaminati i dati del Bilancio di esercizio al 30 giugno 2010, unitamente alla Relazione sulla gestione, e preso atto dei dati del Bilancio consolidato al 30 giugno 2010, ha deliberato di approvare il



Bilancio di esercizio chiuso al 30 giugno 2010, che ha evidenziato una perdita di esercizio di 21.917.291,57 euro. Gli azionisti hanno deliberato di coprire integralmente tale perdita, mediante corrispondente parziale utilizzo della Riserva di utili a nuovo del Patrimonio netto.

L'Assemblea ha, inoltre, approvato alcune modifiche del Regolamento Assembleare e dello Statuto sociale, resesi necessarie a seguito del recepimento della direttiva comunitaria (2007/36/CE), in ordine all'esercizio di alcuni diritti da parte degli azionisti di società quotate.

G. Approvazione della Relazione Semestrale

In data 28 febbraio 2011, il Consiglio di Amministrazione ha approvato la Relazione Finanziaria Semestrale Consolidata dell'A.S. Roma chiusa al 31 dicembre 2010, che ha evidenziato Ricavi consolidati per 72,0 milioni di euro (61,4 milioni di euro, al 31 dicembre 2009), a fronte di Costi operativi consolidati per 75,2 milioni di euro (72,3 milioni di euro, al 31 dicembre 2009), un Margine operativo lordo consolidato (EBITDA) negativo per 1,2 milioni di euro (positivo per 11,1 milioni di euro, al 31 dicembre 2009), un Margine operativo netto consolidato negativo per 13,1 milioni di euro (positivo per 0,7 milioni di euro, al 31 dicembre 2009) ed un Risultato netto ante imposte negativo per 13,0 milioni di euro (1,1 milioni di euro, al 31 dicembre 2009); il Patrimonio netto consolidato risulta negativo per 28,0 milioni di euro (e per 13,2 milioni di euro, al 30 giugno 2010), mentre la Posizione finanziaria netta consolidata a debito per 17,7 milioni di euro (e per 8,5 milioni di euro, al 30 giugno 2010).

H. Rilascio della Relazione della Società di revisione contabile

In data 28 febbraio 2011, è stata rilasciata da BDO S.p.A., società incaricata della revisione del bilancio di esercizio e consolidato dell'A.S. Roma, la Relazione di revisione, senza eccezioni o rilievi, della Relazione Finanziaria Semestrale Consolidata al 31 dicembre 2010.

I. Distribuzione di utili della partecipata Soccer SAS

A seguito dell'approvazione del bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2010 di Soccer SAS, in data 18 marzo 2011, è stata deliberata la distribuzione degli utili conseguiti, di cui 9,3 milioni di euro, per la quota riferibile all'A.S. Roma; tale importo, al netto di posizioni debitorie/creditorie commerciali correnti, pari a 4,3 milioni di euro, è stato integralmente incassato dalla Società nello stesso mese.

J. Licenza UEFA stagione sportiva 2011-2012

Nel mese di aprile 2011, è stato completato l'iter per il deposito, presso l'Ufficio Licenze UEFA (FIGC), della documentazione richiesta dal Manuale delle Licenze Uefa, a corredo della domanda, per l'ottenimento della Licenza per la partecipazione alle competizioni europee della prossima stagione sportiva; in data 6 maggio 2011, l'Ufficio Licenze Uefa ha deliberato il rilascio della Licenza a valere per la stagione sportiva 2011/2012.

K. Corporate Governance

A seguito delle dimissioni presentate in data 12 ottobre 2010 dal Consigliere di Amministrazione e membro del Comitato Esecutivo, Dott. Renato Bernardini, il Consiglio di Amministrazione di A.S. Roma, nella seduta del 14 ottobre 2010, ha cooptato il Dott. Roberto Venturini, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2386, I comma del codice civile e dell'art. 15 dello Statuto Sociale; inoltre, nella seduta del 15 novembre 2010, il Consiglio



di Amministrazione ha nominato il dott. Venturini, componente il Comitato Esecutivo, conferendo allo stesso l'incarico di sovrintendere alla gestione finanziaria della Società.

L. Acquisizione pacchetto azionario di controllo in A.S. Roma

In data 15 aprile 2011, Di Benedetto AS Roma LLC (in prosieguo "**Di Benedetto**"), Compagnia Italtipetroli S.p.A. e Unicredit S.p.A. hanno comunicato che la Di Benedetto ha stipulato con Roma 2000 S.r.l. (in prosieguo "**Roma 2000**"), società del Gruppo Compagnia Italtipetroli, un contratto di compravendita per effetto del quale la stessa Di Benedetto, attraverso una holding (in prosieguo " **Holding**") che verrà costituita insieme ad Unicredit S.p.A. (in prosieguo "**Unicredit**" o la "**Banca**"), al verificarsi delle condizioni sospensive previste, acquisterà la partecipazione di controllo in AS Roma S.p.A. ("**A.S. Roma**") e promuoverà, ad esito di detto acquisto, un'offerta pubblica d'acquisto obbligatoria (in prosieguo l'"**OPA**").

Più precisamente la Holding, che sarà partecipata al 60% dalla Di Benedetto ed al 40% da Unicredit, acquisterà da Roma 2000, le partecipazioni dalla stessa detenute ed, in particolare:

- n. 88.918.686 azioni ordinarie A.S. Roma, rappresentative di una partecipazione pari al 67,097% del capitale sociale (la "**Partecipazione di Maggioranza**"), al prezzo di Euro 60.300.000,00, corrispondente ad un prezzo di Euro 0,6781 per azione;
- l'intero capitale sociale di A.S. Roma Real Estate S.r.l., al prezzo di Euro 6.000.000,00. Tale società detiene, attraverso un contratto di leasing, il centro sportivo di Trigoria;
- l'intero capitale sociale di Brand Management S.r.l., al prezzo di Euro 4.000.000,00. Brand Management è socio accomandatario, con una partecipazione dello 0,01%, della Soccer SAS, società titolare del marchio A.S. Roma, di cui la stessa A.S. Roma è socia accomandante con il 99,9%.

Condizioni

L'efficacia del contratto di compravendita è stata subordinata al verificarsi, entro il 31 luglio 2011, delle seguenti condizioni:

- (i) il rilascio del nulla-osta da parte della competente autorità antitrust;
- (ii) la concessione ad A.S. Roma da parte di Roma 2000 di un c.d. *vendor loan*, della durata di dieci anni e dell'importo di Euro 10 milioni;
- (iii) la sottoscrizione da parte di A.S. Roma di un accordo di finanziamento con Unicredit, della durata di cinque anni e dell'importo di Euro 30 milioni.

In caso di mancato avveramento delle condizioni sospensive entro il 31 luglio 2011, ciascuna parte è libera di risolvere il contratto di compravendita.

Il pagamento del prezzo di acquisto delle partecipazioni da parte della Holding, complessivamente pari ad Euro 70.300.000,00, sarà versato alla data di trasferimento delle stesse. Entro il 27 aprile 2011 la Holding è tenuta a versare, in parte direttamente a Roma 2000 ed in parte tramite un escrow account, una caparra confirmatoria di Euro 10.000.000,00 il cui pagamento, quanto all'importo di Euro 6.000.000,00 è garantito personalmente dagli investitori statunitensi, soci di Di Benedetto.

OPA Obbligatoria



Nel contesto dell'operazione, e subordinatamente all'acquisto della Partecipazione di Maggioranza, la Holding promuoverà, ai sensi dell'articolo 106 del D. Lgs. n. 58/98 ("TUF"), l'OPA su tutte le azioni ordinarie A.S. Roma diverse da quelle costituenti la Partecipazione di Maggioranza.

L'OPA sarà promossa per cassa ad un prezzo per azione A.S. Roma pari ad Euro 0,6781. Con riferimento all'obbligo di acquisto di cui all'articolo 108, comma secondo, del TUF i soci della Holding stanno attualmente valutando se, nel caso in cui la Holding stessa venisse a detenere una partecipazione superiore al 90% delle azioni di A.S. Roma ad esito dell'OPA, procedere alla ricostituzione del flottante o, in alternativa, procedere all'adempimento dell'obbligo di acquisto e, eventualmente, al delisting. Le relative determinazioni saranno rese pubbliche nei modi e termini di legge.

In caso di adesione totalitaria, il controvalore complessivo massimo dell'OPA su A.S. Roma sarà pari circa Euro 29.570.365 milioni. L'operazione sarà finanziata attraverso capitale di rischio o finanziamenti apportati pro quota dai soci della Holding.

Ferme le condizioni sospensive, allo stato si prevede che l'OPA venga promossa e si concluda nel terzo trimestre del 2011. Il relativo calendario verrà concordato con le Autorità di mercato in conformità alla normativa vigente. Nell'ambito degli accordi tra i soci della Holding, meglio descritti nel seguito, è previsto che nei tre mesi successivi alla conclusione dell'OPA, A.S. Roma deliberi un aumento di capitale in opzione, a condizioni di mercato, che la Holding sottoscriverà per un importo almeno pari ad Euro 35.000.000,00 ("**Aumento di Capitale**").

Accordi parasociali

Gli accordi di coinvestimento raggiunti tra la Di Benedetto e Unicredit contemplano un patto parasociale che prevede, tra l'altro:

- la disciplina della nomina del consiglio di amministrazione e del collegio sindacale della Holding di A.S. Roma e delle altre società oggetto del contratto di compravendita e, più in generale, le regole di corporate governance di dette società, tali da attribuire la gestione alla Di Benedetto ed a garantire alla Banca, tramite i suoi rappresentanti negli organi, significativi diritti di minoranza;
- clausole di prelazione e diritti ed obblighi di vendita congiunta delle partecipazioni detenute dai soci nella Holding in un arco temporale di medio-lungo periodo, salva la facoltà della Banca di cedere parte della propria partecipazione, entro il primo trimestre del 2012, ad uno o più investitori qualificati italiani;
- l'impegno dei soci a fornire pro quota alla Holding le risorse necessarie a far fronte agli esborsi derivanti dall'OPA e dall'Aumento di Capitale.

Di tali patti è data comunicazione al mercato nei termini di cui all'articolo 122 del TUF.

XV. FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

A. Gestione Area tecnico-sportiva

1. *Operazioni di trasferimento perfezionate nella sessione estiva della campagna trasferimenti 2011-2012*



Nell'ambito della sessione estiva della campagna trasferimenti della stagione sportiva 2010/2011, sono state effettuate le operazioni aventi ad oggetto i diritti alle prestazioni sportive dei seguenti calciatori:

- **ALEXANDER MARANGON DONIEBER:** in data 14 luglio 2011, è stato sottoscritto l'accordo per la risoluzione consensuale anticipata del contratto per le prestazioni sportive in essere con il calciatore, la cui naturale scadenza era prevista al 30 giugno 2012.

Al calciatore è stato riconosciuto un incentivo all'esodo di 1,5 milioni di euro, al netto delle imposte, al fine di favorire la risoluzione contrattuale. Da tale operazione derivano minori costi e fabbisogni finanziari per l'esercizio 2011/2012, per 1,66 milioni di euro.

- **JOHN ARNE RIISE:** in data 11 luglio 2011, è stato sottoscritto con il **FULHAM FOOTBALL CLUB** il contratto per la cessione a titolo definitivo dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore, con effetti a decorrere da tale data, a fronte del riconoscimento di un corrispettivo di 2,625 milioni di euro.

Tale corrispettivo sarà incassato in due rate di pari ammontare, di cui la prima al momento di avvenuto rilascio del Certificato di transfer internazionale in favore del Fulham FC, e la seconda al 1° agosto 2012.

E' previsto in favore di Base Soccer Ltd il riconoscimento di un corrispettivo di 0,13 milioni di euro, per l'attività di intermediazione svolta nell'operazione di cessione, da pagarsi in due rate di pari ammontare, alle medesime scadenze previste per l'incasso del corrispettivo.

Da tale operazione derivano per l'esercizio 2011/2012 minori costi del personale, per 2,68 milioni di euro, oneri di intermediazione per 0,13 milioni di euro, minori ammortamenti, per 1,2 milioni di euro, e plusvalenze da realizzo, per 1,4 milioni di euro, con effetti economici positivi complessivamente pari a 5,15 milioni di euro.

- **STEFANO GUBERTI:** in data 18 luglio 2011, è stato sottoscritto il contratto con il **TORINO FC**, per la cessione dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore, a titolo temporaneo ed oneroso, con diritto di opzione per l'acquisizione a titolo definitivo, con accordo di partecipazione, con effetti a decorrere dalla stagione sportiva 2012/2013.

Per la cessione temporanea dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore, è previsto il riconoscimento in favore di A.S. Roma, di un corrispettivo di 0,1 milioni di euro, oltre IVA, da incassarsi in due annualità, per il tramite della LNP.

In caso di esercizio del diritto di opzione per l'acquisizione a titolo definitivo, è previsto il riconoscimento da parte del Torino FC, in favore di A.S. Roma, di un corrispettivo di 2,4 milioni di euro, oltre IVA, da incassarsi in tre annualità di pari ammontare, per il tramite della LNP; per contro, a fronte dell'acquisito diritto di partecipazione ai diritti alle prestazioni sportive del calciatore, è previsto il riconoscimento da parte A.S. Roma in favore del Torino FC, di un corrispettivo di 1,2 milioni di euro, da pagarsi in tre annualità di pari ammontare, per il tramite della LNP.

Da tale operazione derivano per l'esercizio 2011/2012 minori costi del personale, per 0,8 milioni di euro, e proventi da cessioni temporanee, per 0,1 milioni di euro, per complessivi 0,9 milioni di euro.

Con il calciatore è stato raggiunto un accordo per il prolungamento e l'integrazione del contratto economico, la cui naturale scadenza era prevista al 30 giugno 2013, che prevede il riconoscimento di un emolumento lordo di 1,128 milioni di euro, per la



stagione sportiva 2012/2013 e 2013/2014, oltre a premi individuali al raggiungimento di prefissati obiettivi sportivi.

- **JOSÈ ANGEL VALDÈS DIAZ:** in data 15 luglio 2011 è stato sottoscritto il contratto con il **REAL SPORTING DE GIJON S.A.D.**, per l'acquisizione a titolo definitivo dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore.

Per l'acquisizione di tali diritti è previsto il riconoscimento in favore del **REAL SPORTING** di un corrispettivo: (i) fisso, pari a 4,5 milioni di euro, da pagarsi quanto a 2 milioni di euro, entro le 24 ore successive alla sottoscrizione del contratto di acquisizione, e quanto a 2,5 milioni di euro, al 15 luglio 2012; (ii) variabile, pari a 0,5 milioni di euro, al raggiungimento da parte del calciatore della 5^a presenza in gare ufficiali di Campionato, da pagarsi entro i successivi 30 giorni dal verificarsi dell'evento. A garanzia dell'adempimento relativo al pagamento della parte del corrispettivo fisso in scadenza al 15 luglio 2012, è previsto il rilascio di apposita Lettera di patronage da parte di Unicredit.

E' altresì stabilito che in caso di successiva cessione dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore ad altro club, al **REAL SPORTING** sarà riconosciuto un corrispettivo pari al 10% della differenza tra il prezzo di cessione e 5 milioni di euro.

Con il calciatore è stato raggiunto un accordo di durata quinquennale, con effetti a decorrere dalla data di sottoscrizione e scadenza al 30 giugno 2016, che prevede il riconoscimento di un emolumento fisso, pari a 1,25 milioni di euro lordi, per ciascuna stagione sportiva di durata del contratto di prestazione sportiva; è altresì previsto che tale emolumento possa essere incrementato in ciascuna stagione sportiva, sulla base del seguente meccanismo:

- a) qualora nel corso della stagione sportiva 2011/2012, il calciatore disputi almeno 25 partite da 45 minuti l'una, in gare ufficiali, la retribuzione fissa prevista per la stagione sportiva 2012/2013, si intenderà incrementata di un importo di 0,175 milioni di euro;
- b) qualora nel corso della stagione sportiva 2012/2013, il calciatore disputi almeno 28 partite da 45 minuti l'una, in gare ufficiali, la retribuzione fissa prevista per la stagione sportiva 2013/2014, si intenderà incrementata di un importo di 0,175 milioni di euro, tenuto conto anche di quanto previsto alla precedente lettera a);
- c) qualora nel corso della stagione sportiva 2013/2014, il calciatore disputi almeno 30 partite da 45 minuti l'una, in gare ufficiali, la retribuzione fissa prevista per la stagione sportiva 2014/2015, si intenderà incrementata di un importo di 0,175 milioni di euro, tenuto conto anche di quanto previsto alle precedenti lettere a) e b);
- d) qualora nel corso della stagione sportiva 2014/2015, il calciatore disputi almeno 30 partite da 45 minuti l'una, in gare ufficiali, la retribuzione fissa prevista per la stagione sportiva 2015/2016, si intenderà incrementata di un importo di 0,175 milioni di euro, tenuto conto anche di quanto previsto alle precedenti lettere a), b) e c).

E' previsto in favore dell'agente *Rodriguez Alvarez Angel* il riconoscimento di un corrispettivo di 0,3 milioni di euro, per l'attività di intermediazione svolta nell'operazione di acquisizione, da pagarsi in 4 rate di pari ammontare, scadenti rispettivamente al 30 settembre 2011, 2012, 2013 e 2014.

- **GABRIEL IVAN HEINZE:** in data 22 luglio 2011, è stato sottoscritto con il calciatore il contratto economico per le prestazioni sportive, con effetti a decorrere da tale data e scadenza al 30 giugno 2012.



L'accordo prevede il riconoscimento in favore del calciatore di un emolumento fisso, pari a 1,2 milioni di euro lordi, oltre a premi individuali in caso di raggiungimento di predeterminati obiettivi sportivi.

E' previsto che qualora il calciatore disputi nel corso della stagione sportiva 2011/2012 almeno 25 partite in gare ufficiali, il contratto di prestazioni sportiva si rinnovi automaticamente per la successiva stagione sportiva, alle medesime condizioni economiche, fatta eccezione per tale clausola.

E' previsto il riconoscimento in favore della *Braxton Tax and Law SL* di un corrispettivo di 0,75 milioni di euro, per l'attività di consulenza svolta nell'operazione di acquisizione, da pagarsi entro 30 giorni dalla data di perfezionamento della stessa.

- **BOJAN KRKIC PEREZ:** in data 23 luglio 2011, è stato sottoscritto con il **BARCELONA FC** il contratto per l'acquisizione a titolo definitivo dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore, a fronte di un corrispettivo di 12 milioni di euro, da pagarsi il 1° luglio 2013.

Nell'ambito degli accordi raggiunti è prevista la concessione in esclusiva in favore del **FC BARCELONA** di un diritto di opzione per il riacquisto dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore, da esercitarsi al termine della stagione sportiva 2011/2012 o 2012/2013, con effetti a decorrere dalla stagione sportiva successiva, a fronte del riconoscimento in favore di **A.S. ROMA** di un corrispettivo rispettivamente pari a 17 e a 13 milioni di euro, da pagarsi in due rate di pari ammontare, al 31 gennaio e al 31 maggio 2014, previa compensazione del relativo credito. Tale opzione di riacquisto assume carattere obbligatorio per il **BARCELONA FC** per la seconda stagione sportiva.

Atteso tale carattere obbligatorio, è prevista la concessione da parte del **BARCELONA FC** in favore di **A.S. ROMA** di un diritto di contro opzione per mantenere la titolarità dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore, da esercitarsi entro il 20 giugno 2013, a fronte del riconoscimento di un ulteriore corrispettivo di 28 milioni di euro, da pagarsi in tre rate di pari ammontare, al 1° luglio 2013, al 31 gennaio 2014 e al 31 luglio 2014.

Con il calciatore è stato sottoscritto un contratto economico per le prestazioni sportive di durata quadriennale, con effetti a decorrere dalla data di sottoscrizione e scadenza al 30 giugno 2015, che prevede il riconoscimento di un emolumento fisso, pari a 3,2 milioni di euro lordi, per le stagioni sportive 2011/2012 e 2012/2013, e a 6,3 milioni di euro lordi, per le stagioni sportive 2013/2014 e 2014/2015, oltre a premi individuali al raggiungimento di prefissati obiettivi sportivi.

E' previsto in favore dell'avv.to *Ramon Sostres* il riconoscimento di un corrispettivo di 0,5 milioni di euro, per l'attività di intermediazione svolta nell'operazione di acquisizione, da pagarsi in 4 rate di pari ammontare, scadenti rispettivamente al 30 settembre 2011, 31 dicembre 2011, 31 marzo 2012, e 31 luglio 2012.

- **JÉRÉMY MENEZ:** in data 26 luglio 2011, è stato sottoscritto con il **PARIS SAINT GERMAIN FOOTBALL** il contratto per la cessione a titolo definitivo dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore, a fronte del riconoscimento di un corrispettivo di 8 milioni di euro.

Tale corrispettivo sarà incassato in due rate di pari ammontare, di cui la prima al momento di avvenuto rilascio del Certificato di transfer internazionale in favore della federazione francese, e la seconda al 1° luglio 2012.

E' altresì previsto il riconoscimento in favore di **A.S. ROMA** di un bonus di 1 milione di euro, in caso di qualificazione, diretta o tramite preliminare, del **PARIS SAINT GERMAIN** alla UEFA Champions League in una delle stagioni sportive tra la 2012/2013, la 2013/2014 e la 2014/2015.



Da tale operazione deriva per l'esercizio 2011/2012 una plusvalenza di 4,5 milioni di euro.

- **MAARTEN STEKELENBURG:** in data 01 agosto 2011, è stato sottoscritto il contratto con l'**ACF AJAX NV**, per l'acquisizione a titolo definitivo dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore.

Per l'acquisizione di tali diritti è previsto il riconoscimento in favore dell'**ACF AJAX NV** di un corrispettivo: (i) fisso, pari a 6,325 milioni di euro, da pagarsi al momento del rilascio del certificato di transfer internazionale; (ii) variabile, pari a 1 milione di euro, in caso di successiva cessione dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore ad altro club, ovvero in caso di prolungamento del contratto di prestazioni sportiva tra l'A.S. Roma ed il Calciatore, e pari a 0,5 milioni di euro, in caso di qualificazione all'UEFA Champions League in una delle stagioni sportive dalla 2012/2013 alla 2015/2016, da pagarsi in entrambi i casi entro i successivi 30 giorni dal verificarsi dell'evento.

Con il calciatore è stato raggiunto un accordo di durata quadriennale, con effetti a decorrere dalla data di sottoscrizione e scadenza al 30 giugno 2015, che prevede il riconoscimento di un emolumento fisso, pari a 2,7 milioni di euro lordi, per ciascuna stagione sportiva di durata del contratto di prestazione sportiva, oltre a premi individuali al raggiungimento di predeterminati obiettivi sportivi.

E' previsto in favore della *Sport Promotion Consultancy BV* il riconoscimento di un corrispettivo pari a 1,5 milioni di euro, per l'attività di intermediazione svolta nell'operazione di acquisizione, da pagarsi in 3 rate di pari ammontare, scadenti rispettivamente al 30 settembre 2011, 31 marzo 2012, e 30 settembre 2012.

- **MIRKO VUCINIC:** in data 01 agosto 2011, è stato sottoscritto con la **JUVENTUS FOOTBALL CLUB S.P.A.** il contratto per la cessione a titolo definitivo dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore, a fronte del riconoscimento di un corrispettivo di 15 milioni di euro, da incassarsi in tre annualità di pari ammontare, tramite la Lega Nazionale Professionisti; da tale operazione deriva una plusvalenza per l'esercizio 2011/2012, pari a 9,8 milioni di euro.
- **JULIO SERGIO BERTAGNOLI:** in data 4 agosto 2011, è stato sottoscritto con la **U.S. LECCE S.P.A.** il contratto per la cessione a titolo temporaneo dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore, fino al termine della stagione sportiva in corso. Al fine di favorire il suddetto trasferimento, è stato riconosciuto al calciatore un incentivo all'esodo, pari a 0,7 milioni di euro, al lordo delle imposte, da pagarsi in 11 rate mensili posticipate.
- **ERIK MANUEL LAMELA:** in data 6 agosto 2011, è stato sottoscritto il contratto con il **CLUB ATLETICO RIVER PLATE**, per l'acquisizione a titolo definitivo dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore.

Per l'acquisizione di tali diritti è previsto il riconoscimento in favore del **RIVER PLATE** di un corrispettivo:

- (i) fisso, pari a 12 milioni di euro, da pagarsi quanto a 3 milioni di euro, al momento della sottoscrizione del contratto di acquisizione, quanto a 3 milioni di euro, al 15 ottobre 2011, e quanto a 6 milioni di euro, al 15 luglio 2012; a garanzia dell'adempimento relativo al pagamento della parte del corrispettivo fisso in scadenza al 15 di ottobre 2011, ed al 15 luglio 2012, è stata rilasciata apposita Lettera di patronage da parte di Unicredit;



- (ii) imposte dovute sulla base dei regolamenti vigenti in Argentina, pari a 3,06 milioni di euro, da pagarsi al momento della sottoscrizione del contratto di acquisizione;
- (iii) variabile, pari a 1 milione di euro, al raggiungimento da parte del calciatore della 10^a presenza in gare ufficiali, e pari a ulteriore 1 milione di euro, al raggiungimento da parte del calciatore della 20^a presenza in gare ufficiali, entrambi da pagarsi entro i successivi 30 giorni, al verificarsi dell'evento.

Con il calciatore è stato raggiunto un accordo di durata quinquennale, con effetti a decorrere dalla data di sottoscrizione e scadenza al 30 giugno 2016, che prevede il riconoscimento di un emolumento fisso, pari a 1,79 milioni di euro lordi, per la stagione sportiva 2011/2012, a 2,148 milioni di euro lordi, per la stagione sportiva 2012/2013, a 2,148 milioni di euro lordi, per la stagione sportiva 2013/2014, a 2,5 milioni di euro lordi, per la stagione sportiva 2014/2015, e a 2,86 milioni di euro lordi, per la stagione sportiva 2015/2016.

Oltre a tale emolumento fisso, è previsto il riconoscimento in ciascuna stagione di durata del contratto economico, di un premio individuale pari a 0,2 milioni di euro, in caso di vittoria del Campionato di Serie A, subordinatamente alla disputa da parte del calciatore di almeno 15 partite di Campionato da 45 minuti l'una.

E' previsto altresì il riconoscimento in favore dell'agente FIFA *Martijn Odems* di un corrispettivo di 3,2 milioni di euro, per l'attività di intermediazione svolta nell'operazione di acquisizione, da pagarsi in 2 rate di pari ammontare, di cui la prima al momento della sottoscrizione del contratto di trasferimento e la seconda il 1° luglio 2012. Inoltre, in caso di successiva cessione dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore ad altro club, all'agente sarà riconosciuto un corrispettivo pari al 10% della differenza tra il prezzo di cessione e 12 milioni di euro.

- **PABLO DANIEL OSVALDO:** in data 25 agosto 2011, è stato sottoscritto il contratto con il **RCD ESPANYOL SAD**, per l'acquisizione a titolo definitivo dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore.

Per l'acquisizione di tali diritti è previsto il riconoscimento in favore del **RCD ESPANYOL SAD** di un corrispettivo: (i) fisso, pari a 15 milioni di euro, da pagarsi in tre rate di pari ammontare, di cui la prima, al momento del rilascio del certificato di transfer internazionale, la seconda, al 15 luglio 2012, e la terza, al 15 gennaio 2013; l'ammontare da pagare per tali due rate sarà garantito da apposita fidejussione bancaria a prima richiesta da consegnarsi entro il 30 novembre 2011; (ii) variabile, pari a 1 milione di euro, in caso di qualificazione all'UEFA Champions League in una delle stagioni sportive dalla 2011/2012 alla 2015/2016, a 0,25 milioni di euro, ogni 25 presenze del calciatore in gare ufficiali, per massimi 1 milione di euro, e 0,25 milioni di euro, ogni 10 goal realizzati dal calciatore in gare ufficiali, per massimi 0,5 milioni di euro.

Con il calciatore è stato raggiunto un accordo di durata quinquennale, con effetti a decorrere dalla data di sottoscrizione e scadenza al 30 giugno 2016, che prevede il riconoscimento di un emolumento fisso, pari a 3,6 milioni di euro lordi, per la stagione sportiva 2011/2012, a 3,76 milioni di euro lordi, per la stagione sportiva 2012/2013, a 3,97 milioni di euro lordi, per le stagioni sportive 2013/2014 e 2014/2015, e a 4,47 milioni di euro lordi, per la stagione sportiva 2015/2016, oltre a premi individuali al raggiungimento di predeterminati obiettivi sportivi.

In tale ambito, è stato altresì definito un accordo con la società **PUB SOCCER C.V.** per la licenza esclusiva in favore di A.S. Roma, per l'uso e lo sfruttamento dei diritti di



immagine del calciatore, per determinate categorie merceologiche e territori, nonché per specifici prodotti ufficiali a marchio A.S. Roma, per tutta la durata del contratto di prestazione sportiva con il calciatore, a fronte del riconoscimento di un corrispettivo di 0,2 milioni di euro, per ciascuna stagione sportiva.

Inoltre, a tale società è stato riconosciuto un compenso per l'attività di intermediazione svolta in via esclusiva in favore di A.S. Roma, nell'ambito delle negoziazioni per l'acquisizione dei diritti alle prestazioni sportive, pari a 0,85 milioni di euro, da pagarsi in due rate di pari ammontare, la prima al 30 novembre 2011 e la seconda al 15 luglio 2012.

- **SIMON KJAER:** in data 31 agosto 2011, è stato sottoscritto con il **VFL WOLFSBURG-FUßBALL GMBH** il contratto per l'acquisizione a titolo temporaneo dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore, con diritto di opzione per l'acquisizione a titolo definitivo, a far data dalla stagione sportiva 2012/2013, nei seguenti termini e condizioni.

Per l'acquisizione a titolo temporaneo dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore, A.S. Roma riconoscerà al Wolfsburg un corrispettivo pari a 3 milioni di euro, da pagarsi alla sottoscrizione del contratto di trasferimento. Inoltre, qualora A.S. Roma non eserciti il diritto di opzione per l'acquisizione a titolo definitivo, sarà riconosciuto un corrispettivo variabile per l'acquisizione a titolo temporaneo di:

- i) 0,75 milioni di euro, in caso di qualificazione dell'A.S. Roma alla fase a gironi della Uefa Champions League nella stagione sportiva 2012/2013;
- ii) 0,5 milioni di euro, in caso di qualificazione dell'A.S. Roma alla fase a gironi della Uefa Europa League nella stagione sportiva 2012/2013.

In caso di esercizio del diritto di opzione (da effettuarsi entro il 31 maggio 2012) per l'acquisizione a titolo definitivo dei diritti alle prestazioni sportive del Calciatore, al Wolfsburg un corrispettivo pari a 7 milioni di euro, da pagarsi in due rate di pari ammontare, di cui la prima al 20 luglio 2012 e la seconda al 20 dicembre 2012. Inoltre, sarà riconosciuto un corrispettivo variabile di:

- i) 0,75 milioni di euro, in caso di qualificazione dell'A.S. Roma alla fase a gironi della Uefa Champions League, nelle stagioni sportive 2013/2014, 2014/2015 e 2015/2016, da riconoscersi solo qualora il Calciatore sia ancora tesserato per A.S. Roma;
- ii) 0,5 milioni di euro, in caso di qualificazione dell'A.S. Roma alla fase a gironi della Uefa Europa League, nelle stagioni sportive 2013/2014, 2014/2015 e 2015/2016, da riconoscersi solo qualora il Calciatore sia ancora tesserato per A.S. Roma.

Con il calciatore è stato raggiunto un accordo per il contratto economico di prestazione sportiva, di durata quadriennale che prevede il riconoscimento di un emolumento netto di 1,8 milioni di euro, nella stagione sportiva 2011/2012, di 2 milioni di euro, nella stagione sportiva 2012/2013, di 2,2 milioni di euro, nella stagione sportiva 2013/2014 e di 2,4 milioni di euro, nella stagione sportiva 2014/2015, oltre a premi individuali, al raggiungimento di prefissati obiettivi sportivi.

- **MIRALEM PJANIC:** in data 31 agosto 2011, è stato sottoscritto il contratto con l'**OLYMPIQUE LYONNAIS SAPS**, per l'acquisizione a titolo definitivo dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore.

Per l'acquisizione di tali diritti è previsto il riconoscimento in favore dell'**OLYMPIQUE LYONNAIS SAPS** di un corrispettivo pari a 11 milioni di euro, da pagarsi in tre rate, di



cui la prima, di 4,5 milioni di euro, al momento del rilascio del certificato di transfer internazionale, la seconda, di 3,5 milioni al 30 giugno 2012, e la terza, di 3 milioni di euro, al 30 giugno 2013; il pagamento della seconda e terza rata del corrispettivo sarà garantito da apposita fideiussione bancaria a prima richiesta in favore dell'**OLYMPIQUE LYONNAIS SAPS**, da rilasciarsi entro il 30 novembre 2011.

Con il calciatore è stato sottoscritto un contratto di prestazione sportiva di durata quadriennale, con effetti a decorrere dalla data di sottoscrizione e scadenza al 30 giugno 2015, che prevede il riconoscimento di un emolumento fisso, pari a 3,6 milioni di euro lordi, per le stagioni sportive 2011/2012 e 2012/2013, a 4,3 milioni di euro lordi, per la stagione sportiva 2013/2014, e a 4,5 milioni di euro lordi, per la stagione sportiva 2014/2015, oltre a premi individuali al raggiungimento di predeterminati obiettivi sportivi.

E' previsto altresì il riconoscimento in favore della società International Soccer Consulting SA, di un corrispettivo di 1 milione di euro, per l'attività di intermediazione svolta nell'operazione di acquisizione, da pagarsi in 3 rate, di cui la prima, di 0,4 milioni di euro, al 15 settembre 2011, la seconda, di 0,4 milioni di euro, al 15 settembre 2012, e la terza, di 0,2 milioni di euro, al 15 settembre 2013.

- **FERNANDO RUBEN GAGO**: in data 31 agosto 2011, è stato sottoscritto il contratto con il **REAL MADRID CLUB DE FUTBOL**, per l'acquisizione a titolo temporaneo dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore.

Per tale acquisizione è previsto il riconoscimento in favore del **REAL MADRID CLUB DE FUTBOL** di un corrispettivo pari a 0,5 milioni di euro, da pagarsi in due rate di pari ammontare, di cui la prima entro 3 giorni dal rilascio del certificato di transfer internazionale, e la seconda il 10 gennaio 2012.

Con il calciatore è stato sottoscritto un contratto di prestazione sportiva che prevede il riconoscimento di un emolumento fisso, pari a 1,1 milioni di euro lordi, per la restante parte della stagione sportiva 2011/2012, oltre a premi individuali al raggiungimento di predeterminati obiettivi sportivi.

- **FABIO BORINI**, in data 31 agosto 2011, è stato sottoscritto il contratto con il **FC PARMA S.P.A.**, per l'acquisizione a titolo temporaneo dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore con opzione per l'acquisizione a titolo definitivo.

