



**A.S. ROMA S.P.A.**

**RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE**

**AL 30 GIUGNO 2010**

---

---

## SOMMARIO

Corporate governance .....	4
----------------------------	---

Lettera del Presidente all'Assemblea degli Azionisti .....	5
--	---

### Bilancio d'esercizio

Relazione sulla gestione per l'esercizio chiuso al 30 giugno 2010.....	8
--	---

Prospetti Contabili al 30 giugno 2010 .....	61
---	----

- Stato patrimoniale
- Conto economico
- Prospetto delle variazioni di Patrimonio Netto
- Rendiconto finanziario
- Bilancio d'esercizio con evidenza dei rapporti con parti correlate

Note esplicative .....	69
------------------------	----

Attestazione del Bilancio di esercizio ai sensi dell'art. 81-ter .....	119
--	-----

Regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche e integrazioni

Prospetti di informativa supplementare .....	120
--	-----

- Elenco delle partecipazioni rilevanti
- Prospetto riepilogativo dei dati essenziali delle imprese controllate e collegate
- Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2009 di Soccer SAS di Brand Management Srl
- Partecipazioni degli amministratori, sindaci e direttori generali
- Prospetto dei corrispettivi di cui all'art. 149 duodecies del Regolamento Emittenti
- Compensi corrisposti ad amministratori, sindaci e direttori generali
- Riconciliazione tra aliquota teorica ed aliquota effettiva IRES
- Prospetti relativi alla fiscalità differita
- Tabella diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori al 30 giugno 2009

Relazione della Società di Revisione al Bilancio d'esercizio.....	128
---	-----

### Bilancio Consolidato

Relazione sulla gestione per l'esercizio chiuso al 30 giugno 2010.....	133
--	-----

Prospetti Contabili al 30 giugno 2010 .....	179
---	-----

- Stato patrimoniale
  - Conto economico
  - Prospetto delle variazioni di Patrimonio Netto
  - Rendiconto finanziario
  - Bilancio consolidato con evidenza dei rapporti con parti correlate
-



Note esplicative.....	187
Attestazione del Bilancio consolidato ai sensi dell'art. 81-ter .....	240
Regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche e integrazioni	
Prospetti di informativa supplementare:.....	241
▪ Elenco delle partecipazioni rilevanti	
▪ Prospetto riepilogativo dei dati essenziali delle imprese controllate e collegate	
▪ Prospetto di raccordo tra Risultato di esercizio di A.S. Roma e Risultato consolidato	
▪ Prospetto di raccordo tra Patrimonio netto di A.S. Roma e Patrimonio netto consolidato	
▪ Movimentazione della fiscalità differita	
▪ Compensi corrisposti ad amministratori, sindaci e direttori generali	
▪ Partecipazioni degli amministratori, sindaci e direttori generali	
▪ Prospetto dei corrispettivi di cui all'art. 149 duodecies del Regolamento Emittenti	
Relazione della Società di Revisione al Bilancio Consolidato.....	248
Relazione del Collegio Sindacale.....	252
Relazione sul governo societario e sugli assetti proprietari ai sensi dell'art. 123 bis del T.U.F. ....	256

## **A.S. Roma S.p.A.**

---

<i>Sede sociale</i>	<i>Via di Trigoria km. 3,600 - 00128 Roma</i>
<i>Capitale sociale</i>	<i>19.878.494,40 interamente versato</i>
<i>Codice fiscale</i>	<i>03294210582</i>
<i>Partita IVA</i>	<i>01180281006</i>
<i>Registro Imprese</i>	<i>n. 862 / 67</i>
<i>R.E.A.</i>	<i>303093</i>

*Società soggetta ad attività di direzione e coordinamento da parte di Compagnia Italtroli S.p.A.*



## CORPORATE GOVERNANCE

### Consiglio di Amministrazione <sup>(3)</sup>

<b>Presidente ed Amministratore Delegato</b>		Rosella Sensi <sup>(1)</sup>
<b>Vice Presidenti</b>		Ciro Di Martino Giovanni Ferreri
<b>Consiglieri di Amministrazione</b>		Silvia Sensi <sup>(4)</sup> Maria Nanni Angela Nanni Giuseppe Pasquale Marra Renato Bernardini Silvio Rotunno Michele Baldi Roberto Cappelli
<b>Comitato Esecutivo <sup>(2)</sup></b>		Rosella Sensi Silvia Sensi <sup>(4)</sup> Renato Bernardini Silvio Rotunno
<b>Comitato di Controllo</b>		Ciro Di Martino Giovanni Ferreri Giuseppe Pasquale Marra
<b>Collegio Sindacale <sup>(3)</sup></b>	Presidente Sindaci effettivi  Sindaci supplenti	Marco Lacchini Alberto Dello Strologo Lamberto Sanvitale Francesco Spanò Guerrino Calicchia
<b>Organismo di Vigilanza <sup>(5)</sup></b>	Presidente Membri	Ciro Di Martino Flavio Mecenate Gianluca Zavatti (fino al 29 luglio 2010) Sergio Scicchitano (da 29 luglio 2010)
<b>Comitato remunerazione Amministratori <sup>(6)</sup></b>		Giovanni Ferreri Ciro Di Martino Giuseppe Pasquale Marra
<b>Società di revisione</b>		<i>BDO S.p.A.</i> <sup>(7)</sup>

#### Note

- 1) Rappresentante Legale con poteri di ordinaria e straordinaria amministrazione per atti di valore fino a 20 milioni di euro con firma singola fino al 28 luglio 2010, 5 milioni di euro dal 29 luglio;
- 2) Il Comitato Esecutivo è tenuto a deliberare in merito ad atti di natura ordinaria e straordinaria nei limiti 30 milioni di euro;
- 3) Nominato dall'Assemblea degli Azionisti dell'11 novembre 2008, per gli esercizi che chiuderanno al 30 giugno 2009, 2010 e 2011;
- 4) Delega di poteri e rappresentanza nell'ambito della commercializzazione e valorizzazione dei contenuti AS Roma trasmissibili sui circuiti media e simili, con firma singola fino a 10 milioni di euro, e delega operativa e rappresentanza relativa al settore legale e giudiziale, conferite dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 31 ottobre 2006;
- 5) Istituito dal Consiglio di Amministrazione, nella seduta del 28 aprile 2006, con incarico ai componenti di durata biennale; gli attuali componenti, in carica dal 31 ottobre 2006, sono stati confermati nella carica per un ulteriore biennio, dal CDA del 29 aprile 2008;
- 6) Istituito dal Consiglio di Amministrazione, nella seduta del 31 marzo 2006;
- 7) Incarico conferito dall'Assemblea degli Azionisti del 29 ottobre 2009, per gli esercizi dal 2009-2010 al 2017-2018 (9 esercizi).



## Lettera del Presidente all'Assemblea degli Azionisti



**A.S. ROMA S.P.A.**

**BILANCIO D'ESERCIZIO  
CHIUSO AL 30 GIUGNO 2010**



**BILANCIO D'ESERCIZIO  
CHIUSO AL 30 GIUGNO 2010**

**RELAZIONE SULLA GESTIONE**



Signori Azionisti,

nell'esercizio sociale appena concluso, le attività e le azioni della Società sono proseguite al fine di consolidare il progetto di valorizzazione e di crescita tecnico-sportiva, nel rispetto delle previsioni del Piano Industriale; i positivi risultati economici e sportivi conseguiti, unitamente alla gestione operativa del parco calciatori, hanno permesso il mantenimento di un elevato livello tecnico e quantitativo della Prima Squadra, che ha lottato fino all'ultima giornata per la conquista dello scudetto e della TIM Cup, nonostante la mancata partecipazione all'Uefa Champions League, che ha significativamente inciso sugli indicatori di redditività dell'esercizio per il venir meno dei relativi ricavi e proventi.

Dal punto di vista tecnico sportivo, l'esercizio sociale appena concluso si è infatti caratterizzato per gli importanti e positivi risultati sportivi ottenuti, con la prima squadra protagonista nelle competizioni nazionali, che l'hanno portata a conquistare il secondo posto nel Campionato di Serie A e, conseguentemente, il diritto di partecipazione alla Uefa Champions League, e a disputare la finale di TIM Cup con la squadra vincitrice del Campionato, e conseguentemente la Supercoppa LNP, primo evento sportivo della stagione sportiva 2010-2011. In ambito europeo la squadra ha partecipato all'Uefa Europa League con prestazioni alterne, disputando positivamente i turni preliminari e la fase a gironi, terminando il torneo ai sedicesimi di finale, con il Panathinaikos.

Di rilievo anche i risultati sportivi ottenuti dalle squadre giovanili, con gli Allievi Nazionali che hanno conquistato il titolo di Campioni d'Italia e la vittoria del prestigioso Torneo di Arco di Trento e i Giovanissimi Nazionali, vice campioni d'Italia.

Positiva la gestione del parco calciatori, che ha generato proventi netti per 19,0 milioni di euro (16,4 milioni di euro, a fronte di investimenti in diritti per 4,7 milioni di euro (38,0 milioni di euro, al 30 giugno 2009), dismissioni nette, per 5,2 milioni di euro (2,6 milioni di euro, al 30 giugno 2009) e ammortamenti, per 23,4 milioni di euro (24,2 milioni di euro, al 30 giugno 2009).

I risultati sportivi conseguiti nell'esercizio precedente, non hanno consentito la partecipazione alla massima competizione europea nella stagione sportiva 2009-2010, con la conseguente modifica della strategia degli investimenti nell'area tecnica, rispetto alle ultime stagioni sportive, affrontate in un ciclo di conservazione dei talenti prodotti e di inserimenti di importanti calciatori di esperienza internazionale; pertanto, le linee operative dell'area tecnica poste in essere nella stagione sportiva 2009-2010 pur basandosi sul mantenimento di un elevato livello tecnico della rosa della Prima Squadra, hanno previsto investimenti limitati, date le minori risorse derivanti dalla gestione corrente.

Nella sessione estiva della campagna trasferimenti 2010/2011, sono state poste in essere alcune operazioni finalizzate al rafforzamento della rosa, anche cogliendo alcune opportunità, pur in presenza di un mercato dei diritti particolarmente illiquido che, di fatto, ha determinato unitamente alla rigidità dei regolamenti federali vigenti in materia, l'impossibilità di realizzare alcune operazioni di dismissione, che avrebbero permesso, da un lato la razionalizzazione della rosa e, dall'altro una riduzione dei costi operativi, tra le più significative operazioni di mercato effettuate, si segnala:

- l'acquisizione a titolo definitivo dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori Adriano Leite Ribeiro, e Simplicio Fabio Henrique, in regime di svincolo, Burdisso Nicolas Lobont Bogdan e Borriello Marco (con la formula del prestito con obbligo di riscatto);
- la definizione, in favore di A.S. Roma, dei rapporti di partecipazione relativi ai diritti alle prestazioni sportive dei calciatori Barusso ed Erba e quella in favore dell'Udinese Calcio del rapporto di partecipazione relativo ai diritti alle prestazioni sportive del calciatore Motta Marco;



- il rinnovo degli accordi di partecipazione relativi ai diritti alle prestazioni sportive dei calciatori Rosi Aleandro e Curci Gianluca;
- la cessione a titolo definitivo con accordo di partecipazione dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore Guberti Stefano, alla U.C. Sampdoria e quelle a titolo definitivo dei calciatori Andreolli Marco, all'AC Chievo e Cerci Alessio, all'ACF Fiorentina;
- l'acquisizione a titolo temporaneo dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori Burdisso Guillermo Enio e Castellini Paolo.

In tale ambito si è provveduto altresì al prolungamento dei contratti economici per le prestazioni sportive dei calciatori Bertagnoli Julio Sergio, Taddei Rodrigo, Casseti Marco e Brighi Matteo.

L'esercizio sociale deve essere analizzato tenuto conto dello scenario competitivo di riferimento, caratterizzato dalla grave crisi che ha colpito a livello mondiale i principali mercati, i cui effetti hanno prodotto ulteriori ripercussioni negative sull'industria calcistica italiana e sui principali mercati in cui è presente la Società.

Nell'esercizio si è ulteriormente consolidato, il rapporto di partnership in essere con **Wind Telecomunicazioni S.p.A.** che, nell'ottobre 2008, aveva già esercitato il diritto di opzione concesso nell'ambito degli accordi raggiunti il 1° agosto 2007, in base ai quali Wind ha assunto la qualifica di Main Sponsor della A.S. Roma per tutte le competizioni. A seguito dell'avvenuto esercizio di tale diritto, l'efficacia del contratto di sponsorizzazione si è estesa alla stagione sportiva 2009/2010, a fronte di un corrispettivo fisso di 7 milioni di euro, oltre IVA, e di un corrispettivo variabile, determinato in funzione del raggiungimento di predeterminati risultati sportivi nelle competizioni nazionali e internazionali. Inoltre, lo scorso 8 giugno 2010, è stato infatti raggiunto l'accordo per prolungare il rapporto di sponsorizzazione ufficiale fino al 30 giugno 2013, in base al quale è previsto il riconoscimento in favore di A.S. Roma di un corrispettivo fisso di 5 milioni di euro, oltre IVA, per la stagione sportiva 2010/2011, di 5,5 milioni di euro, oltre IVA, per la stagione sportiva 2011/2012, e di 6 milioni di euro, per la stagione sportiva 2012/2013, incrementabili di 1 milione di euro, oltre IVA, per ciascuna stagione sportiva in cui la squadra partecipi all'Uefa Champions League, nonché di un corrispettivo variabile, determinato in funzione del raggiungimento di predeterminati risultati sportivi nelle competizioni nazionali e internazionali. In virtù di tale accordo, nella stagione sportiva 2010/2011 sulle maglie da gioco del Campionato e dell'Uefa Champions League sarà apposto il Marchio **Wind**, mentre in Coppa Italia sarà apposto il Marchio **Infostrada**.

E' proseguito positivamente anche l'accordo triennale in essere con **Basic Italia S.p.A.** (Marchio Kappa), per la **sponsorizzazione Tecnica** dell'A.S. Roma e la licenza per la produzione e commercializzazione di alcuni prodotti di merchandising a marchio A.S. Roma, che prevede per la stagione 2009-2010, il riconoscimento di un corrispettivo complessivo di 5,2 milioni di euro, a fronte dei diritti concessi delle oltre a royalties sul fatturato realizzato con prodotti a marchio A.S. Roma. Inoltre, lo scorso 11 giugno 2010, è stato prolungato il rapporto di partnership, relativo alla sponsorizzazione tecnica delle squadre dell'A.S. Roma, con effetti fino al 30 giugno 2017. Il contratto, prevede, a fronte dei diritti concessi, il riconoscimento da parte di Basic Italia di un corrispettivo, comprensivo delle forniture tecniche, di 5,1 milioni di euro, oltre IVA, per la stagione sportiva 2010/2011, di 6,1 milioni di euro, oltre IVA, per la stagione sportiva 2011/2012, di 6,6 milioni di euro, oltre IVA, per la stagione sportiva 2012/2013, di 7,1 milioni di euro, oltre IVA, per le stagioni sportive 2013/2014 e 2014/2015, di 7,6 milioni di euro, oltre IVA, per la stagione sportiva 2015/2016, e di 8,1 milioni di euro, oltre IVA, per la stagione sportiva 2016/2017, garantiti da apposita fidejussione bancaria a prima richiesta da rilasciarsi a favore di A.S. Roma, oltre a royalties sul fatturato realizzato con prodotti a marchio A.S. Roma da BasicItalia.

La campagna abbonamenti della stagione sportiva 2009-2010, ha registrato n. 24.861 sottoscrittori (n. 29.486 abbonamenti, nella precedente), che hanno generato incassi per 8,7



milioni di euro (10,9 milioni di euro, nella precedente), e ricavi per 7,5 milioni di euro (9,4 milioni di euro, nella precedente).

I principali indicatori economici e finanziari registrano una flessione, rispetto all'esercizio precedente, sostanzialmente dovuta alla mancata partecipazione all'Uefa Champions League ed al venir meno dei relativi ricavi e proventi, pari a 30,3 milioni di euro, al 30 giugno 2009, a fronte di 4,3 milioni di euro conseguiti al 30 giugno 2010, per la partecipazione all'Uefa Europa League, con un effetto netto negativo di 26,0 milioni di euro.

I Ricavi dell'esercizio, al netto dei risultati della gestione operativa del parco calciatori, risultano pari a 118,0 milioni di euro (141,2 milioni di euro, al 30 giugno 2009), in flessione del 16,5% rispetto all'esercizio precedente; la Gestione operativa del parco calciatori è positiva per 19,0 milioni di euro (16,4 milioni di euro, al 30 giugno 2009); i Costi operativi sono pari a 142,7 milioni di euro (139,0 milioni di euro, al 30 giugno 2009) da cui deriva un Margine operativo lordo (Ebitda) negativo per 5,7 milioni di euro (positivo 18,6 milioni di euro, al 30 giugno 2009), in diminuzione nell'esercizio; il Risultato ante imposte è negativo per 18,8 milioni di euro (positivo per 2,1 milioni di euro, al 30 giugno 2009), tenuto conto di Accantonamenti prudenziali a fondi rischi, per 0,2 milioni di euro (2,7 milioni di euro, al 30 giugno 2009); il Risultato netto dell'esercizio è negativo per 21,9 milioni di euro (1,9 milioni di euro, al 30 giugno 2009).

Il Patrimonio netto al 30 giugno 2010 è pari a 105,1 milioni di euro (127,1 milioni di euro, al 30 giugno 2009), registrando un decremento di 21,9 milioni di euro, per il risultato economico conseguito.

La Posizione finanziaria netta di fine esercizio è negativa per 10,0 milioni di euro (positiva per 19,7 milioni di euro, al 30 giugno 2009), in diminuzione di 29,7 milioni di euro, nell'esercizio, per l'andamento dei flussi di cassa, sia per i più elevati fabbisogni assorbiti dalla gestione corrente e degli investimenti, sia per il venir meno di ricavi e proventi e dei relativi flussi, direttamente correlati alla mancata partecipazione all'Uefa Champions League.

Il Bilancio consolidato al 30 giugno 2010, predisposto in applicazione ai Principi IAS/IFRS, con l'inclusione delle risultanze della partecipata Soccer società in accomandita semplice di Brand Management, alla quale, come noto, A.S. Roma ha conferito nel corso dell'esercizio 2006-2007, il ramo d'azienda dedicato alle attività di marketing, sponsorizzazioni, merchandising ed editoriali, chiude registrando Ricavi consolidati, al netto dei proventi della gestione operativa del parco calciatori, pari a 137 milioni di euro (161 milioni di euro, al 30 giugno 2009), un Margine operativo lordo consolidato (Ebitda) positivo per 4,0 milioni di euro (29,8 milioni di euro, al 30 giugno 2009), un Reddito ante imposte consolidato negativo per 18,6 milioni di euro (utile 3,3 milioni di euro, al 30 giugno 2009), ed un Risultato netto consolidato negativo per 22,0 milioni di euro (1,3 milioni di euro, al 30 giugno 2009), al lordo delle quota di terzi, principalmente per effetto dei fatti di gestione che hanno interessato A.S. Roma e nel seguito analizzati.

Il Patrimonio netto consolidato al 30 giugno 2010, comprensivo della quota di spettanza delle minoranze, è negativo per 13,2 milioni di euro (positivo per 8,8 milioni di euro, al 30 giugno 2009), in diminuzione di 22,0 milioni di euro nell'esercizio, per il risultato economico conseguito nell'esercizio e per la distribuzione di utili della partecipata Soccer SAS alle minoranze.

La Posizione finanziaria netta consolidata è negativa per 8,5 milioni di euro (positiva per 20,8 milioni di euro, al 30 giugno 2009), in flessione rispetto all'esercizio precedente, sostanzialmente per le dinamiche registrate dai flussi di cassa della gestione corrente di A.S. Roma.



## I ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA SOCCER SAS

In data 15 gennaio 2007 è stata costituita la società Soccer Società in Accomandita Semplice di Brand Management Srl (in prosieguo per brevità “**Soccer SAS**”), nella quale A.S. Roma ha conferito, come noto, il ramo d’azienda dedicato alle attività di merchandising, editoriali, marketing e sponsorizzazioni (in prosieguo per brevità il “**Ramo d’Azienda**”).

L’A.S. Roma, in qualità di socio accomandante, ha conferito il suddetto Ramo d’Azienda ad un valore economico inizialmente pari a 125,1 milioni di euro, come determinato da apposita perizia giurata, ottenendo una partecipazione nel capitale di Soccer SAS, che le attribuisce un diritto agli utili pari al 97,4%; Brand Management Srl, in qualità di socio accomandante, ha apportato 10.000,00 euro di capitale sociale, con diritto agli utili per la residua quota del 2,6%.

L’operazione ha comportato, in capo ad A.S. Roma: (i) il conseguimento, nell’esercizio chiuso al 30 giugno 2007, di una plusvalenza iscritta in apposita riserva di Patrimonio netto, pari a 123,1 milioni di euro, determinata quale differenza tra il valore economico del Ramo d’Azienda ed il valore contabile netto degli elementi attivi e passivi che lo compongono, alla data del 30 settembre 2006, al netto delle disponibilità liquide e della cassa non conferite; e (ii) l’iscrizione nell’attivo di Stato Patrimoniale di una partecipazione, pari a 125,1 milioni di euro, a fronte dell’eliminazione del valore contabile netto degli elementi patrimoniali attivi e passivi costituenti il Ramo d’Azienda conferito.

Il valore economico attribuito al Ramo d’Azienda era stato inizialmente determinato sulla base del patrimonio netto del Ramo stesso, come risultante dalla perizia redatta con riferimento alla Situazione patrimoniale al 30 settembre 2006. Successivamente, in data 17 dicembre 2007, in base agli accordi contrattuali, è stato formalizzato il conguaglio del conferimento, sulla base della situazione patrimoniale aggiornata del Ramo d’azienda al 31 dicembre 2006; ne è emersa una differenza di 1,7 milioni di euro, che ha determinato una corrispondente riduzione del capitale sociale dell’Accomandita e del valore della partecipazione di A.S. Roma nel capitale di questa.

La partecipata, nel terzo esercizio sociale di attività, chiuso al 31 dicembre 2009, ha conseguito Ricavi per 23,1 milioni di euro (24,5 milioni di euro, nel 2008), a fronte di Costi Operativi per 13,1 milioni di euro (13,9 milioni di euro, nel 2008), da cui deriva un Margine operativo lordo (EBITDA) per 10,0 milioni di euro (10,6 milioni di euro, nel 2008) ed un Risultato ante imposte per 9,6 milioni di euro (10,5 milioni di euro, nel 2008), tenuto conto di ammortamenti e svalutazioni di 0,4 milioni di euro (0,1 milioni di euro, al 31 dicembre 2008); la Gestione fiscale (Irap), negativa per 0,2 milioni di euro (0,6 milioni di euro, nel 2008), determina un Utile netto di 9,4 milioni di euro (10,0 milioni di euro, nel 2008). La Posizione finanziaria netta al 31 dicembre 2009 è attiva per 2,5 milioni di euro (4,0 milioni di euro, nel 2008).

Dalla situazione contabile redatta ai fini del Bilancio consolidato al 30 giugno 2010 (dodici mesi, di cui sei riferibili all’esercizio fiscale precedente), si rilevano Ricavi per 23,4 milioni di euro (23,7 milioni di euro, al 30 giugno 2009), a fronte di Costi Operativi per 13,7 milioni di euro (12,6 milioni di euro, al 30 giugno 2009); il Margine operativo lordo (Ebitda) è positivo per 9,7 milioni di euro (10,9 milioni di euro, al 30 giugno 2009), e l’Utile ante imposte per 9,4 milioni di euro (11,0 milioni di euro, al 30 giugno 2009); la Gestione fiscale (Irap), negativa per 0,1 milioni di euro (0,6 milioni di euro, al 30 giugno 2009), determina un Utile netto al 30 giugno 2010 di 9,3 milioni di euro (10,4 milioni di euro, al 30 giugno 2009). La Posizione finanziaria netta al 30 giugno 2010 risulta attiva per 1,5 milioni di euro (1,2 milioni di euro, al 30 giugno 2009), tenuto conto dell’avvenuta distribuzione al socio A.S. Roma dell’utile maturato nell’esercizio fiscale chiuso al 31



dicembre 2009, pari a 9,2 milioni di euro (10,1 milioni di euro, al 30 giugno 2009), e del regolamento degli altri rapporti di credito e debito.

In dettaglio si riporta la composizione sintetica del Conto economico della Soccer SAS, al 30 giugno 2010 (12 mesi), confluito nel bilancio consolidato, con evidenza dei rapporti intercompany con A.S. Roma elisi nel processo di consolidamento.

<b>Conto Economico Soccer Sas 30 06 2010 (12 mesi)</b>	<b>Verso terzi</b>	<b>AS Roma</b>	<b>Totale</b>
a) Altri proventi delle vendite	7.109	269	7.378
b) Sponsorizzazioni	5.199		5.199
c) Pubblicità	9.776	194	9.970
d) Altri proventi diversi	77	827	904
<b>Totale Ricavi di esercizio</b>	<b>22.161</b>	<b>1.290</b>	<b>23.451</b>
Acquisti materie di consumo	(3.737)		(3.737)
Variazione delle rimanenze	(256)		(256)
Spese per Servizi	(3.965)	(1.772)	(5.737)
Spese per godimento beni di terzi	(369)	(1.340)	(1.709)
Spese per il personale	(1.321)		(1.321)
Oneri diversi di gestione	(144)	(827)	(971)
<b>Totale Costi di esercizio</b>	<b>(9.792)</b>	<b>(3.939)</b>	<b>(13.731)</b>
<b>Margine Operativo Lordo (EBITDA)</b>	<b>12.369</b>	<b>(2.649)</b>	<b>9.720</b>
Ammortamenti e svalutazioni	(332)	-	(332)
<b>Risultato Operativo (EBIT)</b>	<b>12.037</b>	<b>(2.649)</b>	<b>9.388</b>
Oneri/Proventi finanziari netti	(31)	-	(31)
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>12.006</b>	<b>(2.649)</b>	<b>9.357</b>
Imposte sul reddito	(30)	-	(30)
<b>Utile (perdita) di periodo</b>	<b>11.976</b>	<b>(2.649)</b>	<b>9.327</b>

Nella voce "Altri proventi delle vendite" sono sostanzialmente ricompresi i proventi rivenienti dalle attività di Merchandising, anche per il tramite di punti vendita affiliati (in franchising), Editoriale e Licensing.

## II. ANDAMENTO DEL TITOLO A.S. ROMA

L'andamento delle azioni A.S. Roma, sebbene condizionato dal generale clima di incertezza dei principali mercati finanziari a livello mondiale e della fase recessiva di tutte le economie in area Euro, ha mostrato una notevole vivacità nell'esercizio, essendo stato oggetto di cicliche azioni speculative.

In particolare, al 30 giugno 2009 la quotazione risultava decisamente sostenuta, pari a 1,17 euro. Nel primo trimestre dell'esercizio si è assistito ad una flessione del volume degli scambi e del corso del titolo, il cui valore è oscillato tra 0,8 e 1,0 euro. Nel secondo trimestre, si è registrato un tendenziale e costante assestamento del corso del titolo, che a fine anno quotava 0,84. Nel terzo trimestre, si è registrato un lieve recupero delle quotazioni, chiusa a 0,88 il 31 marzo 2010. Nel quarto trimestre, si è assistito ad un nuovo trend rialzista con un significativo aumento dei volumi scambiati, e quotazioni che hanno superato la soglia di 1,0 euro nella metà del mese di aprile, per poi ritornare su valori prossimi a 0,8 euro, trascinati anche dai positivi risultati sportivi conseguiti dalla Prima squadra. Il trend rialzista è proseguito dopo la chiusura dell'esercizio, per le continue indiscrezioni, non ufficiali, diffuse dagli organi di stampa in merito agli assetti



proprietari della Società, nell'ambito del piano di ristrutturazione della propria Controllante Indiretta Compagnia italtipetroli S.p.A..

In relazione all'andamento del titolo ed ai continui *rumors* in merito agli assetti proprietari, nel corso dell'esercizio, A.S. Roma, congiuntamente alla propria controllante indiretta, ha diffuso continuato a diffondere, anche su espressa richiesta della Consob, numerosi comunicati a seguito di notizie apparse sui principali organi di stampa e di informazione.



### III. ANDAMENTO GESTIONALE

#### 1. PREMESSA

Nel prospetto di Conto economico per natura, di seguito riportato, sono stati indicati i risultati intermedi relativi al Margine operativo lordo (EBITDA), rappresentato dalla differenza tra i Ricavi d'esercizio ed i Costi operativi, ed al Risultato operativo netto (EBIT), ottenuto sottraendo dall'EBITDA i costi di natura non monetaria, per ammortamenti e svalutazioni. Tali risultati intermedi coincidono, rispettivamente, con il Margine operativo lordo ed il Risultato operativo esposti nei prospetti contabili obbligatori.

Ciò premesso, si riporta di seguito l'analisi dell'andamento gestionale al 30 giugno 2010 dell'A.S. Roma, nei suoi aspetti maggiormente significativi.

#### 2. ANDAMENTO ECONOMICO

I **Ricavi di esercizio** al 30 giugno 2010, al netto dei risultati della gestione operativa del parco calciatori, sono pari a 118,0 milioni di euro (141,2 milioni di euro, al 30 giugno 2009), in significativa flessione rispetto all'esercizio precedente, principalmente per la mancata partecipazione alla Uefa Champions League ed al venir meno dei relativi ricavi e proventi, allora conseguiti per 30,6 milioni di euro.

La composizione sintetica dei dati economici, opportunamente raffrontata con i corrispondenti valori al 30 giugno 2009, viene riportata nella seguente tabella.


**CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO**

	Esercizio 30 06 2010		Esercizio 30 06 2009	
	€000	%	€000	%
<b>Ricavi da Gare</b>	<b>23.821</b>	<b>20,2%</b>	<b>31.920</b>	<b>22,7%</b>
<b>Altri Ricavi e Proventi:</b>				
- Sponsorizzazioni	7.300	6,2%	6.000	4,2%
- Diritti televisivi e diritti d'immagine	75.151	63,7%	88.332	62,5%
- Altri proventi	11.724	9,9%	14.988	10,6%
<b>Totale Altri Ricavi e Proventi</b>	<b>94.175</b>	<b>79,8%</b>	<b>109.320</b>	<b>77,3%</b>
<b>Totale Ricavi di Esercizio</b>	<b>117.996</b>	<b>100,0%</b>	<b>141.240</b>	<b>100,0%</b>
<b>Costi di Esercizio:</b>				
- Consumi di materie prime	(1.983)	-1,7%	(1.735)	-1,2%
- Spese per Servizi	(17.295)	-14,7%	(16.051)	-11,4%
- Spese per godimento beni di terzi	(6.738)	-5,7%	(6.483)	-4,6%
- Spese per il personale	(99.923)	-84,7%	(98.057)	-69,4%
- Oneri diversi di gestione	(16.795)	-14,2%	(16.662)	-11,8%
<b>Totale Costi di Esercizio</b>	<b>(142.734)</b>	<b>-121,0%</b>	<b>(138.988)</b>	<b>-98,4%</b>
<b>Gestione Operativa Netta Calciatori</b>	<b>18.992</b>	<b>16,1%</b>	<b>16.383</b>	<b>11,6%</b>
<b>Margine operativo lordo (EBITDA)</b>	<b>(5.746)</b>	<b>-4,9%</b>	<b>18.635</b>	<b>13,2%</b>
Ammortamenti e svalutazioni	(23.996)	-20,3%	(24.714)	-17,5%
Accantonamenti per rischi	(235)	-0,2%	(2.661)	-1,9%
<b>Risultato Operativo (EBIT)</b>	<b>(29.977)</b>	<b>-25,4%</b>	<b>(8.740)</b>	<b>-6,2%</b>
Oneri / Proventi finanziari netti	11.197	9,5%	10.890	7,7%
<b>Risultato Prima delle Imposte</b>	<b>(18.780)</b>	<b>-15,9%</b>	<b>2.150</b>	<b>1,5%</b>
Imposte correnti	(3.150)	-2,7%	(4.200)	-3,0%
Imposte anticipate e differite	13	0,0%	156	0,1%
<b>Imposte dell'esercizio</b>	<b>(3.137)</b>	<b>-2,7%</b>	<b>(4.044)</b>	<b>-2,9%</b>
<b>Utile (Perdita) di Periodo</b>	<b>(21.917)</b>	<b>-18,6%</b>	<b>(1.894)</b>	<b>-1,3%</b>

I **Ricavi da gare**, pari a 23,8 milioni di euro ed al 20,2% dei Ricavi d'esercizio (31,9 milioni di euro, e 22,7% dei Ricavi d'esercizio, al 30 giugno 2009), per biglietteria, abbonamenti, bonus derivanti dalla partecipazione all'Uefa Europa League (in prosieguo per brevità "UCL") e altri proventi da gare, registrano una flessione del 25%, rispetto al precedente esercizio, principalmente per il venir meno dei ricavi e proventi allora conseguiti dalla partecipazione Uefa Champions League (in prosieguo per brevità "UCL").

La suddivisione dei Ricavi da gare per competizione disputata, distinti tra gare in e fuori casa, è esposta nella seguente tabella:

(Dati in migliaia di Euro)	Esercizio al 30.06.2010			Esercizio al 30.06.2009		
	In casa	Fuori casa	Totale	In casa	Fuori casa	Totale
Campionato	8.703	1.631	10.334	5.722	1.483	7.205
Coppe europee	2.002	-	2.002	4.276	-	4.276
Tim Cup	383	616	999	103	64	167
Supercoppa LNP	-	-	-	-	366	366
Gare amichevoli	1.300	30	1.330	-	545	545
<b>Totale biglietteria</b>	<b>12.388</b>	<b>2.277</b>	<b>14.665</b>	<b>10.101</b>	<b>2.458</b>	<b>12.559</b>
Proventi Uefa C.L.	1.625	-	1.625	10.000	-	10.000
Abbonamenti	7.531	-	7.531	9.361	-	9.361
<b>Totale</b>	<b>21.544</b>	<b>2.277</b>	<b>23.821</b>	<b>29.462</b>	<b>2.458</b>	<b>31.920</b>



Le gare ufficiali disputate nei due esercizi posti a confronto, sono riportate nel seguente prospetto:

	Esercizio al 30.06.2010			Esercizio al 30.06.2009		
	In casa	Fuori casa	Totale	In casa	Fuori casa	Totale
Campionato	19	19	38	19	19	38
UEFA Champions League	-	-	-	4	4	8
UEFA Europa League	6	6	12	-	-	-
Supercoppa LNP	-	-	-	-	1	1
TIM Cup	3	2	5	1	1	2
<b>Totale</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>55</b>	<b>24</b>	<b>25</b>	<b>49</b>

In particolare, i **Ricavi da gare** dell'esercizio si compongono da:

- Ricavi da biglietteria e mutualità per le gare di campionato disputate rispettivamente in casa e fuori, per 10,3 milioni di euro (7,2 milioni di euro, al 30 giugno 2009), in crescita nell'esercizio, per effetto dei positivi effetti prodotti sulle vendite di biglietti dai risultati sportivi;
- Ricavi da abbonamenti delle gare casalinghe di Campionato della stagione sportiva 2009-2010, per 7,5 milioni di euro (9,4 milioni di euro, al 30 giugno 2009), in flessione nell'esercizio;
- Bonus per la partecipazione all'UEL per la fase a girone e gli ottavi di finale della competizione, per 1,6 milioni di euro (10,0 milioni di euro, al 30 giugno 2009, per la partecipazione all'UCL), in significativa flessione nell'esercizio, data la diversa remunerazione prevista per le due competizioni;
- Ricavi da biglietteria delle gare casalinghe dell'UEL, per 2,0 milioni di euro (4,3 milioni di euro, al 30 giugno 2009, relativi alla disputa dell'UCL), in diminuzione nell'esercizio, per la minor attrattività della competizione;
- Ricavi per altre manifestazioni organizzate dalla LNP, per 1,0 milione di euro (0,5 milioni di euro, al 30 giugno 2009), interamente riferiti alla partecipazione alla Tim Cup (0,2 milioni di euro, al 30 giugno 2009), per il maggior numero di gare disputate, nell'esercizio; nella stagione sportiva precedente erano stati altresì conseguiti proventi, per 0,3 milioni di euro, per la disputa della Supercoppa di Lega;
- Proventi da gare amichevoli di precampionato, per 1,3 milioni di euro (0,5 milioni di euro, al 30 giugno 2009), in crescita nell'esercizio per proventi non ricorrenti relativi a gare amichevoli, per gli accordi contrattuali a suo tempo definiti con la FC Internazionale, in occasione del trasferimento dei calciatori Chivu e Mancini.