Per l'acquisizione a titolo temporaneo di tali diritti è previsto il riconoscimento in favore del **FC PARMA S.P.A.** di un corrispettivo pari a 1,25 milioni di euro, oltre IVA, da pagarsi in tre annualità, tramite la LNP, di cui 0,35 milioni di euro, nella stagione sportiva 2011/2012, 0,55 milioni di euro, nella stagione sportiva 2012/2013, e 0,35 milioni di euro, nella stagione sportiva 2013/2014.

In caso di esercizio del diritto di opzione per l'acquisizione a titolo definitivo, a decorrere dalla stagione sportiva 2012/2013, è previsto il riconoscimento in favore del **FC PARMA S.P.A.** di un corrispettivo pari a 7 milioni di euro, oltre IVA, da pagarsi in tre annualità di pari ammontare, tramite la LNP, a decorrere dalla stagione sportiva 2012/2013.

Con il calciatore è stato sottoscritto un contratto di prestazione sportiva che prevede il riconoscimento di un emolumento fisso, pari a 1 milione di euro lordo, per la restante parte della stagione sportiva 2011/2012, oltre a premi individuali al raggiungimento di predeterminati obiettivi sportivi.



In caso di esercizio del diritto di opzione, al calciatore sarà riconosciuto un emolumento fisso, pari a 2,3 milioni di euro lordi, per la stagione sportiva 2012/2013, a 2,7 milioni di euro lordi, per la stagione sportiva 2013/2014, a 3,1 milioni di euro lordi, per la stagione sportiva 2014/2015, e a 3,4 milioni di euro lordi, per la stagione sportiva 2015/2016, oltre a premi individuali al raggiungimento di predeterminati obiettivi sportivi.

B. Iscrizione al Campionato 2011-2012

A seguito del deposito presso la LNP, in data 30 giugno 2011, della domanda per l'iscrizione al Campionato di Serie A della stagione sportiva 2011-2012, corredata dalla documentazione richiesta, di cui al Comunicato Ufficiale FIGC n°158/A, del 29 aprile 2011, nonché della ulteriore documentazione depositata presso la Covisoc e l'Ufficio Licenze Nazionali, per il soddisfacimento dei requisiti infrastrutturali ed organizzativi, in data 7 luglio 2011 è pervenuta la comunicazione ufficiale da parte della suddetta Commissione in merito al possesso dei requisiti previsti per l'ammissione al Campionato di Serie A della stagione sportiva 2011-2012.

C. Corporate Governance

A seguito delle dimissioni presentate in data 28 giugno 2011, con effetti dal 1° luglio 2011, dal Presidente del Consiglio di Amministrazione, Rosella Sensi e dai Consiglieri Silvia Sensi, Maria Nanni Sensi e Angela Nanni Fioravanti, il Consiglio di Amministrazione della Società, nella seduta del 28 giugno 2011, ha cooptato, quali nuovi amministratori i Signori Paolo Fiorentino, Claudio Fenucci, Mauro Baldissoni e Bernardo Mingrone, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2386, I comma del codice civile e dell'art. 15 dello Statuto Sociale. Nella successiva seduta del 4 luglio 2011, il Consiglio di Amministrazione ha nominato il Sig. Roberto Cappelli, Presidente del Consiglio di Amministrazione e membro del Comitato Esecutivo, il Sig. Claudio Fenucci, Amministratore Delegato e membro del Comitato Esecutivo, i Sig.ri Paolo Fiorentino e Mauro Baldissoni, membro del Comitato Esecutivo. Sono pertanto cessate le preesistenti deleghe, conferite ai precedenti membri del Comitato Esecutivo.

In data 1° agosto 2011, l'Assemblea degli Azionisti dell'A.S. Roma, riunitasi in sede ordinaria in seconda convocazione, ha deliberato di nominare Consiglieri di Amministrazione della Società i Sig.ri Paolo Fiorentino, Mauro Baldissoni, Claudio Fenucci, Bernardo Mingrone e Roberto Venturini. Tali Consiglieri resteranno in carica fino alla naturale scadenza dell'attuale Consiglio di Amministrazione e cioè fino all'Assemblea che approverà il Bilancio d'esercizio al 30 giugno 2011.

D. Assetti Proprietari

In data 18 agosto 2011, l'Emittente ha reso noto l'avvenuto perfezionamento dell'operazione di acquisizione da parte di NEEP Roma Holding SpA della partecipazione di maggioranza (corrispondente al 67,097% del capitale sociale) in A.S. Roma, ceduta da Roma 2000 Srl, ai sensi del contratto di compravendita di azioni stipulato il 15 aprile 2011.

A decorrere da tale data, Neep Roma Holding, società per azioni di diritto italiano di nuova costituzione, partecipata al 60% dalla DiBenedetto LLC e al 40% da UniCredit SpA, rappresenta dunque la nuova proprietà dell'A.S. Roma.

A seguito delle intese raggiunte in tale data sono stati definiti nuovi accordi per l'erogazione di dei finanziamenti in favore di A.S. Roma, come ampiamente illustrato alla successiva lettera F., della presente sezione, nonché definiti i patti parasociali, in



funzione dei quali è stabilito che A.S. Roma deliberi un aumento di capitale scindibile, suddiviso in tre tranches, fino ad un massimo di 80 milioni di euro, di cui la prima tranche, fino ad un massimo di 50 milioni di euro, dovrà essere sottoscritta entro il 31 dicembre 2011.

E. Campagna abbonamenti

La campagna abbonamenti della stagione sportiva 2011-2012, registra alla data della presente Relazione la sottoscrizione di n. 17.656 abbonamenti (n.19.052 abbonamenti, per la stagione sportiva 2010/2011), che hanno generato incassi per 7,1 milioni di euro (7,4 milioni di euro, per la stagione sportiva 2010/2011), e ricavi per 6,1 milioni di euro (6,4 milioni di euro, per la stagione sportiva 2010/2011), che, come per la stagione sportiva, risultano negativamente influenzati dall'impatto prodotto sulla tifoseria dall'introduzione della "tessera del tifoso".



F. Assegnazione Diritti Audiovisivi Serie A stagioni 2012-2015

In data 22 settembre 2011, la Lega Nazionale Professionisti Serie A ha comunicato, in esito alle offerte ricevute, ai sensi di quanto previsto dall'invito a presentare offerte pubblicato in data 6/9/2011, di aver assegnato a:

- SKY Italia per le stagioni sportive 2012-2013, 2013-2014 e 2014-2015, il Pacchetto 1, avente ad oggetto i diritti audiovisivi da esercitarsi in forma esclusiva sulla piattaforma televisiva satellite a pagamento in ambito nazionale;
- RTI Reti Televisive Italiane per le stagioni sportive 2012-2013, 2013-2014 e 2014-2015, il Pacchetto 3, avente ad oggetto i diritti audiovisivi da esercitarsi in forma esclusiva sulla piattaforma televisiva digitale terrestre a pagamento in ambito nazionale.

G. Operazioni di finanziamento

Nell'ambito degli accordi raggiunti tra Unicredit SpA e Di Benedetto AS Roma LLC lo scorso mese di aprile, inerenti l'acquisizione del pacchetto di controllo dell'A.S. Roma S.p.A., in data 22 luglio 2011, è stato sottoscritto tra:

- A.S. Roma e Unicredit SpA, un contratto di finanziamento (c.d. "**Term Loan**"), che prevede l'erogazione, in una o più tranche, di finanziamenti per un importo complessivo pari a 30 milioni di euro, da rimborsarsi in 5 anni;
- A.S. Roma e Roma 2000, un contratto di finanziamento (c.d. "**Vendor Loan**"), pari a 10 milioni di euro, da rimborsarsi in 10 anni.

Successivamente alla sottoscrizione di tali accordi, sono proseguiti i colloqui tra Unicredit SpA e la Di Benedetto AS Roma LLC, che hanno condotto le parti a concordare nuove condizioni dei finanziamenti menzionati, mediante la sottoscrizione di accordi modificativi ed integrativi dei precedenti. Inoltre, UniCredit e Di Benedetto AS Roma LLC hanno concordato la concessione in favore della società di una linea di credito dell'importo di 25 milioni di euro, derivante dalla modifica dei termini di rimborso del contratto di factoring sottoscritto in data 8 settembre 2010 e della linea di credito finalizzata all'anticipo dei crediti ceduti ai sensi del contratto di factoring, concessa in data 5 maggio 2011.

I nuovi contratti disciplinanti i finanziamenti prevedono l'applicazione delle seguenti condizioni economiche, modalità di rimborso, garanzie e covenants.

Vendor Loan

- **Modalità di erogazione e rimborso:** è prevista la concessione di un finanziamento dell'importo massimo di 20 milioni di euro, da erogarsi a seguito di richiesta anche parziale da parte di A.S. Roma, da effettuarsi sulla base di una specifica ed apposita procedura. Le somme di volta in volta erogate verranno rimborsate in due soluzioni di pari importo al 5° ed al 10° anniversario decorrente dalla data di efficacia dell'accordo.
- **Interessi e commissioni:** sulle somme di volta in volta erogate a richiesta di A.S. Roma, maturano interessi posticipati nella misura del 5% fisso, da pagarsi al 3° anniversario di ciascuna erogazione e, successivamente, con cadenza semestrale fino al momento dell'estinzione.



- **Garanzie:** a fronte della concessione del finanziamento, è previsto il rilascio in favore di Roma 2000 delle seguenti garanzie: (i) costituzione di un pegno di secondo grado sulle quote di partecipazione di A.S. Roma nel capitale di Soccer SAS di Brand Management Srl; (ii) concessione di un mandato irrevocabile in favore di Roma 2000 da parte di Soccer SAS di Brand Management Srl per la costituzione di un pegno di secondo grado sui marchi registrati di proprietà della stessa Soccer SAS di Brand Management Srl nell'ipotesi in cui si verifichi un Potenziale Evento Rilevante, come ivi definito.

In data 29 agosto 2011, è stata effettuata una prima erogazione di tale finanziamento, per l'importo di 12 milioni di euro, destinato quanto a: 4,75 milioni di euro, al pagamento della prima rata del corrispettivo dovuto all'Espanyol, per l'acquisizione dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore Osvaldo; 4,5 milioni di euro, al pagamento della prima rata del corrispettivo dovuto all'Olimpique Lyonnais, per l'acquisizione dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore Pjanic; 3 milioni di euro, al pagamento del corrispettivo dovuto al Wolfsburg, per l'acquisizione dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore Kjaer; e 0,25 milioni di euro, al pagamento della prima rata del corrispettivo dovuto al Real Madrid, per l'acquisizione dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore Gago.

In data 12 settembre 2011, è stata effettuata la seconda erogazione del finanziamento, per il residuo importo di 8 milioni di euro, destinati al pagamento degli emolumenti dei tesserati mese di agosto, delle imposte maturate in agosto e delle ritenute fiscali operate in tale mese.

Term loan

- **Modalità di erogazione e rimborso:** è prevista la concessione di un finanziamento dell'importo massimo di 30 milioni di euro, da erogarsi a seguito di richiesta anche parziale da parte della società, da effettuarsi sulla base di una specifica ed apposita procedura. Le somme di volta in volta erogate verranno rimborsate in tre rate posticipate di pari ammontare, scadenti al 3°, 4° e 5° anniversario di ciascuna erogazione, con periodo di preammortamento biennale.
- **Interessi e commissioni:** sulle somme di volta in volta erogate a richiesta di A.S. Roma, matureranno interessi posticipati nella misura del 4,5% fisso, da pagarsi con cadenza annuale per i primi 2 anni dal momento di ciascuna erogazione, e semestrale per i successivi 3 anni, fino al momento dell'estinzione. E' previsto il pagamento in favore di Unicredit della c.d. Upfront fee, nella misura pari all'1% dell'ammontare del finanziamento; in caso di mancato pagamento degli interessi alle scadenze maturate, ovvero della rata di rimborso, sulle somme scadute e non pagate il tasso di interesse si incrementa di un punto percentuale.
- **Covenants:** è previsto il rispetto del ratio Debt/Equity, determinato con riferimento alla situazione contabile separata di A.S. Roma, alla data del 30 giugno e del 31 dicembre di ciascun anno di durata del finanziamento, a decorrere dal 31 dicembre 2011, nella misura minima di 1.2:1, fino al 30 giugno 2012, di 1.1:1, dal 1° luglio 2012 fino al 31 dicembre 2012, e di 1:1 dal 1° gennaio 2013 alla data dell'ultimo rimborso; ai fini del calcolo di tale parametro, l'indebitamento finanziario preso in considerazione si compone, oltre che dello stesso *Term Loan*, di ogni finanziamento in essere al momento della sua determinazione, con esclusione del *Vendor Loan* e di ogni *Subordinated Intercompany Indebtness*, come ivi specificato. Il ratio come determinato a ciascuna data di riferimento, dovrà essere inviato a Unicredit entro i 20 giorni successivi a ciascuna scadenza. In caso di mancato rispetto del ratio Debt/Equity nella misura minima stabilita, lo stesso dovrà essere ristabilito entro il ventesimo giorno lavorativo successivo.



- **Garanzie:** a fronte della concessione del finanziamento, è previsto il rilascio in favore di Unicredit SpA delle seguenti garanzie: (i) costituzione di un pegno sulle quote di partecipazione di A.S. Roma nel capitale di Soccer SAS di Brand Management Srl; (ii) costituzione di un pegno sui marchi registrati di proprietà di Soccer SAS di Brand Management Srl; (iii) sottoscrizione di un accordo tra A.S. Roma e Unicredit in forza del quale vengono assegnati ad Unicredit i crediti derivanti dai proventi da licenza dei diritti audiovisivi delle stesse, in misura pari al 110% dell'indebitamento in essere relativo al Term Loan.

E' altresì previsto che non possano essere effettuati atti di disposizione dei beni aziendali, diversi dai diritti sulle prestazioni sportive dei calciatori, per un importo superiore a 0,5 milioni di euro per singolo atto e per massimi 1,5 milioni di euro in aggregato, per categoria di atti, sia da parte di A.S. Roma che di Soccer SAS, se non previamente autorizzati.

In data 3 agosto 2011, è stata effettuata l'erogazione del finanziamento, per la somma complessiva di 30 milioni di euro, destinato quanto a: 9,8 milioni di euro, all'estinzione della linea di credito concessa in data 29 giugno 2011 da Unicredit, per un importo massimo di 15 milioni di euro; 6,35 milioni di euro, al pagamento del corrispettivo dovuto all'Ajax per l'acquisizione dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore Stekelenburg; 3,06 milioni di euro, al pagamento della 1^a rata del corrispettivo dovuto al River Plate per l'acquisizione dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore Lamela; le residue disponibilità sono state destinate al pagamento degli emolumenti dei tesserati del mese di luglio, delle imposte (IVA) maturate in luglio e delle ritenute fiscali operate in tale mese.

Linea di credito collegata al factoring

- L'ammontare massimo disponibile della linea di credito collegata al factoring viene ridotto da 55 milioni di euro a 25 milioni di euro utilizzabile su base rotativa, a fronte dei rimborsi di volta in volta perfezionati. L'esposizione della linea di credito collegata dovrà essere ricondotta entro tale nuovo limite massimo, mediante rimborso, entro il 31 dicembre 2011.
- L'importo dei crediti di nuova cessione che potrà essere anticipato mediante l'utilizzo della linea di credito collegata, come ridotta, sarà pari all'80% del relativo valore nominale.
- In deroga a quanto in precedenza previsto, il contratto di factoring e, conseguentemente, la disponibilità della linea di credito collegata cesseranno il 31 dicembre 2013. A tale data la linea di credito collegata dovrà essere integralmente rimborsata.

A seguito degli eventi gestionali qui descritti, si evidenzia che la **Posizione finanziaria netta** al 27 settembre 2011, risulta negativa per 68,3 milioni di euro (e per 54,9 milioni di euro, al 30 giugno 2011), registrando (i) un incremento dell'esposizione di 13,3 milioni di euro nell'esercizio in corso, per le dinamiche dei flussi finanziari, dovute al maggior fabbisogno assorbito dalla gestione corrente e degli investimenti finalizzati nella sessione estiva della campagna trasferimenti della stagione sportiva 2011-2012, e (ii) una diversa incidenza delle singole poste della stessa, che risulta composta da:

- **disponibilità liquide e investimenti di liquidità**, per 2,2 milioni di euro (1,7 milioni di euro, al 30 giugno 2011), con scadenza entro l'esercizio, relativi per 1,7 milioni di euro (1,2 milioni di euro, al 30 giugno 2011), a liquidità, e per 0,5 milioni di euro, alla quota corrente di investimenti monetari in polizze di capitalizzazione finanziaria, vincolate a garanzia del rilascio di fidejussioni assicurative;



- *indebitamento finanziario*, con scadenza entro l'esercizio, per 20,4 milioni di euro (56,6 milioni di euro, al 30 giugno 2011), interamente relativo ad anticipazioni finanziarie erogate nell'esercizio precedente da Unicredit Factoring, a valere su maturandi crediti da licenza di diritti audiovisivi e di sponsorizzazione tecnica (54,7 milioni di euro, al 30 giugno 2011, il cui saldo si componeva anche di scoperti di conto corrente in essere con Unicredit, per 1,9 milioni di euro); la flessione, di 36,3 milioni di euro, registrata nel periodo, è conseguente agli incassi da parte di Unicredit Factoring dei sottostanti crediti ceduti, a seguito della relativa maturazione; si ricorda che tali rapporti sono da considerarsi con parte correlata, per effetto degli assetti proprietari del gruppo A.S. Roma;
- *indebitamento finanziario*, con scadenza oltre l'esercizio, per 50,1 milioni di euro, di cui 20,1 milioni di euro, relativi al finanziamento erogato da parte di Roma 2000, nella forma di Vendor Loan, da rimborsarsi in due rate al 5° e 10° anniversario dal momento dell'erogazione dello stesso, e 30 milioni di euro, al finanziamento erogato da Unicredit S.p.A., nella forma di Term Loan, da rimborsarsi in tre rate, al 3°, 4° e 5° anniversario di ciascuna erogazione; entrambi tali finanziamenti sono da considerarsi con Parte correlata, per effetto degli assetti proprietari.

Composizione dell'indebitamento finanziario netto a breve e medio-lungo termine (€/000)	Delta 3 mesi	Esercizio 27/09/11	Esercizio 30/06/11
Debiti finanziari a medio e lungo termine:			
- verso Banche	0	0	0
- verso Altri finanziatori	0	0	0
- verso soggetti correlati	(50.105)	(50.105)	0
Totale indebitamento a medio e lungo termine	(50.105)	(50.105)	0
Crediti finanziari a medio e lungo termine	0	0	0
Posizione finanziaria a medio e lungo termine	(50.105)	(50.105)	0
Debiti finanziari a breve termine:			
- verso Banche	0		
- verso Banche (imprese correlate)	1.908	0	(1.908)
- verso Altri finanziatori	0		
- verso imprese controllate e collegate	0		
- verso imprese correlate	34.368	(20.382)	(54.750)
Totale indebitamento a breve termine	36.276	(20.382)	(56.658)
Disponibilità e Crediti finanziari a breve termine			
- disponibilità su c/c bancari	22	932	910
- disponibilità su c/c bancari (imprese correlate)	476	746	270
- attività finanziarie	0	520	520
Totale disponibilità e crediti a breve termine	498	2.198	1.700
Posizione finanziaria a breve termine	36.774	(18.184)	(54.958)
Totale PFN (A+B)	(13.331)	(68.289)	(54.958)

Si ricorda, infine, che UniCredit SpA ha rilasciato nell'interesse di A.S. Roma le seguenti garanzie:

- Fideiussione bancaria a prima richiesta, di 2,596 milioni di euro, rilasciata in data 09 settembre 2010, in favore della LNP, a garanzia dello sbilancio della campagna trasferimenti per le operazioni perfezionate nella campagna trasferimenti 2010/2011, di cui di cui 1,276 milioni di euro, con efficacia per la stagione sportiva 2011/2012, di cui 1,320 milioni di euro, con efficacia per la stagione sportiva 2012/2013;
- Fideiussione bancaria a prima richiesta, di 12 milioni di euro, rilasciata in data 5 luglio 2011, in favore della LNP, a garanzia dello sbilancio della campagna trasferimenti per le operazioni perfezionate entro il 30 giugno 2011, di cui 3,15 milioni di euro, con efficacia per la stagione sportiva 2011/2012, di cui 4,61 milioni di euro, con efficacia



per la stagione sportiva 2012/2013, e 4,24 milioni di euro, con efficacia per la stagione sportiva 2013/2014;

- Lettera di patronage, di 2,5 milioni di euro, rilasciata in data 28 luglio 2011, in favore di Real Sporting de Gijon SAD, a garanzia delle obbligazioni di pagamento in scadenza al 15 luglio 2012, relative all'acquisizione dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore Josè Angel Valdes;
- Lettera di patronage, di 9 milioni di euro, rilasciata in data 28 luglio 2011, in favore del Club Atlético River Plate, a garanzia delle obbligazioni di pagamento in scadenza al 15 ottobre 2011, per 3 milioni di euro, e al 15 luglio 2012, per 6 milioni di euro, relative all'acquisizione dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore Erik Lamela;
- Lettera di patronage, di 1,6 milioni di euro, rilasciata in data 28 luglio 2011, in favore della società Orel BV, a garanzia delle obbligazioni di pagamento in scadenza al 11 luglio 2012, relative all'acquisizione dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore Erik Lamela.

H. Debiti Tributari

Alla data di redazione della presente Relazione, sono stati effettuati versamenti di imposte e ritenute fiscali di competenza dell'esercizio per complessivi 19,2 milioni di euro.

I debiti tributari dell'A.S. Roma, tenuto conto del regolare versamento di imposte e ritenute fiscali relative al mese di agosto 2011, effettuato in data 16 settembre 2011, e delle rate delle rateizzazioni fiscali versate a fine agosto, sono pari a 5,44 milioni di euro, e risultano così composti:

- **IVA**, per 1,0 milione di euro, si compongono, per 0,9 milioni di euro, per residui debiti di imposte rateizzate, con scadenza entro i 12 mesi e per 0,1 milioni di euro, per l'imposta accertata a seguito dei rilievi recentemente emersi su compensi a Procuratori sportivi per l'anno 2005, in corso di definizione con l'Amministrazione fiscale;
- **IRPEF**, per 3,2 milioni di euro, si compongono di 3,1 milioni di euro, per ritenute su emolumenti corrisposti nel mese di settembre (mensilità di agosto) al personale tesserato e dipendente (da versare il prossimo 16 ottobre); di 0,1 milioni di euro per residui debiti di imposte rateizzate, di cui 0,04 milioni di euro, con scadenza oltre i 12 mesi;
- **IRAP**, per 1,24 milioni di euro, di cui 0,5 milioni di euro, per l'imposta dovuta a saldo per l'esercizio chiuso al 30 giugno 2011, tenuto conto di acconti già versati per 3,1 milioni di euro; 0,7 milioni di euro, per residui debiti di imposte rateizzate, con scadenza entro 12 mesi e 0,04 milioni di euro, per l'imposta accertata a seguito dei rilievi emersi sui compensi a Procuratori sportivi per l'esercizio 2004-2005, in corso di definizione con l'Amministrazione fiscale.

Alla data della presente Relazione, tenuto conto dei versamenti eseguiti, delle rateizzazioni di imposte e degli avvisi in corso di definizione con l'Amministrazione Finanziaria, non risultano debiti tributari scaduti.

Nel corso del mese di settembre 2001 è stata estinta l'obbligazione tributaria relativa a rilievi emersi su compensi a Procuratori sportivi per Ritenute Irpef 2008, a seguito di definizione con l'Amministrazione fiscale, mediante pagamento della somma di 40 migliaia di euro, comprensivo di sanzioni ed interessi.

In data 14 settembre 2011 è stata notificata una cartella di pagamento da parte di Equitalia Sud, avente ad oggetto la maggiore imposta accertata, a seguito di rilievi emersi, con attività ispettiva della GDF ultimata nel novembre 2009, in tema di IVA e



Ritenute Irpef su compensi a Procuratori sportivi per l'anno 2005. Per tali contestazioni sono state esperite inizialmente attività di conciliazione con l'Amministrazione finanziaria, con la presentazione di Istanza di accertamento con adesione alla D.R.E., nell'ottobre (IVA) e dicembre 2010 (Irpef). In assenza del completamento del procedimento di adesione, la Società ha presentato rituale ricorso, nel mese di aprile 2011, avverso gli avvisi di accertamento ricevuti. La pretesa tributaria, pari al 50% degli importi accertati, in pendenza del ricorso presentato, è pari a 353 migliaia di euro a fronte del quale adeguati fondi rischi per imposte già accantonati in esercizi precedenti.

I. Debiti verso Tesserati

Alla data di redazione della presente Relazione, non risultano debiti scaduti nei confronti del personale tesserato, avendo regolarmente corrisposto le retribuzioni spettanti per il mese di agosto nel corso del corrente mese di settembre.

XVI. PREVEDIBILE EVOLUZIONE DELL'ATTIVITÀ

Per la tipicità dell'attività svolta, A.S. Roma è esposta ai rischi dell'attività sportiva e dei risultati della prima squadra, dai quali dipendono parte dei ricavi di esercizio, a fronte di costi pressoché fissi.

I Ricavi ed i risultati economici dell'esercizio, seppur hanno beneficiato dei ricavi e proventi derivanti dalla partecipazione all'UCL, risultano negativamente influenzati, sia dagli effetti derivanti dall'entrata in vigore del D. L. n. 9/2008, in materia di titolarità e di modalità di commercializzazione dei diritti audiovisivi, sia dagli esiti delle operazioni realizzate nella campagna trasferimenti, non in linea con i prefissati obiettivi aziendali, determinando, di fatto, la significativa perdita di esercizio e rendendo necessario il ricorso ad operazioni di finanziamento oneroso, per far fronte ai fabbisogni, tenuto conto degli adempimenti posti in essere per l'iscrizione della squadra al Campionato 2011/2012 e per il rispetto delle previsioni in materia di Financial Fair Play.

I risultati sportivi conseguiti dalla squadra non permettono nell'esercizio 2011/2012 la partecipazione alle competizioni europee, dalle quali sono derivati ricavi e proventi per complessivi 32,3 milioni di euro, al 30 giugno 2011.

Pur in presenza di tale prevedibile contrazione dei ricavi per l'esercizio sociale 2011/2012, la campagna trasferimenti condotta nella sessione estiva ha determinato significativi investimenti in diritti alle prestazioni sportive di calciatori, pari a complessivi 71,3 milioni di euro, a fronte di dismissioni per un valore contabile netto pari a 9,9 milioni di euro, dalle quali è derivato un risultato della gestione operativa del parco calciatori positivo per 10 milioni di euro; tali investimenti incidono, peraltro, sull'ammontare degli emolumenti spettanti al personale tesserato, previsto in linea con la stagione sportiva conclusa. Dall'effetto di tali elementi, consegue che anche per il prossimo esercizio il risultato economico prevedibile sia significativamente negativo.

Come rappresentato in precedenza, la Società nell'ambito degli accordi inerenti i propri assetti proprietari, ha già potuto beneficiare di due finanziamenti, nella forma di Term e Vendor Loan, per complessivi 50 milioni di euro, della linea di credito collegata al factoring di 25 milioni di euro, e beneficerà di ulteriori risorse derivanti dall'operazione di aumento del capitale sociale, per un importo almeno pari a 50 milioni di euro, come reso noto al mercato, destinati a soddisfare i fabbisogni della gestione corrente e degli investimenti.

In presenza di tali circostanze, gli Amministratori hanno considerato il Gruppo in una situazione di continuità aziendale e su tale presupposto hanno redatto il presente



Bilancio, ritenendo infatti che lo stesso possa disporre delle necessarie risorse per far fronte ai fabbisogni finanziari, come sopra descritto.

XVII. CONSIDERAZIONI FINALI

Signori Azionisti,

il presente progetto di Bilancio, per l'esercizio chiuso al 30 giugno 2011, che sottoponiamo alla Vostra approvazione, evidenzia una perdita di esercizio di 30.589.137,21 Euro che proponiamo di destinare a nuovo, utilizzando successivamente ed integralmente la Riserva utili a nuovo, per 5.102.327,06, e la Riserva Sovrapprezzo Azioni, fino a concorrenza del residuo importo di 25.486.810,15, per la copertura integrale della medesima perdita di esercizio al 30 giugno 2011.

Roma, 27 settembre 2011

**Il Presidente del Consiglio
di Amministrazione**
Avv. Roberto Cappelli



BILANCIO SEPARATO AL 30 GIUGNO 2011

PROSPETTI CONTABILI



Bilancio A.S. Roma S.p.A.

Via di Trigoria KM 3,600 00128 - Roma

Capitale sociale i.v. pari a 19.878.000 di Euro

C.F. 032942210582 - P.I. 01180281006 - Trib. Roma n. 862/67 - R.E.A. 303093

STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

Valori in Euro	<i>note</i>	30 06 2011	30 06 2010	30 06 2010
			Riclassificato	Approvato
A) ATTIVITA' NON CORRENTI				
a) Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori		37.460.001	41.121.341	41.121.341
b) Altre immobilizzazioni		17.475.094	17.857.547	17.857.547
c) Immobilizzazioni in corso ed acconti		0	0	0
Attività immateriali a vita definita	1	54.935.095	58.978.888	58.978.888
a) impianti e macchinario		226.113	200.616	200.616
b) attrezzature industriali e commerciali		0	0	0
c) altri beni		201.802	174.917	174.917
Immobili, attrezzature, impianti e macchinari	2	427.915	375.533	375.533
Partecipazioni	3	123.422.270	123.422.270	123.422.270
a) crediti commerciali		2.750.000	2.100.000	2.100.000
b) altre attività non correnti		138.830	5.609.954	5.609.954
c) partecipazioni ex art. 102 bis Noif				3.050.500
d) attività finanziarie immobilizzate		0	1.469.589	1.469.589
Altre attività non correnti	4	2.888.830	9.179.543	12.230.043
Totale attività non correnti		181.674.110	191.956.234	195.006.734
B) ATTIVITA' CORRENTI				
Crediti commerciali	5	26.352.984	33.195.841	33.195.841
Attività finanziarie correnti	6	520.388	3.050.500	0
Altre attività correnti	7	7.012.613	6.288.000	6.288.000
a) Imposte anticipate		19.257	29.892	29.892
b) crediti tributari		916.544	857.780	857.780
Crediti per imposte	8	935.801	887.672	887.672
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	9	1.180.100	454.110	454.110
Totale attività correnti		36.001.886	43.876.123	40.825.623
TOTALE ATTIVITA'		217.675.996	235.832.357	235.832.357



Bilancio A.S. Roma S.p.A. 30 giugno 2011

STATO PATRIMONIALE - PASSIVO		30 06 2011	30 06 2010	30 06 2010
Valori in Euro	<i>note</i>		Riclassificato	Approvato
A) PATRIMONIO NETTO	10			
Capitale sociale		19.878.494	19.878.494	19.878.494
Riserva sovrapprezzo azioni		37.034.108	37.034.108	37.034.108
Riserva Legale		1.986.537	1.986.537	1.986.537
Riserva 10% scuole giovanili		3.973.073	3.973.073	3.973.073
Riserva FTA		(85.932.721)	(85.932.721)	(85.932.721)
Riserva di conferimento		123.100.771	123.100.771	123.100.771
Utile (perdita) portati a nuovo		5.102.327	27.019.619	27.019.619
Utile (perdita) d'esercizio		(30.589.137)	(21.917.292)	(21.917.292)
Totale Patrimonio Netto		74.553.452	105.142.589	105.142.589
B) PASSIVITA' NON CORRENTI				
Fondo TFR	11	636.668	646.165	646.165
Debiti commerciali	12	11.150.000	4.079.000	4.079.000
Debiti tributari	13	65.209	2.518.834	2.518.834
Fondo rischi imposte	14	2.009.266	2.191.498	0
Fondo per rischi e oneri	15	13.507.015	11.979.974	
Altri debiti non correnti	16	9.958.081	10.046.465	10.046.465
Totale Passività non correnti		37.326.239	31.461.936	17.290.464
C) PASSIVITA' CORRENTI				
Debiti commerciali	17	25.933.139	34.981.982	34.981.982
Finanziamenti a breve termine	18	56.658.382	11.895.996	11.895.996
Debiti Tributari	19	7.829.185	8.001.494	8.001.494
Debiti verso istituti previdenziali	20	828.152	762.039	762.039
Altre passività	21	14.547.447	43.586.321	43.586.321
Fondi rischi per imposte	14			2.191.498
Fondi per rischi ed oneri	15			11.979.974
Totale Passività correnti		105.796.305	99.227.832	113.399.304
TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO		217.675.996	235.832.357	235.832.357



Bilancio A.S. Roma S.p.A. 30 giugno 2011

CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO

Valori in Euro	<i>note</i>	30 06 2011	30 06 2010
Ricavi da gare	22	31.017.179	23.821.218
a) Sponsorizzazioni		6.000.000	7.300.000
b) Diritti televisivi e diritti d'immagine		78.041.642	75.150.744
c) Proventi pubblicitari		0	0
d) Altri proventi		9.281.197	10.776.895
e) Contributi in c/esercizio		0	947.451
Altri ricavi e proventi	23	93.322.839	94.175.090
Totale Ricavi di esercizio		124.340.018	117.996.308
Acquisti materie di consumo	24	(1.951.003)	(1.982.602)
Spese per Servizi	25	(19.127.612)	(17.294.743)
Spese per godimento beni di terzi	26	(6.923.115)	(6.737.990)
Spese per il personale	27	(105.434.689)	(99.922.927)
Oneri diversi di gestione	28	(2.633.446)	(16.794.922)
Totale Costi di esercizio		(136.069.865)	(142.733.184)
Gestione operativa netta calciatori	29	4.453.316	18.991.324
Margine Operativo Lordo		(7.276.531)	(5.745.552)
Ammortamenti e svalutazioni	30	(22.268.603)	(23.995.865)
Accantonamenti per rischi	31	(1.606.323)	(235.496)
Risultato Operativo		(31.151.457)	(29.976.913)
Oneri/Proventi finanziari netti	32	4.172.955	11.196.809
Risultato prima delle imposte		(26.978.502)	(18.780.104)
a) imposte correnti		(3.600.000)	(3.150.000)
b) imposte anticipate e differite		(10.635)	12.812
Imposte dell'esercizio	33	(3.610.635)	(3.137.188)
Utile (perdita) di periodo		(30.589.137)	(21.917.292)
Altre componenti del risultato di esercizio complessivo		0	0
Totale risultato del periodo complessivo		(30.589.137)	(21.917.292)
Utile netto (perdita) base per azione (euro)	34	(0,231)	(0,165)



PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO

(Dati in migliaia di Euro)	Capitale sociale	Riserva legale	Riserva sovrapprezzo azioni	Riserva utili (perdite) a nuovo	Riserva da conferimento	Riserva FTA	Altre Riserve	Risultato di esercizio	Patrimonio netto
Valori al 30 giugno 2009	19.878	1.987	37.034	28.913	123.101	(85.933)	3.973	(1.894)	127.059
Copertura perdita di es. ⁽¹⁾	-	-	-	(1.894)	-	-	-	1.894	-
Risultato al 30 giugno 2010	-	-	-	-	-	-	-	(21.917)	(21.917)
Valori al 30 giugno 2010	19.878	1.987	37.034	27.019	123.101	(85.933)	3.973	(21.917)	105.142
Copertura perdita di es. ⁽²⁾	-	-	-	(21.917)	-	-	-	21.917	-
Risultato al 30 giugno 2011	-	-	-	-	-	-	-	(30.589)	(30.589)
Valori al 30 giugno 2011	19.878	1.987	37.034	5.102	123.101	(85.933)	3.973	(30.589)	74.553

(1) Delibera Assemblea ordinaria degli Azionisti dell'A.S. Roma S.p.A., dell' 29 ottobre 2009

(2) Delibera Assemblea ordinaria degli Azionisti dell'A.S. Roma S.p.A., del 28 ottobre 2010

RENDICONTO FINANZIARIO	30 06 2011	30 06 2010 (riclassificato)	30 06 2010 (approvato)
A) Risultato prima delle imposte	(26978)	(18.780)	(18.780)
+ ammortamenti e svalutazioni immobilizzazioni	21820	23.979	23.979
+ accantonamenti ed altre svalutazioni	2.055	251	251
+/- Plusvalenze (minusvalenze) cessioni diritti calciatori	(5.062)	(19.640)	(19.640)
- gestione finanziaria	(4.173)	(11.197)	(11.197)
variazione dei crediti correnti	2.648	(9.072)	(9.072)
variazione dei debiti correnti	(1.963)	5.407	5.407
variazione dei fondi rischi	(1.606)	(1.402)	(1.402)
variazione dei crediti tributari	(47)	(363)	(363)
variazione dei debiti tributari e fondi imposte	(172)	704	704
variazione altre passività correnti	(28.976)	(2.642)	(2.642)
variazione altre attività non correnti	4.821	3.953	2.652
variazione altre passività non correnti	5.864	(14.151)	(14.151)
+/- gestione fiscale	(3.611)	(3.137)	(3.137)
B) Flusso Monetario Attività Operativa	(8.403)	(27.310)	(28.611)
- acquisti diritti pluriennali prestazioni calciatori	(24.087)	(5.900)	(5.900)
+ cessioni diritti pluriennali prestazioni calciatori	11.611	24.806	24.806
variazione crediti verso società calcistiche ed enti di settore	6.073	(306)	(306)
variazione debiti verso società calcistiche ed enti di settore	(7.086)	(11.824)	(11.824)
C) Investimenti netti diritti pluriennali prestazioni giocatori	(13.489)	6.776	6.776
variazione degli investimenti nelle attività non correnti	(289)	(1.528)	(227)
D) Flusso monetario dell'attività di investimento	(289)	(1.528)	(227)
dividendi incassati	9.325	9.174	9.174
altri proventi finanziari	1.465	3.317	3.317
oneri finanziari	(6.617)	(1.294)	(1.294)
E) Flusso monetario da attività di finanziamento	4.173	11.197	11.197
F)=(A+B+C+D+E) FLUSSO MONETARIO TOTALE	(44.986)	(29.645)	(29.645)
Posizione finanziaria netta iniziale	(9.972)	19.673	19.673
Posizione finanziaria netta finale	(54.958)	(9.972)	(9.972)

Riconciliazione con lo Stato Patrimoniale

Attività finanziarie	1.700	1.924	1.924
Indebitamento finanziario	(56.658)	(11.896)	(11.896)
Posizione finanziaria netta finale	(54.958)	(9.972)	(9.972)



Bilancio A.S. Roma S.p.A.

Con evidenza dei rapporti con parti correlate, ai sensi della Delibera Consob n. 155/19 del 27 luglio 2006

(Per i commenti relativi ai rapporti economici e patrimoniali con parti correlate, si rimanda alla Relazione sulla gestione)

STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

Valori in Euro	note	30 06 2011	di cui con parti correlate	30 06 2010	di cui con parti correlate
A) ATTIVITA' NON CORRENTI					
a) Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori		37.460.001		41.121.341	
b) Altre immobilizzazioni		17.475.094		17.857.547	
c) Immobilizzazioni in corso ed acconti		0		0	
Attività immateriali a vita definita	1	54.935.095	0	58.978.888	0
a) impianti e macchinario		226.113		200.616	
b) attrezzature industriali e commerciali		0		0	
c) altri beni		201.802		174.917	
Immobili, attrezzature, impianti e macchinari	2	427.915	0	375.533	0
Partecipazioni	3	123.422.270		123.422.270	
a) crediti commerciali		2.750.000		2.100.000	
b) altre attività non correnti		138.830		5.609.954	5.373.984
c) partecipazioni ex art. 102 bis Noif		0		0	
d) attività finanziarie immobilizzate		0		1.469.589	
Altre attività non correnti	4	2.888.830	0	9.179.543	5.373.984
Totale attività non correnti		181.674.110	0	191.956.234	5.373.984
B) ATTIVITA' CORRENTI					
Crediti commerciali	5	26.352.984	783.333	33.195.841	783.333
Attività finanziarie correnti	6	520.388		3.050.500	
Altre attività correnti	7	7.012.613	5.648.833	6.288.000	3.793.890
a) Imposte anticipate		19.257		29.892	
b) crediti tributari		916.544		857.780	
Crediti per imposte	8	935.801		887.672	
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	9	1.180.100	270.083	454.110	361.075
Totale attività correnti		36.001.886	6.702.249	43.876.123	4.938.298
TOTALE ATTIVITA'		217.675.996	6.702.249	235.832.357	10.312.282



Bilancio A.S. Roma S.p.A.

Con evidenza dei rapporti con parti correlate, ai sensi della Delibera Consob n. 155/19 del 27 luglio 2006

(Per i commenti relativi ai rapporti economici e patrimoniali con parti correlate, si rimanda alla Relazione sulla gestione)

STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

Valori in Euro	note	30 06 2011	di cui con parti correlate	30 06 2010	di cui con parti correlate
A) PATRIMONIO NETTO	10				
Capitale sociale		19.878.494		19.878.494	
Riserva sovrapprezzo azioni		37.034.108		37.034.108	
Riserva Legale		1.986.537		1.986.537	
Riserva 10% scuole giovanili		3.973.073		3.973.073	
Riserva FTA		(85.932.721)		(85.932.721)	
Riserva di conferimento		123.100.771		123.100.771	
Utile (perdita) portati a nuovo		5.102.327		27.019.619	
Utile (perdita) d'esercizio		(30.589.137)	5.821.621	(21.917.292)	7.414.470
Totale Patrimonio Netto		74.553.452	5.821.621	105.142.589	7.414.470
B) PASSIVITA' NON CORRENTI					
Fondo TFR	11	636.668		646.165	
Debiti commerciali	12	11.150.000		4.079.000	1.344.000
Debiti tributari	13	65.209		2.518.834	
Fondo imposte differite	14	2.009.266		2.191.498	
Fondo per rischi e oneri	15	13.507.015		11.979.974	
Altri debiti non correnti	16	9.958.081		10.046.465	
Totale Passività non correnti		37.326.239	0	31.461.936	1.344.000
C) PASSIVITA' CORRENTI					
Debiti commerciali	17	25.933.139	3.507.179	34.981.982	3.964.481
Finanziamenti a breve termine	18	56.658.382	56.658.382	11.895.996	
Debiti Tributari	19	7.829.185		8.001.494	
Debiti verso istituti previdenziali	20	828.152		762.039	
Altre passività	21	14.547.447		43.586.321	
Fondi rischi per imposte	14	0		0	
Fondi per rischi ed oneri	15	0		0	
Totale Passività correnti		105.796.305	60.165.561	99.227.832	3.964.481
TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO		217.675.996	65.987.182	235.832.357	12.722.951



Bilancio A.S. Roma S.p.A.

Con evidenza dei rapporti con parti correlate, ai sensi della Delibera Consob n. 155/19 del 27 luglio 2006

(Per i commenti relativi ai rapporti economici e patrimoniali con parti correlate, si rimanda alla Relazione sulla gestione)

CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO

Valori in Euro	note	30 06 2011	di cui con parti correlate	30 06 2010	di cui con parti correlate
Ricavi da gare	22	31.017.179		23.821.218	
b) Sponsorizzazioni		6.000.000		7.300.000	
c) Diritti televisivi e diritti d'immagine		78.041.642		75.150.744	
d) Proventi pubblicitari		0		0	
e) Altri proventi		9.281.197	3.181.343	10.776.895	3.252.690
f) Contributi in c/esercizio		0		947.451	
Altri ricavi e proventi	23	93.322.839	3.181.343	94.175.090	3.252.690
Totale Ricavi di esercizio		124.340.018	3.181.343	117.996.308	3.252.690
Acquisti materie di consumo	24	(1.951.003)	(441.839)	(1.982.602)	(525.218)
Spese per Servizi	25	(19.127.612)	(360.303)	(17.294.743)	(528.377)
Spese per godimento beni di terzi	26	(6.923.115)	(3.700.000)	(6.737.990)	(3.700.000)
Spese per il personale	27	(105.434.689)		(99.922.927)	
Oneri diversi di gestione	28	(2.633.446)	(458.967)	(16.794.922)	(262.879)
Totale Costi di esercizio		(136.069.865)	(4.961.109)	(142.733.184)	(5.016.474)
Gestione operativa netta calciatori	29	4.453.316		18.991.324	
Margine Operativo Lordo		(7.276.531)	(1.779.766)	(5.745.552)	(1.763.784)
Ammortamenti e svalutazioni	30	(22.268.603)		(23.995.865)	
Accantonamenti per rischi	31	(1.606.323)		(235.496)	
Risultato Operativo		(31.151.457)	(1.779.766)	(29.976.913)	(1.763.784)
Oneri/Proventi finanziari netti	32	4.172.955	7.601.387	11.196.809	9.178.254
Risultato prima delle imposte		(26.978.502)	5.821.621	(18.780.104)	7.414.470
a) imposte correnti		(3.600.000)		(3.150.000)	
b) imposte anticipate e differite		(10.635)		12.812	
Imposte dell'esercizio	33	(3.610.635)	0	(3.137.188)	0
Utile (perdita) di periodo		(30.589.137)	5.821.621	(21.917.292)	7.414.470
Altre componenti del risultato di esercizio complessivo		0	0	0	0
Totale risultato del periodo complessivo		(30.589.137)	5.821.621	(21.917.292)	7.414.470
Utile netto (perdita) base per azione (euro)	34	(0,23)		(0,17)	



Tabella di movimentazione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori al 30 giugno 2011

Calciatori	Provenienza		Valori inizio periodo 01/07/10			Variazione valori di periodo		Effetti economici di periodo					Valori di fine periodo 30/06/2011			Varie		
	Data acquisto	Società	Costo storico ¹	Fondo ammort.	Netto	Acquisti ¹	Cessioni	Amm.ti	Svalut.	Minusv.	Utilizzi	Plusv.	Costo Storico	F.do amm.to	Netto	Età	Anni contr. Residui	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13 (3+6)	14 (4+8)	15 (13-14-9)			
ANDREOLLI	27/07/2007	F.C.INTERNAZIONALE	5.674	4.256	1.418		800	218		400	4.474		-	-	-			
ANTUNES	01/07/2008	F.C. DE PACOS DE FERREIRA	1.200	480	720			240					1.200	720	480	24	2	
BAPTISTA	14/08/2008	REAL MADRID	11.936	5.536	6.400		2.500	1.613		2.287	7.149		-	-	-			
BARUSSO	09/07/2007	RIMINI CALCIO	3.221	1.933	1.288			644					3.221	2.577	644	26	1	
BERTAGNOLI	10/07/2006		0	0	0	240		60					240	60	180	32	3	
BERTOLACCI			0	0	0	500		0					500	0	500	20	2	
BRIGHI	01/07/2004	JUVENTUS	12.156	11.037	1.119			279					12.156	11.316	840	30	3	
BORRIELLO		MILAN	0	0	0	10.000		0					10.000	0	10.000	29	4	
BURDISSO N.	28/08/2010	F.C.INTERNAZIONALE	0	0	0	8.000		1.733					8.000	1.733	6.267	30	3	
CASSETTI	05/07/2006	LECCE	2.351	2.057	294			147					2.351	2.204	147	34	1	
CERCI	03/05/2002	VALMONTONE	107	85	22		4.000	4			89	3.982	-	-	-			
CICINHO	22/08/2007	REAL MADRID	10.643	6.119	4.524			2.262					10.643	8.381	2.262	31	1	
CRESCENZI			0	0	0	175		0					175	0	175	19	2	
CURCI			0	0	0	1		0					1	0	1	25	3	
D'ALESSANDRO			350	0	350			117					350	117	233	20	2	
GRECO	25/06/2008	HELLAS VERONA	450	338	112			56					450	394	56	24	1	
GUBERTI	01/07/2009		650	163	487		3.000	18			181	2.531	-	-	-			
ERBA			1	0	1			0		0			-	-	-			
FATY	01/07/2006	STRASBURGO	360	288	72		0	12		60	300		-	-	-			
JUAN	21/06/2007	BAYER LEVERKUSEN	7.450	4.097	3.353			1.118					7.450	5.215	2.235	32	2	
LOBONT	08/07/2010	S.C. DINAMO 1948	0	0	0	920		307					920	307	613	33	2	
LORIA	01/07/2008	SIENA	2.800	1.866	934			934					2.800	2.800	0			
MASSIMO			0	0	0	60		0					60	0	60	21	1	
MEXES	01/07/2004	AUXERRE	7.000	6.334	666			666					7.000	7.000	0			
MENEZ	28/08/2008	MONACO	12.897	5.824	7.073			3.536					12.897	9.360	3.537	24	1	
OKAKA CHUKA			350	273	77			38					350	311	39	21	1	
PERROTTA	03/08/2004	CHIEVO VERONA	7.050	6.609	441			221					7.050	6.830	220	33	1	
PIT	13/07/2007		0	0	0			0				5	0	0	0			
PIZARRO	19/08/2006	F.C.INTERNAZIONALE	11.766	9.571	2.195			732					11.766	10.303	1.463	31	2	
RIISE	01/07/2008	LIVERPOOL	4.990	2.459	2.531			1.266					4.990	3.725	1.265	30	1	
ROSI			0	0	0	1.400		0					1.400	0	1.400	24	3	
SIMPLICIO	01/07/2010		0	0	0	1.800		600					1.800	600	1.200	31	2	
TADDEI	01/07/2005		0	0	0	250		63					250	63	188	31	3	
VIRGA	04/10/2001	MONTEROTONDO	113	57	56			28					113	85	28	25	1	
VUCINIC	18/06/2007	LECCE	15.276	8.302	6.974	740		2.571					16.016	10.873	5.143	27	2	
TOTALI			118.791	77.683	41.109	24.086		10.305	19.482	0	2.748	12.193	6.518	124.148	84.972	39.177		
SETTORE GIOVANILE			36	23	13	0		35	1	11	11	3	36	35	1			
TOTALI			118.827	77.706	41.122	24.086		10.340	19.483	0	2.759	12.204	6.521	124.184	85.007	39.178		
		Adeguamento IAS-IFRS						1.717			(2)	1.300						
		Valori rettificati				(3)		21.200				7.821						



¹ valori espressi al netto delle attualizzazioni IAS.

² contabilizzate a seguito delle operazioni effettuate nella sessione di mercato della Campagna Trasferimenti, dedicata alla definizione dei rapporti di partecipazione ex art. 102-bis NOIF, per la risoluzione in favore di A.S. Roma dei diritti di partecipazione relativi al calciatore Rosi, per 1,2 milioni di euro, e in favore della U.S. Triestina del calciatore Brosco, per 0,1 milioni di euro; tali plusvalenze sono state precedentemente sospese, in applicazione ai Principi IAS/IFRS, che ne prevedono la sospensione ed il rinvio del 50% delle stesse, sino al momento della definizione del diritto di partecipazione

³ contabilizzate a seguito delle operazioni effettuate nella sessione estiva di mercato della Campagna Trasferimenti, dell'acquisizione delle prestazioni sportive del calciatore M. Borriello, con decorrenza dell'ammortamento dalla stagione sportiva 2010-2011 in base all'IAS 38.



**RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE
AL BILANCIO D'ESERCIZIO AL 30 GIUGNO 2011**



**BILANCIO D'ESERCIZIO
CHIUSO AL 30 GIUGNO 2011**

NOTE ESPLICATIVE



INFORMAZIONI GENERALI

L'A.S. Roma S.p.A. (in prosieguo per brevità **“Società”** o **“A.S. Roma”**) è una società per azioni, costituita e domiciliata in Italia, con sede legale in Roma, Via di Trigoria Km 3,600, le cui azioni sono quotate al mercato regolamentare segmento standard - Classe 1, organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A..

La Società opera nel settore del calcio professionistico e, nel tempo, ha affiancato alla tradizionale attività sportiva, altre attività incentrate sulla gestione e sullo sfruttamento dei propri diritti sul marchio e sull'immagine, tra cui le più rilevanti sono l'attività di licenza dei diritti media (televisivi, telefonici, internet, ecc.) relativi alle partite casalinghe della prima squadra e le sponsorizzazioni.

CONTENUTO E FORMA DEL BILANCIO

Il presente Bilancio Separato è redatto tenendo conto dei provvedimenti emanati in attuazione all'art. 9 del D. Lgs. 30/2005, e delle disposizioni di cui alla Raccomandazione Consob n. 2080535, del 9 dicembre 2002, in materia di informazioni contabili periodiche e continue e su fatti rilevanti delle società calcistiche quotate; inoltre, considerata la particolare attività svolta da A.S. Roma, si è tenuto conto delle Raccomandazioni contabili emanate dalla Federazione Italiana Giuoco Calcio (“FIGC”) e delle disposizioni contenute nel Manuale delle Licenze UEFA, versione 2.2, per il rispetto dei Criteri finanziari, previsti dalla normativa federale ed internazionale vigente in materia. È stata, inoltre, seguita la Raccomandazione Consob n. DEM/RM 10081191 del 1° ottobre 2010, in materia di informazioni da riportare nelle Relazioni Finanziarie delle società di calcio quotate.

Gli schemi contabili e l'informativa contenuti nel presente Bilancio sono stati redatti in conformità al principio internazionale IAS 1, così come previsto dalla Comunicazione Consob n. DEM 6064313 del 28 luglio 2006. I Prospetti di bilancio e le Note esplicative sono state predisposte fornendo anche le informazioni integrative previste in materia di schemi e informativa di Bilancio, di cui alla Delibera Consob n. 15519 e alla Comunicazione Consob n. 6064293 emesse in data 28 luglio 2006. È stata inoltre seguita la Raccomandazione Consob n. DEM/RM 10081191 del 1° ottobre 2010, in materia di informazioni da riportare nelle Relazioni Finanziarie delle società di calcio quotate.

Il Bilancio è costituito dai Prospetti contabili obbligatori (Conto Economico Complessivo, Stato Patrimoniale, Prospetto delle variazioni di Patrimonio Netto e Rendiconto finanziario), corredati dalle Note esplicative. Con riferimento agli schemi dei prospetti contabili, per lo Stato Patrimoniale è stata adottata la distinzione tra “corrente/non corrente”, quale metodo di rappresentazione delle attività e passività, mentre per il Conto Economico Complessivo la classificazione dei ricavi e dei costi avviene per natura, con separate indicazioni delle componenti riferibili alla gestione del parco calciatori. Il Rendiconto finanziario è redatto secondo il metodo indiretto, rettificando l'utile dell'esercizio dalle altre componenti di natura non monetaria.

Al fine di adempiere alle indicazioni contenute nella Delibera Consob n. 15519, del 27 luglio 2006, “Disposizioni in materia di schemi di bilancio”, in aggiunta ai prospetti obbligatori sono stati predisposti appositi prospetti di Conto Economico Complessivo e Stato Patrimoniale i, con evidenza degli ammontari significativi delle posizioni o transazioni con parti correlate, indicati distintamente dalle rispettive voci di riferimento.

Inoltre, vengono forniti i Prospetti di Stato patrimoniale e Conto economico riclassificati ed il Rendiconto finanziario, riportati nelle Informazioni sulla gestione, oltre al prospetto delle partecipazioni rilevanti al 30 giugno 2011, redatto in ottemperanza alle disposizioni di cui



all'art.126, Deliberazione Consob, n. 11971/99, nonché all'informativa supplementare richiesta dagli Organi Federali. Gli importi indicati negli schemi di Stato Patrimoniale e di Conto Economico sono espressi in euro, mentre nelle Note Esplicative, in migliaia di euro.

Gli schemi del Conto Economico, dello Stato Patrimoniale, del Prospetto delle variazioni del patrimonio netto e del rendiconto finanziario, sono uguali a quelli utilizzati per il Bilancio al 30 giugno 2010 e di seguito analiticamente riportati. In alcuni casi, i dati relativi all'esercizio precedente, sono stati riclassificati al fine di permetterne la comparabilità. Le riclassifiche, in accordo con lo IAS 1 paragrafi 38, 39 e 41, hanno riguardato esclusivamente alcune voci dello Stato Patrimoniale. Per chiarezza lo schema dello Stato Patrimoniale riporta, a fini comparativi, anche i valori originari, al 30 giugno 2010, così come risultanti dalle relative Relazioni Finanziarie a suo tempo approvate. Le note esplicative relative alle voci interessate da dette riclassifiche ne riportano le motivazioni.

APPROVAZIONE DEL BILANCIO SEPARATO ED AUTORIZZAZIONE ALLA PUBBLICAZIONE

Il Bilancio Separato al 30 giugno 2011 è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 27 settembre 2011 che ne ha autorizzato la pubblicazione a partire dal (7 ottobre 2011). Il presente Bilancio è assoggettato a revisione legale da parte della società BDO S.p.A., la cui relazione viene di seguito allegata.

CRITERI DI VALUTAZIONE E PRINCIPI CONTABILI

In ottemperanza al Decreto Legislativo n. 38 del 28 febbraio 2005, a partire dall'esercizio chiuso al 30 giugno 2007, A.S. Roma ha adottato i Principi Contabili Internazionali IAS/IFRS (in prosieguo per brevità "**Principi IAS/IFRS**"), per la redazione del proprio Bilancio Separato e delle Situazioni contabili infrannuali; pertanto, il presente Bilancio è redatto applicando tali principi.

Per Principi Contabili Internazionali si intendono gli International Accounting Standards (IAS) e International Financial Reporting Standards (IFRS), integrati dalle relative interpretazioni (Standing Interpretations Committee - SIC e International Financial Reporting Interpretations Committee - IFRIC), emesse dall'International Accounting Standards Boards (IASB), e adottati dall'Unione Europea, secondo la procedura di cui all'art. 6 del Regolamento (CE) 1606/02, alla data di approvazione del presente Bilancio da parte del Consiglio di Amministrazione della Società.

Il presente Bilancio è redatto sulla base di principi contabili conformi a quelli adottati per la predisposizione del Bilancio Separato chiuso al 30 giugno 2010; con riferimento all'applicazione dell'IFRS 7 si rinvia al paragrafo "Gestione dei Rischi Finanziari".

L'applicazione dei principi contabili per la redazione del Bilancio Separato comporta per la Direzione aziendale la previsione di stime contabili basate su giudizi complessivi e/o soggettivi, su esperienze passate e su ipotesi considerate ragionevoli e realistiche, sulla base delle informazioni conosciute al momento della stima. Tali stime possono influenzare il valore di iscrizione delle attività e delle passività, anche potenziali. Qualora nel futuro tali stime e assunzioni, basate sulla miglior valutazione da parte degli Amministratori, dovessero differire dalle circostanze effettive, saranno modificate in modo appropriato. Tutte le valutazioni sono effettuate nella prospettiva della continuazione dell'attività aziendale, osservando il principio di competenza economica in ragione d'esercizio.

Nella redazione del presente Bilancio Separato sono stati osservati i seguenti principi:



- la valutazione delle voci è effettuata nella prospettiva della continuità aziendale;
- la contabilizzazione delle voci è effettuata sulla base della competenza economica;
- la presentazione e classificazione delle voci è effettuata secondo il principio della coerenza da un esercizio all'altro;
- ogni classe rilevante di voci simili è esposta distintamente nel bilancio; le voci di natura o destinazione dissimile sono presentate distintamente, a meno che queste siano irrilevanti;
- le attività e le passività, i proventi e i costi non sono compensati se non richiesto o consentito da un Principio o da una Interpretazione.

Si riportano di seguito, per le voci più significative, i criteri di valutazione ed i principi contabili adottati, tenuto conto che, nel corso dell'esercizio, non si sono verificate circostanze che abbiano reso necessario disattendere le disposizioni contenute in un Principio IAS/IFRS o in

Attività immateriali

Il principio contabile IAS 38 (Intangible Assets) definisce le Attività immateriali quelle attività non monetarie, identificabili, e prive di consistenza fisica. Tali attività sono definite come risorse e, pertanto, possono essere rilevate in bilancio se, oltre al requisito dell'identificabilità, sono controllate dalla società in conseguenza di eventi passati, ed è probabile che generino benefici economici futuri per la stessa.

La condizione dell'identificabilità è soddisfatta se l'attività immateriale:

- è separabile, ossia in grado di essere separata, scorporata, e venduta, trasferita, data in licenza, locata o scambiata, sia individualmente, che congiuntamente al relativo contratto, attività o passività; o
- deriva da un diritto contrattuale, o da altri diritti legali, indipendentemente dal fatto che tali diritti siano trasferibili o separabili dall'impresa, o da altri diritti e obbligazioni.

L'impresa controlla un'attività se ha la capacità di usufruire dei relativi benefici economici futuri derivanti dalla risorsa stessa e può, inoltre, limitare l'accesso di tali benefici a terzi. Tale capacità di controllare i benefici economici deriva solitamente dall'esistenza di diritti legali di esclusiva, anche se, di fatto, non è limitata all'esistenza di questi, poiché può essere in grado di controllare i benefici economici futuri in qualche altra maniera.

Ulteriore condizione, è la capacità dell'attività di generare benefici economici futuri, siano questi ricavi, riduzione di costi, o benefici derivanti dall'utilizzo diretto nell'attività; pertanto, l'attività è rilevata qualora sussista la probabilità di futuri benefici economici, valutata utilizzando ragionevoli e sostenibili assunzioni che rappresentano la migliore stima della Direzione circa le condizioni economiche che esisteranno nel corso della vita utile dell'attività stessa; tale valutazione è effettuata alla data di acquisizione dell'attività.

Qualora il pagamento di un'Attività immateriale sia differito oltre i normali termini di pagamento, questa è rilevata in Bilancio sulla base del suo valore attuale netto; la differenza tra tale valore e il pagamento complessivo è contabilizzata come onere finanziario lungo l'arco temporale di esistenza del debito.

Le Attività immateriali sono composte prevalentemente dai diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori che, contabilizzati alla data in cui il contratto acquista efficacia, sono iscritti al costo, comprensivo degli eventuali oneri accessori, e ammortizzati in quote costanti, sulla base della durata dei contratti economici stipulati tra la Società ed i singoli calciatori professionisti. Il piano di ammortamento originariamente definito subisce un prolungamento qualora intervenga il



rinnovo anticipato del contratto economico. Per i calciatori tesserati come “giovani di serie” l’ammortamento del costo avviene in cinque anni per quote costanti.

La contabilizzazione degli acquisti e delle cessioni dei diritti alle prestazioni sportive dei giocatori avviene: (i) per le operazioni di compravendita con società nazionali, alla data del rilascio del visto di esecutività apposto sui contratti dalla L.N.P.; (ii) per le operazioni di compravendita con società estere, alla data di avvenuto rilascio dell’ITC (International Transfer Certificate) da parte della Federazione Italiana Giuoco Calcio.

Qualora il contratto di acquisto dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori preveda, a favore della società di provenienza, il riconoscimento differito di ulteriori corrispettivi sottoposti a condizione quali, a titolo esemplificativo, la qualificazione della squadra alla UEFA Champions League o il numero di presenze di un calciatore, l’ulteriore costo viene portato ad incremento del costo iniziale nel momento in cui la condizione si è verificata. Tale incremento nasce dalla considerazione che il realizzarsi della condizione prevista dal contratto (ad esempio, la qualificazione della squadra alla UEFA Champions League) determini un apprezzamento del valore della attività immateriale e, quindi, un probabile incremento di benefici economici futuri.

Gli oneri accessori di diretta imputazione, nei quali rientrano i compensi riconosciuti a procuratori sportivi, per servizi dagli stessi prestati per l’acquisizione di diritti alle prestazioni sportive di calciatori, vengono capitalizzati ad incremento del costo storico, qualora gli stessi non siano condizionati alla permanenza del calciatore presso la Società. In caso contrario, tali compensi vengono imputati direttamente a Conto economico, tra i costi per servizi (costi specifici tecnici), nella misura contrattualmente prevista, in relazione al periodo di effettiva permanenza del calciatore.

I debiti ed i crediti, rispettivamente derivanti dalle operazioni di acquisto e di vendita dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori, sono contabilizzati in funzione della società di provenienza o di destinazione del calciatore; in particolare, se appartenente a Federazione estera, la contropartita è debiti o crediti verso società calcistiche; se, invece, appartenente alla FIGC, la parte del corrispettivo da regolare entro l’esercizio confluisce nel conto Lega/Trasferimenti, mentre l’eventuale parte eccedente costituisce un debito o un credito verso società calcistiche, destinato a sua volta, ad essere incluso, nelle successive stagioni, nel predetto conto Lega.

Le Altre attività immateriali, rilevate secondo il criterio del costo e iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione, sono ammortizzate sistematicamente a quote costanti con riferimento alla loro vita utile, intesa come stima del periodo in cui le stesse saranno utilizzate dalla Società.

In presenza di indicatori di perdita di valore dei Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori (ad esempio, infortuni o malattia di particolare rilevanza o significative minusvalenze derivanti da cessioni effettuate successivamente alla chiusura del bilancio) e delle Altre attività immateriali, viene effettuata una valutazione per accertarne il valore recuperabile. Nei casi in cui *dall’impairment test* emerga una perdita di valore permanente, l’attività viene svalutata.

Immobili, Impianti e Macchinari

Per il Principio Contabile IAS 16 (Property, Plant and Equipment), gli Immobili, Impianti e Macchinari sono costituiti da beni di uso durevole, impiegati nella produzione o nella fornitura di beni e servizi, o per scopi amministrativi e, quindi, né posseduti per la vendita, né a scopo di investimento immobiliare.

In tale voce sono, pertanto, ricompresi:



- i costi anticipati o sospesi, comuni a più esercizi, la cui ripartizione concorrerà alla formazione del reddito ed alla situazione patrimoniale-finanziaria di più esercizi consecutivi;
- i beni materiali ed gli anticipi ai fornitori, a fronte dell'acquisto dei beni stessi, aventi utilità economica pluriennale.

Gli Immobili, Impianti e Macchinari sono rilevati come attività quando:

- è probabile che i futuri benefici economici riferibili all'attività saranno goduti dall'impresa; e
- il costo dell'attività può essere attendibilmente determinato.

Il requisito della certezza del godimento dei benefici economici futuri connessi ad un'attività è solitamente legato al trasferimento di tutti i rischi e benefici relativi alla stessa.

Gli Immobili, Impianti e Macchinari sono inizialmente rilevati al costo, che include, oltre al prezzo di acquisto o di produzione, gli oneri accessori di diretta imputazione, o necessari a rendere le attività pronte all'uso per il quale sono state acquistate.

Successivamente alla rilevazione iniziale, la valutazione può effettuarsi in base al metodo del costo, ovvero a quello della rideterminazione del valore, applicando il principio scelto ad una intera classe di Immobili, Impianti e Macchinari.

Il metodo del costo prevede che l'elemento sia iscritto al costo, al netto degli ammortamenti accumulati e di qualsiasi perdita di valore subita.

Il metodo della rideterminazione del valore prevede, per contro, che l'elemento il cui *fair value* può essere attendibilmente determinato, deve essere iscritto a un valore rideterminato, pari al suo *fair value* alla data di rideterminazione dello stesso, al netto di qualsiasi successivo ammortamento accumulato e di qualsiasi successiva perdita di valore subita.

La società adotta il metodo del costo e, pertanto, il valore di un cespite iscritto in Bilancio al costo è rettificato dall'ammortamento sistematico dal momento in cui il cespite è disponibile e pronto all'uso, calcolato in relazione alla residua possibilità di utilizzazione dello stesso, e cioè sulla base della sua vita utile. La sistematicità dell'ammortamento è definita nel piano di ammortamento in base ai seguenti elementi:

- valore da ammortizzare;
- durata dell'ammortamento;
- criteri di ripartizione del valore da ammortizzare.

La vita utile stimata per le varie categorie di cespiti è rappresentata dalle seguenti aliquote:

Impianti generici	10%
Attrezzature tecniche	15,5%
Macchine elettroniche	20%
Mobili e macchine d'ufficio	12%
Automezzi	20%
Autovetture	25%

Il valore residuo e la vita utile delle attività materiali sono rivisti annualmente e aggiornati, ove necessario, alla chiusura di ogni esercizio.



Il valore contabile di un bene è mantenuto in Bilancio nei limiti in cui vi sia evidenza che tale valore possa essere recuperato tramite l'uso. Nel determinare l'eventualità di valori contabili superiori rispetto al valore recuperabile, ogni elemento significativo dell'immobilizzazione è valutato in maniera separata, sulla base della propria vita utile; è tuttavia consentito raggruppare più elementi la cui vita utile stimata sia simile.

La capitalizzazione dei costi inerenti l'ampliamento, l'ammodernamento o il miglioramento degli elementi strutturali, avviene esclusivamente nei limiti in cui gli stessi rispondano ai requisiti per essere separatamente classificati come attività, o parte di un'altra attività.

Gli oneri sostenuti per le manutenzioni e le riparazioni di natura ordinaria, ovvero per mantenere in efficienza i cespiti al fine di garantire la vita utile e la capacità produttiva prevista originariamente, rappresentano costi dell'esercizio in cui sono sostenuti.

Beni in leasing

Non vi sono attività possedute mediante contratti di leasing finanziario, attraverso i quali i rischi ed i benefici legati alla proprietà sono sostanzialmente trasferiti alla Società. Sono, invece, presenti locazioni nelle quali il locatore mantiene sostanzialmente i rischi ed i benefici legati alla proprietà dei beni, c.d. leasing operativi. I costi riferiti a leasing operativi sono rilevati a Conto Economico lungo la durata dello stesso contratto di leasing.

Attività finanziarie

Le Attività finanziarie, rilevate tra le Attività correnti e non, sulla base della loro scadenza e delle previsioni riguardo al tempo in cui saranno convertite in attività monetarie, possono riferirsi a finanziamenti, crediti, titoli (detenuti con l'intento di mantenerli in portafoglio sino alla scadenza), ed a tutte le attività finanziarie per le quali non sono disponibili quotazioni in un mercato attivo e il cui *fair value* non può essere determinato in modo attendibile.