Gli **Altri Ricavi e Proventi**, pari a complessivi 94,2 milioni di euro ed al 79,8% dei Ricavi d'esercizio (109,3 milioni di euro, 77,4% dei Ricavi d'esercizio, al 30 giugno 2009), registrano una flessione del 13,8% rispetto all'esercizio precedente, principalmente per la minore incidenza di proventi per licenza di diritti televisivi, derivanti dalla partecipazione alle competizioni europee.

I **Proventi da licenza dei diritti di trasmissione delle gare**, pari a 75,1 milioni di euro ed al 63,7% dei Ricavi d'esercizio (88,3 milioni di euro, 62,5% dei Ricavi d'esercizio, al 30 giugno 2009), registrano una flessione del 15%, rispetto all'esercizio precedente, sostanzialmente imputabile alla mancata disputa dell'UEFA Champions League. In particolare, tali proventi si compongono di:

- Proventi da licenza dei diritti di trasmissione delle gare casalinghe di Campionato ed altre minori, derivanti dai contratti in essere con Sky Italia e R.T.I., rispettivamente, tramite tecnologia satellitare, in esclusiva per l'Italia ed in chiaro per l'estero, e digitale



terrestre, internet e minori, in non esclusiva, per 65 milioni di euro (65 milioni di euro, al 30 giugno 2009) invariati nell'esercizio;

- Proventi non ricorrenti, per 1,5 milioni di euro, relativi a residui diritti di opzione, riconosciuti da RTI nel luglio 2004 e già incassati, la cui maturazione economica, sospesa in esercizi precedenti in applicazione dello IAS 18, è avvenuta definitivamente nell'esercizio;
- Proventi riconosciuti da RTI, per la licenza dei diritti di trasmissione televisiva delle partite dei preliminari di Uefa Europa League, disputate nel mese di agosto 2009, per 0,2 milioni di euro,;
- UEFA per la partecipazione all'UEL, relativi al c.d. Market pool, per 0,6 milioni di euro (16,1 milioni di euro, al 30 giugno 2009 per la UCL) in significativa flessione, rispetto all'esercizio precedente, per la mancata disputa dell'UEFA Champions League;
- Mutualità, per la quota parte (pari al 20%), dei proventi da licenza dei diritti di trasmissione delle gare spettanti ad A.S. Roma quale squadra ospitata, per le partite di Campionato disputate fuori casa, per 6,5 milioni di euro (6,3 milioni di euro, al 30 giugno 2009), in lieve crescita, sia per il maggior valore dei diritti complessivamente licenziati dalle squadre di Serie A che vi hanno partecipato, che per l'innalzamento della percentuale di contribuzione;
- Proventi LNP per la partecipazione alla TIM Cup, per 1,1 milioni di euro (0,7 milioni di euro, al 30 giugno 2009, comprensivo dei proventi per la Supercoppa di Lega);
- Proventi derivanti dai diritti radiofonici licenziati a RAI e per lo sfruttamento e la commercializzazione della Library AS Roma, 0,2 milioni di euro (0,2 milioni di euro, al 30 giugno 2009).

I Proventi da sponsorizzazioni, pari a 7,3 milioni di euro ed al 6,2% dei Ricavi d'esercizio (6,0 milioni di euro, al 30 giugno 2009), relativi al contratto di sponsorizzazione ufficiale con WIND, registrano un incremento di 1,3 milioni di euro, rispetto all'esercizio precedente, di cui 1,0 milione di euro, per il maggior importo base del provento contrattualmente determinato, e 0,3 milioni di euro per il bonus conseguito a fine esercizio, per il raggiungimento di prefissati obiettivi sportivi, non presente nell'esercizio precedente.

Gli Altri ricavi e proventi, pari a 11,7 milioni di euro ed al 9,9% dei Ricavi d'esercizio (15,0 milioni di euro 10,6% dei Ricavi d'esercizio, al 30 giugno 2009), registrano una flessione di 3,3 milioni di euro, rispetto all'esercizio precedente, sostanzialmente per la minore incidenza dei proventi da licenza di diritti UMTS e di proventi non ricorrenti che trovano parziale compensazione nell'incremento di rimborsi assicurativi. In particolare, si compongono di:

- Proventi da licenza diritti UMTS, per 1,5 milioni di euro (4,5 milioni di euro, al 30 giugno 2009), sono relativi ai corrispettivi per la trasmissione di clips delle partite casalinghe del Campionato, previsti dal contratto di licenza con R.T.I. che ha avvicinato, dall'esercizio in esame, Hutchison 3 G Italia S.p.A., il cui contratto novennale è scaduto il 30 giugno 2009. La diminuzione di tali proventi, pari a 3,0 milioni di euro, rispetto all'esercizio precedente, è imputabile alle mutate condizioni di mercato per la commercializzazione di tali diritti;
- Sopravvenienze attive per transazioni concluse ed insussistenze di passività, per 1,6 milioni di euro (3,1 milioni di euro, al 30 giugno 2009);
- Proventi e contributi LNP, per 0,95 milioni di euro (0,95 milioni di euro, al 30 giugno 2009);



- Indennizzi assicurativi, per 2,5 milioni di euro (1,1 milioni di euro, al 30 giugno 2009);
- Addebiti ad entità correlate, per 3,3 milioni di euro (3,2 milioni di euro, al 30 giugno 2009), relativi ad addebiti di servizi prestati e di costi sostenuti nell'interesse della partecipate Soccer SAS, per 3,2 milioni di euro e AS Roma Real Estate Srl, per 0,1 milioni di euro;
- Riaddebiti di costi a terzi e multe a tesserati, per 0,6 milioni di euro (1,2 milioni di euro, al 30 giugno 2009);
- Proventi per campus e ritiri estivi, per 0,7 milioni di euro (0,5 milioni di euro, al 30 giugno 2009);
- Proventi da minimo garantito di Roma Channel, per 0,2 milioni di euro (0,1 milioni di euro, al 30 giugno 2009);
- Altri proventi, per 0,35 milioni di euro (0,35 milioni di euro, al 30 giugno 2009).

I **Costi Operativi dell'esercizio**, al netto di ammortamenti e svalutazioni, pari a complessivi 142,7 milioni di euro (139,0 milioni di euro, al 30 giugno 2009), registrano una crescita del 2,6% nell'esercizio, con una mutata incidenza delle singole componenti; in particolare:

- **Consumi di prodotti e di indumenti sportivi**, pari a 2 milioni di euro (1,7 milioni di euro, al 30 giugno 2009), in lieve crescita nell'esercizio, sono relativi ad acquisti di materiali ed indumenti tecnici e sportivi per le diverse squadre, nonché della divisa ufficiale;
- **Costi per servizi**, pari a 17,3 milioni di euro (16,1 milioni di euro, al 30 giugno 2009), costituiti prevalentemente da costi per attività sportiva, trasferte, consulenze tecnico-sportive e collaborazioni tecniche, consulenze professionali ed altre spese generali ed amministrative, registrano un incremento di 1,2 milioni di euro, sostanzialmente dovuto alla maggiore incidenza dei costi specifici tecnici, segnatamente per consulenze tecnico-sportive e delle spese amministrative e generali, in particolare per il maggior ricorso a consulenze legali;
- **Spese per il godimento di beni di terzi**, pari a 6,7 milioni di euro (6,5 milioni di euro, al 30 giugno 2009), in lieve incremento nell'esercizio, per l'adeguamento del canone annuo contrattualmente riconosciuto alla Coni Servizi, per la concessione in uso dello Stadio Olimpico di Roma e delle pertinenze. Sono costituite da canoni di locazione, riconosciuti ad AS Roma Real Estate, per 3,7 milioni di euro (3,7 milioni di euro al 30 giugno 2009), per l'utilizzo del Complesso Immobiliare di Trigoria, da canoni di locazione riconosciuti alla Coni Servizi, per l'utilizzo dello Stadio Olimpico e di pertinenze ad uso commerciale per le gare casalinghe della prima squadra, per 2,6 milioni di euro (2,3 milioni di euro, al 30 giugno 2009), nonché da canoni di locazione, per 0,4 milioni di euro (0,5 milioni di euro, al 30 giugno 2009), per il noleggio di computer, automezzi ed attrezzature sanitarie;
- **Costo del personale**, pari a 99,9 milioni di euro (98,1 milioni di euro, al 30 giugno 2009), in crescita del 1,8% nell'esercizio, sia per gli investimenti effettuati nell'Area tecnica, con le operazioni di acquisizione di diritti, che hanno determinato un ampliamento ed un innalzamento del livello qualitativo della rosa della prima squadra, che per alcuni incrementi contrattualmente previsti in sede di prolungamento dei contratti economici. In particolare, tali costi si compongono di: emolumenti del personale tesserato, per 97,1 milioni di euro (95,7 milioni di euro, al 30 giugno 2009), comprensivi di premi collettivi, per 3,4 milioni di euro e premi individuali, per 9,2 milioni di euro, maturati per il raggiungimento di prefissati obiettivi sportivi, oltre a contributi previdenziali e di fine carriera. Sono inoltre ricompresi nella voce gli emolumenti al personale dirigente e dipendente della Società, per 2,8 milioni di euro (2,4 milioni di



euro, al 30 giugno 2009), comprensivi del bonus al personale direttivo, per 0,1 milione di euro e dei relativi oneri sociali e previdenziali;

- **Oneri diversi di gestione**, pari a 16,8 milioni di euro (16,7 milioni di euro, al 30 giugno 2009), in lieve crescita nell'esercizio, si compongono di: mutualità passive spettanti alle squadre ospitate, per la quota parte dei proventi da licenza dei diritti di trasmissione delle gare e dei ricavi da biglietteria ed abbonamenti, pari rispettivamente a 11,1 e 3,2 milioni di euro (11,4 e 3,1 migliaia di euro, al 30 giugno 2009); oneri tributari indiretti, per 0,9 milioni di euro (0,8 milioni di euro, al 30 giugno 2009); spese ed ammende LNP e Uefa, per 0,8 milioni di euro (0,6 milioni di euro, al 30 giugno 2009); costi per acquisti di biglietti per le gare europee in trasferta, per 0,1 milioni di euro (0,3 milioni di euro, al 30 giugno 2009); e sopravvenienze passive, per 0,2 milioni di euro (0,2 milioni di euro, al 30 giugno 2009); altri oneri diversi, per 0,5 milioni di euro (0,3 milioni di euro, al 30 giugno 2009).

La **Gestione operativa del parco calciatori**, positiva per 19,0 milioni di euro (16,4 milioni di euro, al 30 giugno 2009), in aumento di 2,6 milioni di euro nell'esercizio, si compone per 21,9 milioni di euro (19,0 milioni di euro, al 30 giugno 2009), da plusvalenze e proventi da cessioni definitive e temporanee di diritti, e da proventi di solidarietà FIFA ed accessori ai trasferimenti, e per 2,9 milioni di euro (2,6 milioni di euro, al 30 giugno 2009), da oneri per acquisizioni temporanee, minusvalenze da cessione definitive, oneri di solidarietà (FIFA) e premi alla carriera ed addestramento.

Il **Margine operativo lordo (Ebitda)** dell'esercizio è negativo per 5.7 milioni di euro (positivo per 18,6 milioni di euro, al 30 giugno 2009), in flessione di 24,3 milioni di euro, rispetto all'esercizio precedente, per i fatti di gestione sopra descritti e, segnatamente per la mancata disputa dell'UCL.

Gli **Ammortamenti e svalutazioni** dell'esercizio, pari a 24,0 milioni di euro (24,7 milioni di euro, al 30 giugno 2009), quasi esclusivamente riferiti ai diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori, determinati sulla base del costo storico degli stessi, registrano una flessione di 0,7 milioni di euro nell'esercizio, sostanzialmente per effetto:

- dell'imputazione, nell'esercizio precedente, della residua quota di ammortamento del diritto alle prestazioni sportive del calciatore Montella, a seguito della risoluzione consensuale anticipata del contratto economico, avvenuta il 1° luglio 2009;
- degli accordi raggiunti con i calciatori Juan e Vucinic, Pizarro e Perrotta, per il prolungamento dei rispettivi contratti economici per le prestazioni sportive, che hanno comportato la riduzione dell'ammontare dei relativi ammortamenti di competenza dell'esercizio, rispetto all'esercizio precedente, per la distribuzione degli stessi su un numero maggiore di anni, in funzione della residua vita utile;
- dei minori ammortamenti, determinatisi nell'esercizio precedente, per investimenti effettuati nel corso della campagna trasferimenti 2008-2009 (acquisizioni di Baptista e Menez);
- della contabilizzazione di bonus contrattualmente previsti, in favore di società di calcio estere (Real Madrid, Monaco e Liverpool), per operazioni di mercato concluse in esercizi precedenti, a seguito dell'acquisito diritto a disputare, nella stagione sportiva 2010-2011, la UEFA Champions League, che hanno comportato l'incremento del costo storico dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori Cicinho, Baptista, Menez e Riise, e la conseguente rideterminazione dell'ammontare dei relativi ammortamenti di competenza dell'esercizio.

Nell'esercizio sono state, inoltre, effettuate svalutazioni di crediti per 0,02 milioni di euro; 0,1 milioni di euro, nell'esercizio precedente.



Nell'esercizio sono stati effettuati **Accantonamenti a fondi rischi**, a titolo prudenziale, per complessivi 0,2 milioni di euro (2,7 milioni di euro, al 30 giugno 2009), sostanzialmente relativi all'adeguamento dei Fondi rischi per vertenze legali, contenziosi e passività potenziali.

Il **Margine operativo netto (Ebit)** dell'esercizio è negativo per 30,0 milioni di euro (negativo per 8,7 milioni di euro, al 30 giugno 2009), in diminuzione di 21,3 milioni di euro, rispetto all'esercizio precedente, per i fatti di gestione sopra rappresentati.

La **Gestione finanziaria** dell'esercizio registra proventi netti per 11,2 milioni di euro (10,9 milioni di euro, al 30 giugno 2009), comprensivi degli esiti della risoluzione di diritti di partecipazioni ex art. 102 bis NOIF, in aumento di 0,3 milioni di euro, rispetto all'esercizio precedente; in particolare, si compone di:

- proventi finanziari, per 12,5 milioni di euro (14,6 milioni di euro, al 30 giugno 2009), riferiti per: 9,2 milioni di euro (9,8 milioni di euro, al 30 giugno 2009), all'utile di competenza di A.S. Roma, derivante dalla partecipazione in Soccer SAS, come da delibera dall'Assemblea dei Soci della stessa, a seguito dell'approvazione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2009; 0,1 milioni di euro (0,5 milioni di euro, al 30 giugno 2009), ad interessi su conti correnti e investimenti di liquidità; 3,1 milioni di euro (3,0 milioni di euro, al 30 giugno 2009), a proventi finanziari derivanti dalla risoluzione dei rapporti di partecipazione ex art. 102 bis NOIF e 0,1 milioni di euro (1,3 milioni di euro, al 30 giugno 2009), da altri proventi finanziari, in prevalenza riferiti ad interessi, determinati in applicazione ai Principi IAS/IFRS, in diminuzione rispetto all'esercizio precedente per effetto della riduzione dei tassi di interesse di riferimento;
- oneri finanziari, per 1,3 milioni di euro (3,7 milioni di euro, al 30 giugno 2009), riferiti per: 0,4 milioni di euro (0,7 milioni di euro, al 30 giugno 2009), a interessi su debiti tributari rateizzati; 0,9 milioni di euro (0,3 milioni di euro, al 30 giugno 2009) ad interessi oneri e commissioni bancarie. Nell'esercizio precedente erano inoltre ricompresi nella voce oneri finanziari derivanti dalla risoluzione dei rapporti di partecipazione, ex art. 102 bis NOIF, per 0,2 milioni di euro; ed interessi, determinati in applicazione ai Principi IAS/IFRS, su debiti verso società di calcio con pagamento dilazionato per 2,5 milioni di euro.

Il **Risultato ante imposte**, negativo per 18,8 milioni di euro (positivo per 2,1 milioni di euro, al 30 giugno 2009), si presenta in significativa flessione, rispetto all'esercizio precedente, per effetto dei fatti di gestione sopra rappresentati.

La **Gestione fiscale**, negativa per 3,1 milioni di euro (negativa per 4,0 milioni di euro, al 30 giugno 2009), registra la contabilizzazione di imposte correnti sul reddito, per 3,15 milioni di euro (4,2 milioni di euro, al 30 giugno 2009), per l'IRAP di competenza dell'esercizio, nonché imposte differite nette positive per 0,01 milioni di euro (0,2 milioni di euro, al 30 giugno 2009), per differenze temporanee maturate nell'esercizio.

Il **Risultato netto** dell'esercizio è negativo per 21,9 milioni di euro (negativo per 1,9 milioni di euro, al 30 giugno 2009), in diminuzione di 20,0 milioni di euro, rispetto all'esercizio precedente.

### 3. ANALISI PATRIMONIALE E FINANZIARIA

L'analisi della situazione patrimoniale e finanziaria al 30 giugno 2010, di seguito esposta, risulta influenzata, nelle sue diverse componenti, dalla politica degli investimenti e dalla gestione ordinaria aziendale.



Il prospetto di Stato Patrimoniale sintetico, esposto in forma riclassificata e comparata, evidenzia i due aggregati costituiti dal Capitale Investito netto, determinato quale sommatoria del Capitale non corrente netto e del Capitale corrente netto, e dalle Fonti di finanziamento, quale sommatoria tra il Patrimonio netto e la Posizione Finanziaria netta. Le singole voci del Bilancio che contribuiscono alla determinazione della Posizione Finanziaria netta e del Capitale investito netto sono indicate nei paragrafi successivi.

#### STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO

	Delta 12 mesi	30-giu-10		30-giu-09	
		Euro/000	%	Euro/000	%
Capitale non corrente netto	(11.519)	176.248	153,11%	187.767	174,85%
Capitale corrente netto	19.247	(61.133)	-53,11%	(80.380)	-74,85%
<b>Capitale investito netto</b>	<b>7.728</b>	<b>115.115</b>	<b>100,00%</b>	<b>107.387</b>	<b>100,00%</b>
<i>Finanziato da:</i>					
Patrimonio netto	(21.917)	105.143	91,34%	127.060	118,32%
Posizione finanziaria netta	29.645	9.972	8,66%	(19.673)	-18,32%
<b>Fonti di finanziamento</b>	<b>7.728</b>	<b>115.115</b>	<b>100,00%</b>	<b>107.387</b>	<b>100,00%</b>

Il **Capitale investito netto** del Bilancio separato di A.S. Roma al 30 giugno 2010, pari a 115,1 milioni di euro (107,4 milioni di euro, al 30 giugno 2009), in crescita di 7,7 milioni di euro nell'esercizio, si compone di:

- Capitale non corrente netto, pari a 176,2 milioni di euro (187,8 milioni di euro, al 30 giugno 2009), in flessione netta di 11,6 milioni di euro nell'esercizio;
- Capitale corrente netto, negativo per 61,1 milioni di euro (e per 80,4 milioni di euro, al 30 giugno 2009), in crescita di 19,3 milioni di euro nell'esercizio.

Il **Capitale non corrente netto**, pari a 176,2 milioni di euro al 30 giugno 2010, risulta così composto nei due esercizi a confronto:

- **Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori**, pari a 41,1 milioni di euro (63,9 milioni di euro, al 30 giugno 2009), registrano una flessione di 22,8 milioni di euro nell'esercizio, dovuta a: investimenti in diritti, per 5,9 (38,0) milioni di euro, tenuto conto degli effetti delle attualizzazioni per gli acquisti regolati con pagamento pluriennale, in applicazione ai Principi IAS/IFRS; dismissioni nette, per 5,2 (2,6) milioni di euro, ed ammortamenti maturati nell'esercizio, per 23,5 (24,1) milioni di euro;
- **Altre Immobilizzazioni immateriali e materiali**, pari a 18,2 milioni di euro (18,5 milioni di euro, al 30 giugno 2009), in lieve flessione nell'esercizio, si compongono per: 17,5 milioni di euro (17,6 milioni di euro, al 30 giugno 2009), dal valore netto contabile dei diritti esclusivi relativi allo sfruttamento commerciale e all'utilizzazione economica delle immagini delle partite casalinghe di A.S. Roma (c.d. *Library A.S. Roma*), e a tutto quanto direttamente attinente, presenti nell'ambito degli archivi RAI, e relativi eventuali aggiornamenti ed integrazioni; tale *asset* è stato ritenuto a vita utile definita, avendo a riferimento il periodo di sfruttamento economico dello stesso; 0,4 milioni di euro (0,5 milioni di euro, al 30 giugno 2009), al valore contabile netto degli oneri capitalizzati per migliorie su beni di terzi, relativi a lavori strutturali eseguiti presso il Complesso Immobiliare di Trigoria (depuratore e campo di calcio in erba sintetica regolamentare);



0,3 milioni di euro (0,4 milioni di euro, al 30 giugno 2009) per immobilizzazioni materiali, quali attrezzature, computer, impianti ed altre dotazioni della sede;

#### ANALISI DI COMPOSIZIONE DEL CAPITALE NON CORRENTE NETTO

(Dati in €/000)	Delta 12 mesi	Esercizio al 30/06/2010	Esercizio al 30/06/2009
<b>ATTIVITA' NON CORRENTI</b>			
Attività immateriali a vita definita:			
a) Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	(22.781)	41.121	63.902
b) Altre immobilizzazioni immateriali	(262)	17.858	18.120
	<b>(23.043)</b>	<b>58.979</b>	<b>82.022</b>
Immobilizzazioni materiali	24	376	352
Partecipazioni	0	123.422	123.422
Altre attività non correnti:			
- Crediti commerciali	(5.933)	2.100	8.033
- Compartecipazioni ex art 102 bis NOIF	1.301	3.051	1.750
- Altre attività non correnti	1.980	5.610	3.630
	<b>(2.652)</b>	<b>10.761</b>	<b>13.413</b>
<b>TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI</b>	<b>(25.671)</b>	<b>193.538</b>	<b>219.209</b>
<b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>			
Debiti Commerciali	(10.062)	4.079	14.141
Debiti Tributari	(4.086)	2.519	6.605
Fondo TFR	85	646	561
Fondi per imposte differite	0	0	0
Altre passività non correnti	(89)	10.046	10.135
<b>TOTALE PASSIVITA' NON CORRENTI</b>	<b>(14.152)</b>	<b>17.290</b>	<b>31.442</b>
<b>CAPITALE NON CORRENTE NETTO</b>	<b>(11.519)</b>	<b>176.248</b>	<b>187.767</b>

- **Partecipazioni:** pari a 123,4 milioni di euro (123,4 milioni di euro, al 30 giugno 2009), si riferisce alla partecipazione nella Soccer SAS, acquisita nel gennaio 2007, a seguito del conferimento in sede di costituzione del Ramo d'Azienda di A.S. Roma, dedicato alle attività di marketing, sponsorizzazioni e merchandising di A.S. Roma nell'Accomandita;
- **Altre attività non correnti,** pari a 10,8 milioni di euro (13,4 milioni di euro, al 30 giugno 2009), in flessione di 2,6 milioni di euro nell'esercizio, di cui, per 5,9 milioni di euro, al decremento dei crediti verso squadre di calcio, dovuto alla naturale traslazione nelle corrispondenti poste del capitale corrente della quota parte dei crediti esigibili entro i 12 mesi. Tale decremento risulta parzialmente compensato dall'incremento registrato nei crediti da compartecipazioni ex art. 102 bis NOIF, per 1,3 milioni di euro, per acquisizioni di diritti di partecipazione avvenute nell'esercizio e, per 1,98 milioni di euro, all'incremento degli altri crediti non correnti, di cui 1,85 milioni di euro, per risconti attivi di canoni di locazione del complesso immobiliare di Trigoria, fatturati in via anticipata da AS Roma Real Estate e, per 0,13 milioni di euro, alla rivalutazione del deposito cauzionale, prestato ad AS Roma Real Estate, in virtù del contratto di locazione in essere, in ottemperanza ai principi contabili di riferimento;
- **Passività non correnti,** pari a 17,3 milioni di euro (31,4 milioni di euro, al 30 giugno 2009), in flessione di 14,1 milioni di euro nell'esercizio, sostanzialmente dovuto per: 15,4 milioni di euro, al decremento dei Debiti commerciali nei confronti di società di



calcio, relativi ad operazioni di campagna trasferimenti; per 11,3 milioni di euro, e dei Debiti tributari rateizzati, per 4,1 milioni di euro, per la quota scadente nell'esercizio 2010-2011, confluita nelle corrispondenti voci a breve termine; 1,3 milioni di euro, all'incremento dei Debiti commerciali verso AS Roma Real Estate, per canoni di locazione del complesso immobiliare di Trigoria. Le passività non correnti risultano così composte da:

- Debiti commerciali verso società di calcio, per operazioni di trasferimento, con pagamento pluriennale, per 2,7 milioni di euro (14,1 milioni di euro, al 30 giugno 2009);
- Debiti commerciali verso AS Roma Real Estate, per 1,3 milioni di euro, relativi alla fatturazione, in via anticipata, di canoni di locazione del complesso immobiliare di Trigoria, per il secondo semestre 2011;
- Risconti passivi di proventi riconosciuti nell'esercizio precedente da RAI, per 10,0 milioni di euro (10,1 milioni di euro, al 30 giugno 2009), per l'utilizzo concesso per 99 anni, della c.d. *Library A.S. Roma*, in virtù dell'accordo sottoscritto con l'emittente televisiva in data 31 agosto 2007;
- Debiti tributari per imposte differite e rateizzate, per 2,5 milioni di euro (6,6 milioni di euro, al 30 giugno 2009), per la quota con scadenza oltre l'esercizio successivo; e
- Fondo TFR, per 0,6 milioni di euro (0,6 milioni di euro, al 30 giugno 2009).

Il **Capitale corrente netto**, rappresentativo del capitale circolante, al netto delle componenti finanziarie, è negativo per 61,1 milioni di euro (e per 80,4 milioni di euro, al 30 giugno 2009), con una variazione di 19,3 milioni nell'esercizio, determinata dalla crescita di attività correnti, per 9,7 milioni di euro, e dal decremento di passività correnti, per 9,5 milioni di euro; in particolare, si compone di:

- **Crediti commerciali verso clienti**, pari a 32,4 milioni di euro (21,0 milioni di euro, al 30 giugno 2009), in crescita di 11,4 milioni di euro nell'esercizio, si compongono di: (i) crediti verso società di calcio, per 16,6 milioni di euro (16,7 milioni di euro, al 30 giugno 2009), per la quota esigibile entro i 12 mesi di crediti derivanti da operazioni di cessione di diritti alle prestazioni sportive di calciatori, perfezionate nell'ambito della campagna trasferimenti; (ii) crediti verso altri clienti, per 15,8 milioni di euro (4,3 milioni di euro, al 30 giugno 2009), in aumento di 11,5 milioni di euro, sostanzialmente per la fatturazione, effettuata a fine esercizio per l'importo di 12,6 milioni di euro, della prima rata dei diritti televisivi, relativi alla stagione 2010-2011, il cui incasso è regolarmente avvenuto nel successivo mese di luglio; per i crediti verso altri clienti è stanziato prudenzialmente un Fondo svalutazione crediti, per 4,4 milioni di euro (4,5 milioni di euro, al 30 giugno 2009), utilizzato per 0,1 milioni di euro nell'esercizio;
- **Crediti verso imprese collegate**, pari a 0,8 milioni di euro ed invariati nell'esercizio, relativi a residui crediti nei confronti di S.D.S. Srl in liquidazione;
- **Crediti per imposte**, pari a 0,9 milioni di euro (0,5 milioni di euro, al 30 giugno 2009), si compongono per: 0,8 milioni di euro (0,3 milioni di euro, al 30 giugno 2009), da crediti per imposte correnti, pagate in via anticipata, per i quali si attende il rimborso all'Amministrazione finanziaria; 0,1 milioni di euro (0,2 milioni di euro, al 30 giugno 2009), da ritenute d'acconto subite su conti correnti bancari ed attribuite per trasparenza dalla partecipata Soccer SAS e da crediti per imposte differite, relativi a differenze temporanee, quasi integralmente assorbite nell'esercizio;



## ANALISI DI COMPOSIZIONE DEL CAPITALE CORRENTE NETTO

(Dati in €/000)	Delta 12 mesi	Esercizio al 30/06/2010	Esercizio al 30/06/2009
<b>ATTIVITA' CORRENTI</b>			
Crediti Commerciali:			
a) crediti verso clienti	11.434	32.413	20.979
b) crediti verso imprese collegate	0	783	783
	<b>11.434</b>	<b>33.196</b>	<b>21.762</b>
Altre attività correnti	(2.071)	6.288	8.359
Crediti per Imposte:			
- imposte anticipate	13	30	17
- crediti tributari	350	858	508
	<b>363</b>	<b>888</b>	<b>525</b>
<b>TOTALE ATTIVITA' CORRENTI</b>	<b>9.726</b>	<b>40.372</b>	<b>30.646</b>
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>			
Debiti commerciali	(6.417)	34.982	41.399
Debiti tributari	1.177	8.001	6.824
Debiti verso Istituti Previdenziali	346	762	416
Fondi per imposte	(473)	2.191	2.664
Fondi per rischi ed oneri	(1.167)	11.980	13.147
Altre passività correnti	(2.987)	43.589	46.576
<b>TOTALE PASSIVITA' CORRENTI</b>	<b>(9.521)</b>	<b>101.505</b>	<b>111.026</b>
<b>CAPITALE CORRENTE NETTO</b>	<b>19.247</b>	<b>(61.133)</b>	<b>(80.380)</b>

- **Altre attività correnti**, pari a 6,3 milioni di euro (8,4 milioni di euro, al 30 giugno 2009), in diminuzione di 2,1 milioni di euro nell'esercizio, si compongono di:
  - Crediti diversi, per 1,1 milioni di euro (0,7 milioni di euro, al 30 giugno 2009), in aumento di 0,4 milioni di euro nell'esercizio, sostanzialmente per l'incremento dei crediti verso la LNP, per versamenti eseguiti a garanzia di adempimenti della campagna trasferimenti;
  - Risconti attivi, per 5,2 milioni di euro (7,6 milioni di euro, al 30 giugno 2009), in diminuzione di 2,4 milioni di euro nell'esercizio, si compongono per 3,7 milioni di euro (6,45 milioni di euro, al 30 giugno 2009), da canoni fatturati anticipatamente da A.S. Roma Real Estate, per la locazione del Complesso Immobiliare di Trigoria, e 1,5 milioni di euro (1,15 milioni di euro, al 30 giugno 2009), da prestazioni professionali, spese per servizi e premi su fidejussioni, fatturate in via anticipata;
- **Debiti commerciali**, pari a 35,0 milioni di euro (41,4 milioni di euro, al 30 giugno 2009), in diminuzione di 6,4 milioni di euro nell'esercizio, si compongono di: debiti verso società di calcio, con scadenza entro l'esercizio successivo, per 18,9 milioni di euro (30,7 milioni di euro, al 30 giugno 2009), relativi ad operazioni di trasferimento, comprensive degli esiti delle risoluzioni dei diritti di partecipazione e delle altre operazioni effettuate nel giugno 2010; debiti verso altri fornitori, per 12,1 milioni di euro (8,6 milioni di euro, al 30 giugno 2009); e debiti verso imprese correlate, pari a 4,0 milioni di euro (2,1 milioni di euro, al 30 giugno 2009), di cui 2,3 milioni di euro (1,4 milioni di euro, al 30 giugno 2009) a debiti netti di natura commerciale, nei confronti della partecipata Soccer SAS e, per 1,7 milioni di euro (0,7 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), a debiti verso A.S. Roma Real Estate Srl, per canoni di locazione del Complesso Immobiliare di Trigoria, fatturati in via anticipata nel dicembre 2009;



- **Debiti tributari**, pari a 8,0 milioni di euro (6,8 milioni di euro, al 30 giugno 2009), in crescita di 1,2 milioni di euro nell'esercizio, per la maggior incidenza dei tributi correnti per Iva e ritenute Irpef maturate a fine esercizio, oltre al saldo Irap dovuto per l'esercizio 2009-2010, tenuto conto degli acconti di imposta già versati;
- **Debiti verso Istituti previdenziali**, pari a 0,8 milioni di euro (0,4 milioni di euro, al 30 giugno 2009), in crescita di 0,4 milioni nell'esercizio, sostanzialmente per il ricorso al pagamento dilazionato di contributi Enpals, pari a 0,25 milioni di euro, al 30 giugno 2010, regolarmente corrisposti all'Ente previdenziale, nel rispetto della normativa previdenziale di riferimento;
- **Altre passività correnti**, pari a 43,6 milioni di euro (46,6 milioni di euro, al 30 giugno 2009), in diminuzione di 3,0 milioni di euro nell'esercizio, sono composte, tra l'altro, da:
  - **debiti verso il personale**, per 20,4 milioni di euro (20,5 milioni di euro, al 30 giugno 2009), in diminuzione di 0,1 milioni di euro nell'esercizio, composti per 19,4 milioni di euro (19,7 milioni di euro, al 30 giugno 2009), da retribuzioni e premi individuali e collettivi maturati dal personale tesserato e tecnico per le mensilità di maggio e giugno 2010, comprensivi di adeguamenti contrattuali riconosciuti e, per 1,0 milioni di euro (0,8 milioni di euro, al 30 giugno 2009), da retribuzioni maturate dal personale amministrativo e di sede, di cui 0,6 milioni di euro, per ferie e 14<sup>^</sup> mensilità e 0,1 milioni di euro, premi al personale direttivo;
  - **debiti per Compartecipazioni ex art. 102 bis NOIF**, 5,2 milioni di euro, al 30 giugno 2009, sono state interamente regolate nell'esercizio;
  - **emolumenti al Consiglio di Amministrazione**, per 0,3 milioni di euro (0,3 milioni di euro, al 30 giugno 2009);
  - **debiti verso Coni Servizi**, per 0,7 milioni di euro (0,8 milioni di euro, al 30 giugno 2009), relativi per: 0,3 milioni di euro, agli oneri di locazione per l'utilizzo dello Stadio Olimpico di Roma, per la disputa delle gare casalinghe; 0,4 milioni di euro, al residuo ammontare dei danni causati dai tifosi alle strutture dello Stadio e d ad altri oneri;
  - **Risconti passivi**, pari a 21,2 milioni di euro (19,1 milioni di euro, al 30 giugno 2009), registrano un incremento netto di 2,1 milioni di euro nell'esercizio, e si compongono dei risconti per proventi da:
    - ✓ **Licenza diritti televisivi**, per 12,5 milioni di euro (18,1 milioni di euro, al 30 giugno 2009), di cui 10,7 milioni di euro, quale prima rata dei proventi per la stagione 2010-2011 riconosciuti, dalle emittenti SKY, RTI, RAI, MP & Silva, Dahlia, assegnatarie dei diritti in forma centralizzata con la LNP e, 1,8 milioni di euro, per proventi riconosciuti dalla LNP nel corso dell'esercizio, sempre con riferimento alla stagione sportiva 2010-2011; nell'esercizio precedente erano ricompresi nel saldo, l'importo di 16,6 milioni di euro, quale prima rata dei proventi da licenza dei diritti di trasmissione televisiva e UMTS, riconosciuti ad AS Roma da SKY e RTI per la stagione sportiva 2009-2010, oltre all'importo di 1,5 milioni di euro, per il risconto dei proventi per residui diritti di opzione e prima negoziazione, fatturati a RTI e incassati negli scorsi esercizi, la cui maturazione economica è avvenuta nel mese di luglio 2009, in applicazione dei Principi IAS/IFRS;
    - ✓ **Sponsorizzazioni**, per 6,0 milioni di euro, relativi a proventi fatturati a WIND a fine esercizio, di cui 5,0 milioni di euro, per quota fissa riconosciuta ad AS Roma per la stagione sportiva 2010-2011 e 1 milione di euro, quale riconoscimento per il conseguimento, del diritto alla partecipazione della UEFA