Ai fini della valutazione, le Attività finanziarie sono suddivise nelle seguenti categorie:

- attività finanziarie valutate al *fair value* registrato a Conto Economico;
- crediti e finanziamenti;
- attività finanziarie da mantenere sino alla scadenza;
- attività finanziarie disponibili per la vendita.

La classificazione delle singole attività finanziarie tra le suddette categorie è effettuata al momento della loro contabilizzazione iniziale. Gli Amministratori verificano poi, ad ogni data di Bilancio, la validità della destinazione iniziale.

Le Attività finanziarie valutate al *fair value* rilevato a Conto Economico includono le attività possedute per la negoziazione e quelle designate dal management per essere valutate al *fair value* registrato a Conto Economico sin dal loro acquisto.

I Crediti e finanziamenti sono costituiti da attività finanziarie non derivate, con scadenze fisse o determinabili, che non risultano negoziate in mercati attivi, ed incluse tra le attività correnti, ad eccezione di quelle scadenti oltre i dodici mesi alla data di chiusura del Bilancio, che vengono classificati nelle Attività non correnti.

Le Attività finanziarie da mantenere fino alla scadenza sono costituite da investimenti finanziari non derivati che la Società ha intenzione e capacità di mantenere sino alla scadenza. La loro classificazione nell'Attivo corrente o non dipende dalle previsioni di realizzo entro o oltre i dodici mesi successivi alla data di chiusura del Bilancio.



Le Attività finanziarie disponibili per la vendita rappresentano una categoria residuale, costituita da strumenti finanziari non derivati designati in questa voce dagli Amministratori, o che non sono attribuibili a nessuna delle altre categorie di investimenti finanziari. Tali attività vengono incluse nelle Attività non correnti, a meno che non sia in previsione la loro cessione nei dodici mesi successivi.

Le Attività finanziarie, indipendentemente dal comparto di classificazione, sono valutate, al momento della prima iscrizione, al *fair value* e, in seguito, al costo ammortizzato, utilizzando il metodo dell'interesse effettivo.

Successivamente alla rilevazione iniziale:

- le Attività finanziarie valutate al *fair value* rilevato a Conto Economico e le attività finanziarie disponibili per la vendita, sono contabilizzate al *fair value*. Le variazioni di *fair value* vengono contabilizzate nel primo caso, a Conto Economico nel periodo in cui si verificano, mentre nel secondo, in apposita riserva di Patrimonio Netto, che verrà riversata a Conto Economico nel momento in cui l'attività finanziaria viene effettivamente ceduta o, nel caso di variazioni negative, quando risulta evidente che la riduzione di valore sospesa a Patrimonio Netto non potrà essere recuperata;
- i Crediti ed i finanziamenti e le Attività finanziarie da mantenere fino a scadenza sono contabilizzati con il criterio del costo ammortizzato, secondo il metodo del tasso di rendimento effettivo; eventuali perdite di valore sono rilevate a Conto Economico. Il valore delle attività precedentemente ridotto per perdite di valore è ripristinato qualora siano venute meno le cause che ne avevano comportato la svalutazione.

Partecipazioni

Le Partecipazioni sono considerate a seconda che si riferiscano a:

- imprese controllate, sulle quali è esercitato il controllo, ai sensi del Principio Contabile IAS 27;
- imprese collegate, sulle quali, ai sensi del Principio Contabile IAS 28, è esercitata un'influenza notevole (che si presume quando nell'assemblea ordinaria può essere esercitato almeno il 20% dei diritti di voti) e che non sono né controllate, né partecipazioni a controllo congiunto;
- imprese controllanti;
- altre imprese, le quali non rispondono ai requisiti di imprese sottoposte a controllo, o ad influenza notevole e non sono destinate alla vendita.

Le Partecipazioni in società collegate sono contabilizzate con il metodo del Patrimonio netto.

Le Altre partecipazioni sono valutate al *fair value*, ovvero, qualora non sia possibile misurarlo attendibilmente, al costo, eventualmente rettificato per tener conto di riduzioni di valore.

Se in sede di formazione del Bilancio venisse accertata una perdita di valore della partecipazione, il valore contabile sarà ridotto per allinearlo al valore di presunto realizzo della stessa, a meno che la perdita non sia già stata considerata nel computo del costo di acquisto.

Compartecipazioni ex art. 102 bis N.O.I.F.

Sono iscritte nell'Attivo al costo sostenuto per l'acquisto del diritto costituito dalla partecipazione, nella misura del 50%, agli effetti patrimoniali, al diritto alle prestazioni di calciatori nei confronti della Società titolare del diritto al tesseramento.



I Debiti da compartecipazioni risultano, invece, esposti tra le passività nei Debiti diversi, nel caso in cui i calciatori siano tesserati presso l'A.S. Roma; conseguentemente, il debito di compartecipazione è rappresentativo del diritto vantato dalle società compartecipanti.

Tali attività e passività, iscritte al valore nominale, salvo un'eventuale rinnovo o risoluzione anticipata, si definiscono alla fine di ciascun esercizio, e possono determinare il realizzo di proventi e/o oneri finanziari, contabilizzati nella Gestione finanziaria, alla data di definizione delle stesse.

La Società, come noto, è tenuta ad adottare i Principi contabili IAS/IFRS e applicare le Raccomandazioni contabili emendate dalla Consob. In data 24 dicembre 2008, la FIGC ha emanato le Raccomandazioni Contabili, che devono essere seguite dalle società di calcio per la tenuta della contabilità e per la redazione del bilancio d'esercizio e delle situazioni infrannuali. Pertanto, al fine di garantire un'adeguata informativa al mercato ed agli utilizzatori del bilancio, nelle presenti Note Esplicative vengono forniti gli effetti economici e patrimoniali che si sarebbero determinati a seguito dell'applicazione delle suddette Raccomandazioni Contabili Federali, rispetto alla normativa contabile di riferimento.

Crediti commerciali ed altri crediti

I Crediti commerciali e gli Altri crediti inclusi tra le Attività correnti o non correnti, sono contabilizzati inizialmente al *fair value* e, successivamente, valutati al *fair value*, o al costo ammortizzato, sulla base del tasso di interesse effettivo. Qualora vi sia un'obiettiva evidenza di indicatori di riduzione di valore, l'attività viene ridotta in misura tale da risultare pari al valore attuale dei flussi di cassa attesi.

In particolare, gli accantonamenti per perdite di valore di crediti commerciali o altri crediti sono effettuati quando sussiste un'oggettiva evidenza che la Società non sarà in grado di incassare l'intero ammontare del credito vantato. L'importo dell'accantonamento è pari alla differenza tra il valore di iscrizione del credito ed il valore attuale dei flussi di cassa futuri attesi, calcolato utilizzando il tasso di interesse effettivo.

Disponibilità liquide e mezzi equivalenti

Le Disponibilità liquide, iscritte nell'Attivo corrente dello Stato Patrimoniale, costituite da fondi realmente esistenti, sono rappresentate da:

- denaro contante;
- valori ad esso assimilabili;
- assegni bancari e circolari esistenti presso la cassa principale;
- depositi presso banche ed istituti di credito in genere, in valuta locale, disponibili per le operazioni correnti;
- conti correnti postali;
- mezzi equivalenti.

Fondi rischi e oneri

I Fondi per rischi ed oneri sono iscritti a fronte di perdite ed oneri di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali, tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio, non sono determinabili l'ammontare e/o la data di sopravvenienza.

Gli Accantonamenti sono rilevati contabilmente, ai sensi del Principio Contabile IAS 37, quando:



- la società è soggetta ad un'obbligazione attuale (legale o implicita) quale risultato di un evento passato;
- è probabile che per la soddisfazione di tale obbligazione si renderà necessario un impiego di risorse economiche;
- è possibile stimare in modo attendibile l'ammontare necessario per l'adempimento dell'obbligazione.

Gli Accantonamenti vengono determinati sulla base delle migliori stime degli Amministratori in merito al valore attuale delle somme necessarie per regolare le obbligazioni in essere alla data di riferimento.

Fondo trattamento di fine rapporto

L'A.S. Roma utilizza solamente schemi pensionistici che rientrano nella categoria dei c.d. piani a benefici definiti; in particolare, l'unica forma di beneficio successivo al rapporto di lavoro erogato dalla Società ai propri dipendenti è rappresentata dal Trattamento di Fine Rapporto (TFR), dovuto in base all'art. 2120 del Codice Civile.

Tale beneficio, in aderenza al Principio Contabile IAS 19, rientra tra i piani a benefici definiti, in cui l'impresa si obbliga a concedere i benefici concordati per i dipendenti in servizio e per gli ex dipendenti assumendo i rischi attuariali (che i benefici siano inferiori a quelli attesi) e di investimento (che le attività investite siano insufficienti a soddisfare i benefici attesi) relativi al piano. Il costo di tale piano, pertanto, non è definito in funzione dei contributi dovuti per l'esercizio, ma determinato sulla base di assunzioni demografiche, statistiche e sulla previsione delle dinamiche salariali.

In accordo con le previsioni dello IAS 19, in Stato Patrimoniale è contabilizzato l'importo della passività relativa ai benefici futuri, pari al valore attuale dell'obbligazione alla data di chiusura del Bilancio, aumentata degli eventuali utili netti attuariali, e dedotti: (i) gli eventuali costi previdenziali relativi alle prestazioni di lavoro passate non ancora rilevate; (ii) il *fair value* alla data di riferimento del Bilancio delle attività a servizio del piano (se esistenti) che serviranno a estinguere direttamente le obbligazioni.

Per le rilevazioni a Conto Economico delle componenti di costo relative a tali piani, è utilizzato il Metodo della Proiezione Unitaria del Credito, che consente di diluire su più esercizi l'effetto derivante dal modificarsi di alcuni parametri valutativi; conseguentemente, sono rilevati gli utili e le perdite attuariali, come proventi o costi dell'esercizio.

Le modifiche apportate al TFR dalla Legge n°296 del 26 dicembre 2006 ed i successivi decreti e regolamenti, emanati nel 2007, non hanno riguardato l'A.S. Roma, in quanto il numero dei dipendenti della Società è inferiore alle 50 unità; pertanto, i criteri di valutazione ed i principi contabili non hanno subito variazioni rispetto agli esercizi precedenti.

Passività finanziarie

Le Passività finanziarie sono inizialmente iscritte al *fair value*, e successivamente valutate al costo ammortizzato.

La differenza tra l'importo incassato e il saldo complessivo dei rimborsi è imputata a Conto Economico, sulla base della durata del finanziamento..

Tali passività sono classificate come Passività correnti, a meno che la Società non disponga del diritto di effettuare il rimborso oltre i successivi dodici mesi; in tal caso, è classificata come Passività corrente la sola quota di debito che scade entro i dodici mesi successivi a tale data.



Una passività finanziaria, o una parte di una passività finanziaria, viene eliminata dallo Stato patrimoniale quando, e solo quando, la stessa è stata estinta, e quindi quando l'obbligazione ha avuto adempimento, o è stata annullata, o è prescritta. Uno scambio tra debitore e creditore di strumenti di debito con condizioni sostanzialmente differenti, sarà rilevato come un'estinzione della passività finanziaria originale e con l'iscrizione di una nuova passività finanziaria; analogamente, una modifica sostanziale delle condizioni di una passività finanziaria esistente, o di parte di essa, sarà rilevata come estinzione della passività finanziaria originale e iscrizione di una nuova passività finanziaria.

La differenza tra il valore contabile di una passività finanziaria, o parte di essa, estinta o trasferita ad un terzo, ed il corrispettivo pagato, inclusa qualsiasi attività non monetaria trasferita o passività assunta, sarà rilevata in Conto economico.

Imposte correnti e differite

Le Imposte correnti sono calcolate sulla base della stima del reddito imponibile dell'esercizio.

Le Imposte differite sono calcolate su tutte le differenze temporanee esistenti tra il valore fiscale delle attività e passività ed il relativo valore di iscrizione in Bilancio, utilizzando le aliquote che ragionevolmente si prevede saranno in vigore quando le imposte differite attive saranno realizzate, o le imposte differite passive pagate. Le imposte differite attive, in particolare, sono contabilizzate nei limiti in cui si ritenga probabile l'esistenza di futuri redditi imponibili sufficienti a compensare le differenze temporanee al momento del loro annullamento.

Ricavi e costi

I Ricavi (iscritti al netto di eventuali resi, sconti, abbuoni e premi) ed i Costi d'esercizio sono rilevati a Conto Economico secondo il principio della competenza temporale. In particolare, i Ricavi da gare, per biglietteria ed abbonamenti stagionali, ed i Proventi da licenze dei diritti audiovisivi delle gare casalinghe del Campionato, sono iscritti al momento dell'effettivo svolgimento della gara.

Le plusvalenze e le minusvalenze derivanti dalla cessione di diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori sono rilevate a Conto Economico alla data di efficacia del contratto di cessione; analogamente, è previsto per i proventi e gli oneri finanziari derivanti dalla definizione dei rapporti di partecipazione ex art.102-bis NOIF, rilevati tra le componenti finanziarie.

In ottemperanza ai Principi IAS/IFRS, le plusvalenze derivanti dalla cessione a titolo definitivo, con accordi di partecipazione, di diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, sono rettificati per il 50% del loro ammontare, al fine di riflettere a Conto economico il provento parzialmente maturato. La restante parte della plusvalenza, invece, potrà eventualmente essere imputata solo al momento della definitiva risoluzione della compartecipazione. Nel caso in cui dalla cessione del diritto pluriennale che precede la stipula del contratto di compartecipazione si sia originata una minusvalenza, il valore di questa ultima, al contrario, non è oggetto di alcuna rettifica. Ciò deriva dal fatto che tale perdita è assimilata all'effetto dell'impairment test del diritto pluriennale, nell'assunto che il momento in cui il diritto è alienato rappresenti il momento in cui tale perdita è maturata.

I premi ed i bonus correlati al raggiungimento di prefissati obiettivi sportivi sono imputati a Conto Economico tra le componenti positive o negative di reddito, al manifestarsi dell'evento sportivo che ne determina il riconoscimento.

Gli oneri e proventi finanziari sono rilevati per competenza.

I dividendi e gli utili di partecipazioni sono contabilizzati nel periodo contabile in cui ne viene deliberata la distribuzione.



Valuta funzionale e di presentazione

L'euro rappresenta la valuta funzionale e di presentazione della Società. I dati esposti nei prospetti contabili sono presentati in euro, mentre quelli esposti nelle note esplicative in migliaia di euro.

Transazioni e saldi in valuta estera

Le transazioni in valuta estera sono convertite al tasso di cambio vigente alla data della transazione. Gli utili e le perdite su cambi derivanti dal regolamento di tali transazioni e dalla conversione ai cambi di fine periodo delle attività e passività monetarie in valuta estera sono contabilizzati a Conto Economico.

Le differenze derivanti dalla conversione di attività o passività non monetarie sono contabilizzate a Patrimonio Netto o a Conto Economico, a seconda che gli utili o le perdite relativi alla valutazione di tali elementi sono contabilizzati direttamente a Patrimonio netto, o a Conto Economico.

RAPPORTI CON ENTITÀ CORRELATE

Nel corso dell'attività gestionale sono state effettuate operazioni con entità correlate, così come esposto nella Relazione sulla Gestione, a cui si rimanda. Tali operazioni sono regolate in base alle normali condizioni di mercato. Nei prospetti supplementari vengono riportati gli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico, con evidenza degli ammontari significativi relativi ai rapporti con parti correlate.

PRINCIPALI FONTI DI INCERTEZZA NELL'EFFETTUAZIONE DI STIME DI BILANCIO

La redazione del Bilancio d'esercizio e delle relative Note illustrative richiede da parte della Direzione l'effettuazione di stime e di assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e della passività e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data di riferimento. Le stime e le assunzioni utilizzate sono basate sull'esperienza e su altri fattori considerati rilevanti. I risultati che si consuntiveranno potrebbero differire da tali stime. Le stime e le assunzioni sono riviste periodicamente e gli effetti di ogni variazione sono riflessi immediatamente a Conto economico.

Le voci di bilancio più significative che richiedono un maggior grado di soggettività sono i Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, altre partecipazioni, i Fondi imposte e i Fondi per rischi ed oneri.

INFORMAZIONI RELATIVE ALL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE PER SETTORI DI ATTIVITÀ ED AREE GEOGRAFICHE

Ai sensi dell'IFRS 8, si precisa che il settore primario di attività della Società è quello della partecipazione alle competizioni di calcio nazionali ed internazionali; conseguentemente, le componenti economico patrimoniali del Bilancio sono essenzialmente ascrivibili a tale tipologia di attività. Inoltre, la parte più rilevante dell'attività della Società si svolge in ambito nazionale.

GESTIONE DEI RISCHI FINANZIARI

Il presente Bilancio Separato è redatto, analogamente al precedente, in base al Principio IFRS 7, che richiede informazioni integrative riguardanti la rilevanza degli strumenti finanziari in merito alle performance ed alla esposizione finanziaria di un'impresa, al livello di esposizione al rischio derivante dall'utilizzo di strumenti finanziari, nonché una descrizione degli obiettivi, delle politiche e delle procedure poste in atto dal management al fine di gestire tali rischi.



I rischi principali connessi all'ordinario svolgimento delle attività operative dell'A.S. Roma sono così sintetizzabili:

▪ **Rischio di credito**

L'A.S. Roma non ha una significativa concentrazione di rischio di credito ed ha adottato appropriate procedure per minimizzare l'esposizione a tale rischio. In particolare, i crediti verso società di calcio italiane sono garantiti da fideiussioni, richieste dai regolamenti federali vigenti in materia di campagna trasferimenti, per assicurare il corretto funzionamento della stanza di compensazione prevista dalla Lega Nazionale Professionisti; i crediti verso società di calcio estere sono solitamente garantiti da fideiussioni bancarie se non vantati nei confronti di società appartenenti a federazioni europee in ambito UEFA e, pertanto, soggette a regolamenti UEFA vigenti, per la partecipazione alle competizioni internazionali.

I crediti relativi ai proventi derivanti dai principali contratti commerciali, per sponsorizzazione tecnica e ufficiale, sono garantiti da fideiussioni bancarie a prima richiesta rilasciate in favore di A.S. Roma da primari istituti di credito, nell'interesse delle aziende partner. I crediti relativi ai proventi derivanti dai contratti per licenza dei diritti audiovisivi, commercializzati in forma accentrata dalla LNP, a partire dall'esercizio 2010-2011, non sono invece assistiti da garanzie fideiussorie, a differenza di quanto avvenuto in passato; tuttavia, stante l'elevato *standing* delle Emittenti di riferimento, non si prevedono significativi rischi di insolvenza, ancorché si segnala quanto accaduto per Dahlia TV. I residui crediti non garantiti, che costituiscono una parte non significativa del monte crediti complessivo, sono monitorati dalla Società, che valuta i rischi di incasso anche attraverso l'iscrizione di apposito fondo svalutazione crediti.

▪ **Rischio di tasso di interesse**

Attesa l'assenza al 30 giugno 2011 di esposizioni finanziarie a medio-lungo termine con Istituti di Credito, non sussistono rischi di tassi di interesse e, pertanto, non si ritiene necessario presentare un'analisi di sensitività in merito agli effetti che si potrebbero generare sul Conto Economico e sul Patrimonio netto della Società, a seguito di una variazione inattesa e sfavorevole dei tassi di interesse. Sulla base dei contratti di finanziamento a medio-lungo termine stipulati successivamente alla chiusura del Bilancio, i tassi di interesse sono previsti in misura fissa e, pertanto, anche in futuro non sussisteranno tali rischi.

▪ **Rischio di tasso di cambio**

L'A.S. Roma effettua la quasi totalità delle transazioni (sia di acquisto, che di vendita) in euro; pertanto, non è soggetta in misura rilevante al rischio di fluttuazione dei tassi di cambio.

▪ **Rischio strumenti finanziari derivati**

Nell'esercizio 2010-2011 la Società non ha sottoscritto strumenti finanziari derivati, né di copertura, né di trading.

▪ **Rischio di liquidità**

Il rischio di liquidità rappresenta il rischio che le risorse finanziarie disponibili possano essere insufficienti a coprire le obbligazioni a scadenza. La Società gestisce il rischio di liquidità cercando di mantenere un costante equilibrio tra fonti di finanziamento, derivanti dalla gestione corrente, e dal ricorso a mezzi finanziari erogati da Istituti di credito, e impieghi di liquidità, nel rispetto degli obiettivi previsti dal budget economico finanziario. I flussi di cassa, le necessità finanziarie e la liquidità sono monitorati costantemente, con l'obiettivo di garantire un'efficace ed efficiente gestione delle risorse. Al fine di far fronte alle proprie



obbligazioni, nel caso in cui i flussi di cassa generati dall'ordinaria gestione non si rendessero sufficienti, ovvero in caso di una discrasia temporale tra gli stessi, dovuta agli incassi dei crediti in predeterminati momenti dell'esercizio, rispetto ai fabbisogni distribuiti per la maggior parte in maniera omogenea nell'arco dell'esercizio, la Società ha la possibilità di porre in essere operazioni volte al reperimento di risorse finanziarie, tramite, ad esempio, anticipazioni bancarie su contratti, su crediti, mutui bancari, dismissioni di *assets*. Si ricorda che, a seguito delle intese raggiunte tra Unicredit S.p.A. e la Di Benedetto AS Roma Holding LLC, nell'ambito dell'acquisizione del pacchetto azionario di controllo di A.S. Roma S.p.A., è previsto un'operazione di aumento di capitale, per 50 milioni di euro, da perfezionarsi entro il 2011. Tali apporti finanziari sono a sostegno della politica di investimenti condotta dalla Società nell'area tecnica.

ALTRE INFORMAZIONI

Per l'analisi dell'andamento economico delle attività aziendali, degli aspetti finanziari e patrimoniali, e dei fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio, si rinvia alla Relazione sulla Gestione, predisposta a corredo delle presenti Note Esplicative.

PRINCIPI CONTABILI, EMENDAMENTI E INTERPRETAZIONI DI RECENTE EMANAZIONE EMESSI DALLO IASB

I seguenti principi contabili, emendamenti ed interpretazioni, rivisti anche a seguito del processo di *Improvement* annuale di maggio 2010 condotto dallo IASB, sono stati applicati per la prima volta a partire dal 1° luglio 2010.

EMENDAMENTI ED INTERPRETAZIONI IN VIGORE E NON RILEVANTI PER AS ROMA

I seguenti emendamenti ed interpretazioni, applicabili dal 1° gennaio 2010, disciplinano fattispecie e casistiche non presenti all'interno di AS Roma alla data del presente bilancio:

- Improvement allo IAS 17 – Leasing: a seguito delle modifiche si applicano anche ai terreni in locazione le condizioni generali previste dallo IAS 17. Infatti ante modifiche, il principio disponeva che, qualora il titolo di proprietà del terreno oggetto di locazione non fosse stato trasferito al termine del contratto di locazione, lo stesso venisse classificato in locazione operativa in quanto avente vita utile indefinita.
- Emendamenti allo IFRS 1 – Prima adozione degli International Financial Reporting Standards. Si tratta di emendamenti vari sulle esenzioni addizionali per i First- Time Adopters, sulle esenzioni limitate per le informazioni comparative richieste da IFRS 7 e Grave iperinflazione e rimozione delle date fisse per i First- Time Adopters.
- Emendamenti allo IFRS 2 Pagamenti basati su azioni. Operazioni di Gruppo su pagamenti Cash-settled Share-based
- *Improvements agli IAS/IFRS (maggio 2010).*

PRINCIPI CONTABILI, EMENDAMENTI E INTERPRETAZIONI NON ANCORA APPLICABILI E NON ADOTTATI IN VIA ANTICIPATA DA AS ROMA

I seguenti principi contabili, emendamenti ed interpretazioni non sono ancora applicabili e non sono stati adottati in via anticipata da A.S. Roma alla data del presente Bilancio:

- IAS 19 – Benefici ai dipendenti – Nuova versione del principio applicabile a partire dal 1 gennaio 2013;



- IAS 24 Revised - Informativa di bilancio sulle operazioni con parti correlate;
- Emendamento allo IAS 32 - Strumenti finanziari: presentazione. Modifiche sulla classificazione dei diritti emessi;
- IFRS 9 - Strumenti finanziari: classificazione e valutazione;
- IFRS 10 – Bilancio consolidato e la versione rivista dello IAS 27 - Bilancio separato
- IFRS 11 – Joint arrangements;
- IFRS 12 – Informativa sulle partecipazioni in altre entità;
- IFRS 13 – Valutazione al fair value;
- Emendamento all'IFRIC 14 - Il limite relativo a una attività a servizio di un piano a benefici definiti, le previsioni di contribuzione minima e la loro interazione. Emendamento sui pagamenti anticipati relativi a una previsione di contribuzione minima.



ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

ATTIVO

A) ATTIVITA' NON CORRENTI

Pari a complessivi 181.674 migliaia di euro (191.956 migliaia di euro, al 30 giugno 2010, tenuto conto della operata riclassificazione nel Capitale circolante dell'importo di 3.050 migliaia di euro, relativo alle Compartecipazioni ex 102 bis NOIF), registrano un decremento netto nell'esercizio di 10.282 migliaia di euro, sostanzialmente determinato dall'andamento dei diritti alle prestazioni sportive di calciatori e dall'intervenuta riclassificazione, nei crediti correnti, di depositi cauzionali e di attività finanziarie.

1. ATTIVITÀ IMMATERIALI A VITA DEFINITA

Pari al 30 giugno 2011 e 2010, rispettivamente, a 54.935 ed a 58.979 migliaia di euro, registrano un decremento netto nell'esercizio di 4.044 migliaia di euro, dovuto a disinvestimenti e investimenti in diritti alle prestazioni sportive di calciatori, e agli ammortamenti di competenza; in particolare:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.10	Incrementi	Decrementi	Ammor.ti	30.06.11
Diritti pluriennali prestazioni calciatori	41.121	24.087	(6.548)	(21.200)	37.460
Altre immobilizzazioni	17.858	166	-	(549)	17.475
Totale	58.979	24.253	(6.548)	(21.749)	54.935

Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori

Pari a 37.460 migliaia di euro (41.121 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), al netto dei relativi ammortamenti, registrano un decremento netto nell'esercizio di 3.661 migliaia di euro; tali diritti si riferiscono per 37.460 migliaia di euro (41.109 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), a calciatori professionisti, e per 0 migliaia di euro (12 migliaia di euro, al 30 giugno 2010) migliaia di euro, a giovani calciatori del vivaio. I movimenti intervenuti nell'esercizio, analiticamente esposti nella tabella che segue, hanno determinato:

- (i) incrementi di diritti, per 24.087 migliaia di euro (5.900 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), per investimenti effettuati, di cui 8.000 migliaia di euro, per l'acquisizione dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore Burdisso, 10.000 migliaia di euro, per l'acquisizione dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore Borriello, 1.800 migliaia di euro, per l'acquisizione dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore Semplicio, in regime di svincolo, e 1.400 migliaia di euro, per la risoluzione in favore di A.S. Roma del diritto di partecipazione in essere con l'A.C. Siena, relativo al calciatore Rosi;
- (ii) decrementi di diritti, per 6.548 migliaia di euro (5.167 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), relativi principalmente al valore contabile netto dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori Andreolli, Baptista;
- (iii) ammortamenti dell'esercizio, per 21.200 migliaia di euro (23.514 migliaia di euro, al 30 giugno 2010).

Tale voce non include i valori dei diritti alle prestazioni dei calciatori acquisiti in regime di svincolo, o provenienti dal settore giovanile (quali, ad esempio, Totti e De Rossi), mentre altri diritti sono iscritti a valori irrisori, in relazione all'acquisizione avvenuta a costi contenuti (quali, ad esempio, Greco e Okaka), inferiori rispetto all'effettivo valore di mercato. Tali valori inespressi determinano, di fatto, una sottostima del Patrimonio netto della Società.



In applicazione ai Principi IAS/IFRS, non vengono più capitalizzati gli investimenti effettuati nell'esercizio e finalizzati alla creazione di valore sportivo e patrimoniale del settore giovanile (i cosiddetti “**Costi del Vivaio**”), pur in presenza di un indubbio e generale riconoscimento del *know-how* aziendale.

Calciatore	Costo Storico 30.06.10	Incrementi per acquisizioni	Decrementi per cessioni	Costo Storico 30.06.11	Scad. con-tratto	Anni residui contratto	Fondi Amm.to 30.06.10	Decrementi per cessioni	Ammor.ti al 30.06.11	Totali Amm.ti 30.06.11	Valore Netto Contabile
ANDREOLLI	5.674	0	(5.674)	0	2011	0	(4.256)	4.474	(218)	0	0
ANTUNES	1.200	0	0	1.200	2013	2	(480)	0	(240)	(720)	480
BAPTISTA	11.936	0	(11.936)	0	2012	1	(5.536)	7.149	(1.613)	0	0
BARUSSO	3.221	0	0	3.221	2012	1	(1.933)	0	(644)	(2.577)	644
BERTAGNOLI	0	240	0	240	2014	3	0	0	(60)	(60)	180
BERTOLACCI	0	500	0	500	2013	2	0	0	0	0	500
BRIGHI	12.156	0	0	12.156	2014	3	(11.036)	0	(280)	(11.316)	840
BORRIELLO	0	10.000	0	10.000	2015	4	0	0	(1.718)	(1.718)	8.282
BURDISSO N.	0	8.000	0	8.000	2014	3	0	0	(1.733)	(1.733)	6.267
CASSETTI	2.351	0	0	2.351	2011	0	(2.057)	0	(147)	(2.204)	147
CERCI	107	0	(107)	0	2011	0	(85)	89	(4)	0	0
CICINHO	10.643	0	0	10.643	2012	1	(6.119)	0	(2.262)	(8.381)	2.262
CRESCENZI	0	175	0	175	2013	2	0	0	0	0	175
CURCI	0	1	0	1	2014	3	0	0	0	0	1
D'ALESSANDRO	350	0	0	350	2013	2	0	0	(117)	(117)	233
GRECO	450	0	0	450	2012	1	(338)	0	(56)	(394)	56
GUBERTI	650	1	(650)	1	2013	2	(162)	180	(18)	0	1
ERBA	1	0	(1)	0	2011	0	0	0	0	0	0
FATY	360	0	(360)	0	2011	0	(288)	300	(12)	0	0
JUAN	7.450	0	0	7.450	2013	2	(4.098)	0	(1.117)	(5.215)	2.235
LOBONT	0	920	0	920	2013	2	0	0	(307)	(307)	613
LORIA	2.800	0	(2.800)	0	2011	0	(1.867)	2.800	(933)	0	0
MASSIMO E.	0	60	0	60	2012	1	0	0	0	0	60
MEXES	7.000	0	(7.000)	0	2011	0	(6.333)	7.000	(667)	0	0
MENEZ	12.897	0	0	12.897	2012	1	(5.824)	0	(3.536)	(9.360)	3.537
OKAKA CHUKA	350	0	0	350	2012	1	(272)	0	(39)	(311)	39
PERROTTA	7.050	0	0	7.050	2012	1	(6.610)	0	(220)	(6.830)	220
PIZARRO	11.766	0	0	11.766	2013	2	(9.571)	0	(732)	(10.303)	1.463
RIISE	4.990	0	0	4.990	2012	1	(2.459)	0	(1.265)	(3.724)	1.266
ROSI	0	1.400	0	1.400	2014	3	0	0	0	0	1.400
SIMPLICIO	0	1.800	0	1.800	2013	2	0	0	(600)	(600)	1.200
TADDEI	0	250	0	250	2014	3	0	0	(62)	(62)	188
VIRGA	113	0	0	113	2012	1	(57)	0	(28)	(85)	28
VUCINIC	15.276	740	0	16.016	2013	2	(8.302)	0	(2.571)	(10.873)	5.143
Professionisti	118.791	24.087	(28.528)	114.350			(77.683)	21.992	(21.199)	(76.890)	37.460
Settore giovanile	36	0	(35)	1			(23)	23	(1)	(1)	0
Totale	118.827	24.087	(28.563)	114.351			(77.706)	22.015	(21.200)	(76.891)	37.460

Nell'esercizio in corso e nei precedenti, sono stati capitalizzati, quali oneri accessori di diretta imputazione, alcune prestazioni professionali di procuratori sportivi relative all'acquisizione dei diritti alle prestazioni sportive di calciatori, non condizionate alla



permanenza degli stessi presso A.S. Roma. Il costo storico di tali oneri, per i calciatori in organico al 30 giugno 2011, è pari a 5.500 migliaia di euro (5.200 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), di cui 3.150 migliaia di euro (650 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), per incrementi registrati nell'esercizio, mentre il corrispondente valore netto contabile, alla data di chiusura dell'esercizio, ammonta a 2.713 migliaia di euro (2.824 migliaia di euro, al 30 giugno 2010).

Si ricorda, inoltre, che, nell'esercizio 2004-2005, gli Amministratori hanno ritenuto di operare una svalutazione volontaria, di 3.844 migliaia di euro, relativamente ai diritti alle prestazioni sportive del calciatore Matteo Brighi, sulla base di un parere professionale emesso da un esperto indipendente.

Nell'esercizio 2010-2011, A.S. Roma ha stipulato con la società AC Milan un accordo relativo al trasferimento dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore Marco Borriello, che ha previsto la cessione a titolo temporaneo per la stagione sportiva 2010-2011, con diritto di opzione irrevocabile per l'acquisizione definitiva, a fronte di un corrispettivo di 10.000 migliaia di euro, da pagarsi in tre annualità, per il tramite della LNP, con effetti a decorrere dalla stagione sportiva 2011-2012.

Nel rispetto delle disposizioni di cui al Principio IAS 38 paragrafo 13 e 21, il diritto alle prestazioni sportive del calciatore è stato iscritto nelle Immobilizzazioni, dalla data di sottoscrizione dell'accordo tra le parti (31 agosto 2010), ed ammortizzato a decorrere da tale data, sulla base della relativa vita utile, prevista dal contratto economico con il calciatore; analogamente, tra i debiti verso società di calcio è iscritto il relativo debito verso l'AC Milan.

Il comportamento contabile adottato dalla Società risulta conforme alle previsioni della Raccomandazione Consob DEM/RM/ 10081191 dell'1 ottobre 2010, specifica e vincolante per le società di calcio quotate. Qualora si fosse adottato il metodo di contabilizzazione previsto dalle NOIF si sarebbe registrato un miglioramento del risultato di esercizio e del patrimonio netto di A.S. Roma al 30 giugno 2011 per l'importo di 1.718 migliaia di euro, al lordo dei relativi effetti fiscali, rappresentativo della quota di ammortamento imputata nell'esercizio.

Le informazioni supplementari richieste dalla Covisoc-FIGC a commento di tale voce di bilancio con indicazione delle singole transazioni intervenute nell'esercizio (valori in migliaia di euro), vengono riportate sinteticamente in apposita tabella, allegata alle presenti Note esplicative.

Altre immobilizzazioni immateriali

Pari a 17.475 migliaia di euro (17.858 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), al netto dei relativi ammortamenti, si compongono per:

- 17.273 migliaia di euro (17.455 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), dai diritti esclusivi acquisiti da RAI per lo sfruttamento commerciale e l'utilizzazione economica di tutte le immagini delle partite casalinghe di A.S. Roma e a tutto quanto direttamente attinente, presenti nell'ambito degli archivi RAI, e relativi eventuali aggiornamenti ed integrazioni, in diminuzione di 182 migliaia di euro nell'esercizio, per gli ammortamenti di competenza. Tale immobilizzazione è stata ritenuta a vita utile definita, avendo a riferimento il periodo di possibile sfruttamento economico della stessa;
- 202 migliaia di euro (403 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), da altre immobilizzazioni, costituite quasi esclusivamente da migliorie su beni di terzi, sostanzialmente dovute alla realizzazione di un campo di calcio regolamentare in erba sintetica, secondo gli



standard FIFA, di altre migliorie strutturali al Complesso Immobiliare di Trigatoria, finalizzate alla realizzazione di un impianto di depurazione e di licenze software. Nell'esercizio si registrano investimenti, per 166 migliaia di euro, e ammortamenti, per 367 migliaia di euro.

2. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Pari al 30 giugno 2011 e 2010, rispettivamente, a 428 ed a 376 migliaia di euro, al netto dei relativi ammortamenti, registrano un incremento netto di 52 migliaia di euro nell'esercizio, sostanzialmente imputabile all'acquisizione di computer e impianti di sicurezza per il Complesso Immobiliare di Trigatoria. La movimentazione intervenuta nell'esercizio è riportata nel seguente prospetto:

(Dati in migliaia di euro)	30.06.10			Costo storico		Fondi amm.ti		30.06.11		
	Costo storico	Fondi Amm.to	Valore Netto	Incrementi	Decrementi	Incrementi	Decrementi	Costo storico	Fondi Amm.to	Valore netto
Impianti e macchinario	632	(431)	201	69	-	(44)		701	(475)	226
Altri beni	1.168	(993)	175	53	(29)	(26)	29	1.192	(990)	202
Totale	1.800	(1.424)	376	122	(29)	(70)	29	1.893	(1.465)	428

Le Immobilizzazioni in essere al 30 giugno 2011, costituite prevalentemente da impianti, attrezzature sportive, computer ed arredi della sede sociale di Trigatoria, non risultano gravate da vincoli ed ipoteche.

3. PARTECIPAZIONI

Pari a 123.422 migliaia di euro (123.422 migliaia di euro al 30 giugno 2010), invariate nell'esercizio, si compongono delle seguenti partecipazioni:

(Dati in migliaia di Euro)	Sede	Valore al 30.06.11	Valore al 30.06.10	% di partecipazione
Soccer SAS di Brand Management Srl	Roma	123.422	123.422	99,99
Società Diritti Sportivi Srl in liquidazione	Roma	-	-	37,50
Totale		123.422	123.422	

- **Soccer SAS di Brand Management Srl:** acquisita nel gennaio 2007, mediante conferimento del Ramo d'Azienda di A.S. Roma dedicato alle attività di marketing, merchandising ed editoriali, è stata iscritta ad un valore iniziale di 125.122 migliaia di euro, equivalente al fair value del Ramo d'Azienda apportato, come risultante da apposita perizia. Il valore della partecipazione ha trovato contropartita, al netto dei valori contabili al 30 settembre 2006 delle attività e passività costituenti il Ramo conferito, pari a 2.020 migliaia di euro, in una specifica riserva di Patrimonio netto, per 123.101 migliaia di euro. In data 17 dicembre 2007, in base agli accordi contrattuali, è stato formalizzato il conguaglio del conferimento del Ramo d'Azienda, sulla base della situazione patrimoniale dello stesso aggiornata al 31 dicembre 2006, dal quale è emersa una differenza di 1.699 migliaia di euro, che decorso il termine di 90 giorni dall'iscrizione della deliberazione nel registro delle imprese, ai sensi dell'art. 2445 c.c., ha determinato la corrispondente riduzione del capitale sociale della Soccer SAS e del valore della partecipazione di A.S. Roma, in carico attualmente per 123.422 migliaia di euro.

La partecipazione nella Soccer SAS, pur essendo posseduta per il 99,99%, viene classificata tra le Altre partecipazioni, in quanto A.S. Roma, in qualità di socio accomandante, non ha, per statuizione di legge, la gestione ed il controllo di fatto della partecipata. Soccer SAS, tuttavia, viene integralmente consolidata nel Bilancio



consolidato, predisposto a decorrere dall'esercizio chiuso al 30 giugno 2007, in applicazione ai Principi IAS/IFRS.

La *derecognition* delle attività e passività del Ramo d'Azienda al loro *fair value*, come determinato in perizia, è stata ritenuta possibile in quanto l'operazione rispetta tutte le condizioni previste dal paragrafo 14 dello IAS 18, avendo nella sostanza A.S. Roma trasferito alla conferitaria i rischi significativi ed i benefici connessi alla proprietà del Ramo d'Azienda, mentre è probabile che i futuri benefici economici derivanti dall'operazione saranno fruiti da A.S. Roma. La differenza tra il *fair value* ed il valore netto contabile del Ramo d'Azienda conferito è iscritta in apposita riserva di Patrimonio netto, in quanto l'operazione è da considerarsi una *investor's transaction*, con la conseguenza che gli effetti di una *equity contribution*, come quella in esame, sono rilevati direttamente a Patrimonio netto, ai sensi dei paragrafi 98 dello IAS 1, e 7 dello IAS 18; tale trattamento risulta conforme anche agli orientamenti preliminari indicati da ASSIREVI in tema di IFRS (OPI 1).

- **S.D.S. Società Diritti Sportivi Srl in liquidazione:** costituita nel marzo 1999, per la gestione dei diritti televisivi delle quattro società di calcio fondatrici (Roma, Parma, Fiorentina e Lazio), la partecipazione è stata integralmente svalutata in esercizi precedenti, ed è stato costituito un fondo rischi, di 551 migliaia di euro (544 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), per le perdite conseguite; il valore del fondo rischi è rappresentativo della quota del deficit patrimoniale, corrispondente alla percentuale di partecipazione, risultante dall'ultimo bilancio approvato.

I dati contabili più significativi delle imprese partecipate, sono riportati sinteticamente in apposita tabella, allegata alle presenti Note esplicative.

4. ALTRE ATTIVITÀ NON CORRENTI

Pari a 2.889 migliaia di euro (9.180 migliaia di euro, al 30 giugno 2010, tenuto conto della operata riclassificazione nelle Attività correnti delle Compartecipazioni ex 102 bis NOIF, per 3.050 migliaia di euro), con esigibilità prevista oltre 12 mesi, registrano un decremento netto di 6.291 migliaia di euro nell'esercizio.

Crediti commerciali

Pari a 2.750 migliaia di euro (2.100 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), con esigibilità prevista oltre 12 mesi, sono relativi a crediti derivanti dalla cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive di calciatori vantati nei confronti delle seguenti società di calcio, sono così composti:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.10	Incrementi	Decrementi	30.06.11
A.S. Bari	200	-	(200)	-
F.C. Internazionale	80	-	(80)	-
A.C. Siena	720	2.200	(1.720)	1.200
A.C.F. Fiorentina	-	2.600	(1.300)	1.300
A.C. ChievoVerona	-	500	(250)	250
U.C. Sampdoria	-	1.500	(1.500)	-
Udinese Calcio	1.100	-	(1.100)	-
Totale	2.100	6.800	(6.150)	2.750

Tali crediti registrano una variazione di 650 migliaia di euro nell'esercizio, dovuta per 6.800 migliaia di euro, all'incremento di crediti per le operazioni realizzate nelle sessioni della campagna trasferimenti, e per 6.150 migliaia di euro, all'ordinaria traslazione nelle corrispondenti poste correnti della quota esigibile entro i 12 mesi.



In particolare, il residuo credito nei confronti dell'A.C. Siena, pari a 1.200 migliaia di euro, è relativo per:

- a) 450 migliaia di euro, alla cessione a titolo definitivo, con accordo di partecipazione, dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore Aleandro Rosi;
- b) 750 migliaia di euro, alla liquidazione anticipata della partecipazione dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore Gianluca Curci.

Il residuo credito nei confronti dell'A.C.F. Fiorentina, pari a 1.300 migliaia di euro, è relativo alla cessione definitiva dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore Alessio Cerci.

Il residuo credito nei confronti dell'A.C. Chievo Verona, pari a 250 migliaia di euro, è relativo alla cessione definitiva dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore Marco Andreolli.

Nel rispetto del Principio contabile IFRS 7, si ricorda che i suddetti crediti verranno incassati nell'esercizio 2011-2012 e 2012-2013, per il tramite della LNP, che funge da stanza di compensazione e ne garantisce il buon esito, nel rispetto delle disposizioni federali vigenti in materia.

Altre attività non correnti

Pari a 139 migliaia di euro (5.610 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), con esigibilità prevista oltre i 12 mesi, registrano un decremento netto di 5.471 migliaia di euro nell'esercizio, di cui 3.772 migliaia di euro, per l'operata riclassificazione nelle poste correnti, del deposito cauzionale costituito in favore di A.S. Roma Real Estate, e 1.850 migliaia di euro, per l'operata riclassifica nelle poste breve correnti, dei risconti attivi per canoni di locazione; in particolare, risultano composti da:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.10	Incrementi	Decrementi	30.06.11
Depositi cauzionali A.S. Roma Real Estate	3.498	274	(3.772)	-
Risconti attivi A.S. Roma Real Estate	1.850	-	(1.850)	-
Crediti tributari	189	-	(99)	90
Polizze TFR INA - Assitalia	45	2	-	47
Depositi cauzionali per utenze e servizi	1	-	-	1
Erario per anticipo IRPEF su TFR	1	-	-	1
Crediti verso S.S. Torrevecchia	26	-	(26)	-
Totale	5.610	276	(5.747)	139

I crediti nei confronti di A.S. Roma Real Estate per depositi cauzionali, pari a 3.498 migliaia di euro al 30 giugno 2010, sono stati costituiti nell'esercizio 2005-2006, a fronte degli impegni contrattualmente assunti per la locazione del Complesso Immobiliare di Trigatoria; l'incremento, di 274 migliaia di euro nell'esercizio, è dovuto ad interessi attivi maturati, mentre il decremento, di 3.772 migliaia di euro, è conseguente all'imputazione nella corrispondente voce corrente, stante la scadenza del contratto di locazione, prevista per il prossimo 28 dicembre 2011.

Analogamente, sono stati imputati, con scadenza entro 12 mesi, i risconti attivi (pari a 1.850 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), relativi alla fatturazione anticipata, effettuata nel dicembre 2009, del canone di locazione del Complesso Immobiliare di Trigatoria a tutto il dicembre 2011 (data di fine locazione).

I crediti tributari con scadenza oltre l'esercizio successivo, pari a 90 migliaia di euro (189 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), si riducono nell'esercizio di 99 migliaia di euro, a seguito dell'integrale rimborso di interessi su crediti IVA di esercizi precedenti. Il saldo è rappresentativo di crediti Irpeg di esercizi precedenti e relativi interessi chiesti a rimborso,



la cui liquidazione da parte dell'Amministrazione finanziaria è prevista con scadenza oltre l'esercizio successivo.

Nell'esercizio, inoltre, è stato incassato il credito, pari a 26 migliaia di euro, in essere al 30 giugno 2010, verso la consociata S.S. Torrevecchia. Invariate le consistenze degli altri crediti.

Attività finanziarie immobilizzate

Pari a 1.470 migliaia di euro al 30 giugno 2010, erano relative a premi versati su polizze assicurative a capitalizzazione di Aurora Assicurazioni S.p.A., per il rilascio di fidejussioni, da parte della stessa, in favore dell'Amministrazione Finanziaria, a garanzia degli esatti adempimenti per il pagamento dilazionato di cartelle esattoriali, il cui termine ultimo di pagamento è previsto nel dicembre 2011. Conseguentemente, tale credito è stato imputato nella corrispondente voce con scadenza entro i 12 mesi, atteso il rimborso integrale che sarà conseguito entro il prossimo esercizio.

B) ATTIVITA' CORRENTI

Pari a complessivi 36.002 migliaia di euro (43.876 migliaia di euro, al 30 giugno 2010 tenuto conto della operata riclassifica di 3.050 migliaia di euro, dalla corrispondente voce non corrente, delle Compartecipazioni ex art. 102-bis NOIF), registrano un decremento netto di 7.874 migliaia di euro nell'esercizio, determinato dalla dinamica delle singole voci di seguito analizzate.

5. CREDITI COMMERCIALI

Pari a 26.353 migliaia di euro (33.196 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), al netto dei relativi fondi di svalutazione, registrano un decremento netto di 6.843 migliaia di euro, nell'esercizio, dovuto principalmente all'andamento dei crediti verso società di calcio e verso clienti.

La composizione dei crediti e le variazioni intervenute nel periodo sono riepilogate nel seguente prospetto:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.11	30.06.10	Variazioni
Società di calcio	11.237	16.626	(5.389)
Crediti verso clienti	17.849	19.989	(2.140)
Sponsor Ufficiali	1.267	91	1.176
Crediti verso LNP	40	109	(69)
Crediti verso imprese collegate	783	783	-
Totale crediti	31.176	37.598	(6.422)
Meno: fondi svalutazione	(4.823)	(4.402)	(421)
Totale	26.353	33.196	(6.843)

Crediti verso Società di calcio

Pari a 11.237 migliaia di euro (16.626 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), in diminuzione di 5.389 migliaia di euro nell'esercizio, sono relativi a crediti per operazioni di cessione di diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori, vantati nei confronti di:



(Dati in migliaia di Euro)	30.06.11	30.06.10	Variazioni
Aversa	30	-	30
Bari	200	200	-
Cesena	-	0,5	(0,5)
Chievo Verona	340	-	340
Fiorentina	1.300	-	1.300
Internazionale	-	4.300	(4.300)
Liverpool	5.000	5.000	-
Monaco	-	67,5	(67,5)
Paris Saint German	-	3	(3)
Penarol	45	45	-
Sampdoria	1.501	-	1.501
Siena	1.720	2.610	(890)
Triestina	1	200	(199)
Udinese	1.100	4.200	(3.100)
Totale	11.237	16.626	(5.389)

I crediti nei confronti delle società italiane, pari a complessivi 6.192 migliaia di euro (11.510 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), sono relativi ad operazioni di cessione di diritti alle prestazioni sportive di calciatori, il cui regolamento avverrà nella stagione sportiva 2011-2012, per il tramite della Lega Nazionale Professionisti, che ne garantisce il buon esito.

I crediti nei confronti delle società estere, pari a 5.045 migliaia di euro (5.116 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), sono relativi per 5.000 migliaia di euro, alla quarta ed ultima rata dovuta dal Liverpool F.C., per la cessione dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore Aquilani, il cui incasso, con scadenza al 30 giugno 2011, è avvenuto nel mese di luglio e per 45 migliaia di euro, a Contributi di Solidarietà verso il Peñarol, spettanti in base all'art.21 del Regolamento FIFA in materia di status e trasferimento internazionale dei calciatori.

Crediti verso clienti

Pari a 17.849 migliaia di euro (19.989 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), al lordo dei fondi svalutazione crediti, registrano un decremento di 2.140 migliaia di euro nell'esercizio, e risultano così composti:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.11	30.06.10	Variazioni
Crediti verso emittenti radiotelevisive	9.045	12.576	(3.531)
Crediti per altre attività commerciali	8.804	7.413	1.391
Totale crediti verso clienti	17.849	19.989	(2.140)
Meno: fondi svalutazione	(4.823)	(4.402)	(421)
Totale Crediti netti	13.026	15.587	(2.561)

I crediti verso emittenti radiotelevisive, pari a 9.045 migliaia di euro (12.576 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), in diminuzione di 3.531 migliaia di euro nell'esercizio, sono relativi per:

- 8.508 migliaia di euro, alla sesta ed ultima rata di proventi maturati nell'esercizio per diritti audiovisivi nei confronti delle emittenti SKY e RTI, fatturati ed incassati in data 1° agosto 2011. Il corrispondente saldo al 30 giugno 2010, pari a 12.026 migliaia di euro, era invece riferito alla prima rata dei diritti audiovisivi della stagione 2010-2011, fatturati in via anticipata a SKY e RTI, RAI, Media Partners e Silva, sulla base delle comunicazioni ricevute dalla LNP;
- 537 migliaia di euro (550 migliaia di euro al 30 giugno 2010), al credito nei confronti dell'emittente Dahlia TV in liquidazione, per la fattura emessa nel settembre 2010, svalutato per 421 migliaia di euro, a seguito della procedura di Concordato preventivo adita dall'emittente.



Gli altri crediti per attività commerciale, pari a 8.804 migliaia di euro (7.413 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), in aumento di 1.391 migliaia di euro nell'esercizio, sostanzialmente per il credito verso Infront maturato con riferimento al contratto di commercializzazione dei diritti di sfruttamento della *Library A.S. Roma*. Per tali crediti risultano contabilizzati Fondi di svalutazione per 4.402 migliaia di euro (4.402 migliaia di euro, al 30 giugno 2010).

Si compongono, tra l'altro, dei seguenti crediti:

- **Havas**, pari a 5.713 migliaia di euro ed invariati nell'esercizio, sono prevalentemente relativi alla residua quota dei proventi da minimo garantito della stagione 2002/2003, derivanti dal contratto di promozione marketing allora in essere con la società francese; al fine di ottenere il pagamento del credito vantato, è stata escussa la fideiussione a prima richiesta, rilasciata da BNP Paribas, a garanzia delle obbligazioni assunte da Havas Sport France S.A.; alla luce dell'opposizione manifestata dall'istituto di credito francese, sono tuttora in corso azioni legali per il recupero del credito, poste in essere con il supporto di società specializzata appositamente incaricata; a titolo prudenziale, in esercizi precedenti si è provveduto a svalutare il credito per 3.713 migliaia di euro, mediante accantonamenti al fondo svalutazione; pertanto, il valore netto contabile ammonta a 2.000 migliaia di euro;
- **Infront**, pari 1.500 migliaia di euro, relativi alla quota di proventi, contrattualmente previsti nella misura minima garantita, derivanti dalla commercializzazione della *Library AS Roma*, a seguito degli accordi, di durata biennale, raggiunti lo scorso 3 agosto 2010;
- **DLS Media Group**, pari a 888 migliaia di euro ed invariati nell'esercizio, relativi prevalentemente alla residua quota dei proventi da minimo garantito derivanti dal contratto di promozione marketing con tale società, scaduto al 30 giugno 2006, per i quali sono ad oggi in corso azioni legali, al fine del suo recupero; a titolo prudenziale, data l'incerta solvibilità del creditore, in esercizi precedenti si è provveduto ad effettuare accantonamenti al fondo svalutazione crediti, per 278 migliaia di euro; pertanto, il valore contabile netto ammonta a 610 migliaia di euro;
- **Sport Star**, pari a 186 migliaia di euro ed invariati nell'esercizio, relativi a proventi derivanti da un ritiro estivo di precampionato della prima squadra, per i quali è stato prudenzialmente effettuato un accantonamento al fondo svalutazione crediti di pari importo, in esercizi precedenti; ad oggi sono in corso azioni legali al fine del recupero di tale credito;
- **Uefa**, pari a 103 migliaia di euro ed invariati nell'esercizio, relativi a residui crediti di esercizi precedenti derivanti dalla partecipazione all'UEFA Champions League che, stante l'incertezza del recupero, sono stati integralmente svalutati in esercizi precedenti;
- **Parmatour**, pari a 85 migliaia di euro ed invariati nell'esercizio, integralmente svalutati in esercizi precedenti per le note vicende che hanno coinvolto il Gruppo Parmalat, relativi a residui crediti per la vendita di biglietti acquistati dai club ospitanti, per le gare esterne della prima squadra;
- **FIGC**, pari a 78 migliaia di euro, relativi al contributo riconosciuto dalla FIGC a fine esercizio, per la partecipazione dei calciatori Marco Borriello e Daniele De Rossi alla Nazionale di Calcio, per il primo semestre dell'esercizio (luglio-dicembre 2010), in base alla rendicontazione fornita dalla stessa Federazione;
- **RAI Trade**, pari a 67 migliaia di euro (90 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), relativi a proventi riconosciuti ad A.S. Roma per lo sfruttamento della Library;
- **Fatture da emettere**, pari a 6 migliaia di euro (103 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), relativi a prestazioni di servizi maturate a fine esercizio, da emettere nel corso dei primi mesi del successivo.



Crediti verso Sponsor

Pari a 1.267 migliaia di euro (91 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), in aumento di 1.176 migliaia di euro nell'esercizio, sono vantati nei confronti di Basic Italia (Kappa), sponsor tecnico dell'A.S. Roma, per 1.200 migliaia di euro (22 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), incassati in luglio, e di Wind, sponsor ufficiale dell'A.S. Roma, per 67 di euro (69 migliaia di euro, al 30 giugno 2010).

Crediti verso LNP

Pari a 40 migliaia di euro, sono relativi ad addebiti di servizi resi per la finale di TIM Cup, svoltasi allo Stadio Olimpico di Roma il 29 maggio 2011, il cui incasso è avvenuto nel successivo mese di luglio. Il corrispondente saldo al 30 giugno 2010, pari a 109 migliaia di euro, interamente incassato nell'esercizio, era relativo a proventi riconosciuti dalla LNP per la partecipazione alla Finale di Tim Cup, disputata dalla prima squadra nell'esercizio precedente.

Crediti verso imprese collegate

Pari a 783 migliaia di euro ed invariati nell'esercizio, sono relativi a residui crediti nei confronti della collegata S.D.S. – Società Diritti Sportivi, per proventi da licenza dei diritti audiovisivi delle gare casalinghe delle società di calcio fondatrici (A.S. Roma, Parma, Fiorentina e Lazio). Atteso il positivo andamento della fase liquidatoria e del contenzioso fiscale, che osta alla chiusura definitiva della procedura, è ragionevole ipotizzare il recupero pressoché integrale di tale credito.

Analisi dei crediti per classi di scaduto

Nel rispetto delle previsioni del Principio contabile IFRS 7, si ricorda che i suddetti crediti risultano così suddivisi per classi di scaduto alla data del 30 giugno 2011:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.2011	30.06.2010
Crediti commerciali non scaduti	21.129	29.619
Crediti commerciali scaduti fino a 60 giorni	69	253
Crediti commerciali scaduti da 61 a 120 giorni	24	0
Crediti commerciali scaduti da oltre 120 giorni	9.954	7.725
Totale crediti commerciali	31.176	37.597
Meno fondo svalutazione crediti	(4.823)	(4.402)
Totali	26.353	33.195

Il fondo svalutazione crediti si riferisce interamente a crediti scaduti da oltre 120 giorni; la residua quota non svalutata di detti crediti è ritenuta allo stato attuale realizzabile dagli Amministratori.

6. ATTIVITÀ FINANZIARIE CORRENTI

Pari a 520 migliaia di euro (3.050 migliaia di euro, al 30 giugno 2010, tenuto conto della operata riclassifica dalla corrispondente voce non correnti delle Compartecipazioni ex art. 102-bis NOIF), in diminuzione di 2.530 migliaia di euro nell'esercizio, si compongono per:

- 520 migliaia di euro (non presenti al 30 giugno 2010 in quanto classificati tra le *Attività non correnti*, per 1.470 migliaia di euro), dal residuo investimento di liquidità, nella forma tecnica di contratto a capitalizzazione, in essere con Unipol (ex UGF e prima Aurora Assicurazioni S.p.A.), con remunerazione di mercato attualmente assicurate dagli investimenti a basso rischio finanziario, vincolato per garantire il rilascio di fidejussioni, da parte della stesso Istituto, in favore dell'Amministrazione Finanziaria, a garanzia del



pagamento dilazionato di cartelle esattoriali. Tenuto conto del termine ultimo di pagamento delle stesse, previsto nel dicembre 2011, tale attività è stata riclassificata tra le Attività correnti; la variazione intervenuta nell'esercizio è dovuta per 1.000 migliaia di euro, allo svincolo parziale della garanzia, a fronte di pagamenti rateali già effettuati all'Amministrazione Finanziaria, e per 50 migliaia di euro, alla remunerazione dell'investimento;

- 0,5 migliaia di euro (3.050 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), da Compartecipazioni ex art. 102 bis NOIF, riclassificate nell'esercizio tra le poste a breve termine, stante la natura corrente della stessa, attesa la possibilità di definizione dei diritti di partecipazione al termine della stagione sportiva. Il saldo risulta così composto:

(Dati in migliaia di Euro)	Squadra Compartecipante	30.06.10	Incrementi	Decrementi	30.06.11
Curci Gianluca	Siena	1.750	-	(1.750)	-
Curci Gianluca	Sampdoria	-	2.250	(2.250)	-
Brosco Riccardo	Triestina	100	-	(100)	-
Guberti Stefano	Sampdoria	-	1.500	(1.500)	-
Rosi Aleandro	Siena	1.200	-	(1.200)	-
Altri calciatori	Varie	0,5	2	(2)	0,5
Totale		3.050,5	3.752	(6.802)	0,5

Gli effetti economici derivanti dalla risoluzione delle Compartecipazioni, unitamente ad altre informazioni, sono riportate nel paragrafo Proventi ed oneri finanziari, cui si rimanda.

7. ALTRE ATTIVITÀ CORRENTI

Pari a 7.013 migliaia di euro (6.288 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), al netto dei relativi fondi di svalutazione, in aumento di 725 migliaia di euro nell'esercizio, risultano composte da Crediti diversi, per 4.278 migliaia di euro (1.141 migliaia di euro, al 30 giugno 2010) e da Risconti attivi, per 2.735 migliaia di euro (5.147 migliaia di euro, al 30 giugno 2010):

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.11			30.06.10		
	Credito	Fondo sval. Crediti	Crediti Netti	Credito	Fondo sval. Crediti	Crediti Netti
Lega Nazionale Professionisti	789	(600)	189	1.492	(600)	892
Anticipi a fornitori e terzi	461	(413)	48	479	(400)	79
Crediti abbonamenti e biglietteria	39	(28)	11	49	(41)	8
Crediti verso enti previdenziali	65	-	65	65	-	65
Crediti verso entità correlate	3.799	-	3.799	94	-	94
Crediti per indennizzi assicurativi	166	-	166	3	-	3
Altri crediti diversi	-	-	-	3	-	3
Totale crediti diversi	5.319	(1.041)	4.278	2.182	(1.041)	1.141
Risconti attivi	2.735	-	2.735	5.147	-	5.147
Totali	8.054	(1.041)	7.013	7.329	(1.041)	6.288

Crediti diversi

Il credito nei confronti della *Lega Nazionale Professionisti*, pari a 789 migliaia di euro (1.492 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), è relativo per: 600 migliaia di euro, al saldo della gestione del conto campionato della stagione 1999-2000, integralmente svalutato in esercizi precedenti; 113 migliaia di euro (non presente al 30 giugno 2010), al *Conto Campionato*, ove affluiscono le reciproche poste di debito e di credito relative al campionato stesso; 77 migliaia di euro (95 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), a versamenti effettuati in favore della LNP, a garanzia di contributi di solidarietà spettanti a squadre estere per la formazione di calciatori acquisiti da federazioni estere, ai sensi del Regolamento FIFA in materia di status e trasferimenti di calciatori e delle disposizioni di cui al Manuale delle Licenze UEFA versione 2.1. Inoltre, al 30 giugno 2010 il saldo si



componeva per 796 migliaia di euro, dal credito relativo ad anticipi versati in esercizi precedenti, a garanzia dello sbilancio riveniente dalle operazioni di mercato poste in essere, il cui rimborso è avvenuto nella prima metà dell'esercizio, a seguito del rilascio di idonee garanzie fideiussorie.

I *Crediti per anticipi a fornitori e terzi*, pari a 461 migliaia di euro (479 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), sono relativi per: 300 migliaia di euro, a crediti, integralmente svalutati in esercizi precedenti, per il pagamento di commissioni finanziarie per il rilascio di una fidejussione in sede di iscrizione al campionato nella stagione 2003-2004, rivelatasi successivamente non valida, per la quale è attualmente in corso il procedimento penale in sede di appello, nell'ambito del quale A.S. Roma si è costituita quale parte lesa; 143 migliaia di euro, a crediti di funzionamento, prudentemente svalutati per 113 migliaia di euro, per la parte considerabile inesigibile; 18 migliaia di euro, a crediti verso il fornitore Mucciola, formatosi nell'esercizio, per operazioni di fornitura periodica.

I *Crediti verso entità correlate*, pari a 3.799 migliaia di euro (94 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), vantati nei confronti di A.S. Roma Real Estate si compongono per 3.772 migliaia di euro, dal deposito cauzionale relativo al contratto di locazione del Complesso immobiliare di Trigatoria, classificato con scadenza oltre 12 mesi nell'esercizio precedente, e per 27 migliaia di euro (63 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), da rifatturazioni di costi di esercizio sostenuti per la gestione del Complesso Immobiliare di Trigatoria. Nell'esercizio precedente includevano per 31 migliaia di euro, crediti nei confronti di Immobiliare Patetta, quale saldo dovuto per la cessione della partecipazione di controllo in Roma International Football Service Srl, incassato nell'esercizio.

I *Crediti verso Enti previdenziali*, pari a 65 migliaia di euro, e invariati nell'esercizio, sono relativi per 52 migliaia di euro, a contributi anticipati su ferie non godute, e per 13 migliaia di euro, a crediti verso l'Inps e l'Enpals.

I *Crediti per indennizzi assicurativi*, pari a 166 migliaia di euro, sono relativi a sinistri avvenuti nell'esercizio il cui rimborso, o il riconoscimento dell'indennizzo, è pervenuto entro la chiusura dell'esercizio o immediatamente dopo tale data.

I *Crediti per abbonamenti e biglietteria, nonché verso Altri*, pari complessivamente a 39 migliaia di euro (52 migliaia di euro al 30 giugno 2010) sono relativi a crediti minori per operazioni correnti di funzionamento.

Risconti attivi

Pari a 2.735 migliaia di euro (5.147 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), in diminuzione di 2.412 migliaia di euro nell'esercizio, sono relativi a:

- canoni di locazione fatturati anticipatamente da A.S. Roma Real Estate, relativi al Complesso Immobiliare di Trigatoria, per 1.850 migliaia di euro (3.700 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), in diminuzione, per la maturazione dei relativi costi di competenza;
- prestazioni contrattuali fatturate anticipatamente, relative all'acquisizione di diritti di immagine di calciatori, per 600 migliaia di euro (900 migliaia di euro, al 30 giugno 2010);
- premi assicurativi liquidati anticipatamente, per 34 migliaia di euro (1 migliaio di euro, al 30 giugno 2010);
- commissioni finanziarie su fidejussioni, per 216 migliaia di euro (336 migliaia di euro, al 30 giugno 2010);
- imposta di registro pagata anticipatamente per la locazione del Complesso Immobiliare di Trigatoria, per 18 migliaia di euro (18 migliaia di euro, al 30 giugno 2010);



- altri costi per servizi fatturati da terzi anticipatamente, per 17 migliaia di euro (43 migliaia di euro, al 30 giugno 2010).

8. CREDITI PER IMPOSTE

Pari a 936 migliaia di euro (888 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), in aumento di 48 migliaia di euro nell'esercizio, risultano così composti:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.11	30.06.10	Variazioni
Imposte differite attive	19	30	(11)
IVA	214	-	214
Imposte dirette e indirette	562	706	(144)
Imposte di pubblicità	105	105	-
Ritenute d'acconto	15	27	(12)
Altri crediti tributari	21	20	1
Totali	936	888	48

I *Crediti per Imposte differite attive*, pari a 19 migliaia di euro (30 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), in diminuzione di 11 migliaia di euro nell'esercizio, sono determinati da effetti fiscali derivanti da differenze temporanee che si renderanno deducibili nei prossimi esercizi. La movimentazione delle imposte differite è riepilogata nella tabella allegata nei Prospetti di informativa supplementare.

Il credito *IVA*, pari a 214 migliaia di euro, è riferito all'imposta corrente alla data di chiusura dell'esercizio.

I *Crediti per Imposte dirette e indirette*, pari a 562 migliaia di euro (706 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), sono relativi a versamenti effettuati per estinguere una cartella di pagamento, relativa ad una rata di Condono Irap (condono ex art.8 L. 289/2002), per la quale era già effettuato il pagamento in occasione del condono del 2004 (art. 9 bis L. 2089/2002 prorogato con la L. 350/2003); avverso tale reiterata pretesa tributaria, parzialmente sgravata nel primo semestre dell'esercizio precedente, per 1.250 migliaia di euro, è stato presentato nel giugno 2008 rituale ricorso alla Commissione Tributaria Provinciale, risolto in favore della società in data 12 luglio 2011; pertanto, si rimane in attesa dell'integrale recupero di tale credito, oltre ai relativi interessi. Il residuo importo in essere al 30 giugno 2010, pari a 144 migliaia di euro, è relativo a versamenti eseguiti a valere su una pretesa tributaria relativo a IVA e Irpef 2002 e Irap 2002-2003, definita con l'Amministrazione finanziaria e dalla stessa rimborsata nel corso dell'esercizio.

I *crediti per imposte di pubblicità*, pari a 105 migliaia di euro e invariati nell'esercizio, sono relativi a versamenti effettuati in esercizi precedenti, a seguito dell'iscrizione a ruolo di imposte comunali sulla pubblicità presso lo Stadio Olimpico per l'anno 2004, al fine di non pregiudicare la richiesta di rateizzazioni fiscali; avverso tale pretesa è stato formulato apposito ricorso, tenuto conto della manifesta iniquità nell'applicazione dei regolamenti comunali e degli esiti favorevoli relativi ad analoghe pretese di anni precedenti.

I *crediti per ritenute d'acconto*, pari a 15 migliaia di euro (27 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), si compongono per 7 migliaia di euro (4 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), da ritenute subite su interessi attivi bancari, e per 8 migliaia di euro (23 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), da ritenute d'acconto attribuite ad A.S. Roma per trasparenza da Soccer SAS, con riferimento all'esercizio sociale della stessa, chiuso al 31 dicembre 2010.

Gli *Altri crediti tributari*, pari a 21 migliaia di euro (20 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), sono prevalentemente riferiti al credito derivante dall'attività di sostituto d'imposta di esercizi precedenti.



9. DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Pari al 30 giugno 2011 e 2010, rispettivamente, a 1.180 ed a 454 migliaia di euro, registrano un incremento netto di 726 migliaia di euro nell'esercizio, sostanzialmente determinato dalla dinamica dei flussi di cassa rivenienti dalla gestione caratteristica.

La voce è rappresentativa della liquidità nelle casse sociali e delle disponibilità liquide in deposito presso primari Istituti di credito, sulle quali non esistono vincoli di utilizzo; nell'esercizio è stato estinto il vincolo di utilizzo, in essere su di un conto corrente, per 83 migliaia di euro, a garanzia di una fideiussione rilasciata in esercizi precedenti da Banca Italease S.p.A..

Il saldo include depositi su conti correnti bancari Unicredit, pari a 270 migliaia di euro. Tali saldi, seppur intrattenuti con parte correlata, in quanto azionista di minoranza della Controllante, continuano ad essere classificati nelle Disponibilità liquide, stante la prevalente natura finanziaria dell'operatività posta in essere dall'istituto di credito.