Champions League nella stagione sportiva 2010-2011. Il risconto di tali proventi, non presente nell'esercizio precedente, derivano dal contratto di sponsorizzazione principale sottoscritto con WIND Telecomunicazioni S.p.A., lo scorso 8 giugno 2010;

- ✓ **Minimo garantito Roma Channel**, fatturato anticipatamente a RAI Trade, per 0,5 milioni di euro (0,7 milioni di euro, al 30 giugno 2009); risconti di altri proventi, per 0,3 milioni di euro (0,3 milioni di euro, al 30 giugno 2009);
- ✓ **Proventi per operazioni di mercato**, per 1,9 milioni di euro, sono relativi alla temporanea sospensione degli effetti economici, in ottemperanza ai principi contabili IAS – IFRS e diversamente da quanto previsto dalla NOIF, in ordine agli esiti delle cessioni definitive di diritti alle prestazioni sportive con accordo di compartecipazione, poste in essere nella campagna trasferimenti, con riferimento ai diritti alle prestazioni sportive dei calciatori Brosco, Barusso e Rosi;
- ✓ **Altri proventi**, per 0,2 milioni di euro (0,2 milioni di euro, al 30 giugno 2009), sono relativi a proventi per tornei amichevoli di pre-campionato, campus estivi e nell'esercizio precedente anche per ritiri estivi.
- **Ratei passivi**, pari a 0,4 milioni di euro (0,3 milioni di euro, al 30 giugno 2009), relativi a conguagli e regolamenti di premi assicurativi maturati a fine esercizio per variazioni di tesseramento della prima squadra;
- **Fondo rischi per imposte**, pari a 2,2 milioni di euro (2,7 milioni di euro, al 30 giugno 2009), costituito da accantonamenti destinati a fronteggiare i rischi conseguenti alle verifiche fiscali che hanno interessato la Società, nonché le eventuali passività derivanti da contenziosi in essere con l'Amministrazione Finanziaria, registra un decremento di 0,5 milioni di euro nell'esercizio, per la definizione di alcuni contenziosi tributari, per il quale erano stati effettuati adeguati accantonamenti, in esercizi precedenti;
- **Fondi per altri rischi ed oneri**, pari a 12,0 milioni di euro (13,1 milioni di euro, al 30 giugno 2009), in diminuzione di 1,1 milioni di euro, per utilizzi netti effettuati nell'esercizio. In particolare, si compongono di: Fondi rischi per vertenze legali, per 11,4 (12,5) milioni di euro, Fondi rischi per cause previdenziali, per 0,1 (0,1) milioni di euro, e Fondi rischi per partecipazioni, per 0,5 (0,5) milioni di euro, costituito in esercizi precedenti per tener conto delle perdite subite dalla collegata S.D.S. Società Diritti Sportivi Srl in liquidazione.

Il **Capitale investito netto** al 30 giugno 2010, pari a 115,1 milioni di euro (107,4 milioni di euro, al 30 giugno 2009), risulta finanziato da Patrimonio Netto, per 105,1 milioni di euro (127,1 milioni di euro, al 30 giugno 2009) e dalla Posizione finanziaria netta, passiva per 10,0 milioni di euro (attiva per 19,7 milioni di euro, al 30 giugno 2009).

La **Posizione finanziaria netta** passiva per 10,0 milioni di euro (attiva per 19,7 milioni di euro, al 30 giugno 2009), si compone di:

- disponibilità liquide e crediti finanziari, per 1,9 milioni di euro, di cui 1,5 milioni di euro, disponibili oltre i 12 mesi (20,3 milioni di euro, al 30 giugno 2009, di cui 2,2 milioni di euro, disponibili oltre i 12 mesi);
- indebitamento finanziario, per 11,9 milioni di euro, con scadenza entro l'esercizio (0,6 milioni di euro, al 30 giugno 2009), relativo, per 10,0 milioni di euro, ad anticipazioni finanziarie, erogate a fine esercizio da un Istituto di credito, specializzato in operazioni di factoring, a valere su maturandi crediti da licenza di diritti audiovisivi e, per il residuo importo di 1,9 milioni di euro, a scoperti di conto corrente in essere con Istituti di



credito. Tali finanziamenti sono stati integralmente rimborsati nel corso del successivo mese di luglio, a seguito dell'incasso dei citati crediti dalle Emittenti televisive.

Nell'esercizio precedente, il saldo di 0,6 milioni di euro, era relativo al debito residuo per il mutuo in essere con Monte Paschi di Siena, estinto nello scorso mese di aprile 2010.

Il decremento, di 29,6 milioni di euro, registrato nell'esercizio dalla Posizione Finanziaria Netta, è sostanzialmente determinato dalla dinamica dei flussi di cassa, condizionata sia dal venir meno di ricavi e proventi derivanti dalla partecipazione alla UEFA Champions League, che dall'incremento dei fabbisogni della gestione corrente, per la crescita di costi operativi; in particolare, tale variazione è determinata dal:

- decremento netto delle disponibilità liquide, di 16,9 milioni di euro;
- decremento di investimenti temporanei di liquidità (contratti di capitalizzazione finanziaria in essere con imprese assicurative), per 1,4 milioni di euro;
- incremento dell'esposizione netta nei confronti di Istituti di credito, per 1,3 milioni di euro, per scoperti di conto corrente, non presenti nell'esercizio precedente;
- incremento dell'esposizione netta nei confronti di Istituti di credito, di 10,0 milioni di euro, per anticipazioni finanziarie, erogate a fine esercizio da un Istituto di credito, specializzato in operazioni di factoring, a valere su maturandi crediti da licenza di diritti audiovisivi.

#### ANALISI DI COMPOSIZIONE DELLA POSIZIONE FINANZIARIA NETTA

	Composizione dell'indebitamento finanziario netto a breve e medio-lungo termine (€000)	Delta 12 mesi	Esercizio 30/06/2010	Esercizio 30/06/2009
	Indebitamento finanziario non corrente :			
	- verso Banche non correnti	0	0	0
	- verso Altri finanziatori	0	0	0
	- verso soggetti correlati	0	0	0
	<b>Totale indebitamento termine non corrente</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Crediti finanziari termine non corrente	(745)	1.470	2.215
<b>A</b>	<b>Posizione finanziaria non corrente</b>	<b>(745)</b>	<b>1.470</b>	<b>2.215</b>
	Debiti finanziari a breve termine:			
	- verso Banche	(1.281)	(1.868)	(587)
	- verso Altri finanziatori	(10.028)	(10.028)	0
	- verso soggetti correlati	0	0	0
	<b>Totale indebitamento finanziario corrente</b>	<b>(11.309)</b>	<b>(11.896)</b>	<b>(587)</b>
	Disponibilità e Crediti finanziari correnti			
	- Disponibilità Liquide	(16.907)	454	17.361
	- attività finanziarie	(684)	0	684
	- verso soggetti correlati	0	0	0
	<b>Totale disponibilità e crediti finanziari correnti</b>	<b>(17.591)</b>	<b>454</b>	<b>18.045</b>
<b>B</b>	<b>Posizione finanziaria corrente</b>	<b>(28.900)</b>	<b>(11.442)</b>	<b>17.458</b>
<b>C</b>	<b>Totale PFN (A+B)</b>	<b>(29.645)</b>	<b>(9.972)</b>	<b>19.673</b>

Parte delle disponibilità e degli investimenti di liquidità, pari a 1,5 milioni di euro (2,2 milioni di euro, al 30 giugno 2009), con scadenza oltre l'esercizio, sono poste a garanzia di fidejussioni, rilasciate da Istituti di credito e Imprese assicurative, a favore dell'Amministrazione finanziaria, per gli impegni assunti a seguito della rateizzazione di debiti tributari. Il decremento registrato nell'esercizio è conseguente alla liberazione di parte della garanzia, a seguito del puntuale pagamento dell'obbligazione tributaria sottostante. Tale componente è stata considerata nella determinazione della Posizione



Finanziaria Netta, in linea con le indicazioni della Raccomandazione Consob n. 2080535 del 9 dicembre 2002.

Il **Patrimonio netto di fine esercizio**, pari a 105,1 milioni di euro (127,1 milioni di euro, al 30 giugno 2009), registra un decremento netto di 22,0 milioni di euro nell'esercizio, dovuto al risultato di esercizio conseguito, tenuto conto che la perdita conseguita nell'esercizio precedente, pari a 1,9 milioni di euro, è stata integralmente coperta mediante utilizzo di un corrispondente importo della Riserva utili a nuovo. Il Patrimonio netto risulta pertanto composto dal Capitale sociale, pari a 19,9 milioni di euro, dalla Riserva sovrapprezzo azioni, pari a 37,0 milioni di euro, dalla Riserva FTA, negativa per 85,9 milioni di euro, determinata a seguito della prima applicazione dei Principi contabili IAS/IFRS, dalla Riserva da conferimento, pari a 123,1 milioni di euro, da Altre riserve ed utili portati a nuovo, pari a 32,9 milioni di euro, e dal Risultato di esercizio, negativo per 21,9 milioni di euro.

#### **IV. INFORMATIVA SUL GOVERNO SOCIETARIO E GLI ASSETTI PROPRIETARI (EX ART. 123 BIS TUF)**

Il Capitale sociale è costituito da n. 132.523.296 azioni ordinarie, del valore nominale di 0,15 euro cadauna, quotate presso il Mercato Telematico Azionario (segmento Standard Classe 1) di Borsa Italiana.

In base alle risultanze del Libro dei Soci, tenuto conto delle comunicazioni pervenute e delle altre informazioni a disposizione, gli unici soggetti che risultano, direttamente o indirettamente, titolari di azioni con diritto di voto in misura superiore al 2% del capitale sociale sottoscritto e versato sono:

- Roma 2000 S.r.l., con sede in Roma, per n. 87.789.186 azioni ordinarie, pari al 66,244% delle azioni con diritto di voto, di cui n. 3.652.000 azioni (pari al 2,756%) oggetto di vincolo pignoratizio, da parte di Monte dei Paschi di Siena, con conseguente limitazione del diritto di voto, a garanzia di un finanziamento dalla stessa erogato in esercizi precedenti alla controllante diretta;
- Tikal Plaza S.A., con sede in Lussemburgo, per n. 4.550.000 azioni ordinarie, pari al 3,433% delle azioni con diritto di voto, per le quali è tuttora in essere un sequestro penale preventivo da parte dell'autorità giudiziaria.

Si ricorda, inoltre, che esistono tre patti di sindacato di voto, rilevanti ai sensi dell'art. 122 D. Lgs. n.58/98, il cui contenuto è stato pubblicato per estratto ai sensi dell'art. 122 D.lgs. 58/98.

Per le più analitiche e dettagliate informazioni, si rimanda alla Relazione sul governo societario e sugli assetti societari, acclusa in allegato al presente Bilancio.

#### **V. INFORMATIVA SUPPLEMENTARE RICHIESTA DALLA CONSOB**

##### **1. INFORMATIVA SUPPLEMENTARE RICHIESTA DALLA CONSOB PER LE SOCIETÀ DI CALCIO QUOTATE**

Si riepilogano, di seguito, le informazioni patrimoniali e finanziarie sintetiche, di cui alla Raccomandazione Co.N.So.B. n° 2080535 del 9 dicembre 2002, raffrontate con i corrispondenti valori al 30 giugno 2008, il cui dettaglio è esposto nella presente Relazione:



DATI FINANZIARI – PATRIMONIALI DI SINTESI	ESERCIZIO 30.06.2010	ESERCIZIO 30.06.2009
POSIZIONE (INDEBITAMENTO) FINANZIARIA NETTA:		
▪ COMPONENTI POSITIVE E NEGATIVE A BREVE	(11.442)	17.458
▪ COMPONENTI POSITIVE E NEGATIVE A M/L TERMINE	1.470	2.215
▪ <b>TOTALE</b>	<b>(9.972)</b>	<b>19.673</b>
CASH FLOW: VARIAZIONE DEL CASH FLOW NELL'ESERCIZIO	(29.645)	(17.493)
VARIAZIONE DEL CAPITALE CORRENTE NETTO	(19.247)	(638)
DEBITI (CREDITI) FINANZIARI / PATRIMONIO NETTO	0,095	(0,15)

Per la miglior comprensione dei dati relativi alla variazione del *Cash flow* e della Posizione finanziaria netta intervenuta nell'esercizio, si riporta, di seguito, il Rendiconto finanziario:

### RENDICONTO FINANZIARIO

(Dati in €/000)

	Variazione 12 mesi	Esercizio 30/06/2010	Esercizio 30/06/2009
<b>Margine operativo lordo (Ebitda)</b>	<b>(24.382)</b>	<b>(5.747)</b>	<b>18.635</b>
Acquisti in diritti pluriennali prestazioni calciatori	32.137	(5.900)	(38.037)
Cessioni in diritti pluriennali prestazioni calciatori	2.545	5.166	2.621
<b>Investimenti netti in diritti pluriennali prestazioni calciatori</b>	<b>34.682</b>	<b>(734)</b>	<b>(35.416)</b>
<b>Altri investimenti netti immobilizzazioni (1)</b>	<b>3.426</b>	<b>2.425</b>	<b>(1.001)</b>
Variazione crediti verso Società Calcistiche ed enti di settore	(479)	(306)	173
Variazione debiti verso Società Calcistiche ed enti di settore	(15.136)	(11.824)	3.312
Variazione altri crediti correnti	(14.739)	(9.419)	5.320
Variazione altri debiti correnti	11.745	2.302	(9.443)
<b>Variazione del capitale corrente</b>	<b>(18.609)</b>	<b>(19.247)</b>	<b>(638)</b>
<b>Free Cash Flow operativo</b>	<b>(4.883)</b>	<b>(23.303)</b>	<b>(18.420)</b>
Incremento delle riserve di patrimonio netto	0	0	0
Altre voci patrimoniali passive non correnti	(11.029)	(14.151)	(3.122)
Svalutazione dei crediti dell'attivo circolante	120	(16)	(136)
Accantonamento per rischi	2.426	(235)	(2.661)
Gestione finanziaria (2)	307	11.197	10.890
Gestione fiscale	907	(3.137)	(4.044)
<b>Free Cash Flow disponibile</b>	<b>(12.152)</b>	<b>(29.645)</b>	<b>(17.493)</b>
<b>Variazione della posizione finanziaria netta</b>	<b>(12.152)</b>	<b>(29.645)</b>	<b>(17.493)</b>

1) Includere le partecipazioni ex. Art 102 bis Noif

2) Inclusi gli effetti economico-finanziari delle partecipazioni

L'effetto finanziario residuo dei debiti netti per gli investimenti in diritti alle prestazioni sportive di calciatori, alla data di redazione della presente Relazione, tenuto anche conto degli esiti della sessione estiva della campagna trasferimenti (luglio-agosto 2010) e delle precedenti (importi in Euro/000, al netto di IVA), sia in ambito nazionale che internazionale, è rappresentato nella tabella che segue:



Descrizione	Stagione 2010-2011	Stagione 2011-2012	Stagione 2012-2013	Importo Totale
Importo netto campagna trasferimenti 2010-2011, in ambito Lega Nazionale Professionisti	411	(1.065)	(1.100)	(1.754)
Importo netto campagna trasferimenti 2010-2011 in ambito Internazionale	(400)	(300)	(200)	(900)
Importo netto campagna trasferimenti esercizi precedenti in ambito Lega Nazionale Professionisti	210	-	-	210
Importo netto campagna trasferimenti esercizi precedenti in ambito Internazionale	1.500	-	-	1.500
<b>TOTALE NETTO</b>	<b>4.862</b>	<b>180</b>	<b>(540)</b>	<b>(944)</b>
<b>di cui:</b>				
▪ Ambito Lega Nazionale Professionale	621	(1.065)	(1.100)	(1.544)
▪ Ambito Internazionale	1.100	(300)	(200)	600

Le operazioni in ambito nazionale sono regolate tramite la Lega Nazionale Professionisti, con il pagamento, in ottemperanza alla normativa federale, del 30% del saldo netto dovuto per ciascuna stagione sportiva, nel mese di agosto, e la restante parte in 7 rate mensili di pari ammontare, da settembre a marzo; alla data della presente Relazione, l'eccedenza netta, per la parte residua della stagione sportiva 2010-2011, è pari a 0,6 milioni di euro, tenuto conto degli incassi ricevuti, relativi alla rata di agosto 2010. Per le successive stagioni sportive il fabbisogno finanziario è complessivamente pari a 2,2 milioni di euro.

Le operazioni in ambito internazionale, complessivamente attive per 0,6 milioni di euro, sono determinate, per 5,0 milioni di euro, dai residui crediti vantati nei confronti del Liverpool (Aquilani), con esigibilità nella stagione 2010-2011 e, per 4,4 milioni di euro da residui debiti verso società di calcio, di cui: 3,9 milioni di euro, esigibili nella stagione sportiva 2010-2011, relativi, per 1,0 milione di euro, al residuo debito nei confronti del Real Madrid (Premio UCL - Baptista), per 2,5 milioni di euro, relativi a residui debiti nei confronti del Monaco (Menez); per 0,4 milioni di euro, per le recenti acquisizioni di G. Burdisso e B. Lobont. L'impegno per le stagioni sportive 2011-2012 e 2012-2013, pari a 0,5 milioni di euro, è relativo all'acquisizione dalla Dinamo Bucarest di B. Lobont.

Conseguentemente, nella stagione sportive 2010-2011, il residuo surplus finanziario riveniente dalle operazioni di mercato domestiche ed estere, pari a 1,7 milioni di euro, verrà destinato alla copertura dei fabbisogni derivanti dalla gestione corrente dell'area tecnica.