PASSIVO

A) PATRIMONIO NETTO

10. PATRIMONIO NETTO

Il Patrimonio netto al 30 giugno 2011, pari a 74.553 migliaia di euro, registra un decremento di 30.589 migliaia di euro, per il risultato economico conseguito nell'esercizio.

La movimentazione delle poste di Patrimonio netto intervenuta nell'esercizio e nel precedente viene di seguito riportata:

(Dati in migliaia di Euro)	Capitale sociale	Riserva legale	Riserva sovrapprezzo azioni	Riserva utili (perdite) a nuovo	Riserva da conferimento	Riserva FTA	Altre Riserve	Risultato di esercizio	Patrimonio netto
Valori al 30 giugno 2009	19.878	1.987	37.034	28.913	123.101	(85.933)	3.973	(1.894)	127.059
Copertura perdita di es. ⁽¹⁾	-	-	-	(1.894)	-	-	-	1.894	-
Risultato al 30 giugno 2010	-	-	-	-	-	-	-	(21.917)	(21.917)
Valori al 30 giugno 2010	19.878	1.987	37.034	27.019	123.101	(85.933)	3.973	(21.917)	105.142
Copertura perdita di es. ⁽²⁾	-	-	-	(21.917)	-	-	-	21.917	-
Risultato al 30 giugno 2011	-	-	-	-	-	-	-	(30.589)	(30.589)
Valori al 30 giugno 2011	19.878	1.987	37.034	5.102	123.101	(85.933)	3.973	(30.589)	74.553

(1) Delibera Assemblea ordinaria degli Azionisti dell'A.S. Roma S.p.A. del 29 ottobre 2009

(2) Delibera Assemblea ordinaria degli Azionisti dell'A.S. Roma S.p.A. del 28 ottobre 2010

Il Capitale sociale, costituito da n.132.523.296 azioni ordinarie, da 0,15 euro cadauna, per un importo di 19.878 migliaia di euro, risulta invariato rispetto all'esercizio precedente.

La Riserva legale, pari a 1.987 migliaia di euro, e la Riserva sovrapprezzo azioni, pari a 37.034 migliaia di euro, risultano entrambe invariate rispetto all'esercizio precedente.

La Riserva da conferimento, pari a 123.101 migliaia di euro e invariata nell'esercizio, è conseguente, come già illustrato nella Relazione sulla gestione e nel commento alla voce Partecipazioni, al conferimento del Ramo di Azienda, avvenuto nel gennaio 2007, relativo alle attività di marketing, sponsorizzazioni, editoriali e di merchandising, comprensivo dei marchi A.S. Roma, in sede di costituzione della Soccer SAS di Brand Management Srl, di cui A.S. Roma detiene una quota rappresentativa del 99,99% del capitale sociale.

La Riserva FTA, *First Time Application*, negativa per 85.933 migliaia di euro ed invariata nell'esercizio, è stata determinata dalla prima applicazione dei Principi contabili IAS/IFRS, sui saldi in essere al 1° luglio 2005; tale riserva è relativa, prevalentemente, all'eliminazione delle residue quote da ammortizzare dei costi del Vivaio e degli Oneri pluriennali da ammortizzare, ex art. 18-bis L.91/81.

Le Altre riserve, pari a 9.075 migliaia di euro (30.992 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), si compongono per 3.973 migliaia di euro (3.973 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), dalla Riserva statutariamente destinata in favore di scuole giovanili di addestramento e formazione tecnica, e per 5.102 migliaia di euro (27.019 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), dalla Riserva di utili a nuovo, in diminuzione di 21.917 migliaia di euro nell'esercizio, per le deliberata copertura della perdita di esercizio al 30 giugno 2010, per pari ammontare.

Le informazioni richieste dall'art. 2427 n. 7 bis del Codice Civile circa la disponibilità e la distribuibilità delle riserve sono sinteticamente esposte nel seguente prospetto:



	30.06.11	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Utilizzi nei tre esercizi precedenti
Capitale Sociale	19.878			-
Riserva Legale	1.987	B	(*)	-
Riserva sovrapprezzo azioni	37.034	A,B,C	35.045 (**)	-
Riserva utili a nuovo	5.102	A,B,C	5.102	39.705
Riserva da conferimento	123.101	A,B,C	123.101	-
Riserva FTA	(85.933)	N/A		-
Riserva formazione settore giovanile	3.973	B	(***)	-
Risultato di esercizio	(30.589)			
Totale Patrimonio Netto	74.553			39.705

Legenda:

A, per aumento di capitale
B, per copertura perdite
C, per distribuzione ai soci

(*) La riserva legale è indisponibile, può essere utilizzata solo per la copertura delle perdite e previo utilizzo di tutte le altre riserve

(**) La riserva sovrapprezzo azioni è disponibile per distribuzione ai soci solo fino a concorrenza di Euro 35.045 tenuto conto della quota di riserva legale non ancora costituita, ai sensi degli art. 2431 del CC.

(***) La riserva formazione settore giovanile deve essere destinata ad attività di addestramento e formazione tecnico-sportiva del settore giovanile.

B) PASSIVITA' NON CORRENTI

Pari a complessivi 37.326 migliaia di euro (31.462 migliaia di euro, al 30 giugno 2010, tenuto conto della operata riclassifica dei Fondi rischi per imposte e dei Fondi per rischi ed oneri, per 14.171 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), registrano un incremento netto di 5.864 migliaia di euro nell'esercizio, sostanzialmente determinato dalla maggior incidenza dei debiti verso squadre di calcio. In particolare, le Passività non correnti risultano così composte nei due esercizi a confronto:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.11	30.06.10	Variazioni
Fondo TFR	637	646	(9)
Debiti commerciali	11.150	4.079	7.071
Debiti tributari	65	2.519	(2.454)
Fondo rischi per imposte	2.009	2.191	(182)
Fondo per rischi e oneri	13.507	11.980	1.527
Risconti passivi	9.958	10.047	(89)
Totale	37.326	31.462	5.864

12. FONDO TFR

Il Fondo Trattamento Fine Rapporto rappresenta una passività relativa ai benefici riconosciuti ai dipendenti ed erogati in coincidenza o, successivamente, alla cessazione del rapporto di lavoro. Tale passività, che rientra nei cosiddetti piani a benefici definiti, è determinata applicando la metodologia attuariale. Come noto, la Società, in virtù della forza lavoro utile ai fini del computo, non è stata interessata dalla normativa sul TFR, di cui alla Legge, n° 296/2006.

Il Fondo, pari a 637 migliaia di euro (646 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), registra un decremento netto di 9 migliaia di euro nell'esercizio, di cui 171 migliaia di euro, per l'accantonamento di competenza operato, tenuto conto della valutazione dello stesso che, in base al Principio contabile IAS 19, ha determinato un adeguamento in riduzione per 52 migliaia di euro, e 128 migliaia di euro, per utilizzi.



La movimentazione intervenuta nell'esercizio viene di seguito riportata:

(Dati in migliaia di Euro)	T.F.R.
Valori al 30 giugno 2010	646
Utilizzo per risoluzione rapporti	(64)
Altri utilizzi	(64)
Accantonamento del periodo	119
Valori al 30 giugno 2011	637

La voce Altri utilizzi è sostanzialmente relativa a versamenti effettuati al Fondo Previdai per il personale Dirigente ed al versamento di imposte sul TFR.

13. DEBITI COMMERCIALI

Pari a 11.150 migliaia di euro (4.079 migliaia di euro, al 30 giugno 2010 comprensivi da debiti verso A.S. Roma Real Estate, per canoni di locazione), con un incremento netto di 7.071 migliaia di euro, si compongono dei soli debiti verso società di calcio, relativi alle operazioni di acquisizione di diritti pluriennali alle prestazioni sportive di calciatori, effettuate nell'esercizio e nei precedenti.

Al 30 giugno 2010, il saldo si componeva per 1.344 migliaia di euro, da canoni di locazione per il Complesso Immobiliare di Trigoria, fatturati in via anticipata da AS Roma Real Estate e imputati nell'esercizio nella corrispondente voce dei debiti correnti.

I debiti verso società di calcio registrano le seguenti variazioni nell'esercizio:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.10	Incrementi	Decrementi	30.06.11
Grosseto	175	-	(175)	-
Internazionale	-	8.000	(5.350)	2.650
Lecce	-	500	(250)	250
Milan	-	10.000	(3.400)	6.600
Siena	360	2.900	(1.610)	1.650
Udinese	2.200	-	(2.200)	-
Totale	2.735	21.400	(12.985)	11.150

La variazione netta di 8.415 migliaia di euro, registrata nell'esercizio, è determinata per 21.400 migliaia di euro, dalle acquisizioni di diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori, effettuati nella campagna trasferimenti, e per 12.985 migliaia di euro, dalla riclassificazione, nella corrispondente voce non corrente, della quota scadente nell'esercizio 2011-2012.

Il debito verso il Grosseto, pari a 175 migliaia di euro al 30 giugno 2010, era relativo all'esercizio della contro opzione relativa ai diritti pluriennali alle prestazioni sportive del calciatore Marco D'Alessandro.

I debiti nei confronti di Inter e Milan, rispettivamente pari a 2.650 e 6.660 migliaia di euro, derivano dalle acquisizioni dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori N.A. Burdisso e M. Borriello avvenute nell'esercizio.

Il debito nei confronti del Lecce, pari a 250 migliaia di euro, è relativo all'avvenuto esercizio della contro opzione, relativa ai diritti pluriennali alle prestazioni sportive del calciatore Andrea Bertolacci.

Il debito nei confronti del Siena Calcio, pari a 1.650 migliaia di euro (360 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), è relativo per 750 migliaia di euro, al residuo ammontare dovuto per l'acquisizione in compartecipazione dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore



Gianluca Curci, e per 900 migliaia di euro, al debito per l'acquisizione del diritto di partecipazione ex art. 102-bis NOIF, relativo al diritto alle prestazioni sportive del calciatore Aleandro Rosi.

Il debito nei confronti dell'Udinese Calcio, pari a 2.200 migliaia di euro al 30 giugno 2010, era relativo all'acquisizione a titolo definitivo, con accordo di partecipazione, dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore Marco Motta.

Ai sensi del Principio contabile IFRS 7, si ricorda che i suddetti debiti risultano non scaduti alla data del 30 giugno 2011, e verranno liquidati, per il tramite della LNP, che funge da stanza di compensazione, nell'esercizio 2011-2012, 2012-2013 e 2013-2014; per maggiori dettagli in ordine alla ripartizione dei flussi finanziari, relativi alle operazioni di mercato, si rimanda alla tabella riportata nella Relazione sulla Gestione, nella sezione "Informativa supplementare richiesta alle società di calcio quotate".

14. DEBITI TRIBUTARI

Pari a 65 migliaia di euro (2.519 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), sono rappresentativi della quota, con scadenza oltre l'esercizio, di debiti tributari per i quali è stata concessa dall'Amministrazione finanziaria la rateizzazione del pagamento. Il decremento registrato nell'esercizio, di 2.454 migliaia di euro, è conseguente alla traslazione, nella corrispondente voce corrente, delle quote di debito scadenti entro i 12 mesi.

Il saldo è riferito al residuo debito per IRPEF 2004, derivante da avviso di accertamento, conseguente ai rilievi effettuati dalla Guardia di Finanza nel novembre 2009, in occasione della verifica operata con riferimento ai Procuratori sportivi, per il quale è stata presentata all'Agenzia delle Entrate Istanza di accertamento con adesione. A seguito di contraddittorio, l'Agenzia delle Entrate ha concesso la dilazione di pagamento in 12 rate trimestrali, con decorrenza dal 31 maggio 2010 e scadenza al 28 febbraio 2013, del debito di 261 migliaia di euro, oltre interessi. Alla data di chiusura dell'esercizio sono state versate n.5 rate, come da relativo piano di ammortamento.

15. FONDI RISCHI PER IMPOSTE

Pari a 2.009 migliaia di euro (2.191 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), sono relativi ad accantonamenti destinati a fronteggiare eventuali rischi conseguenti alle verifiche fiscali che hanno interessato l'A.S. Roma, nonché eventuali passività derivanti dal contenzioso in essere con l'Amministrazione finanziaria. Nell'esercizio, alla luce dei tempi effettivi riscontrati e necessari per la gestione del suddetto contenzioso fiscale, si è ritenuto corretto riclassificare il Fondo rischi per imposte con scadenza oltre i 12 mesi.

Il saldo si compone per 2.000 migliaia di euro, da accantonamenti effettuati nell'esercizio 2008-2009 a titolo prudenziale, anche al fine di far fronte ad eventuali rischi relativi al contenzioso IVA 1999-2000, a seguito del ricorso in Cassazione presentato dall'Amministrazione finanziaria avverso la favorevole sentenza della Commissione Tributaria Regionale.

La diminuzione, di 182 migliaia di euro registrata nell'esercizio, è dovuta all'accertamento di imposte, sanzioni ed interessi, nella corrispondente voce corrente, a seguito della formalizzazione di atti impositivi, con riferimento all'attività ispettiva definita nell'esercizio 2010-2011, avente ad oggetto i costi per servizi resi da procuratori sportivi per gli esercizi 2004 e 2005.

Con riferimento ad alcuni dei rilievi emersi nel processo verbale di constatazione del 16 novembre 2009 della Guardia di Finanza, l'Agenzia delle entrate ha emesso n. 2 avvisi di accertamento, notificati in data 23 novembre 2010, n.1 avviso di accertamento notificato in



data 11/02/2011, ed ulteriori n. 5 avvisi di accertamento, notificati in data 13 giugno 2011, per presunte contestazioni in ordine al mancato assoggettamento e successivo versamento di ritenute su compensi a procuratori sportivi esteri, nonché sulla detraibilità dell'IVA relativa ai compensi ai procuratori italiani, per le annualità pregresse oggetto dell'attività di verifica, considerando con quest'ultimi completato l'esito degli accertamenti ispettivi sinora eseguiti.

In ordine ai suddetti avvisi di accertamento la Società ha presentato ricorso per quelli notificati nel novembre 2010 e nel febbraio 2011, per i quali si è in fase di pendenza del giudizio, mentre, per quelli notificati nel giugno 2011, alla data di chiusura dell'esercizio non erano ancora spirati i termini per la proposizione del ricorso; per questi ultimi, la Società sta provvedendo al reperimento di ulteriore documentazione integrativa, al fine di valutare obiettivamente l'effettiva convenienza ad instaurare il contenzioso stesso, o proporre istanza di accertamento con adesione, al fine di una eventuale definizione in contraddittorio delle contestazioni avanzate dall'Ufficio qualora le circostanze lo rendessero opportuno.

Pertanto, anche in continuità con i pregressi contenziosi fiscali già definiti favorevolmente dalla Società, si procederà ad una attenta valutazione circa le proprie argomentazioni e l'opportunità dell'instaurazione di nuovi, tenendo conto della possibilità di procedere alla definizione con adesione degli anzidetti accertamenti, con significativa riduzione delle relative sanzioni, previo versamento dell'imposta contestata. In ogni caso, in conseguenza dei possibili esiti sfavorevoli del contenzioso in atto, si è provveduto, negli esercizi precedenti, ad effettuare opportuni accantonamenti al Fondo rischi per imposte.

16. FONDI RISCHI E ONERI

Pari a 13.507 migliaia di euro (11.980 migliaia di euro, al 30 giugno 2010, classificati con scadenza oltre 12 mesi dal presente esercizio), in aumento di 1.527 migliaia di euro nell'esercizio, risultano così composti:

- Fondo rischi legali: pari a 12.892 migliaia di euro (11.372 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), costituito a fronte di alcuni procedimenti giudiziari di cognizione ordinaria e d'ingiunzione, nonché di contenziosi di varia natura, il cui esito è, allo stato attuale, oggettivamente incerto, e che riguardano, in particolare, pregressi rapporti con calciatori, procuratori, fornitori, consulenti e dipendenti. Nell'esercizio il fondo si è incrementato per accantonamenti prudenziali, pari a 1.600 migliaia di euro, e decrementato per utilizzi pari a 80 migliaia di euro, per l'intervenuta definizione di contenziosi, o per la prescrizione delle relative obbligazioni;
- Fondo rischi previdenziali: pari a 64 migliaia di euro (64 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), destinato a fronteggiare rischi di natura previdenziale (Inps – Enpals);
- Fondo rischi partecipazioni: pari a 551 migliaia di euro (544 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), costituito a fronte delle perdite subite da S.D.S. Società Diritti Sportivi Srl in liquidazione, sulla base del deficit patrimoniale della stessa di pertinenza di A.S. Roma, è stato adeguato nell'esercizio di 7 migliaia di euro, per le perdite rilevate nell'ultimo bilancio approvato della collegata.

17. ALTRI DEBITI NON CORRENTI

Pari a 9.958 di euro (10.046 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), sono relativi a risconti passivi rappresentativi della quota parte, con scadenza oltre l'esercizio, del provento riconosciuto da RAI, per l'utilizzo nel periodo di 99 anni, con decorrenza dall'esercizio 2007-2008, della c.d. *Library A.S. Roma*, in virtù dell'accordo sottoscritto con l'emittente



televisiva il 31 agosto 2007. La quota dei proventi con scadenza entro l'esercizio, pari a 88 migliaia di euro, è classificata nella corrispondente voce delle Passività correnti; la quota scadente oltre i cinque esercizi è pari a 9.356 migliaia di euro.

Alla data di chiusura dell'esercizio, salvo quanto sopra indicato, non esistono debiti la cui esigibilità è prevista oltre cinque anni.

C) PASSIVITA' CORRENTI

Pari complessivamente a 105.796 migliaia di euro (99.228 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), registrano un decremento netto di 6.306 migliaia di euro nell'esercizio, tenuto conto della operata riclassifica, nelle Passività non correnti, dei Fondi rischi per imposte e per altri oneri, il cui valore al 30 giugno 2010 risultava pari a 14.171 migliaia di euro, in particolare, si compongono di:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.11	30.06.10	Variazioni
Debiti commerciali	25.933	34.982	(9.049)
Finanziamenti a breve termine	56.658	11.896	44.762
Debiti tributari	7.829	8.001	(172)
Debiti verso istituti previdenziali	828	762	66
Altre passività	14.548	43.587	(29.039)
Totale	105.796	99.228	6.568

17. DEBITI COMMERCIALI

Pari complessivamente a 25.933 migliaia di euro (34.982 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), registrano un decremento netto di 9.049 migliaia di euro nell'esercizio, dovuto principalmente all'andamento dei debiti verso società di calcio.

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.11	30.06.10	Variazioni
Società di calcio	11.828	18.896	(7.068)
Fornitori ordinari	10.598	12.122	(1.524)
Debiti verso imprese correlate	3.507	3.964	(457)
Totali	25.933	34.982	(9.049)

I Debiti verso società di calcio, pari a 11.828 migliaia di euro (18.896 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), sono relativi alla quota parte, esigibile entro i 12 mesi, dei debiti per l'acquisizione di diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori, per compartecipazioni attive ex art. 102-bis NOIF, per premi di solidarietà riconosciuti a club che hanno concorso alla formazione di calciatori ceduti dall'A.S. Roma, nel rispetto della normativa FIFA vigente in materia di trasferimenti internazionali, e premi di valorizzazione riconosciuti a squadre minori, ove hanno militato i giovani calciatori i cui diritti alle prestazioni sportive sono di proprietà della Società.

Il decremento netto, di 7.068 migliaia di euro, registrato nell'esercizio è determinato dai pagamenti effettuati in favore di società di calcio estere, dalla confluenza, a inizio esercizio, nel conto della Lega Nazionale Professionisti, della quota parte dei debiti, verso società italiane esigibile nell'esercizio, e dal giroconto dei debiti con scadenza entro 12 mesi, dalla corrispondente voce non corrente.

In dettaglio:



(Dati in migliaia di Euro)	30.06.11	30.06.10	Variazioni
Aversa	60	-	60
Cesena	-	1	(1)
Como	20	-	20
Cosenza	-	60	(60)
Crotone	175	-	175
Dinamo Bucarest	475	-	475
Grosseto	175	175	-
Internazionale	2.650	-	2.650
Lecce	250	4.000	(3.750)
Monaco (Montecarlo)	-	6.000	(6.000)
Milan	3.400	-	3.400
Real Madrid F.C.	-	2.000	(2.000)
Rimini	-	100	(100)
Sampdoria	752	-	752
Siena	1.610	2.130	(520)
San Marino	-	29	(29)
Triestina	-	130	(130)
Udinese	2.200	4.050	(1.850)
Premi di preparazione a società dilettantistiche	25	41	(16)
Premi solidarietà FIFA	36	180	(144)
Totali	11.828	18.896	(7.068)

I Debiti verso fornitori ordinari, pari a 10.598 migliaia di euro (12.122 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), registrano un decremento di 1.524 migliaia di euro nell'esercizio, sostanzialmente dovuto ai pagamenti effettuati. Il saldo si compone di fatture da ricevere, per 5.733 migliaia di euro (5.813 migliaia di euro, al 30 giugno 2010).

Tale voce comprende debiti verso procuratori sportivi, per 6.405 migliaia di euro (3.889 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), di cui 4.413 migliaia di euro (1.917 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), per fatture da ricevere; in particolare, si compongono per 3.097 migliaia di euro (1.180 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), da residui debiti per compensi non condizionati, iscritti quali oneri accessori di diretta imputazione nella voce "Diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori", e per 3.308 migliaia di euro (2.709 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), da residui debiti per compensi condizionati alla permanenza dei calciatori presso la Società. Gli impegni rivenienti dai contratti con procuratori sportivi, con compensi condizionati, ammontano a 4.906 migliaia di euro (9.537 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), come da seguente prospetto:

Compensi a procuratori sportivi	(Dati in migliaia di Euro)	(Dati in migliaia di Euro)
	30.06.11	30.06.10
- Stagione sportiva 2010-2011	-	3.860
- Stagione sportiva 2011-2012	1.916	2.947
- Stagione sportiva 2012-2013	1.190	2.130
- Stagione sportiva 2013-2014	1.000	600
- Stagione sportiva 2014-2015	600	-
- Stagione sportiva 2015-2016	200	-
Totali	4.906	9.537

Tali impegni, determinati sulla base dei contratti vigenti e nell'ipotesi di permanenza di tutti i calciatori presso la Società, rappresentano, pertanto, l'importo massimo teorico dovuto. La sostenibilità di tali impegni è assicurata dall'ammontare non significativo degli stessi, in ragione del valore atteso dei ricavi di esercizio di ciascuna delle prossime stagioni sportive.

I Debiti verso imprese correlate, pari a 3.507 migliaia di euro (3.964 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), sono relativi per 2.163 migliaia di euro (2.284 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), a debiti netti di natura commerciale, nei confronti di Soccer SAS, e per 1.344 migliaia di euro (1.680 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), a debiti verso A.S. Roma Real



Estate Srl, per canoni di locazione del Complesso Immobiliare di Trigoria, fatturati in via anticipata nel dicembre 2009 e relativi al residuo importo dovuto per l'annualità 2011.

18. FINANZIAMENTI A BREVE TERMINE

Pari a 56.658 migliaia di euro, sono relativi ad operazioni con parti correlate. Il corrispondente saldo al 30 giugno 2010, pari a 11.896 migliaia di euro, era relativo ad operazioni con Istituti di credito terzi. Il saldo si compone per 54.750 migliaia di euro (10.028 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), da anticipazioni finanziarie, erogate nell'esercizio da Unicredit Factoring a valere su maturandi crediti da licenza di diritti audiovisivi e da sponsorizzazioni, e per 1.908 migliaia di euro (1.868 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), ad uno scoperto tecnico di conto corrente in essere con Unicredit SpA.

Tali debiti seppur intrattenuti con parte correlata, continuano ad essere classificati nelle voci di debito verso banche, in quanto si è ritenuto di privilegiare la natura bancaria dell'istituto e delle sottostanti operazioni di finanziamento, regolato dalle normali condizioni di mercato.

19. DEBITI TRIBUTARI

Pari a 7.829 migliaia di euro (8.001 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), con un decremento netto di 172 migliaia di euro nell'esercizio, risultano così composti:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.11	30.06.10	Variazioni
Irpef lavoratori dipendenti e tesserati	4.672	173	4.499
Irpef lavoratori autonomi e collaboratori	71	50	21
Irpef su contenziosi	89	91	(2)
Iva	1.521	5.986	(4.465)
Irap	1.476	1.701	(225)
Totali	7.829	8.001	(172)

Dall'esercizio 2004-2005 all'esercizio 2009-2010, nell'ambito del Piano Industriale, A.S. Roma ha effettuato i seguenti versamenti di imposte correnti, pregresse e rateizzate:

(Dati Euro/milioni)	2004-2005	2005-2006	2006-2007	2007-2008	2008-2009	2009-2010	Totale
Imposte e ritenute versate	180,2	54,4	59,4	59,3	73,4	69,3	496,0

Nell'esercizio 2010-2011 risultano versate da A.S. Roma imposte e ritenute correnti, e rateizzate, per complessivi 70,6 milioni di euro.

Si fa inoltre presente che la Società ha fatto ricorso alle seguenti rateizzazioni:

- nel marzo 2007, è stata ottenuta la dilazione di pagamento, in 54 rate mensili con decorrenza dal 30 giugno 2007, di imposte iscritte a ruolo, per 2,8 milioni di euro, relative, prevalentemente, a sanzioni ed interessi su debiti IVA sorti nel 2004 e 2005, che risultavano già accantonate tra i debiti tributari negli esercizi precedenti; alla data di chiusura dell'esercizio risultano versate n°49 rate periodiche, nel rispetto del relativo piano di ammortamento finanziario, la cui scadenza dell'ultima rata dovuta è prevista per il prossimo mese di novembre 2011;
- nel febbraio 2008, è stata perfezionata la dilazione di pagamento, in 46 rate mensili, del residuo debito IVA pregresso, di circa 7,7 milioni di euro, comprensivo di interessi maturati; alla data di chiusura dell'esercizio risultano versate n°40 rate periodiche, nel rispetto del relativo piano di ammortamento finanziario, la cui scadenza dell'ultima rata dovuta è prevista per il prossimo mese di dicembre 2011;



- nel febbraio 2009, è stata perfezionata la dilazione di pagamento, in 36 rate mensili, del debito IRAP 2001-2002 di 3,9 milioni di euro, oltre interessi e spese di riscossione, alla data di chiusura dell'esercizio risultano versate n.28 rate periodiche, nel rispetto del relativo piano di ammortamento finanziario, la cui scadenza dell'ultima rata dovuta è prevista per il prossimo mese di febbraio 2012;
- nel febbraio 2009, è stata perfezionata la dilazione di pagamento, in 36 rate mensili, del debito di 1,8 milioni di euro, relativo ad cartella di pagamento per una rata di Condono Irap (condono ex art.8 L. 289/2002), già versata dalla Società nel successivo condono del 2004 (art. 9bis L. 2089/2002 prorogato con la L. 350/2003). Avverso tale reiterata pretesa tributaria, parzialmente sgravata nel primo semestre dell'esercizio precedente, per 1.250 migliaia di euro, è stato presentato nel giugno 2008 rituale ricorso alla Commissione Tributaria Provinciale che si è risolto a favore della società in data 12 luglio 2011; pertanto, si rimane in attesa dell'integrale recupero del credito, di 562 migliaia di euro, oltre ai relativi interessi maturati;
- nel gennaio 2010, è stata perfezionata la dilazione di pagamento relativa alla cartella, di 1,6 milioni di euro, notificata il 19 novembre 2009, per IVA e IRPEF 2002 e Irap 2002-2003. Il piano di rateizzazione prevede il pagamento dell'obbligazione in 60 rate mensili, a decorrere dal 1° marzo 2010, ad un tasso di dilazione del 4% su base annua. Nelle more della definizione del rituale ricorso presentato da A.S. Roma, si è comunque ricorsi alla rateizzazione fiscale, per limitare i conseguenti effetti finanziari a carico della Società, certi di una definizione favorevole del contenzioso o, comunque, di un possibile esito non significativo a carico della Società. Il contenzioso è stato estinto nel novembre 2010, con il pagamento di 0,2 milioni di euro, le rate versate, unitamente ai relativi interessi sono state integralmente rimborsate dall'Amministrazione finanziaria, nel febbraio 2011;
- nel maggio 2010, è stata perfezionata la dilazione di pagamento, in 12 rate trimestrali, relative all'Istanza di accertamento con adesione per IRPEF 2004, per i rilievi derivanti dalla verifica della Guardia di Finanza in merito ai Procuratori sportivi, conclusasi nel novembre 2009. Il piano di rateizzazione del debito, di 261 migliaia di euro, oltre interessi, prevede il pagamento in 12 rate trimestrali, a decorrere dal 31 maggio 2010 e scadenti il 28 febbraio 2013, ad un tasso di dilazione del 4% su base annua. Alla data di chiusura dell'esercizio, sono state versate n° 5 rate periodiche, nel rispetto del relativo piano di ammortamento finanziario.

Alla data di chiusura dell'esercizio, i debiti tributari sono costituiti da:

- **IRPEF:** pari a 4.832 migliaia di euro di euro (314 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), di cui: 4.743 migliaia di euro, per ritenute su emolumenti operate in qualità di sostituti d'imposta a fine esercizio, regolarmente versate in luglio; 89 migliaia di euro, per rateizzazioni fiscali, con scadenza entro 12 mesi, riferite per 87 migliaia di euro, all'Irpef 2004 riveniente dai rilievi emersi su compensi a Procuratori sportivi, e 2 migliaia di euro, per sanzioni su dichiarazione dei sostituti d'imposta;
- **IVA:** pari a 1.521 migliaia di euro (5.986 migliaia di euro di euro, al 30 giugno 2010), di cui: 1.123 migliaia di euro (2.836 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), per la residua quota, con scadenza dicembre 2011, della rateizzazione del debito IVA 2004; 281 migliaia di euro (657 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), per il residuo ammontare delle rateizzazioni di debiti pregressi per sanzioni IVA 2004, con scadenza prevista per novembre 2011; e 117 migliaia di euro, invariata dall'esercizio precedente, per l'imposta accertata a seguito dai rilievi su compensi a Procuratori sportivi per l'anno 2005, in corso di definizione con l'Amministrazione finanziaria;



- IRAP: pari a 1.476 migliaia di euro (1.701 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), di cui: 961 migliaia di euro (1.398 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), per la residua quota, con scadenza febbraio 2012, del debito rateizzato relativo all'esercizio 2001-2002; 42 migliaia di euro, per l'Irap 2005/2006, riveniente dai rilievi emersi su compensi a Procuratori sportivi; e 473 migliaia di euro (250 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), per l'imposta maturata nell'esercizio, pari a 3.600 migliaia di euro, al netto degli acconti già versati, pari a 3.127 migliaia di euro.

Al 30 giugno 2011, in virtù del regolare versamento di imposte e ritenute correnti e delle rateizzazioni di pagamento, non risultano debiti tributari scaduti.

20. DEBITI VERSO ISTITUTI PREVIDENZIALI

Pari a 828 migliaia di euro (762 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), risultano così composti:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.11	30.06.10	Variazioni
Enpals	559	422	137
Contributi maturati su ferie e 13 ^a mensilità	222	195	27
Inps (dipendenti e collaboratori)	22	34	(12)
Previdai	24	20	4
Inail	1	91	(90)
Totali	828	762	66

I contributi e le ritenute operate ai lavoratori dipendenti e collaboratori, unitamente alla quota di spettanza della Società, sono regolarmente versati nei termini di legge.

Il debito Enpals, pari a 559 migliaia di euro (422 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), in crescita di 137 migliaia di euro nell'esercizio, è relativo per 150 migliaia di euro (170 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), al contributo maturato in giugno, regolarmente versato in luglio, e per 409 migliaia di euro, al residuo debito rateizzato del contributo dovuto per il mese di gennaio 2011, il cui pagamento è previsto per ulteriori 6 rate mensili, con scadenza nel dicembre 2011.

21. ALTRE PASSIVITÀ

Pari a 14.548 migliaia di euro (43.587 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), registrano un decremento netto di 29.039 migliaia di euro nell'esercizio, dovuto principalmente all'andamento dei debiti verso il personale tesserato e dei risconti passivi; in particolare, si compongono di:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.11	30.06.10	Variazioni
Debiti verso dipendenti e tesserati	9.413	20.380	(10.967)
Debiti verso collaboratori	423	290	133
Debito verso C.O.N.I. Servizi	738	682	56
Emolumenti Organi Sociali	156	315	(159)
Anticipazioni da clienti e altri debiti	41	110	(69)
Debiti verso FAIFC	24	49	(25)
Debiti verso LNP/Uefa	8	18	(10)
Debiti verso Vigili del Fuoco	57	46	11
Depositi cauzionali	2	2	0
Altre passività	1	44	(43)
Ratei Passivi	553	415	138
Risconti passivi	3.132	21.236	(18.104)
Totale	14.548	43.587	(29.039)



I **Debiti verso dipendenti e tesserati**, pari a 9.413 migliaia di euro (20.380 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), in diminuzione di 10.967 migliaia di euro nell'esercizio, si compongono per:

- 8.502 migliaia di euro (19.423 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), da emolumenti spettanti al personale tesserato ed ai collaboratori, per la mensilità di giugno 2011, comprensiva di premi individuali maturati al raggiungimento di prefissati obiettivi sportivi, il cui pagamento è avvenuto nel mese di luglio;
- 911 migliaia di euro (957 migliaia di euro al 30 giugno 2010), da emolumenti spettanti al personale amministrativo e di sede, di cui 695 migliaia di euro (636 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), per ferie, quota parte della 13^a e 14^a mensilità maturate a fine esercizio.

I **Debiti verso la Coni Servizi**, pari a 738 migliaia di euro (682 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), si compongono per: 678 migliaia di euro (310 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), dal canone dovuto per i mesi di maggio e giugno, per la concessione in uso dello Stadio Olimpico, in occasione della gare casalinghe, e il riaddebito di spese di illuminazione dell'impianto sportivo; e 60 migliaia di euro, da addebiti di danni causati dai tifosi alle strutture dello Stadio ed altri servizi.

I **Debiti verso Organi Sociali**, pari a 156 migliaia di euro (315 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), sono riferiti per 128 migliaia di euro (280 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), ad emolumenti spettanti a componenti del Consiglio di Amministrazione, e per 28 migliaia di euro (35 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), ad emolumenti maturati dai membri dell'Organismo di Vigilanza.

I **Ratei passivi**, pari a 553 migliaia di euro (415 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), in crescita di 138 migliaia di euro nell'esercizio, sono relativi a premi assicurativi maturati a fine esercizio, prevalentemente per le coperture assicurative della prima squadra, tenuto conto della regolazione dei premio, per inserimenti ed esclusioni di personale tesserato intervenute nell'esercizio.