## 2. INFORMATIVA SUPPLEMENTARE RICHIESTA DALLA CONSOB

Si riepilogano, di seguito, le informazioni patrimoniali e finanziarie richieste dalla Consob in data 14 luglio 2009, in sostituzione degli obblighi di informativa ai sensi dell'art. 114, comma 5, del D. Lgs. N. 58/98, dalla stessa fissati con nota del 30 ottobre 2003, Prot. n. 3070783 e successive modifiche ed integrazioni, ad integrazione dei resoconti intermedi di gestione e delle relazioni finanziarie annuali e semestrali, a partire dal bilancio al 30 giugno 2009, nonché dei comunicati stampa aventi ad oggetto l'approvazione dei suddetti documenti contabili.

### a) *Analisi della posizione Finanziaria netta*

Con riferimento all'analisi della Posizione finanziaria netta della Società e del gruppo A.S. Roma, con l'evidenziazione delle componenti a breve separatamente da quelle a medio-



lungo termine e dei rapporti verso parti correlate della Società e del gruppo A.S. Roma, si rinvia a quanto ampiamente illustrato rispettivamente ai paragrafi III. 3. e VIII. della presente Relazione.

#### b) *Analisi dei Debiti tributari*

I debiti tributari di al 30 giugno 2010, pari a 10,5 milioni di euro (13,4 milioni di euro, al 30 giugno 2009), di cui 2,5 milioni di euro con scadenza oltre 12 mesi (6,6 milioni di euro, al 30 giugno 2009), registrano un decremento netto di 2,9 milioni di euro nell'esercizio, sostanzialmente dovuto al puntuale rimborso dei debiti rateizzati.

In particolare, i debiti tributari risultano così composti:

#### **ANALISI DI COMPOSIZIONE DEBITI TRIBUTARI**

(Dati Euro/000)	Valori al 30.06.10	Valori al 30.06.09
IRPEF	314	213
IVA	5.986	5.263
IRAP	1.701	1.348
<b>Totale Debiti entro 12 mesi</b>	<b>8.001</b>	<b>6.824</b>
IRPEF	154	7
IVA	1.404	4.240
IRAP	961	2.358
<b>Totale Debiti oltre 12 mesi</b>	<b>2.519</b>	<b>6.605</b>
<b>Totale Debiti tributari</b>	<b>10.520</b>	<b>13.429</b>

Si ricorda che, dall'esercizio 2004-2005 all'esercizio 2009-2010, nell'ambito del proprio Piano Industriale, A.S. Roma ha effettuato i seguenti versamenti di imposte correnti, pregresse e rateizzate:

(Dati Euro/milioni)	2004-2005	2005-2006	2006-2007	2007-2008	2008-2009	2009-2010	Totale
<b>Imposte versate</b>	180,2	54,4	59,4	59,3	73,4	69,3	<b>496,0</b>

Si ricorda, inoltre, che:

- nel marzo 2007, è stata ottenuta la dilazione di pagamento, in 54 rate mensili con decorrenza dal 30 giugno 2007, di imposte iscritte a ruolo, per 2,8 milioni di euro, relative, prevalentemente, a sanzioni ed interessi su debiti IVA sorti nel 2004 e 2005, che risultavano già accantonate tra i debiti tributari negli esercizi precedenti; alla data della presente Relazione sono state versate n°39 rate mensili, nel rispetto del relativo piano di ammortamento finanziario;
- nel febbraio 2008, è stata perfezionata la dilazione di pagamento, in 46 rate mensili, del residuo debito IVA pregresso, di 7,7 milioni di euro, comprensivo di interessi maturati, con decorrenza dal 31 marzo 2008; alla data della presente Relazione sono state versate n°30 rate mensili, in base al relativo piano di ammortamento finanziario;
- nel febbraio 2009, è stata perfezionata la dilazione di pagamento, in 36 rate mensili, del residuo debito Irap pregresso, di 4,3 milioni di euro, comprensivo di interessi e aggi di riscossione, decorsa dal 31 marzo 2009; alla data della presente Relazione, sono state versate n°18 rate mensili, come da relativo piano di ammortamento finanziario;
- nel febbraio 2009, è stata perfezionata la dilazione di pagamento, in 36 rate mensili, decorsa dal 31 marzo 2009, del debito di 1,8 milioni di euro, relativo ad cartella di pagamento per una rata di Condono Irap (condono ex art.8 L. 289/2002) già versata dalla Società nel successivo condono del 2004 (art. 9bis L. 2089/2002 prorogato con la L. 350/2003). Avverso tale pretesa tributaria è stato presentato nel giugno 2008



rituale ricorso alla Commissione Tributaria Provinciale, certi di una definizione favorevole del contenzioso. In base allo sgravio pervenuto nel novembre 2009 (per un importo pari al totale tributo richiesto e parte di interessi e sanzioni), ed ai versamenti effettuati è stato integralmente estinto l'importo iscritto a ruolo e, pertanto, si è in attesa del rimborso dall'Amministrazione finanziaria di quanto versato, pari a 562 migliaia di euro, oltre ai relativi interessi maturati e maturandi;

- nel gennaio 2010 Equitalia Gerit SpA, quale Agente della Riscossione della Provincia di Roma, ha accolto l'istanza di rateazione presentata da A.S. Roma, con riferimento alla cartella di pagamento di 1,6 milioni di euro, notificata il 19 novembre 2009, per IVA e IRPEF 2002 e Irap 2002-2003. Il piano di rateizzazione prevede il pagamento dell'obbligazione in 60 rate mensili, decorsi dal 1° marzo 2010, ad un tasso di dilazione del 4% su base annua. Nelle more della definizione del rituale ricorso presentato da A.S. Roma, si è comunque ricorsi alla rateizzazione fiscale per limitare i conseguenti effetti finanziari a carico della società, certi di una definizione favorevole del contenzioso o, comunque, di un possibile esito non significativo a carico della società; alla data della presente Relazione, sono state versate n°7 rate mensili;
- nel maggio 2010 l'Agenzia delle Entrate, ha concesso la rateizzazione in 12 rate trimestrali, scadenti il 28 febbraio 2013 con riferimento all'Istanza di accertamento con adesione per IRPEF 2004, per i rilevi derivanti dalla verifica della Guardia di Finanza in merito ai Procuratori sportivi, conclusasi nel novembre 2009. Il piano di rateizzazione, del complessivo debito di 261 migliaia di euro, oltre interessi, prevede il pagamento dell'obbligazione in 12 rate trimestrali, decorsi dal 31 maggio 2010 e scadenti il 28 febbraio 2013, ad un tasso di dilazione del 4% su base annua. Alla data della presente Relazione, sono state versate due rate trimestrali.

I **debiti correnti** al 30 giugno 2010, pari a 8,0 milioni di euro (6,8 milioni di euro, al 30 giugno 2009), sono composti da:

- **IRPEF**: pari a 0,3 milioni di euro (0,2 milioni di euro, al 30 giugno 2009), riferiti, per 0,2 milioni di euro, a ritenute operate nel mese di giugno, in qualità di sostituti d'imposta a dipendenti, collaboratori e professionisti, regolarmente versate in luglio e, per 0,1 milioni di euro, ad imposte rateizzate;
- **IVA**: pari a 6,0 milioni di euro (5,3 milioni di euro, al 30 giugno 2009), di cui 2,9 milioni di euro (2,7 milioni di euro, al 30 giugno 2009), per la quota corrente delle rateizzazioni in corso di debiti pregressi; per 3,0 milioni di euro (2,6 milioni di euro, al 30 giugno 2009), per il debito Iva corrente, il cui versamento è regolarmente avvenuto in luglio e, per 0,1 milioni di euro, per l'imposta accertata a seguito dei rilevi recentemente emersi su compensi a Procuratori sportivi per l'anno 2005, in corso di definizione con l'Amministrazione fiscale;
- **IRAP**: pari a 1,7 milioni di euro (1,3 milioni di euro, al 30 giugno 2009), sono relativi: per 1,4 milioni di euro (1,3 milioni di euro, al 30 giugno 2009), alla quota con scadenza entro i 12 mesi, del debito rateizzato relativo all'esercizio 2001-2002; per 0,25 milioni di euro, all'imposta maturata al 30 giugno 2010, al netto di acconti versati nell'esercizio, pari a 2,9 milioni di euro; 0,05 milioni di euro, per l'imposta accertata a seguito dai rilevi recentemente emersi sui compensi a Procuratori sportivi per l'esercizio 2004-2005, in corso di definizione con l'Amministrazione fiscale.

I **debiti tributari con scadenza oltre l'esercizio**, pari a 2,5 milioni di euro (6,6 milioni di euro, al 30 giugno 2009), riferiti alla quota non corrente delle citate rateizzazioni, registrano una flessione di 4,1 milioni di euro nell'esercizio e si compongono, per 1,4 milioni di euro (4,2 milioni di euro al 30 giugno 2009), per Iva e sanzioni Iva; per 0,96 milioni di euro (2,4 milioni di euro, al 30 giugno 2009) per IRAP; per 0,15 milioni di euro, per rateizzazioni Irpef, non presenti nell'esercizio precedente, per effetto della



rateizzazione concessa nel maggio 2010.

*c) Analisi dei Debiti verso il Personale*

Pari a 20,4 milioni di euro (20,5 milioni di euro, al 30 giugno 2009), sostanzialmente invariati nell'esercizio, si compongono per:

- 19,4 milioni di euro (19,7 milioni di euro, al 30 giugno 2009), da emolumenti spettanti al personale tesserato, per le mensilità di maggio e giugno 2010, comprensivi di premi individuali e collettivi maturati al raggiungimento di prefissati obiettivi sportivi, il cui integrale pagamento è avvenuto entro il mese di settembre 2010;
- 1,0 milioni di euro (0,8 milioni di euro al 30 giugno 2009), da emolumenti spettanti al personale amministrativo e di sede, di cui 0,6 milioni di euro (0,5 milioni di euro, al 30 giugno 2009), per ferie quota parte della 13<sup>a</sup> e 14<sup>a</sup> mensilità maturate a fine esercizio e, 0,1 milioni di euro, per premi al personale direttivo.

*d) Analisi di composizione dei Debiti di Funzionamento*

Riepilogo Separato	Bilancio al 30 06 10		Bilancio al 30 06 09	
	Saldo	Scaduto	Saldo	Scaduto
Tesserati	19.423	7.989	19.719	10.098
Dipendenti	957	0	811	0
Collaboratori	290	0	264	0
<b>Debiti vs personale</b>	<b>20.670</b>	<b>7.989</b>	<b>20.794</b>	<b>10.098</b>
- Ordinari	7.886		4.044	
- per fatture da ricevere	8.097		3.003	
<i>Subtotale</i>	<b>15.983</b>	<b>4.881</b>	<b>7.047</b>	<b>3.484</b>
- Esteri	1.446	536	2.174	233
<b>Debiti vs fornitori</b>	<b>17.429</b>	<b>5.417</b>	<b>9.221</b>	<b>3.717</b>
- Trasferimenti Italia	13.410	0	24.326	0
- Premi preparazione	41	0	43	0
- Mutualità (al netto dei crediti)	0	0	0	0
- Saldo Trasferimenti estero	3.065	0	18.652	0
- Crediti per trasferimenti Italia	(14.407)	0	(22.848)	0
<b>Debiti vs squadre di calcio</b>	<b>2.109</b>	<b>0</b>	<b>20.173</b>	<b>0</b>
Debiti per IRPEF	314	0	213	0
Debiti per IVA	5.986	0	5.263	0
Debiti per IRAP	1.701	0	1.348	0
<b>Debiti tributari</b>	<b>8.001</b>	<b>0</b>	<b>6.824</b>	<b>0</b>
<b>Debiti previdenziali</b>	<b>762</b>	<b>0</b>	<b>416</b>	<b>0</b>
Debiti vs CONI	695		756	651
Debiti compartecipazioni ex art. 102 Noif	0	0	5.200	0
Altri debiti	570	0	435	0
<b>Altri</b>	<b>1.265</b>	<b>0</b>	<b>6.391</b>	<b>651</b>
<b>DEBITI DI FUNZIONAMENTO</b>	<b>50.236</b>	<b>13.406</b>	<b>63.819</b>	<b>14.466</b>

Lo scaduto evidenzia gli importi non corrisposti alle controparti entro i termini contrattuali previsti.



*e) Analisi delle Operazioni con imprese Controllanti, entità correlate ed altre imprese*

Dall'esercizio 2006/2007 non si segnalano operazioni finanziarie con Roma 2000 e con Società facenti capo a Compagnia Italtroli, ad eccezione del normale svolgimento del contratto di locazione del Complesso Immobiliare di Trigoria, con l'A.S. Roma Real Estate Srl, società controllata da Roma 2000.

Come noto nel gennaio 2007 è stata perfezionata l'operazione di conferimento nella Soccer SAS del Ramo d'Azienda, a fronte della quale A.S. Roma, quale socio accomandante: (i) ha acquisito una partecipazione al capitale, nella misura del 99,992%, ed agli utili, del 97,4%; (ii) ha conseguito una plusvalenza, pari a 123,1 milioni di euro, al lordo degli effetti fiscali, iscritta in apposita riserva di Patrimonio netto del Bilancio separato. L'operazione di conferimento è considerata con Parti correlate, in virtù della partecipazione al capitale di Brand Management Srl, socio accomandatario, della dott.ssa Maria Cristina Sensi. Con Soccer SAS, A.S. Roma intrattiene rapporti di natura commerciale per la gestione delle attività commerciali presso lo Stadio Olimpico, e di alcuni rapporti di fornitura, regolati alle normali condizioni di mercato.

In data 17 dicembre 2007, in base agli accordi contrattuali, è stato formalizzato il conguaglio del conferimento del Ramo d'Azienda (inizialmente determinato con riferimento alla situazione contabile in essere alla data del 31 dicembre 2006); sulla base della situazione patrimoniale del Ramo d'Azienda, aggiornata al 31 dicembre 2006, è emersa una differenza di 1,7 milioni di euro, che ha determinato la corrispondente riduzione del capitale sociale della Soccer SAS e del valore della partecipazione di A.S. Roma nel capitale della stessa, in carico attualmente per 123,4 milioni di euro.

Nel bilancio al 30 giugno 2010 risultano, iscritti, debiti netti nei confronti della partecipata di natura commerciale e diversi, per complessivi 2,3 milioni di euro.

*f) Eventuale mancato rispetto dei covenant, dei negative pledge e di ogni altra clausola dell'indebitamento del gruppo A.S. Roma, comportante limiti all'utilizzo delle risorse finanziarie, con l'indicazione a data aggiornata del grado di rispetto di dette clausole*

La Società non è tenuta a rispettare *covenant*, *negative pledge* o altre clausole relative all'indebitamento del gruppo che possano comportare limiti all'utilizzo delle risorse finanziarie.

*g) Approvazione e/o stato di avanzamento dell'eventuale piano di ristrutturazione del debito del gruppo A.S. Roma*

Non vi è un piano di ristrutturazione del debito. Si fa presente che l'esposizione verso Istituti di credito, in essere al 30 giugno 2010, è stata integralmente rimborsata nel corso del successivo mese di luglio, a seguito dell'incasso di crediti per i quali erano state ottenute le anticipazioni finanziarie a fine esercizio.

*h) Approvazione e/o stato di implementazione del Piano Industriale del Gruppo A.S. Roma, con indicazione di eventuali scostamenti dei dati consuntivi, rispetto a quelli previsti*

Non vi sono Piani Industriali approvati dagli organi sociali.

## **VI. ATTIVITÀ SPORTIVA**

Dal punto di vista tecnico sportivo, l'esercizio sociale appena concluso si è caratterizzato per il raggiungimento di importanti e positivi risultati sportivi, in linea con gli obiettivi



aziendali perseguiti, grazie all'attenta gestione delle risorse da parte della direzione tecnica, tenuto conto dell'efficacia degli investimenti effettuati negli ultimi esercizi, volti all'incremento del tasso tecnico della prima squadra.

Nel Campionato di calcio di Serie A della stagione sportiva 2009-2010, la brillante performance della prima squadra, a tratti entusiasmante, ha determinato il conseguimento del secondo posto e, conseguentemente, l'accesso diretto all'UEFA Champions League 2010-2011.

Positiva anche la partecipazione alla TIM Cup, con la disputa della finale di TIM Cup con la squadra vincitrice del Campionato che ha inoltre consentito la disputa della Super coppa LNP, primo evento sportivo della stagione sportiva 2010-2011.

In ambito europeo la squadra ha partecipato all'Uefa Europa League con prestazioni alterne, disputando positivamente i turni preliminari e la fase a gironi, terminando il torneo ai sedicesimi di finale, con il Panathinaikos.

## VII. GESTIONE DEL VIVAIO

I costi sostenuti specificamente per il Settore Giovanile, aventi utilità pluriennale, non vengono più capitalizzati dall'esercizio chiuso al 30 giugno 2007, primo bilancio redatto secondo i Principi contabili internazionali IAS/IFRS. Tali costi, sostenuti per la promozione e l'organizzazione dell'attività sportiva giovanile, volta alla formazione di giovani calciatori, vengono di conseguenza imputati nel Conto economico dell'esercizio, in base alla relativa maturazione, nel rispetto del principio della competenza economica.

L'A.S. Roma ha sempre posto particolare attenzione al proprio vivaio che, oltre ad aver ottenuto risultati sportivi di rilievo nelle diverse competizioni, ha costantemente fornito giovani calciatori a costi contenuti da inserire in prima squadra, o da trasferire ad altre società.

Il Settore Giovanile dell' A.S. ROMA nella stagione sportiva 2009-2010 ha avuto in organico 273 calciatori che hanno costituito le "rose" di nove squadre partecipanti ai campionati indetti ed organizzati dalla Federazione Italiana Giuoco Calcio che, per la gestione stessa dei campionati, si è servita dei suoi Organi Periferici.

La squadra **Primavera** è giunta prima nel proprio girone, qualificandosi per la fase successiva. E' stata poi eliminata dal Chievo Verona nella gara a doppio turno, per accedere alla fase finale a otto squadre. Nella Primavera T.I.M. Cup, la nostra compagine è stata eliminata al secondo turno dal Palermo. Da segnalare, inoltre, l'esordio nel massimo campionato di Serie A Tim del giovane Stefano Pettinari, in occasione della gara Roma – Udinese del 20 marzo u.s..