I **Risconti passivi**, pari a 3.132 migliaia di euro (21.236 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), in diminuzione di 18.104 migliaia di euro nell'esercizio, principalmente per le fatturazioni dei proventi dai diritti audiovisivi e da sponsorizzazione, sono relativi a:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.11	30.06.10	Variazioni
Diritti televisivi	-	12.516	(12.516)
Proventi da sponsorizzazioni	2.750	6.000	(3.250)
Proventi tornei amichevoli	-	175	(175)
Roma Channel	250	500	(250)
Proventi Library AS Roma	110	110	0
Proventi operazioni di mercato	-	1.880	(1.880)
Altri risconti passivi	22	55	(33)
Totali	3.132	21.236	(18.104)

- **Proventi da licenza di diritti audiovisivi**, pari a 12.516 migliaia di euro al 30 giugno 2010, non trovano riscontro nell'esercizio, in quanto relativi alla prima rata dei proventi da licenza di diritti di trasmissione delle gare casalinghe del Campionato, fatturati in via anticipata nel giugno 2010 e incassati nel successivo mese di luglio, alle emittenti televisive (SKY, RTI, RAI, Media Partners & Silva, Dahlia TV), assegnatarie dei diritti audiovisivi gestiti in forma centralizzata dalla LNP;
- **Proventi da sponsorizzazioni**, pari a 2.750 migliaia di euro (6.000 migliaia di euro al 30 giugno 2010), relativi alla prima rata dei proventi riconosciuti da WIND, per la stagione



sportiva 2011-2012, fatturati in via anticipata in giugno, in virtù del contratto di sponsorizzazione sottoscritto nel giugno 2010;

- *Proventi Roma Channel*, pari a 250 migliaia di euro (500 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), quale minimo garantito, riconosciuto da RAI Trade in favore dell'A.S. Roma per il canale tematico Roma Channel, a valere per le stagioni sportive dal 2006-2007 al 2011-2012, in flessione nell'esercizio, per la maturazione dei proventi di competenza;
- *Proventi Library A.S. Roma*, pari a 110 migliaia di euro (110 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), sono relativi per 88 migliaia di euro, alla quota a breve del provento riconosciuto da RAI, per l'utilizzo non in esclusiva per un orizzonte temporale di 99 anni, della c.d. *Library A.S. Roma*, come già riferito nella corrispondente voce delle Passività non correnti, e per 22 migliaia di euro, al provento non di competenza dell'esercizio riconosciuto da un'emittente televisivo europeo, per il tramite di RAI Trade;
- *Proventi da operazioni di mercato*, pari a 1.880 migliaia di euro, al 30 giugno 2010, erano relativi alla temporanea sospensione degli effetti economici, in ottemperanza ai Principi IAS/IFRS, esiti derivanti dalle cessioni a titolo definitivo, con accordo di partecipazione, di diritti alle prestazioni sportive dei calciatori Brosco, Barusso e Rosi. Tali proventi hanno trovato manifestazione economica nell'esercizio 2010-2011, a seguito della intervenuta definizione dei diritti di partecipazione;
- *Altri risconti*, pari a 22 migliaia di euro (55 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), prevalentemente per proventi dei Campus estivi, incassati in giugno, di competenza dell'esercizio successivo.



CONTO ECONOMICO

Prima di passare al commento delle singole voci, si segnala che l'analisi dell'andamento economico e gestionale è illustrato anche nella Relazione sulla Gestione, a cui si rimanda.

RICAVI D'ESERCIZIO

I Ricavi d'esercizio, al netto dei risultati della gestione operativa del parco calciatori, sono pari a 124.340 migliaia di euro (117.996 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), in crescita di 6.344 migliaia di euro nell'esercizio, principalmente per il conseguimento di ricavi e proventi derivanti dalla partecipazione alla Uefa Champions League. Inoltre, i Ricavi d'esercizio, i Costi operativi e i risultati economici intermedi risultano influenzati dagli effetti delle innovazioni introdotte dal D.L. n° 9/2008, in materia di titolarità e modalità di commercializzazione dei diritti audiovisivi del Campionato, nonché del venir meno del c.d. meccanismo di mutualità all'interno della LNP. In particolare, i Ricavi d'esercizio risultano così composti:

	Esercizio 30 06 2011		Esercizio 30 06 2010	
	€/000	%	€/000	%
Ricavi da Gare	31.017	24,9%	23.821	20,2%
Altri Ricavi e Proventi:				
- Sponsorizzazioni	6.000	4,8%	7.300	6,2%
- Diritti televisivi e diritti d'immagine	78.042	62,8%	75.151	63,7%
- Altri proventi	9.281	7,5%	11.724	9,9%
Totale Altri Ricavi e Proventi	93.323	75,1%	94.175	79,8%
Totale Ricavi di Esercizio	124.340	100,0%	117.996	100,0%

22. RICAVI DA GARE

I Ricavi da gare, pari a 31.017 migliaia di euro ed al 25% dei Ricavi d'esercizio (23.821 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), per biglietteria, abbonamenti, bonus da competizioni UEFA ed altri proventi, si presentano in significativa crescita nell'esercizio, principalmente per la partecipazione alla Uefa Champions League.

La suddivisione dei Ricavi da gare, per competizione disputata, distinti tra gare in e fuori casa, è esposta nella seguente tabella:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.11			30.06.10		
	In casa	Fuori casa	Totale	In casa	Fuori casa	Totale
Campionato	6.943	-	6.943	8.703	1.631	10.334
Coppe europee	2.202	-	2.202	2.002	-	2.002
Tim Cup	943	312	1.255	383	616	999
Supercoppa LNP	-	632	632	-	-	-
Squadre Minori	29	-	29	-	-	-
Gare amichevoli	-	585	585	1.300	30	1.330
Totale biglietteria	10.117	1.529	11.646	12.388	2.277	14.665
Proventi Uefa C.L.	13.000	-	13.000	1.625	-	1.625
Abbonamenti	6.371	-	6.371	7.531	-	7.531
Totale	29.488	1.529	31.017	21.544	2.277	23.821



I **Ricavi da abbonamenti** della stagione sportiva 2010-2011, pari a 6.371 migliaia di euro (7.531 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), registrano una diminuzione di 1.160 migliaia di euro, rispetto all'esercizio precedente, con n.19.052 sottoscrittori (n.24.861, nella stagione sportiva 2009-2010), che hanno generato incassi (al lordo di IVA), per 7.415 migliaia di euro (8.694 migliaia di euro, nella stagione sportiva 2009-2010); Tale flessione è sostanzialmente determinata dall'impatto negativo, prodotto sulla tifoseria, dall'introduzione della "Tessera del Tifoso".

I **Biglietti venduti** nel corso della stagione sportiva per le gare in casa, risultano così distribuiti nelle diverse competizioni sportive:

Competizione sportiva	30.06.11	30.06.10
Campionato Serie A	299.350	316.843
Coppe internazionali	99.578	131.563
TIM Cup	75.368	42.343
Gare squadre minori	15.223	-
Totale	489.519	490.749

Il numero di biglietti complessivamente venduti risulta sostanzialmente in linea con l'esercizio precedente, seppur con una minor incidenza dei biglietti venduti per le gare di Campionato, per le diverse performance della squadra, e per le Coppe internazionali. Anche nella stagione sportiva 2010-2011, si è confermata la tendenza alla maggiore concentrazione delle vendite per le gare di cartello, data la generale crisi economica e l'ampia e più economica offerta televisiva.

In crescita, invece, la vendita di titoli di accesso per le gare di TIM Cup, dovuta alla disputa di 2 partite di cartello (Lazio e Inter), a fronte delle 3 disputate nella stagione sportiva precedente con Triestina, Catania e Udinese. Inoltre, nell'esercizio sono stati venduti 15.223 biglietti, per la disputa della finale di TIM Cup della Squadra Primavera, che non trovano riscontro nell'esercizio precedente.

I **Ricavi da biglietteria Campionato**, pari a complessivi 6.943 migliaia di euro (10.334 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), registrano una significativa flessione rispetto all'esercizio precedente, sia per la minore affluenza di pubblico allo stadio, sia per il venir meno del meccanismo di mutualità all'interno della LNP, per la quota, pari al 18%, dei ricavi da biglietteria ed abbonamenti delle gare fuori casa, spettanti ad A.S. Roma quale squadra ospitata. Analogamente, tra gli Oneri diversi di gestione sono venuti meno gli oneri per mutualità riconosciuti da A.S. Roma alle squadre ospitate.

I **Ricavi dalla partecipazione alle competizioni europee**, pari a 15.202 migliaia di euro (3.627 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), e in crescita di 11.575 migliaia di euro, per la partecipazione alla UEFA Champions League, si compongono per 2.202 migliaia di euro (2.002 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), da ricavi da biglietteria delle gare casalinghe disputate nella fase a gironi e negli ottavi di finali della competizione, e per 13.000 migliaia di euro (1.625 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), *da participation, match e performance bonus*.

I **Ricavi dalla partecipazione ad altre competizioni della LNP**, pari a 1.887 migliaia di euro (999 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), sono relativi a ricavi da biglietteria delle gare di TIM Cup, per 1.255 migliaia di euro (999 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), in crescita per la disputa delle gare con Lazio (ottavi), Juventus (quarti) e Internazionale (semifinali) e a ricavi da Supercoppa di Lega disputata nel mese di agosto 2010, per 632 migliaia di euro, che non trovano riscontro nell'esercizio precedente.



I **Proventi da gare amichevoli** di precampionato, pari a 585 migliaia di euro (1.330 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), risultano in flessione di 745 migliaia di euro rispetto all'esercizio precedente, nel quale erano ricompresi proventi non ricorrenti, per 1.300 migliaia di euro, relativi ad accordi contrattuali, a suo tempo definiti con la FC Internazionale, in occasione del trasferimento dei calciatori Chivu e Mancini.

23. ALTRI RICAVI E PROVENTI

Gli **Altri Ricavi e proventi**, pari a 93.323 migliaia di euro (94.175 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), ed al 75,0% dei Ricavi d'esercizio, registrano una diminuzione di 852 migliaia di euro, rispetto all'esercizio precedente, con una modificata incidenza delle singole componenti alla formazione degli stessi; in particolare, si compongono di:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.11	30.06.10
Proventi da Sponsorizzazioni	6.000	7.300
Proventi da licenza diritti audiovisivi	78.042	75.151
Ricavi e proventi diversi	9.281	11.724
Totale	93.323	94.175

I **proventi da sponsorizzazioni**, pari a 6.000 migliaia di euro (7.300 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), relativi alla sponsorizzazione ufficiale con il Gruppo WIND, si decrementano di 1.300 migliaia di euro, rispetto all'esercizio precedente, di cui 1.000 migliaia di euro, per il minor importo base contrattualmente previsto, e per 300 migliaia di euro, per il mancato conseguimento di bonus, allora riconosciuti, per il raggiungimento di prefissati obiettivi sportivi.

I **proventi da licenza dei diritti audiovisivi delle gare casalinghe**, pari a complessivi 78.042 migliaia di euro (75.151 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), registrano un incremento netto di 2.891 migliaia di euro, rispetto all'esercizio precedente, con una modificata incidenza delle singole componenti alla formazione degli stessi, dovuta sia agli effetti delle innovazioni introdotte dal D.L. n° 9/2008, che ha modificato la titolarità e le modalità di commercializzazione dei diritti audiovisivi del Campionato, e comportato il venir meno del meccanismo di mutualità all'interno della LNP, sia alla partecipazione all'UEFA Champions League; in particolare, risultano così composti:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.11	30.06.10
LNP Serie A – diritti Campionato Serie A	58.339	-
LNP Serie A – diritti TIM Cup	629	1.130
SKY Italia	-	45.000
R.T.I. Reti Televisive Italiane – Campionato Serie A	-	21.500
R.T.I. Reti Televisive Italiane – Uefa Europa League	-	200
UEFA (Champions League / Europa League)	17.087	642
RAI – diritti radiofonici Uefa Europa League	-	34
Commercializzazione Library AS Roma	1.663	141
Diritti televisivi Supercoppa LNP	224	-
Altri diritti televisivi (amichevoli)	100	-
Mutualità diritti televisivi partite fuori casa	-	6.504
Totali	78.042	75.151

- **LNP Serie A – diritti Campionato Serie A**, pari a 58.339 migliaia di euro, si compongono dei proventi di competenza di AS Roma riconosciuti dalle varie emittenti, come riportato nella seguente tabella; tali proventi sono stati fatturati sulla base delle indicazioni di volta in volta fornite dalla Lega di Serie A. Al riguardo si ricorda che, l'Assemblea di Lega in data 8 luglio 2011 ha deliberato, all'unanimità dei presenti, di approvare una ripartizione provvisoria dei proventi, per la stagione appena conclusa, in base alla quale



è stata fatturata ed incassata, dopo la chiusura dell'esercizio, l'ultima rata e si ritiene che non subiranno significative variazioni, in occasione della loro determinazione definitiva.

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.11
SKY Italia	34.214
R.T.I. Reti Televisive Italiane	12.694
Media Partner & Silva	5.353
RAI	2.311
Dahlia TV	907
Lega Serie A	2.107
Altri diritti televisivi minori	753
Totali	58.339

Al 30 giugno 2010, erano stati conseguiti proventi non ricorrenti e non monetari, per 1.500 migliaia di euro, relativi a residui diritti di opzione, concessi in favore di R.T.I. nel marzo del 2006, e sospesi, in applicazione allo IAS 18, fino al momento della loro definitiva maturazione;

- **UEFA**, pari a 17.087 migliaia di euro (642 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), per la partecipazione all'UEFA Champions League, sono relativi per 9.033 migliaia di euro, alla quota dei proventi da c.d. *Market Pool*, di competenza dell'A.S. Roma, pari al 50% degli stessi, determinati sulla base del ranking ottenuto dalla prima squadra nel Campionato 2009-2010, e della partecipazione alla fase a girone di tre club italiani, e per 7.994 migliaia di euro, da residua quota pari al 50% dello stesso, determinata alla base delle performance della squadra e delle altre squadre italiane nella competizione; nell'esercizio precedente, i proventi, pari a 642 migliaia di euro, erano riferiti alla partecipazione all'UEFA Europa League;
- **Commercializzazione *Library AS Roma***, pari a 1.663 migliaia di euro, sono relativi per 1.500 migliaia di euro, a proventi riconosciuti da Infront Srl, quale minimo garantito, sulla base del contratto di commercializzazione sottoscritto in data 3 agosto 2010, e, per 163 migliaia di euro, a proventi riconosciuti da RAI/Rai Trade, anche a seguito degli iniziali accordi con l'emittente televisiva, in sede di acquisizione dei diritti della stessa *Library*;
- **Mutualità diritti televisivi**, pari a 6.504 migliaia di euro, al 30 giugno 2010, erano relativi alla quota, pari al 20%, dei proventi da licenza dei diritti di trasmissione televisiva, telefonici ed internet, riconosciuti all'A.S. Roma dalle squadre ospitanti, per le partite di Campionato disputate in trasferta; analogamente, tra i componenti negativi di reddito, risultavano iscritti corrispondenti oneri, riconosciuti alle squadre ospitate, per 11.072 migliaia di euro. Come già riferito, tali componenti reddituali sono venute meno dalla corrente stagione sportiva.

Gli **Altri ricavi e proventi**, pari a 9.281 migliaia di euro (11.724 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), registrano una flessione di 2.443 migliaia di euro, nell'esercizio, per la minore incidenza di rimborsi assicurativi e di proventi non ricorrenti, nonché per il venir meno dei proventi da licenza di diritti UMTS.

In particolare, si compongono dei seguenti proventi:



(Dati in migliaia di Euro)	30.06.11	30.06.10
Diritti UMTS e prestazioni accessorie	-	1.500
Contributi in c/esercizio e proventi LNP	2.002	947
Indennizzi assicurativi infortuni calciatori	684	2.498
Riaddebiti ad entità correlate	3.181	3.253
Proventi campus estivi	351	551
Proventi ritiri estivi	150	150
Addebiti di costi per trasferte e materiale sportivo	460	440
Multe a tesserati	94	143
Sopravvenienze attive	1.654	1.619
Minimo garantito Roma Channel	250	200
Organizzazione eventi sportivi	33	45
Altri proventi diversi	422	378
Totale	9.281	11.724

I proventi da licenza dei **Diritti UMTS**, pari a 1.500 migliaia di euro al 30 giugno 2010, erano relativi alla trasmissione di clip delle partite casalinghe del Campionato, previsti dal contratto di licenza con R.T.I., venuti meno nell'esercizio, a seguito della vendita centralizzata dei diritti audiovisivi da parte della LNP.

I **Contributi e proventi LNP**, pari a 2.002 migliaia di euro (947 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), sono relativi alla quota parte, di competenza dell'A.S. Roma, di proventi collettivi diversi dai proventi da licenza dei diritti audiovisivi, distribuiti alle squadre componenti la Serie A, in base al merito sportivo.

I **Riaddebiti ad entità correlate**, pari a 3.181 migliaia di euro (3.253 migliaia di euro, al 30 giugno 2010) sono relativi per 3.136 migliaia di euro (3.190 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), ad addebiti di servizi prestati e riaddebiti di costi sostenuti nell'interesse di Soccer SAS, e per 45 migliaia di euro (63 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), ad addebiti di costi sostenuti ad A.S. Roma Real Estate, per spese di gestione del Complesso Immobiliare di Trigoria, in locazione dalla stessa.

Le **Sopravvenienze attive**, pari a 1.654 migliaia di euro (1.619 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), in aumento di 35 migliaia di euro nell'esercizio, sono sostanzialmente riferibili agli esiti favorevoli di accordi transattivi con fornitori o di vertenze legali, alla intervenuta prescrizione di debiti di funzionamento o, al maggior importo di proventi di competenza dell'esercizio precedente, a seguito di conteggi definitivi pervenuti nell'esercizio.

COSTI DI ESERCIZIO

I **Costi operativi dell'esercizio**, al netto degli ammortamenti e svalutazioni, e dei risultati della gestione operativa del parco calciatori, sono pari a 136.070 migliaia di euro (142.733 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), in diminuzione di 6.663 migliaia di euro (-5%), rispetto all'esercizio precedente, con una mutata incidenza delle diverse componenti alla formazione degli stessi.

24. ACQUISTI DI MATERIE PRIME E DI CONSUMO

Pari a 1.951 migliaia di euro (1.983 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), in lieve flessione rispetto all'esercizio precedente, si compongono di acquisti di:



(Dati in migliaia di Euro)	30.06.11	30.06.10
Indumenti sportivi	1.307	1.312
Divise sociali ed altri beni e prodotti da Soccer Sas	442	525
Materiale sportivo tecnico	7	16
Materiale vario di consumo	195	130
Totali	1.951	1.983

Gli acquisti di indumenti sportivi, pari a 1.307 migliaia di euro (1.312 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), sono relativi alle forniture effettuate per la prima squadra e per il settore giovanile da parte dello sponsor tecnico Basic Italia (Kappa).

Gli acquisti di prodotti da Soccer SAS, pari a 442 migliaia di euro (525 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), sono relativi per 301 migliaia di euro (393 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), alla fornitura delle divise ufficiali, e per 141 migliaia di euro (132 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), all'acquisto di c.d. Welcome Kit per le scuole calcio affiliate, di prodotti di merchandising per campus estivi e manifestazioni ufficiali.

25. SPESE PER SERVIZI

Pari a 19.128 migliaia di euro (17.295 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), in aumento di 1.833 migliaia di euro nell'esercizio, si compongono di (nell'analisi vengono riportati tra parentesi i corrispondenti dati al 30 giugno 2010):

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.11	30.06.10
Costi per tesserati	482	510
Costi per attività sportiva	1.993	2.073
Costi specifici tecnici	7.565	5.654
Costi vitto, alloggio, locomozione e trasferte	1.230	1.101
Spese assicurative	2.739	2.343
Amministrative e generali	4.615	4.995
Spese di pubblicità e promozione	504	619
Totale	19.128	17.295

I costi per tesserati, pari a 482 migliaia di euro (510 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), sono relativi per 389 (367) migliaia di euro, a spese per assistenza sanitaria, e per 93 (143) migliaia di euro, a spese per allenamenti e ritiri delle squadre.

I costi per attività sportiva, pari a 1.993 migliaia di euro (2.073 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), si compongono di:

- costi per partecipazione ed organizzazione di gare, per 1.522 (1.429) migliaia di euro, relativi a commissioni riconosciute a LIS Lottomatica, per la gestione del servizio di biglietteria ed abbonamenti delle gare dell'A.S. Roma, a costi per danni causati dai tifosi alle strutture dello Stadio Olimpico di Roma, in occasione delle gare casalinghe della prima squadra, e a costi per il personale addetto al controllo accessi e sorveglianza dello Stadio in occasione delle predette gare; nell'esercizio sono stati sostenuti oneri, per 167 migliaia di euro, per addebiti da parte di LIS Lottomatica, relativi alla emissione gestione della Tessera del Tifoso, che non trovano riscontro nell'esercizio precedente;
- prestazioni mediche ed assistenza sanitaria, per 285 (431) migliaia di euro, in significativa flessione nell'esercizio;
- servizio Vigili del fuoco, per 186 (213) migliaia di euro, per le gare casalinghe della prima squadra.

I costi specifici tecnici, pari a 7.565 migliaia di euro (5.654 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), in aumento di 1.911 migliaia di euro, nell'esercizio precedente, sostanzialmente per la maggior incidenza di oneri per consulenze tecnico-sportive, si compongono di costi per:



- consulenze tecnico-sportive e collaborazioni tecniche, per 6.393 (4.533) migliaia di euro, in crescita nell'esercizio di 1.860 migliaia di euro, per la maggior incidenza dei costi per consulenze tecniche e sportive e per intermediazioni, correlati alle operazioni di mercato, e per l'incremento del compenso per prestazioni professionali, riconosciuto al Dott. Giampaolo Montali; il saldo si compone degli oneri per prestazioni professionali rese da procuratori sportivi e condizionate alla permanenza di calciatori, per 5.291 (3.278) migliaia di euro;
- l'osservazione dei calciatori, per 107 (79) migliaia di euro;
- la gestione del Centro sportivo, del pensionato e l'organizzazione dei Campus estivi, per 576 (540) migliaia di euro;
- scuole calcio affiliate, per 103 (41) migliaia di euro;
- compensi a collaboratori e tecnici del settore giovanile, per 386 (461) migliaia di euro, comprensivi dei contributi previdenziali.

I costi di vitto, alloggio e locomozione, pari a 1.230 migliaia di euro (1.101 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), in crescita di 129 migliaia di euro nell'esercizio, sono costituiti da spese per trasferte:

- della prima squadra, per 1.064 (929) migliaia di euro, in crescita di 134 migliaia di euro rispetto all'esercizio precedente;
- delle squadre del settore giovanile, per 166 (172) migliaia di euro, in lieve flessione.

Le spese assicurative, pari a 2.739 migliaia di euro (2.343 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), in crescita di 396 migliaia di euro nell'esercizio, per il maggior valore del patrimonio aziendale assicurato, sono relative per 2.562 (2.255) migliaia di euro, alla copertura dei rischi sul patrimonio aziendale, costituito prevalentemente dal parco calciatori, e per 177 (88) migliaia di euro, ad assicurazioni diverse relative principalmente alla copertura assicurative degli impianti di Trigoria e Olimpico, personale Steward, partecipanti ai Campus estivi, Amministratori e Staff medico.

Le spese generali ed amministrative, pari a 4.615 migliaia di euro (4.995 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), in flessione di 380 migliaia di euro nell'esercizio, sostanzialmente per la minor incidenza di consulenze professionali, risultano così composte:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.11	30.06.10
Consulenze, professionali, legali e notariali	1.124	1.742
Collaboratori sede	666	611
Spese postali e telefoniche	187	147
Spese di vigilanza	175	164
Spese manutenzione - gestione sede sociale e centro sportivo	309	284
Spese manutenzione e gestione hardware, software e sito internet	209	165
Spese per assemblee, adempimenti societari e di borsa	48	46
Trasporti e trasferte	212	167
Emolumenti al Consiglio di Amministrazione/Organismo di Vigilanza	1.217	1.362
Onorari alla società di revisione contabile	134	168
Emolumenti al collegio sindacale	94	94
Provvigioni commercializzazione Library	19	13
Costo digitalizzazione Library AS Roma	200	-
Altre spese generali e amministrative	21	32
Totale	4.615	4.995

Le spese per consulenze professionali, pari a 1.124 (1.742) migliaia di euro, registrano un decremento di 618 migliaia di euro nell'esercizio, sostanzialmente dovuto al minor ricorso a servizi professionali esterni di natura legale.



Gli emolumenti riconosciuti ai Componenti il Consiglio d'Amministrazione con cariche operative ed all'Organismo di Vigilanza, sono pari a 1.217 migliaia di euro (1.362 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), in diminuzione di 145 migliaia di euro nell'esercizio. Invariati gli emolumenti riconosciuti al Collegio Sindacale, pari a 94 migliaia di euro. In flessione, invece, gli onorari riconosciuti alla società incaricata della revisione contabile, pari a 133 migliaia di euro (168 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), in base all'incarico conferito a BDO S.p.A..

Le **spese pubblicitarie e promozionali**, pari a 504 migliaia di euro (619 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), registrano un decremento di 115 migliaia di euro, rispetto all'esercizio precedente, per la minor incidenza delle singole componenti.

26. SPESE PER GODIMENTO BENI DI TERZI

Pari a 6.923 migliaia di euro (6.738 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), in aumento di 185 migliaia di euro rispetto all'esercizio precedente, per la maggior incidenza degli oneri per la concessione in uso dello Stadio Olimpico, risultano così composte:

- Canoni di locazione del Complesso Immobiliare di Trigoria, riconosciuti ad A.S. Roma Real Estate, per 3.700 migliaia di euro (3.700 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), in virtù del contratto sottoscritto in data 28 dicembre 2005, per la durata di 6 anni, con scadenza prevista per il prossimo 28 dicembre 2011;
- Oneri per la concessione in uso dello Stadio Olimpico, per la disputa delle gare casalinghe della prima squadra, per 2.503 migliaia di euro (2.319 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), in aumento di 184 migliaia di euro, per l'adeguamento del canone annuo previsto dalla Coni Servizi;
- Canoni di locazione della Palazzina Bonifati, presso lo Stadio Olimpico, destinata ad attività commerciali in occasione delle partite casalinghe, per 323 migliaia di euro (300 migliaia di euro, al 30 giugno 2010); tale onere, inserito nell'ambito del più ampio contratto in essere con la Coni Servizi per la concessione in uso dello Stadio Olimpico, viene integralmente riaddebitato alla Soccer SAS, quale utilizzatore finale della struttura, per le proprie attività istituzionali a carattere lucrativo;
- Noleggi ed affitti di computer, autoveicoli ed attrezzature sanitarie, per 397 (419) migliaia di euro, in lieve flessione nell'esercizio, per la minore incidenza del costo per il noleggio di attrezzature sanitarie.

Come ampiamente illustrato nei Bilanci di esercizio precedenti, si ricorda che in data 28 dicembre 2005, A.S. Roma ha sottoscritto due contratti aventi ad oggetto il Complesso Immobiliare di Trigoria.

In particolare, A.S. Roma ha alienato il Complesso Immobiliare a Banca Italease SpA ad un prezzo pari a 30 milioni di euro, oltre IVA, definito sulla base di apposita perizia redatta da un esperto indipendente. Contestualmente, l'azionista di maggioranza Roma 2000 Srl ha sottoscritto, per mezzo della sua controllata A.S. Roma Real Estate Srl, un contratto di leasing finanziario di durata pari a 15 anni, avente ad oggetto il medesimo Complesso Immobiliare, che prevede un'opzione in favore di A.S. Roma Real Estate, per il riscatto al termine della durata del contratto di finanziamento.

A.S. Roma e A.S. Roma Real Estate Srl hanno poi sottoscritto un contratto di locazione per l'utilizzo del Complesso Immobiliare per una durata di 6 anni (più altri eventuali 6), e per la fornitura in favore di A.S. Roma di alcuni servizi e prestazioni, relativi agli aspetti gestionali del Centro Sportivo; tale contratto prevede il riconoscimento di un canone complessivo annuo pari a 3,7 milioni di euro, oltre IVA.



L'adozione dei Principi IAS/IFRS, a decorrere dall'esercizio chiuso al 30 giugno 2007, impone la contabilizzazione dei contratti di locazione come leasing operativi, ovvero finanziari, a seconda delle condizioni previste. La locazione tra A.S. Roma e A.S. Roma Real Estate Srl è stata contabilmente trattata, in applicazione ai Principi IAS/IFRS, come leasing operativo, sia con riferimento a quella del terreno, che del fabbricato e delle strutture sovrastanti, avendo gli Amministratori ritenuto che non sussistessero i presupposti per la classificazione del contratto come leasing finanziario. Infatti, al momento della definizione del contratto di locazione non risultava ragionevolmente certo l'esercizio da parte della società dell'opzione di rinnovo della locazione per gli ulteriori 6 anni, successivi all'attuale scadenza. Si fa presente che, nello scorso mese di dicembre, A.S. Roma ha dato formale disdetta del contratto di locazione in essere, al fine di valutare insieme al Locatore la possibilità di rinnovare tale locazione alle condizioni contrattuali che verranno pattuite, tenuto conto sia delle mutate condizioni economiche di riferimento che dei cambiamenti intervenuti negli assetti proprietari della Società.

Tutti i canoni di locazione sono prefissati nel loro ammontare; pertanto, non esistono canoni di locazione potenziali, ovvero basati sul valore di un parametro che cambi per motivi diversi dal decorrere del tempo; infine, si ricorda che il contratto di locazione non impone specifiche restrizioni.

27. SPESE PER IL PERSONALE

Pari a 105.435 migliaia di euro (99.923 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), registrano un incremento di 5.512 migliaia di euro nell'esercizio, sostanzialmente dovuto all'andamento del costo del personale tesserato, conseguente agli investimenti effettuati nell'area tecnica, ad alcuni incrementi contrattualmente previsti, nonché al maggior numero di tesserati, che di fatto hanno determinato la crescita della componente fissa di tale costo.

In dettaglio, la relativa composizione nei due esercizi a confronto:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.11			30.06.10		
	Tesserati	Altri Dipendenti	Totale	Tesserati	Altri Dipendenti	Totale
Salari e stipendi	99.005	2.078	101.083	92.085	1.966	94.051
Premi collettivi	1.892	-	1.892	3.371	-	3.371
Oneri sociali	1.592	487	2.079	1.578	476	2.054
T.F.R.	-	120	120	-	182	182
Altri costi (Faifc)	261	-	261	265	-	265
Totale	102.750	2.685	105.435	97.299	2.624	99.923

Il costo del personale tesserato, pari a 102.750 migliaia di euro (97.299 migliaia di euro al 30 giugno 2010), con un incremento di 5.451 migliaia di euro nell'esercizio, si compone per 91.700 migliaia di euro, da retribuzioni fisse, 7.305 migliaia di euro (9.150 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), da premi individuali, maturati a seguito del raggiungimento di predeterminati obiettivi sportivi, come previsto nei contratti economici sottoscritti con i singoli tesserati, e per 1.892 migliaia di euro, da premi collettivi maturati a seguito del raggiungimento di prefissati obiettivi sportivi (passaggio agli ottavi di finale dell'Uefa Champions League).

La stima massima teorica dei possibili impegni, connessi a tali compensi variabili, da riconoscersi nei prossimi esercizi, nell'ipotesi teorica che la composizione della rosa della Prima squadra resti immutata in tutte le prossime stagioni sportive, è pari a 39.702 migliaia di euro (43.025 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), come di seguito analiticamente esposto:



	2011-2012	2012-2013	2013-2014	2014-2015	2015-2016	TOTALI
CAMPIONATO SERIE A	2.552	2.281	1.140	965	0	6.938
di cui:						
<i>premio vittoria campionato</i>	1.667	1.842	702	526	0	4.737
<i>premio salvezza</i>	885	439	439	439	0	2.201
UEFA CHAMPIONS LEAGUE	1.233	2.944	1.758	1.758	263	7.694
di cui:						
<i>premio vittoria Champions L.</i>	0	1.404	877	877	0	3.158
TIM CUP	552	578	289	263	88	1.682
PRESENZE / GOALS	9.772	5.317	4.264	2.896	788	22.249
TOTALI	14.110	11.120	7.452	5.882	1.139	39.702

La sostenibilità di tali impegni futuri è sostanzialmente assicurata dai proventi che verranno conseguiti al raggiungimento degli obiettivi sportivi cui sono condizionati, con particolare riferimento ai proventi rivenienti dalla futura partecipazione alla UEFA Champions League. Con riferimento ai premi legati alla presenza dei calciatori nelle gare ufficiali gli stessi vengono considerati nell'ambito della definizione dei relativi budget di spesa per i futuri esercizi.

Il Costo del personale dipendente non tesserato, pari a 2.685 migliaia di euro (2.624 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), in crescita di 61 migliaia di euro, nell'esercizio, include l'importo di 100 migliaia di euro (100 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), quale bonus maturato dal personale con mansioni direttive.

Il personale in forza a fine periodo e mediamente in forza nell'esercizio si compone di:

	30.06.11		30.06.10	
	Media Annuale	Fine Esercizio	Media annuale	Fine esercizio
Calciatori	43	41	44	39
Allenatori	25	26	20	21
Altro personale tecnico	23	25	17	19
Totale Personale Tecnico	91	92	81	79
Dirigenti	4	4	4	4
Impiegati	22	22	24	25
Operai	11	11	9	10
Totale Dipendenti	37	37	37	39

28. ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Pari a 2.633 migliaia di euro (16.795 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), in diminuzione di 14.162 migliaia di euro nell'esercizio, sostanzialmente per il venir meno del meccanismo di mutualità tra le squadre di calcio del Campionato di Serie A in vigore sino alla stagione sportiva 2009/2010, risultano così composti:



(Dati in migliaia di Euro)	30.06.11	30.06.10
Oneri tributari indiretti	719	894
Sopravvenienze passive	16	220
Altri oneri di gestione:		
- <i>Mutualità diritti televisivi Campionato</i>	-	11.072
- <i>Mutualità incassi gare Campionato</i>	-	3.053
- <i>Mutualità incassi gare Tim Cup</i>	411	168
- <i>Contributi, ammende, spese LNP-Uefa</i>	778	793
- <i>Acquisto rivista La Roma</i>	241	82
- <i>Acquisto biglietti gare in trasferta</i>	102	95
- <i>Oneri progettazione nuovo stadio</i>	-	107
- <i>Oneri da entità correlate</i>	218	181
- <i>Altri oneri diversi</i>	148	130
Totale altri oneri diversi	1.898	15.681
Totale	2.633	16.795

Gli **Oneri tributari indiretti**, pari a 719 migliaia di euro (894 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), in diminuzione di 175 migliaia nell'esercizio, sono relativi per: 615 (561) migliaia di euro, a IVA su titoli di accesso in omaggio ed IVA indetraibile su acquisti; 6 (2) migliaia di euro, a sanzioni per ritardati o omessi versamenti di imposte e ritenute fiscali; 45 (222) migliaia di euro, a imposte comunali per lo smaltimento di rifiuti; 53 (109) migliaia di euro, ad altre tasse e imposte dell'esercizio (bollo, registro, imposte comunali).