La squadra **Allievi Nazionali** giunta prima nel proprio girone, dopo aver eliminato nella seconda fase la Ternana ed il Palermo, si è qualificata per la fase finale del campionato a otto squadre. Dopo aver battuto nel girone a quattro squadre Fiorentina – Cittadella e Siena – ha acquisito il diritto a disputare la Finale Nazionale per l'aggiudicazione dello scudetto contro la Juventus F.C.; la vittoria per 1 a 0 ha consentito ai nostri atleti di fregiarsi del titolo di CAMPIONI D' ITALIA ALLIEVI PROFESSIONISTI 2009/2010.

La squadra **Giovanissimi Nazionali 1994**, giunta prima nel proprio girone, dopo aver eliminato nella seconda fase il Perugia ed il Genoa, si è qualificata per la fase finale del campionato a otto squadre. Dopo aver battuto nel girone a quattro squadre Reggina – Juventus e Vicenza Calcio – ha acquisito il diritto a disputare la gara per l'aggiudicazione



dello scudetto contro il Milan; la sconfitta in finale per 3 – 0 non minimizza l'ottima stagione svolta e gli eccellenti risultati tecnici conseguiti.

Gli **Allievi Regionali 1994** ed i **Giovanissimi Regionali 1996** hanno partecipato al torneo regionale "Fascia B - Eccellenza" indetto dalla FIGC C. R. Lazio LND. Nelle due gare di finale, sia gli Allievi che i Giovanissimi hanno sconfitto la Nuova Tor Tre Teste, anch'essa finalista in entrambe le categorie. Pertanto, le nostre due compagini hanno vinto il titolo Regionale "Fascia B Eccellenza" 2009/2010.

I **Giovanissimi Sperimentali 1997**, hanno partecipato al campionato provinciale indetto dal Settore Giovanile e Scolastico, giungendo secondi nel proprio girone.

Gli **Esordienti 1998**, hanno partecipato al campionato di categoria, raggiungendo risultati lusinghieri.

I **Pulcini 1999 e 2000**, hanno disputato i Tornei organizzati dall'Attività di Base della FIGC, dimostrando buone capacità e attitudini tecniche che fanno ben sperare per il futuro.

## **VIII. RAPPORTI CON IMPRESE CONTROLLATE, COLLEGATE, CONTROLLANTI E SOTTOPOSTE DA QUESTE ULTIME A CONTROLLO**

### **1. RAPPORTI INTERCORSI CON SOGGETTI CHE ESERCITANO ATTIVITÀ DI DIREZIONE E COORDINAMENTO**

Ai sensi delle disposizioni di cui al D. Lgs. n. 6/2003, che hanno introdotto, tra l'altro, una specifica informativa, riferita ai soggetti che esercitano l'attività di direzione e coordinamento, si ricorda che l'A.S. Roma ha indicato tale soggetto in Compagnia Italtipetroli S.p.A., di cui viene fornita nelle Note esplicative del presente Bilancio, ai sensi dell'art. 2497-bis, l'informazione sintetica riferita all'ultimo bilancio approvato.

Si ricorda che A.S. Roma fornisce a Compagnia Italtipetroli una periodica informativa della propria posizione finanziaria netta, mentre il *reporting* patrimoniale e finanziario è stato diffuso mensilmente al mercato, fino al mese di maggio 2009 compreso, in ottemperanza alla richiesta formulata dalla Consob in data 30 ottobre 2003, ai sensi dell'art. 114, comma 3, D. Lgs. n. 58/98. Si fa infatti presente che l'organo di controllo ha rimosso la società dalla c.d. black list e, pertanto, dal mese di giugno 2009 è venuto meno l'obbligo della comunicazione di informazioni societarie con periodicità mensile, mentre è prevista l'integrazione dell'informativa resa in occasione dei rendiconti annuali, semestrali e trimestrali.

Non sussistono, invece, alla data odierna, rapporti di natura commerciale o finanziaria nei confronti di Compagnia Italtipetroli e di società che, direttamente o indirettamente, sono sottoposte a direzione e coordinamento da parte di questa, ad eccezione di quanto riportato nel successivo paragrafo relativo ai rapporti economici e patrimoniali con imprese correlate. Conseguentemente, l'attività esercitata da Compagnia Italtipetroli, direttamente o indirettamente, non ha avuto significativi effetti economici e patrimoniali sul Bilancio d'esercizio al 30 giugno 2010 di A.S. Roma.

Nell'esercizio in corso non sono state eseguite operazioni rilevanti con parti correlate che abbiano influito in maniera significativa sulla situazione patrimoniale e sul risultato d'esercizio della società. Il perimetro delle parti correlate è definito mediante rinvio alle nozioni stabilite dal principio contabile IAS 24. Si è tenuto conto del disposto dell'art. 2391 bis del Codice Civile. Le operazioni con parti correlate sono effettuate ai valori di mercato.



I rapporti con parti correlate, così come definiti dal principio contabile internazionale IAS 24, e con riferimento alle delibere Consob n. 14490 del 14 aprile 2005, DEM/6064293 del 28 luglio 2006 e DEM/10078683 del 24 settembre 2010 sono così individuati.

## 2. RAPPORTI PATRIMONIALI CON ALTRE IMPRESE CORRELATE

- *A.S. Roma Real Estate S.r.l.:* tra le Altre attività non correnti sono iscritti crediti attualizzati per 3.498 migliaia di euro (3.369 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), per depositi cauzionali costituiti a fronte degli impegni contrattuali assunti nei confronti di tale società, relativi al contratto di locazione del Complesso Immobiliare di Trigoria sottoscritto nel dicembre 2005, in aumento, nell'esercizio per la relativa rivalutazione annuale, effettuata in ottemperanza ai principi contabili di riferimento. Sono inoltre ricompresi nelle Altre attività non correnti, risconti attivi, per 1.850 migliaia di euro, relativi a canoni di locazione fatturati anticipatamente nell'esercizio da A.S. Roma Real Estate e relativi al Complesso Immobiliare di Trigoria.

Nelle Altre attività correnti, sono iscritti risconti attivi, per 3.700 migliaia di euro (6.450 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), per canoni di locazione fatturati anticipatamente da A.S. Roma Real Estate, relativi al medesimo Complesso Immobiliare, in diminuzione per la maturazione dei relativi costi di competenza e crediti diversi, per 63 migliaia di euro, per il riaddebito nell'esercizio di costi di gestione del Complesso immobiliare.

Nei Debiti commerciali non correnti, è ricompreso l'importo di 1.344 migliaia di euro, relativo a canoni di locazione fatturati in via anticipata nel dicembre 2009, per il secondo semestre solare 2011.

Nei Debiti commerciali correnti, è ricompreso l'importo di 1.680 migliaia di euro (672 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), relativo a canoni di locazione fatturati in via anticipata nel dicembre 2009, per il residuo periodo di locazione, contrattualmente previsto;

- *S.S. Torvecchia S.r.l.:* tra le Altre attività non correnti, è incluso il credito residuo, pari a 26 migliaia di euro, vantato nei confronti di tale società, invariato rispetto all'esercizio precedente;
- *S.D.S. Società Diritti Sportivi S.r.l. in liquidazione:* nei Crediti commerciali correnti sono inclusi per 783 migliaia di euro, invariati nell'esercizio, residui crediti da proventi da licenza di diritti di trasmissione delle gare casalinghe di A.S. Roma, concessa alla partecipata sino alla stagione sportiva 2004/2005;
- *Immobiliare Patetta S.r.l.:* nelle Altre attività correnti, risultano iscritti crediti per 31 migliaia di euro, invariati rispetto al 30 giugno 2009, relativi alla cessione della partecipazione di controllo di Roma International Football Service, a tale società;
- *Soccer SAS di Brand Management Srl:* nei Debiti commerciali correnti, è ricompreso l'importo di 2.284 migliaia di euro (1.439 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), relativo a debiti netti di natura commerciale nei confronti della partecipata, in aumento di 845 migliaia di euro; tale saldo tiene conto del regolamento delle rispettive posizioni di credito e debito, avvenuto a fine esercizio, in concomitanza con l'erogazione ad A.S. Roma del dividendo relativo all'esercizio 2009 della partecipata.

## 3. RAPPORTI ECONOMICI CON ALTRE IMPRESE CORRELATE

- *A.S. Roma Real Estate Srl:* tra le Spese per godimento beni di terzi sono contabilizzati, per 3.700 migliaia di euro, canoni di locazione maturati nell'esercizio per



la locazione del Complesso Immobiliare di Trigoria, invariati rispetto all'esercizio precedente. Tra gli Altri ricavi e proventi sono stati contabilizzati, per 63 migliaia di euro, il riaddebito di spese di manutenzione del Complesso Immobiliare;

- *Soccer Sas di Brand Management Srl*: negli Altri ricavi e proventi sono contabilizzati, per complessivi 3.210 migliaia di euro (3.202 migliaia di euro, al 30 giugno 2008), per riaddebito di spese sostenute da A.S. Roma per la locazione della c.d. Area ospitalità dello Stadio Olimpico e della Palazzina Bonifati destinate alle attività di pubbliche relazioni, per l'utilizzazione di parte degli uffici e locali del Complesso Immobiliare di Trigoria, e di altri oneri relativi alle attività conferite.

Nei Costi di esercizio, si rilevano: (i) Acquisti di materiali di consumo, kit per Campus e Scuole calcio affiliate ed altro materiale di merchandising, per 132 migliaia di euro (153 migliaia di euro, al 30 giugno 2009) e costi per la fornitura delle divise, per 393 migliaia di euro (379 migliaia di euro, al 30 giugno 2009); (ii) Costi per servizi relativi a: spese pubblicitarie e promozionali, per 322 (206) migliaia di euro; spese per servizi di vigilanza, per 128 (81) migliaia di euro, ed altre spese, per 78 migliaia di euro; (iii) Oneri diversi di gestione, per acquisti del periodico La Roma, distribuito gratuitamente agli abbonati allo Stadio, per 82 (205) migliaia di euro e riaddebiti di spese, per 181 (119) migliaia di euro.

Nella Gestione finanziaria è contabilizzato, per 9.197 migliaia di euro (9.830 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), l'utile di competenza di A.S. Roma derivante dalla partecipazione nell'Accomandita, come da delibera dall'Assemblea dei Soci della stessa, a seguito dell'approvazione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2009, comprensivo del credito per ritenute di acconto trasferito per trasparenza dalla partecipata.

#### **IX. AZIONI PROPRIE E DELLA CONTROLLANTE**

Alla data di chiusura dell'esercizio e fino alla data di redazione della presente Relazione, la Società non detiene il possesso di azioni proprie e di azioni della propria controllante, né direttamente, né per il tramite di società controllata, di società fiduciaria, o di interposta persona.

#### **X. COMPENSI AMMINISTRATORI – SINDACI – DIRETTORE GENERALE – SOCIETÀ DI REVISIONE**

Alla data di chiusura dell'esercizio risultano maturati compensi ai componenti il Consiglio di Amministrazione, come da delibera dell'Assemblea degli Azionisti dell'11 novembre 2008 e del successivo Consiglio di Amministrazione del 29 gennaio 2009, per complessivi 1.350 migliaia di euro.

Gli emolumenti stanziati per i componenti il Collegio Sindacale sono pari a 94 migliaia di euro, e per quelli dell'Organismo di Vigilanza, pari a 12 migliaia di euro, comprensivi dei relativi oneri previdenziali delle rispettive casse professionali.

Gli onorari riconosciuti nell'esercizio alla Società incaricata per la revisione del Bilancio di esercizio e consolidato dell'A.S. Roma, e per le attività previste dal D. Lgs. 24.02.1998 n. 58, sono pari a 128 migliaia di euro, oltre a spese vive ed al contributo Consob dovuto.

Le informazioni, richieste dall'Art. 78 del Regolamento Co.N.So.B. n. 11971/99, sono riportate nell'apposita tabella allegata nei "Prospetti supplementari".



## XI. PARTECIPAZIONI DETENUTE DAGLI AMMINISTRATORI, DAI SINDACI E DAI DIRETTORI GENERALI

Ai sensi dell'art. 79 del Regolamento Co.N.So.B. n.11971/99, si precisa che, alla data di chiusura dell'esercizio, non risultano possedute direttamente azioni A.S. Roma da parte di Amministratori, Sindaci e Direttori Generali; le partecipazioni indirettamente possedute vengono riportate nel seguente prospetto:

Cognome, nome e qualifica	Società partecipata	Titolo	Tipo possesso	Numero azioni possedute al 30.06.09	Numero azioni acquistate	Numero azioni vendute	Numero azioni possedute al 30.06.10
<b>Rosella Sensi</b> <i>Presidente ed Amministratore Delegato</i>	A.S. Roma S.p.A.	Azioni Ordinarie	Possesso indiretto di piena proprietà per il tramite di società controllate	15.102.463	-	-	15.102.463
<b>Maria Nanni Sensi</b> <i>Consigliere</i>	A.S. Roma S.p.A.	Azioni Ordinarie	Possesso indiretto di piena proprietà per il tramite di società controllate	36.731	-	-	36.731
<b>Silvia Sensi</b> <i>Consigliere</i>	A.S. Roma S.p.A.	Azioni Ordinarie	Possesso indiretto di piena proprietà per il tramite di società controllate	15.101.713	-	-	15.101.713
<b>Renato Bernardini</b> <i>Consigliere</i>	A.S. Roma S.p.A.	Azioni Ordinarie	Possesso indiretto di piena proprietà per il tramite di società controllate	2.320	-	-	2.320

## XII. AZIONI DELLA SOCIETÀ

A.S. Roma è parte, attiva e passiva, di alcuni procedimenti giudiziari di cognizione ordinaria e d'ingiunzione, nonché di contenziosi di varia natura, il cui esito è, allo stato attuale, oggettivamente incerto, e che riguardano, in particolare, rapporti pregressi con calciatori, fornitori, collaboratori e consulenti; le valutazioni operate degli Amministratori in merito alle appostazioni di bilancio per i procedimenti e contenziosi passivi sono basate sulle loro migliori conoscenze alla data di redazione dello stesso.

### a) Procedimento n. 33011/03 della Procura della Repubblica presso il Tribunale di Roma

In sede di iscrizione al Campionato 2003/2004, la Società è stata interessata dall'indagine promossa dalla Procura della Repubblica di Roma, in merito alla verifica dell'autenticità della fideiussione emessa dalla società S.B.C. S.p.A., a favore della L.N.P. e della F.I.G.C., dell'importo di 7,5 milioni di euro, a garanzia delle obbligazioni assunte dalla Villino Pacelli S.r.l., nell'ambito della delineata operazione di ricapitalizzazione della A.S. Roma, in ottemperanza alla normativa federale allora vigente in materia; per effetto degli accertamenti e delle indagini condotte dai competenti organi di giustizia, anche sportiva, l'A.S. Roma è stata ritenuta parte lesa; a seguito della chiusura delle indagini, si è svolto il processo penale, nell'ambito del quale la Società si è costituita quale parte lesa, in data 24 novembre 2009 è stata emessa la sentenza nella quale sono stati condannati alcuni degli imputati.

### b) Procedimento n° 27685/06 della Procura della Repubblica presso il Tribunale di Napoli

A seguito delle indagini svolte nell'ambito del procedimento promosso dalla Procura della Repubblica presso il Tribunale di Napoli, volte ad accertare comportamenti



finalizzati a condizionare l'esito dei Campionati di calcio di Serie A, la Procura della Repubblica di Napoli ha emesso un avviso di conclusione delle indagini preliminari, con la richiesta di rinvio a giudizio promossa nei confronti di 37 imputati; a seguito della relativa notifica alla Società ex art. 419 c.p.p., A.S. Roma si è costituita quale parte lesa nell'ambito del procedimento penale in corso presso il Tribunale di Napoli. A seguito delle diverse ordinanze emesse dal GUP e dal Tribunale in sede collegiale, ad oggi la Società si è costituita parte civile nel procedimento con giudizio abbreviato in corso nei confronti di alcuni imputati.

#### **c) Ispezione Consob**

In data 30 maggio 2008, ha avuto luogo la verifica ispettiva da parte della Divisione Ispettorato della Consob, ai sensi e per gli effetti dell'art. 187-*octies*, comma 3, lett. e) del D. Lgs. 58/98, al fine di acquisire documenti ed elementi informativi a seguito dei continui *rumors* e delle notizie diffuse in tale mese e nei precedenti dai principali organi di stampa e di informazioni, in merito agli assetti proprietari dell'A.S. Roma, ed al piano di ristrutturazione della propria controllante indiretta, Compagnia Italtroli S.p.A., tenuto conto dell'andamento anomalo allora registrato dalla quotazione delle azioni e dal volume dei titoli scambiati, per effetto di forti speculazioni; la Società ha provveduto a fornire agli Ispettori tutta la necessaria assistenza e le informazioni in proprio possesso; alla data di redazione della presente Relazione non è stato notificato alcun rilievo alla Società.

#### **d) Attività ispettiva svolta dal Nucleo di Polizia Tributaria**

Nel mese di ottobre 2008, A.S. Roma è stata interessata dall'attività ispettiva condotta dal Nucleo di Polizia Tributaria di Roma, per alcuni controlli finalizzati a riscontrare la contabilizzazione dei costi relativi alle fatture passive inerenti al pagamento delle procure sportive ad agenti per l'ingaggio di calciatori, ai fini del trattamento delle imposte dirette e dell'IVA, per il periodo di imposta dal 2002 al 2006.

Alla data di predisposizione della presente Relazione, l'attività ispettiva ha interessato il periodo di imposta 2002/2003, a seguito della quale l'Agenzia delle Entrate ha inizialmente notificato, in data 19 dicembre 2008, due avvisi di accertamento, relativi alle imposte Irap (per l'esercizio sociale 2002/2003), ed Iva (per l'anno fiscale 2003), poi annullati e sostituiti, in data 30 dicembre 2008, da cinque avvisi di accertamento, relativi ad Iva e ritenute alla fonte, per gli anni fiscali 2002 e 2003, ed a Irap (per l'esercizio sociale 2002/2003). La Società ha presentato nel gennaio 2009, istanza di accertamento con adesione al competente Ufficio delle Entrate e, successivamente, nel maggio 2009, ricorso alla Commissione Tributaria Provinciale, sciogliendo la riserva formulata nel contraddittorio instaurato con l'Ufficio delle Entrate, ritenendo fondate le motivazioni documentate nel ricorso presentato.