Le **Sopravvenienze passive**, pari a 16 migliaia di euro (220 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), registrano una diminuzione 204 migliaia di euro nell'esercizio, per il venir meno di oneri per transazioni e vertenze legali, per 151 migliaia di euro, e per attività non recuperabili o maggiori oneri sopravvenuti nell'esercizio, per 69 migliaia di euro.

Gli **Altri oneri di gestione**, pari a complessivi 1.898 migliaia di euro (15.681 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), registrano una diminuzione di 13.783 migliaia di euro, dovuta sostanzialmente al venir meno: (i) del meccanismo di mutualità all'interno della LNP, che aveva determinato nell'esercizio precedente il sostenimento di oneri per 14.125 migliaia di euro, riconosciuti alle squadre ospitate, per la quota, pari al 20% ed al 18%, rispettivamente dei proventi di licenza diritti televisivi e dei ricavi da biglietteria ed abbonamenti; (ii) oneri per la progettazione del nuovo stadio, per 107 migliaia di euro, oltre a costi per omaggi, ed altri costi singolarmente non significativi. Gli Altri oneri di gestione al 30 giugno 2011 si compongono principalmente di:

- **mutualità per ricavi da gare TIM Cup e Supercoppa LNP**, pari a 411 migliaia di euro (168 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), in crescita di 243 migliaia di euro nell'esercizio, relativi alla quota spettante alle squadre ospitate per le gare di TIM Cup, pari al 50%, dei ricavi da biglietteria;
- **oneri da entità correlate**, pari a 218 migliaia di euro (181 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), in crescita di 37 migliaia di euro nell'esercizio, costituiti da spese addebitate da Soccer SAS, per acquisti di materiale di merchandising e per prestazioni di servizi resi;
- le spese per **l'acquisto della rivista "La Roma"**, pari a 241 migliaia di euro (82 migliaia di euro), destinata in omaggio ai sottoscrittori della Tessera del tifoso, in crescita di 159 migliaia di euro nell'esercizio; nella passata stagione, invece, veniva omaggiata ai soli sottoscrittori degli abbonamenti allo Stadio.

29. GESTIONE OPERATIVA PARCO CALCIATORI

La Gestione operativa del parco calciatori ha determinato nell'esercizio un risultato netto positivo per 4.453 migliaia di euro (18.991 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), composto da proventi, per 8.431 migliaia di euro (21.910 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), per



plusvalenze da cessioni definitive di diritti alle prestazioni sportive, e proventi da cessioni temporanee, e da oneri, per 3.978 migliaia di euro (2.919 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), per acquisizioni temporanea di diritti e minusvalenze da cessione definitiva.

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.11			30.06.10		
	Proventi	Oneri	Totale	Proventi	Oneri	Totale
Cessioni temporanee	300	(500)	(200)	475	(10)	465
Plusvalenze/Minusvalenze	7.821	(2.759)	5.062	21.406	(1.767)	19.639
Proventi/Oneri solidarietà FIFA	235	(183)	52	29	(34)	(5)
Premi carriera e addestramento tecnico	-	(391)	(391)	-	(558)	(558)
Altri Proventi e oneri	75	(145)	(70)	-	(550)	(550)
Totale	8.431	(3.978)	4.453	21.910	(2.919)	18.991

Le plusvalenze da cessione di diritti pluriennali alle prestazioni sportive di calciatori, pari a 7.821 migliaia di euro (21.406 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), in diminuzione di 13.585 migliaia di euro, rispetto all'esercizio precedente, che includeva la plusvalenza di 20.000 migliaia di euro, derivante dalla cessione dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore Aquilani, sono così determinate:

Cessioni 2010-2011 (valori in /000)	Società cessionaria	Valore di Cessione	Valore netto contabile	Plusvalenza realizzata	Rettifiche IAS-Ifrs	Plusvalenza Netta
Cerci	Fiorentina.	4.000	19	3.981	-	3.981
Guberti	Sampdoria	3.000	470	2.530	-	2.530
PIT	Cluj	5	-	5	-	5
Settore giovanile	Varie	7	-	7	(2)	5
Totale operazioni 2010-2011		7.012	489	6.523	(2)	6.521
Rigiuro IAS operazioni 2009-2010						
Brosco	Triestina	-	-	-	100	100
Rosi	Siena	-	-	-	1.200	1.200
Totale 2010-2011		7.012	489	6.523	1.298	7.821

Ai soli fini comparativi, si riportano i corrispondenti valori registrati nell'esercizio precedente:

Cessioni 2009-2010 (valori in /000)	Società cessionaria	Valore di Cessione	Valore netto contabile	Plusvalenza realizzata	Rettifiche IAS-Ifrs	Plusvalenza Netta
Aquilani	Liverpool F.C.	20.000	-	20.000	-	20.000
Alvarez	Bari	600	500	100	-	100
Brosco	Triestina	200	-	200	(100)	100
Rosi	Siena	2.400	-	2.400	(1.200)	1.200
Settore giovanile	Varie	6	-	6	-	6
Totale 2009-2010		23.206	500	22.706	(1.300)	21.406

Nell'esercizio sono maturate le plusvalenze relative ai calciatori Rosi e Brosco, sospese nell'esercizio precedente per 1.300 migliaia di euro, in applicazione ai Principi IAS/IFRS (divergenti rispetto alle Raccomandazioni Contabili della FIGC), che prevedono, in caso di cessione definitiva, con accordo di partecipazione, la sospensione del 50% del provento fino alla risoluzione del sottostante diritto di partecipazione.

Le informazioni supplementari richieste dalla Covisoc-FIGC a commento di tale voce di bilancio, con indicazione delle singole transazioni intervenute nell'esercizio (valori in €/000), vengono riportate sinteticamente in apposita tabella, allegata alle presenti Note esplicative.



Nell'esercizio, infine, sono stati conseguiti proventi da cessioni temporanee di diritti, per 300 migliaia di euro (475 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), proventi da solidarietà, per 235 migliaia di euro (29 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), riconosciuti in base alla normativa FIFA vigente in materia di trasferimenti internazionali e proventi accessori alla campagna trasferimenti, per 75 migliaia di euro.

Le minusvalenze, pari a 2.759 migliaia di euro (1.767 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), risultano così determinate:

Cessioni 2010-2011 (valori in /000)	Società cessionaria	Valore di Cessione	Valore netto contabile	Minusvalenza realizzata	Rettifiche IAS-Ifrs	Minusvalenza Netta
Andreolli	Chievo Vr.	800	1.201	401	-	401
Baptista	Malaga	2.500	4.787	2.287	-	2.287
Faty	Aris Salonico	0	60	60	-	60
Sciarra	Aversa	1	12	11	-	11
		3.301	6.060	2.759	-	2.759

Nell'esercizio, inoltre, sono stati sostenuti oneri da acquisizioni temporanee di diritti, per 500 migliaia di euro (10 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), oneri da solidarietà, per 183 migliaia di euro (34 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), dovuti ai club formatori, in base al Regolamento FIFA vigente in materia di trasferimenti internazionali, premi alla carriera e per addestramento tecnico, per 391 migliaia di euro (558 migliaia di euro, a 30 giugno 2010), ed oneri accessori alla campagna trasferimenti, per 145 migliaia di euro (550 migliaia di euro, al 30 giugno 2010).

30. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

Pari a complessivi 22.269 migliaia di euro (23.996 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), in diminuzione di 1.727 migliaia di euro, rispetto all'esercizio precedente, risultano così composti:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.11	30.06.10
Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	21.749	23.887
Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	71	93
Svalutazione dei crediti correnti	449	16
Totale	22.269	23.996

Gli ammortamenti delle **Immobilizzazioni Immateriali**, pari a 21.749 migliaia di euro (23.887 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), sono composti per 21.200 migliaia di euro (23.514 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), da ammortamenti dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori, in diminuzione 2.314 migliaia di euro nell'esercizio, per la dinamica registrata nei diritti. Per i relativi dettagli si rimanda ai commenti delle corrispondenti voci di Stato Patrimoniale.

L'ammortamento delle **Altre immobilizzazioni immateriali**, pari a 549 migliaia di euro (373 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), registrano un aumento di 176 migliaia di euro, nell'esercizio, per gli investimenti effettuati nel Centro sportivo di Trigoria, in locazione.

Gli ammortamenti delle **Immobilizzazioni Materiali**, pari a 70 (93) migliaia di euro, registrano un decremento di 23 migliaia di euro, per l'intervenuto completamento degli ammortamenti relativi ad investimenti effettuati in esercizi precedenti. Per i relativi dettagli si rimanda ai commenti delle corrispondenti voci di Stato Patrimoniale.

Nell'esercizio si è, infine, provveduto ad adeguare i crediti commerciali correnti al loro presunto valore di realizzo, mediante svalutazioni per 449 migliaia di euro (16 migliaia di



euro, al 30 giugno 2010), riferiti per 421 migliaia di euro, a crediti nei confronti di Dahlia TV, attualmente in concordato preventivo.

31. ACCANTONAMENTI PER RISCHI

Nell'esercizio, sono stati effettuati Accantonamenti a titolo prudenziale per 1.606 migliaia di euro (235 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), sostanzialmente relativi all'adeguamento dei Fondi rischi per vertenze legali, contenziosi e passività potenziali.

32. PROVENTI E ONERI FINANZIARI

La Gestione finanziaria, positiva per 4.173 migliaia di euro (11.197 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), registra un decremento netto di 7.024 migliaia di euro, rispetto all'esercizio precedente, e risulta così composta:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.11	30.06.10
Proventi dalla partecipata Soccer Sas	9.325	9.197
Interessi attivi su c/c bancari	25	16
Interessi attivi da investimenti di liquidità	50	75
Interessi attivi da attualizzazioni IAS/IFRS	274	129
Altri proventi finanziari	6	4
Proventi finanziari	9.680	9.421
Interessi passivi su c/c bancari e finanziamenti	(1)	(12)
Interessi passivi su debiti verso altri finanziatori (factor)	(864)	(6)
Interessi passivi verso altri (erario, Ist.Prev.li,fornitori)	(211)	(373)
Interessi passivi da attualizzazioni IAS/IFRS	-	-
Commissioni bancarie ed altri oneri	(1.190)	(901)
Oneri finanziari	(2.266)	(1.292)
Proventi (oneri) finanziari derivanti dalla gestione calciatori	(3.241)	3.068
Totale Proventi (Oneri) finanziari netti	4.173	11.197

I Proventi finanziari dell'esercizio, pari a 9.680 migliaia di euro (9.421 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), in aumento di 259 migliaia di euro, si compongono di:

- Proventi da partecipazione, per 9.325 migliaia di euro (9.197 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), in lieve crescita nell'esercizio, relativi per 9.317 migliaia di euro, alla quota parte di utili di competenza di A.S. Roma erogati da Soccer SAS, a seguito dell'approvazione del bilancio d'esercizio, chiuso al 31 dicembre 2010, e per 8 migliaia di euro (23 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), a ritenute d'acconto attribuite per trasparenza ad A.S. Roma;
- Interessi attivi su c/c bancari, per 25 migliaia di euro (16 migliaia di euro, al 30 giugno 2010);
- Interessi attivi da investimenti di liquidità, per 50 migliaia di euro (75 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), relativi ai proventi conseguiti su polizze assicurative con remunerazione a capitalizzazione semplice, in flessione per la diminuzione del capitale investito, conseguente ai rimborsi ottenuti nell'esercizio;
- Interessi attivi da attualizzazioni IAS/IFRS, per 274 migliaia di euro (129 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), in crescita di 145 migliaia di euro nell'esercizio, e sostanzialmente relativi alla rivalutazione del credito verso A.S. Roma Real Estate, per il deposito cauzionale relativo alla locazione del Centro Immobiliare di Trigatoria, attualizzato in esercizi precedenti;
- Altri proventi finanziari, per 6 migliaia di euro (4 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), relativi ad interessi maturati su crediti fiscali chiesti a rimborso in precedenza e liquidati dall'Amministrazione finanziaria nel medesimo esercizio.



Gli Oneri finanziari, pari a 2.266 migliaia di euro (1.292 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), in crescita di 974 migliaia di euro nell'esercizio, per la maggior incidenza degli oneri finanziari relativi ad operazioni di factoring, risultano composti da:

- Interessi passivi su c/c e finanziamenti, per 1 migliaia di euro (12 migliaia di euro, al 30 giugno 2010);
- Interessi passivi su debiti verso altri finanziatori, per 864 migliaia di euro (6 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), relativi ad anticipazioni erogate da società di *factoring*;
- Interessi passivi verso altri, per 211 migliaia di euro (373 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), in diminuzione di 162 migliaia di euro nell'esercizio, relativi per: 185 migliaia di euro (354 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), a debiti tributari rateizzati; 26 migliaia di euro (16 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), ad interessi su rateizzazioni accordate da Enti Previdenziali;
- Oneri e commissioni bancarie, per 1.190 migliaia di euro (901 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), in aumento di 289 migliaia di euro nell'esercizio, relativi a: per commissioni riconosciute ad istituti di credito per operazioni di factoring, per 911 migliaia di euro (702 migliaia di euro, al 30 giugno 2010); commissioni su fidejussioni, per 187 migliaia di euro (125 migliaia di euro, al 30 giugno 2010); commissioni bancarie, per 61 migliaia di euro (40 migliaia di euro, al 30 giugno 2010); e commissioni su abbonamenti e carte di credito, per 31 migliaia di euro (34 migliaia di euro, al 30 giugno 2010).

La Gestione finanziaria netta derivante dal parco calciatori, negativa per 3.241 migliaia di euro (positiva per 3.068 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), è determinata dalla definizione e/o risoluzione, a fine esercizio, dei diritti di partecipazione ex art.102-bis NOIF, che hanno comportato il conseguimento di proventi, per 1.109 migliaia di euro (3.070 migliaia di euro, al 30 giugno 2010) e corrispondenti oneri, per 4.350 migliaia di euro (2 migliaia di euro, al 30 giugno 2010).

I proventi da compartecipazioni ex art. 102-bis NOIF, pari a 1.109 migliaia di euro, sono relativi per 500 migliaia di euro, alla definizione dei diritti di partecipazione in essere con AC Siena Calcio, del calciatore G. Curci, e per 29 migliaia di euro, alla definizione dei diritti di partecipazione in essere Aversa Normanna, del calciatore E. Massimo; inoltre, nell'esercizio sono maturati proventi, per 580 migliaia di euro, sospesi nell'esercizio precedente in applicazione ai Principi IAS/IFRS, a seguito dell'avvenuta definizione del diritto di partecipazione dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore Barusso.

Gli oneri da compartecipazioni ex art. 102-bis NOIF, pari a 4.350 migliaia di euro (2 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), sono relativi per: 2.249 migliaia di euro, alla definizione dei diritti di partecipazione in essere con U.C. Sampdoria, del calciatore G. Curci; 1.499 migliaia di euro, alla definizione dei diritti di partecipazione in essere con U.C. Sampdoria, del calciatore S. Guberti; 500 migliaia di euro, alla definizione dei diritti di partecipazione in essere con A.C. Siena, del calciatore A. Rosi; 99 migliaia di euro, alla definizione dei diritti di partecipazione in essere con U.S. Triestina, del calciatore R. Brosco; e 3 migliaia di euro, alla risoluzione di diritti di partecipazione per i calciatori del settore giovanile.

33. IMPOSTE DELL'ESERCIZIO

Nell'esercizio sono state accertate Imposte correnti e differite per 3.611 migliaia di euro (3.137 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), in crescita di 473 migliaia di euro. Le imposte sul reddito (IRAP), pari a 3.600 migliaia di euro (3.150 migliaia di euro, al 30 giugno 2010), registrano una crescita di 627 migliaia di euro nell'esercizio, sia per maggiori imponibili



registrati, sia per l'incremento dell'aliquota vigente. Nell'esercizio si registra il rigiro di Imposte anticipate rilevate in esercizi precedenti, per 11 migliaia di euro, a fronte di un accantonamento per imposte differite attive, per 13 migliaia di euro. La movimentazione delle Imposte differite viene riepilogata nella tabella allegata nei Prospetti supplementari.

Con riferimento all'IRES, si evidenzia che l'aliquota effettiva è pari a zero, tenuto conto che non è stato conseguito un imponibile fiscale, in conseguenza del risultato negativo di esercizio, che determinerà l'insorgenza di perdite fiscali, da utilizzare nei prossimi cinque esercizi, oltre a quelle già maturate al 30 giugno 2010. Su tali perdite fiscali, e sulle altre differenze temporanee deducibili (fondi rischi e fondo svalutazione crediti), la Società avrebbe potuto calcolare imposte differite attive; prudenzialmente, tali imposte non sono state rilevate in ragione della non prevedibilità, al momento, di alcuni elementi reddituali, in specie relativi alla gestione operativa del parco calciatori, che potrebbero influenzare il risultato economico dei prossimi esercizi. Per il relativo dettaglio si rinvia alla tabella allegata alle presenti Note esplicative.

Si specifica che non viene riportata la riconciliazione tra l'onere fiscale di bilancio e l'onere fiscale teorico, in quanto la Società ha riportato una perdita fiscale ai fini IRES. Inoltre, tale riconciliazione non viene fornita ai fini IRAP, avendo tale imposta una base imponibile diversa dal risultato ante imposte, genererebbe degli effetti distorsivi tra un esercizio ed un altro.

34. UTILE NETTO (PERDITA) PER AZIONE

La perdita per azione (base) è pari a 0,231 euro (0,165 euro, al 30 giugno 2010), è determinato dividendo il risultato dell'esercizio, per il numero medio ponderato delle azioni ordinarie A.S. Roma in circolazione nel medesimo periodo, pari a 132.523.296. Nei periodi in esame non esistono piani di *stock option* e di *stock grant*.

* * *

INFORMATIVA RELATIVA AI SOGGETTI CHE ESERCITANO ATTIVITÀ DI DIREZIONE E COORDINAMENTO

Ai sensi degli art. 2497-bis e 2497-ter c.c., al fine di fornire la necessaria informativa e pubblicità, del soggetto che, direttamente o indirettamente, è in grado di esercitare l'attività di direzione e coordinamento di A.S. Roma, si riporta di seguito l'informazione sintetica, riferita alla situazione in essere al 30 giugno 2011. Conseguentemente, si riporta il bilancio per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2010, approvato dall'Assemblea degli azionisti di **Compagnia Italtipetroli S.p.A.** in data 23 settembre 2011 (dati in migliaia di euro).

Per un'adeguata e completa comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria di Compagnia Italtipetroli S.p.A. al 31 dicembre 2010, nonché del risultato economico conseguito in tale esercizio, si rinvia alla lettura del bilancio che, corredato della relazione della società di revisione, è disponibile nelle forme e nei modi previsti dalla normativa vigente.



(Dati in migliaia di Euro)	31.12.10	31.12.09
STATO PATRIMONIALE		
Attivo		
A - Crediti verso soci per versamenti dovuti	-	-
B - Immobilizzazioni	41.225	138.094
C - Attivo circolante	135.296	127.982
D - Ratei e risconti	176	186
Totale attivo	176.697	266.262
Passivo		
A - Patrimonio netto:		
▪ Capitale sociale	31.674	31.674
▪ Riserve	(17.557)	(3.468)
▪ Utile (perdita) di esercizio	(110.255)	(14.089)
Totale Patrimonio Netto	(96.139)	14.117
B - Fondi per rischi ed oneri	15.228	14.610
C - Trattamento fine rapporto	1.070	969
D - Debiti	256.515	236.543
E - Ratei e risconti	23	23
Totale passivo	176.697	266.262
Conti d'ordine	222.333	179.371
CONTO ECONOMICO	31.12.10	31.12.09
A - Valore della produzione	3.774	5.833
B - Costi della produzione	(11.357)	(9.352)
C - Proventi ed oneri finanziari	(2.107)	(3.227)
D - Rettifica di valore di attività finanziarie	(100.847)	(9.618)
E - Proventi ed oneri straordinari	(106)	119
Imposte sul reddito e differite	388	2.156
Utile (perdita) di esercizio	(110.255)	(14.089)

Si fa presente che, a seguito dell'intervenuto avvicendamento dell'azionista di controllo, l'attuale soggetto che esercita l'attività di direzione e coordinamento di A.S. Roma è NEEP Roma Holding S.p.A., costituita il 26 aprile 2011, con Codice Fiscale 11418561004.

* * *

Il presente Bilancio rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, nonché il risultato economico dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2011 e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Si rinvia alla Relazione sulla Gestione per approfondimenti sui seguenti argomenti:

- Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio;
- Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e sottoposte al controllo di quest'ultime.

**Il Presidente del Consiglio
di Amministrazione**
Avv. Roberto Cappelli



Attestazione del Bilancio di esercizio ai sensi dell'art. 81-ter del Regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche e integrazioni

1. I sottoscritti Roberto Cappelli e Cristina Mazzoleni, in qualità, rispettivamente, di Presidente del Consiglio di Amministrazione e di Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari dell'A.S. Roma S.p.A. attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58:
 - l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa; e
 - l'effettiva applicazione,delle procedure amministrative e contabili per la formazione del Bilancio di esercizio, nel corso dell'esercizio sociale chiuso al 30 giugno 2011.
2. Si attesta, inoltre, che il Bilancio di esercizio chiuso al 30 giugno 2011:
 - a) è redatto in conformità ai Principi Contabili Internazionali emanati dall'International Accounting Standards Board e adottati dalla Commissione Europea, secondo la procedura di cui all'art. 6 del Regolamento (CE) n.1606/2002 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 19 luglio 2002 ed ai sensi dell'art. 9 del D. Lgs. 38/2005;
 - b) è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente;
 - c) corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili.
3. Si attesta, infine, che la Relazione sulla gestione comprende un'analisi attendibile dell'andamento e del risultato della gestione, nonché della situazione dell'emittente, e dei principali rischi e incertezze cui è esposto.

Roma, 27 settembre 2011

Il Dirigente Preposto
Dott.ssa Cristina Mazzoleni

**Il Presidente del
Consiglio di Amministrazione**
Avv. Roberto Cappelli

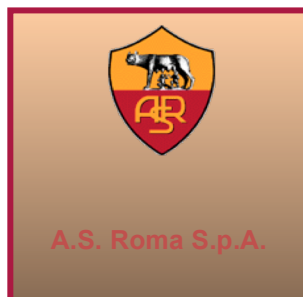


**BILANCIO D'ESERCIZIO AL
30 GIUGNO 2011**

**PROSPETTI DI INFORMATIVA
SUPPLEMENTARE**



ELENCO DELLE PARTECIPAZIONI RILEVANTI AL 30 GIUGNO 2011
(ai sensi dell'art. 126 della delibera CONSOB 11971 del 14 maggio 99)



99,99%

Soccer S.a.s.
di
Brand Management Srl

37,50%

Società Diritti Sportivi
S.r.l. in liquidazione

DENOMINAZIONE	SEDE LEGALE	CAPITALE SOCIALE	VALUTA
Soccer Sas di Brand Management Srl (1)	Roma	123.432.270	Euro
Società Diritti Sportivi S.r.l. in liquidazione	Roma	104.000	Euro

Tutte le partecipazioni sono possedute direttamente dall'A.S. Roma S.p.A.

- (1) Il capitale sociale della partecipata risultava pari ad euro 125.121.523, al 30 giugno 2007 ed al 31 dicembre 2007 (data di approvazione del bilancio della partecipata), equivalente al *fair value* del Ramo d'Azienda apportato come risultante da apposita perizia. In data 17 dicembre 2007, in base agli accordi contrattuali, è emersa una differenza di Euro 1.699.253 che nel mese di maggio 2008 ha determinato un conguaglio del conferimento del Ramo d'Azienda iniziale, determinando la corrispondente riduzione del capitale sociale della Soccer SAS e del valore della partecipazione di A.S. Roma nel suo capitale.



**PROSPETTO RIEPILOGATIVO DEI DATI ESSENZIALI DELLE IMPRESE
CONTROLLATE, COLLEGATE ED ALTRE IMPRESE**

(dati in migliaia di euro desunti dagli ultimi bilanci d'esercizio approvati)

	% Quota di Partecipazione	Capitale Sociale	Patrimonio Netto	Valore della Produzione	Utile netto (Perdita)	Attività non correnti e immobilizzazioni	Totale Attività	Totale Passività
S.D.S. Società Diritti Sportivi S.r.l. in liquidazione ⁽¹⁾	37,50	104	(1.470)	-	(18)	-	2.388	3.858
Soccer Sas di Brand Management Srl ⁽¹⁾	99,99	123.432	132.998	23.962	9.566	123.351	140.392	7.394

⁽¹⁾ = Dati riferiti al bilancio chiuso al 31 dicembre 2010



Soccer S.A.S. di Brand Management S.r.l.

Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2010 - IV Esercizio sociale (valori in €/000)

STATO PATRIMONIALE – ATTIVO	31.12.2010	31.12.2009
A) ATTIVITA' NON CORRENTI		
b) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili - a vita indefinita	123.107	123.107
c) Altre immobilizzazioni - a vita definita	26	49
Attività immateriali	123.133	123.156
a) Impianti e macchinario	6	12
b) Attrezzature industriali e commerciali	48	63
c) Altri beni	90	80
Immobili, attrezzature, impianti e macchinari	144	155
Altre attività non correnti	74	80
Totale attività non correnti	123.351	123.391
B) ATTIVITA' CORRENTI		
Rimanenze	2.583	2.302
Crediti commerciali	11.484	10.923
Crediti per imposte	96	348
Altre attività correnti	60	67
Ratei e risconti attivi	52	50
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	2.766	2.485
Totale attività correnti	17.041	16.175
Totale attività	140.392	139.566

STATO PATRIMONIALE – PASSIVO	31.12.2010	31.12.2009
A) PATRIMONIO NETTO		
Capitale sociale	123.432	123.432
Utile (perdita) di periodo	9.566	9.419
Totale Patrimonio Netto	132.998	132.851
B) PASSIVITA' NON CORRENTI		
Fondo TFR	307	237
C) PASSIVITA' CORRENTI		
Debiti commerciali	5.075	4.689
Debiti Tributari	78	50
Debiti verso istituti previdenziali	142	81
Altre passività	443	404
Ratei e risconti passivi	1.349	1.254
Totale Passività correnti	7.087	6.478
Totale Passività	7.394	6.715
Totale passività e Patrimonio netto	140.392	139.566

CONTO ECONOMICO	31.12.2010	31.12.2009
a) Altri proventi delle vendite	8.342	7.125
b) Sponsorizzazioni	5.173	5.094
c) Pubblicità	9.739	10.064
d) Altri proventi diversi	708	797
Totale Ricavi di esercizio	23.962	23.080
Acquisti materie di consumo	(4.693)	(3.780)
Variazione delle rimanenze	281	(39)
Spese per Servizi	(5.730)	(5.491)
Spese per godimento beni di terzi	(1.720)	(1.667)
Spese per il personale	(1.345)	(1.242)
Oneri diversi di gestione	(736)	(863)
Totale Costi di esercizio	(13.943)	(13.082)
Margine Operativo Lordo (EBITDA)	10.019	9.998
Ammortamenti e svalutazioni	(214)	(383)
Risultato Operativo (EBIT)	9.805	9.615
Oneri/Proventi finanziari netti	(37)	8
Risultato prima delle imposte	9.768	9.623
Imposte sul reddito	(202)	(204)
Utile (perdita) di periodo	9.566	9.419



PARTECIPAZIONI DEGLI AMMINISTRATORI, SINDACI E DIRETTORI GENERALI
Ai sensi dell'art. 79 del Regolamento Co.N.So.B. (Deliberazione n. 11971 del 14 maggio 1999)

Cognome e nome	Società partecipata	Titolo	Tipo possesso	Numero azioni possedute al 30.06.10	Incrementi	Decrementi	Numero azioni possedute al 30.06.11
Rosella Sensi <i>Presidente e Amministratore Delegato</i>	A.S. Roma S.p.A.	Azioni Ordinarie	Possesso indiretto di piena proprietà per il tramite di società controllate	15.102.463	-	-	15.102.463
Maria Nanni Sensi <i>Consigliere</i>	A.S. Roma S.p.A.	Azioni Ordinarie	Possesso indiretto di piena proprietà per il tramite di società controllate	36.731	-	-	36.731
Silvia Sensi <i>Consigliere</i>	A.S. Roma S.p.A.	Azioni Ordinarie	Possesso indiretto di piena proprietà per il tramite di società controllate	15.101.713	-	-	15.101.713

PROSPETTO DEI CORRISPETTIVI DI REVISIONE CONTABILE E DEI SERVIZI DIVERSI DALLA REVISIONE

Importi in € migliaia

Tipologia incarico	Società di revisione incaricata	Destinatario	Corrispettivi di competenza dell'esercizio per lo svolgimento dell'incarico
Servizi di revisione	BDO SpA	Società Capogruppo	133
Servizi di revisione	BDO SpA	Società Partecipate	14



COMPENSI CORRISPOSTI AGLI AMMINISTRATORI, AI SINDACI E AI DIRETTORE GENERALI

Ai sensi dell'art. 78 del Regolamento Con.N.So.B

DESCRIZIONE CARICA			COMPENSI (valori in migliaia di euro)			
Nominativo	Carica ricoperta	Durata carica	Emolumenti per la carica	Benefici non monetari	Bonus e altri incentivi	Altri compensi
Consiglio di Amministrazione:						
Rosella Sensi	Presidente - AD	30 giugno 2011	1.100	-	-	-
Ciro Di Martino	Vice Presidente	30 giugno 2011	-	-	-	3
Giovanni Ferreri	Vice Presidente	30 giugno 2011	-	-	-	-
Silvia Sensi	Consigliere Delegato	30 giugno 2011	108	-	-	-
Maria Nanni Sensi	Consigliere	30 giugno 2011	-	-	-	-
Angela Nanni Fioravanti	Consigliere	30 giugno 2011	-	-	-	-
Giuseppe Pasquale Marra	Consigliere	30 giugno 2011	-	-	-	-
Renato Bernardini	Consigliere	30 giugno 2011	-	-	-	-
Silvio Rotunno	Consigliere	30 giugno 2011	-	-	-	49
Michele Baldi	Consigliere	30 giugno 2011	-	-	-	-
Roberto Cappelli	Consigliere	30 giugno 2011	-	-	-	-
Collegio Sindacale:						
Marco Lacchini	Presidente	30 giugno 2011	42	-	-	-
Alberto Dello Strologo	Sindaco effettivo	30 giugno 2011	26	-	-	-
Lamberto Sanvitale	Sindaco effettivo	30 giugno 2011	26	-	-	-
Direttore Generale:	Non presente	-	-	-	-	-
Compensi a Dirigenti con responsabilità strategiche:						
Cristina Mazzoleni	Dir. Pianificazione e Controllo; Dirigente preposto	Tempo indeterminato	427	-	82	30
Gianpaolo Montali	Direttore Operativo	30 giugno 2011	547	-	179	-
Daniele Pradè	Direttore Sportivo	30 giugno 2013	716	-	79	-



PROSPETTI RELATIVI ALLA FISCALITÀ DIFFERITA

Imposte differite attive non contabilizzate			
Tipologia delle differenze temporanee	Imponibili	%	Imposte
- Perdite fiscali esercizi precedenti	26.722	27,5	7.349
- Fondi rischi ed oneri	13.507	32,0	4.962
- Fondi svalutazione crediti	5.864	27,5	1.613
Totali	46.093		13.924

Crediti per Imposte Anticipate	SALDO INIZIALE 30 giugno 2010		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO				SALDO FINALE 30 giugno 2011	
	Differenze temporanee	Imposte	Differenze temporanee	Utilizzo	Accan.to	Riclassi fiche	Differenze temporanee	Imposte
1 Differenze che originano attività per imposte anticipate con imputazione a Conto Economico:								
Spese rappresentanza es. precedenti	199	9	(130)	(6)	-	-	67	3
Svalutazione diritti pluriennali calciatori a deducibilità differita	481	21	(121)	(5)	-	-	360	16
Totale	680	30	(251)	(11)	-	-	427	19
Crediti per Imposte Differite		30		(11)	-	-		19

**Relazione della società di revisione
ai sensi degli artt. 14 e 16 del D. Lgs. 27.1.2010, n. 39**

Agli Azionisti della
società A.S. Roma S.p.A.

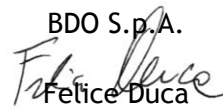
1. Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio, costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico complessivo, dal prospetto delle variazioni del patrimonio netto, dal rendiconto finanziario e dalle relative note esplicative, della società A.S. Roma S.p.A. chiuso al 30 giugno 2011. La responsabilità della redazione del bilancio in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D. Lgs. n. 38/2005, compete agli amministratori della società A.S. Roma S.p.A.. È nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile.
2. Il nostro esame è stato condotto secondo i principi e i criteri per la revisione contabile raccomandati dalla CONSOB. In conformità ai predetti principi e criteri, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

Per il giudizio relativo al bilancio dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi, si fa riferimento alla relazione da noi emessa in data 13 ottobre 2010.

3. A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio della società A.S. Roma S.p.A. al 30 giugno 2011 è conforme agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D. Lgs. n. 38/2005; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, il risultato economico ed i flussi di cassa della società A.S. Roma S.p.A. per l'esercizio chiuso a tale data.

4. La responsabilità della redazione della relazione sulla gestione e della relazione sul governo societario e gli assetti proprietari in conformità a quanto previsto dalle norme di legge e dai regolamenti, compete agli amministratori della società A.S. Roma S.p.A.. E' di nostra competenza l'espressione del giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione e delle informazioni di cui al comma 1, lettere c), d), f), l), m) e al comma 2, lettera b) dell'art.123-bis del D. Lgs. 58/98, presentate nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari, con il bilancio, come richiesto dalla legge. A tal fine, abbiamo svolto le procedure indicate dal principio di revisione 001 emanato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandato dalla CONSOB. A nostro giudizio la relazione sulla gestione e le informazioni di cui al comma 1, lettere c), d), f), l), m) e al comma 2, lettera b) dell'art.123-bis del D. Lgs. 58/98 presentate nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari sono coerenti con il bilancio d'esercizio della società A.S. Roma S.p.A. al 30 giugno 2011.
5. Richiamiamo l'attenzione su quanto segue:
- a) Il bilancio consolidato predisposto dagli amministratori della società, a corredo del bilancio separato ed ai fini di un'adeguata informativa sulla situazione patrimoniale-finanziaria ed economica della società e del gruppo, evidenzia un patrimonio netto consolidato negativo di circa Euro 44 milioni. In particolare, il bilancio consolidato recepisce gli effetti derivanti dall'elisione dell'operazione infragruppo di conferimento del ramo d'azienda effettuata, in precedenti esercizi, dalla Capogruppo con la propria partecipata;
- b) come indicato nella relazione sulla gestione, gli amministratori ritengono che per il prossimo esercizio il risultato economico prevedibile sarà significativamente negativo. Gli amministratori hanno considerato la società in una situazione di continuità aziendale e su tale presupposto hanno redatto il bilancio. Gli stessi amministratori ritengono che la società possa disporre delle necessarie risorse per far fronte ai fabbisogni finanziari. Tali risorse deriveranno oltre che da finanziamenti anche dall'aumento di capitale sociale, così come comunicato al mercato.

Roma, 6 ottobre 2011

BDO S.p.A.

Felice Duca
(Socio)