Nel novembre 2009 è stata notificata una cartella di pagamento, relativa all'attività ispettiva sopra descritta, con riferimento al periodo d'imposta 2002 e 2003, per un importo 1,6 milioni di euro, comprensiva di compensi di riscossione ed interessi, corrispondente al 50% della pretesa tributaria emersa dai suindicati avvisi di accertamento.

Dal settembre 2009 attività ispettiva è proseguita con riferimento agli esercizi 2003-2004, 2004-2005 e 2005-2006 ed ha, inoltre, riguardato la regolarità dei pagamenti effettuati nei confronti di procuratori/società estere, nonché l'eventuale applicazione della ritenuta d'imposta su tali compensi per il periodo 1.1.2004-31.12.2006. In data 16 novembre 2009 è stato notificato un processo verbale di constatazione al quale è seguita, in data 22 dicembre 2009, la notifica di quattro avvisi di accertamento,



relativi alle imposte Irap (per l'esercizio sociale 2003/2004), ed Iva, Irpef (per l'anno fiscale 2004). La Società ha presentato, lo scorso mese di gennaio, istanza di accertamento con adesione al competente Ufficio delle Entrate, ed ha definito successivamente il contenzioso per l'esercizio 2003-2004 (Irap) e per le annualità 2003 e 2004 (Iva e Irpef). Per l'esercizio 2004-2005 (Irap), e per l'annualità 2005 (Iva e Irpef) è attualmente in corso la valutazione degli addebiti mossi, anche al fine di produrre idonea documentazione giustificativa, in corso di acquisizione da terzi e le controdeduzioni a difesa dell'operato della Società.

#### **e) Contenzioso di lavoro**

Si segnala che A.S. Roma è parte di alcuni contenziosi aventi ad oggetto l'accertamento di differenze retributive, promossi nei confronti della Società. I fondi rischi stanziati a tal fine sono sufficienti a garantire la copertura delle richieste complessive eventualmente vantate da detti soggetti a titolo di differenze retributive, pur ritenendo la Società di aver agito nel rispetto delle disposizioni di legge vigenti in materia, come peraltro risultante dalle sentenze di primo grado relative ad alcuni di tali contenziosi.

### **XIII. PRINCIPALI RISCHI ED INCERTEZZE CUI A.S. ROMA È ESPOSTA**

Ad integrazione ed ulteriore precisazione delle informazioni contenute nella presente Relazione, si riporta nel seguito una sintetica descrizione dei principali rischi ed incertezze a cui A.S. Roma è esposta.

#### **a) Rischi connessi alle condizioni generali dell'economia**

Nell'esercizio i principali mercati finanziari si sono caratterizzati da una forte volatilità, negativamente condizionati dalla crisi che ha colpito le principali istituzioni finanziarie americane, con gravi ripercussioni sull'intero andamento dell'economia a livello mondiale.

La Situazione economica, patrimoniale e finanziaria di A.S. Roma nel corso dell'esercizio non è stata influenzata in maniera significativa da tale crisi, in quanto le principali fonti di ricavo della Società si originano da contratti pluriennali già in essere; tuttavia, ove tale situazione di debolezza dei mercati finanziari e di incertezza delle economie, dovesse prolungarsi, le strategie e le attività operative potrebbero essere negativamente influenzate, con particolare riferimento al mercato dei diritti radiotelevisivi (per i quali è prevista la vendita centralizzata dei diritti di trasmissione delle gare casalinghe del Campionato a decorrere dalla stagione sportiva 2010/2011), e delle sponsorizzazioni sportive.

#### **b) Rischi connessi al settore di attività**

A.S. Roma utilizza quale fattore produttivo principale per la propria attività caratteristica i diritti alle prestazioni sportive dei calciatori; l'attività sportiva è soggetta a rischi connessi allo stato fisico dei calciatori ed agli infortuni che possono gravare sugli stessi nel corso dell'attività agonistica; pertanto, in ogni momento tale rischio può impattare, anche in modo significativo, sulla Situazione economica e patrimoniale dell'A.S. Roma.

#### **c) Rischi connessi alla partecipazione a competizione sportive**

I risultati economici dell'esercizio sono altresì influenzati dalla partecipazione della Prima Squadra alle diverse competizioni e, in particolare all'Uefa Champions League, nonché alle performance che la stessa ottiene in tali competizioni; pertanto, la raggiunta



qualificazione all'Uefa Champions League nella stagione sportiva 2010-2011 comporterà effetti positivi sulla Situazione economica, patrimoniale e finanziaria di A.S. Roma.

#### **d) Rischi connessi alla dipendenza dal mercato dei diritti televisivi**

I Ricavi di A.S. Roma dipendono in misura rilevante dai proventi da licenza dei diritti televisivi e dai termini e modalità di vendita degli stessi. Le nuove regole che disciplinano la titolarità dei diritti di trasmissione degli eventi sportivi e la ripartizione delle risorse a decorrere dalla stagione sportiva 2010/2011, potranno condurre ad una riduzione dei ricavi e ad una diversa tempistica di incasso dei relativi flussi finanziari, ed avere effetti sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria della Società. Tuttavia, tale eventuale riduzione di proventi, verrà compensata dalla eliminazione del meccanismo di c.d. "solidarietà" nei confronti delle altre squadre di calcio, relativa alla retrocessione alle squadre ospitate di parte dei proventi da Licenza di diritti televisivi e da incassi gare.

#### **e) Rischi connessi al mercato delle sponsorizzazioni**

I Ricavi di A.S. Roma dipendono altresì dai proventi da sponsorizzazioni e da diritti marketing; tali proventi sono influenzati dalle condizioni generali dell'economia e dei mercati; la crisi economica in atto può determinare tassi di crescita inferiori alle previsioni. Si rimanda alla parte iniziale di questa Relazione dove è stato ampiamente trattato l'argomento riguardante il prolungamento dei contratti di sponsorizzazione (Main e Tecnico) della Società.

#### **f) Rischi legati all'esito di controversie in corso**

A.S. Roma, con l'assistenza dei propri legali, gestisce e monitora costantemente le controversie in corso e procede, qualora necessario, sulla base del prevedibile esito delle stesse, ad effettuare stanziamenti ad appositi fondi rischi; non si possono escludere futuri effetti negativi sulla Situazione economica, patrimoniale e finanziaria della Società dalle controversie attualmente in corso.

#### **g) Rischi finanziari**

L'analisi dei principali rischi di natura finanziaria (*Rischio di credito, Rischio di tasso di interesse, Rischio di tasso di cambio, Rischio di liquidità, Strumenti finanziari derivati*) connessi all'ordinario svolgimento delle attività operative dell'A.S. Roma è svolta nell'apposita sezione delle Note Esplicative al Bilancio, alla quale si fa esplicito rinvio.

### **XIV FATTI DI RILIEVO VERIFICATISI NELL'ESERCIZIO**

#### **A. Gestione Area tecnico-sportiva**

##### **1. Campagna trasferimenti sessione estiva 2009-2010**

Nell'ambito della sessione estiva della campagna trasferimenti 2009-2010, nel rispetto degli obiettivi e dei limiti previsti in sede di budgeting per gli investimenti dell'area tecnica, sono state effettuate le operazioni aventi ad oggetto i diritti alle prestazioni sportive dei seguenti calciatori:

- **ALVAREZ REYES EDGARD:** in data 3 luglio 2009, è stato raggiunto l'accordo con l'**A.S. Bari SpA**, per la cessione a titolo definitivo del diritto alle prestazioni sportive del calciatore, con effetti a decorrere da tale data, a fronte di un corrispettivo di € 0,6 milioni, oltre IVA. Tale corrispettivo sarà incassato da A.S. Roma in tre annualità tramite LNP, di pari ammontare, a decorrere dalla stagione sportiva 2009-2010;



- **SIMONE LORIA:** in data 6 luglio 2009, è stato raggiunto l'accordo con il **Torino FC SpA**, per la cessione, a titolo temporaneo e gratuito, del diritto alle prestazioni sportive del calciatore, con effetti a decorrere da tale data;
- **MASSIMO EMILIANO:** in data 6 luglio 2009, è stato raggiunto l'accordo con l'**Aversa Normanna Srl** per la cessione a titolo definitivo, con accordo di partecipazione, del diritto alle prestazioni sportive del calciatore, con effetti a decorrere da tale data;
- **FEDERICO ERBA MARIA:** in data 23 luglio 2009, è stato raggiunto l'accordo con l'**A.C. Siena SpA** per la cessione a titolo definitivo, con accordo di partecipazione, del diritto alle prestazioni sportive del calciatore, con effetti a decorrere da tale data;
- **MARCO D'ALESSANDRO:** in data 23 luglio 2009, è stato raggiunto l'accordo con l'**U.S. Grosseto FC Srl** per la cessione a titolo temporaneo, con diritto di opzione per l'acquisizione a titolo definitivo, a decorrere dalla stagione sportiva 2010/2011 (0,4 milioni di euro), con accordo di partecipazione (0,2 milioni di euro), e controopzione (0,35 milioni di euro), con effetti a decorrere da tale data; in caso di esercizio del diritto di opzione, i corrispettivi saranno regolati per il tramite della Lega Nazionale Professionisti, in due annualità di pari ammontare, dalla stagione sportiva 2010/2011; mentre l'eventuale esercizio della contro opzione sarà regolato in un'unica annualità, tramite LNP;
- **BARUSSO AHMED:** in data 27 luglio 2009, è stato raggiunto l'accordo con il **Brescia Calcio SpA** per la cessione, a titolo temporaneo e gratuito, del diritto alle prestazioni sportive del calciatore, con effetti a decorrere da tale data;
- **GIACOMINI ANDREA:** in data 31 luglio 2009, è stato raggiunto l'accordo con il **Rimini Calcio FC Srl** per la cessione a titolo definitivo, con accordo di partecipazione, del diritto alle prestazioni sportive del calciatore, con effetti a decorrere da tale data;
- **CLAUDIO CAFIERO:** in data 1 agosto 2009, è stato raggiunto l'accordo con il **San Marino Calcio Srl** per la cessione a titolo temporaneo, del diritto alle prestazioni sportive del calciatore, con effetti a decorrere da tale data;
- **BROSCO RICCARDO:** in data 5 agosto 2009, è stato raggiunto l'accordo con l'**U.S. Triestina Calcio SpA** per la cessione a titolo temporaneo, con diritto di opzione per l'acquisizione a titolo definitivo, a decorrere dalla stagione sportiva 2010/2011 (0,2 milioni di euro), con accordo di partecipazione (0,1 milioni di euro), controopzione (0,3 milioni di euro), con effetti a decorrere da tale data; in caso di esercizio del diritto di opzione, e/o della controopzione i corrispettivi saranno regolati dalle parti per il tramite della Lega Nazionale Professionisti, in un'unica annualità nella stagione sportiva 2010/2011;
- **ALESSANDRO CRESCENZI:** in data 7 agosto 2009, è stato raggiunto l'accordo con l'**U.S. Grosseto FC Srl** per la cessione a titolo temporaneo, con diritto di opzione per l'acquisizione a titolo definitivo, a decorrere dalla stagione sportiva 2010/2011 (0,5 milioni di euro), con accordo di partecipazione (0,25 milioni di euro), controopzione (0,15 milioni di euro), con effetti a decorrere da tale data; in caso di esercizio del diritto di opzione, i corrispettivi saranno regolati per il tramite della Lega Nazionale Professionisti, in due annualità di pari ammontare, dalla stagione sportiva 2010/2011; mentre l'eventuale esercizio della controopzione sarà regolato in un'unica annualità, tramite LNP;



- **ALBERTO AQUILANI:** in data 8 agosto 2009, è stato raggiunto l'accordo con il [Liverpool Football Club and Athletic Grounds Limited](#) per la cessione a titolo definitivo del diritto alle prestazioni sportive del calciatore, con effetti a decorrere da tale data, a fronte di un corrispettivo di €20 milioni, oltre a bonus.

Tale corrispettivo sarà incassato da A.S. Roma in quattro rate, di cui la prima, di 5 milioni di euro, contestualmente alla sottoscrizione del contratto di trasferimento, la seconda, di 3 milioni di euro, entro il 4 gennaio 2010, la terza, di 7 milioni di euro, entro il 30 giugno 2010, e la quarta, di 5 milioni di euro, entro il 30 giugno 2011.

Inoltre, il Liverpool Football Club riconoscerà ad A.S. Roma le seguenti ulteriori somme:

- 0,3 milioni di euro, per ciascuna volta in cui la sua prima squadra partecipi all'Uefa Champions League, durante le stagioni sportive dalla 2010/2011 alla 2014/2015, sino ad un massimo di 1,5 milioni di euro;
  - 0,25 milioni di euro, alla 35<sup>a</sup>, 70<sup>a</sup>, 105<sup>a</sup> e 140<sup>a</sup> presenza del Calciatore in gare ufficiali della prima squadra del Liverpool Football Club;
  - 1 milione di euro, alla prima occasione in cui il Liverpool Football Club vinca l'English Premier League, o l'UEFA Champions League, entro il 30 giugno 2014;
  - 5% del corrispettivo ottenuto dal Liverpool Football Club in caso di cessione del diritto alle prestazioni sportive del Calciatore in favore di altra società di calcio.
- **DARIO ALBERTO POLVERINI:** in data 12 agosto 2009, è stato raggiunto l'accordo con l'[Aurora Pro Patria 1919 Srl](#) per la cessione a titolo definitivo, con accordo di partecipazione, del diritto alle prestazioni sportive del calciatore, con effetti a decorrere da tale data;
  - **ALEANDRO ROSI:** in data 20 agosto 2009, è stato sottoscritto il contratto per la cessione a titolo definitivo, con accordo di partecipazione, del diritto alle prestazioni sportive del calciatore Aleandro Rosi, in favore dell'A.C. Siena S.p.A., con effetti a decorrere da tale data.

La cessione è avvenuta a fronte di un corrispettivo di 2,4 milioni di euro, oltre IVA, da incassarsi in tre annualità, tramite LNP, di cui 0,72 milioni di euro, oltre IVA, nella stagione sportiva 2009-2010, 0,96 milioni di euro, oltre IVA, nella stagione sportiva 2010/2011, ed 0,72 milioni di euro, oltre IVA, nella stagione sportiva 2011/2012.

Contemporaneamente, l'A.S. Roma e l'A.C. Siena hanno stipulato un accordo di partecipazione ex art. 102 bis NOIF, in forza del quale l'A.S. Roma ha acquisito il 50% agli effetti patrimoniali relativi al diritto alle prestazioni sportive del calciatore, per la somma di 1,2 milioni di euro, da pagarsi in tre annualità tramite LNP, di cui 0,36 milioni di euro, nella stagione sportiva 2009-2010, 0,48 milioni di euro, nella stagione sportiva 2010/2011, e 0,36 milioni di euro, nella stagione sportiva 2011/2012.

- **NICOLAS ANDRES BURDISSO:** in data 22 agosto 2009, è stato raggiunto l'accordo con la [F.C. Internazionale S.p.A.](#), per l'acquisizione, a titolo temporaneo e gratuito, del diritto alle prestazioni sportive del calciatore, con effetti a decorrere da tale data e scadenza al 30 giugno 2010.

Con il calciatore è stato sottoscritto un contratto economico per le prestazioni sportive che prevede il riconoscimento di un compenso lordo di 3,04 milioni di euro, per la residua durata della stagione sportiva.



- **VALERIO VIRGA:** in data 25 agosto 2009, è stato raggiunto l'accordo con il **Cosenza Calcio SpA** per la cessione, a titolo temporaneo e gratuito, del diritto alle prestazioni sportive del calciatore, con effetti a decorrere da tale data;
- **MARSILI MASSIMILIANO:** in data 25 agosto 2009, è stato raggiunto l'accordo con il **Cosenza Calcio Srl** per la cessione a titolo definitivo, con accordo di partecipazione, del diritto alle prestazioni sportive del calciatore, con effetti a decorrere da tale data.
- **FABIO ZAMBLERA:** in data 31 agosto 2009, è stato raggiunto l'accordo con il Newcastle United F.C. per l'acquisizione a titolo temporaneo del diritto alle prestazioni sportive del calciatore, con effetti a decorrere da tale data e scadenza al 30 giugno 2010. Nell'ambito degli accordi raggiunti, ad A.S. Roma è stato concesso un diritto per l'acquisizione a titolo definitivo del diritto alle prestazioni sportive del calciatore, con effetti a decorrere dalla stagione sportiva 2010/2011.

In caso di esercizio del diritto di opzione per l'acquisizione a titolo definitivo, l'A.S. Roma riconoscerà al Newcastle United F.C. un corrispettivo di 0,2 milioni di euro. Con il calciatore è stato sottoscritto un contratto economico per le prestazioni sportive che prevede il riconoscimento di un compenso lordo pari al minimo federale, per la residua durata della stagione sportiva 2009-2010; inoltre, in caso di acquisizione a titolo definitivo, al calciatore sarà riconosciuto un compenso lordo di 0,1 milioni di euro, per la stagione sportiva 2010/2011 e 2011/2012.

- **BOGDAN LOBONT:** in data 31 agosto 2009, è stato raggiunto l'accordo con la F.C. Dinamo 1948 S.A. per l'acquisizione a titolo temporaneo del diritto alle prestazioni sportive del calciatore, con effetti a decorrere da tale data e scadenza al 30 giugno 2010.

Nell'ambito degli accordi raggiunti, ad A.S. Roma è stato concesso un diritto per l'acquisizione a titolo definitivo del diritto alle prestazioni sportive del calciatore, con effetti a decorrere dalla stagione sportiva 2010-2011. In caso di esercizio del diritto di opzione per l'acquisizione a titolo definitivo, l'A.S. Roma riconoscerà alla F.C. Dinamo 1948 S.A. un corrispettivo di 1,5 milioni di euro, oltre IVA, da pagarsi in due annualità di pari ammontare.

Con il calciatore è stato sottoscritto un contratto economico per le prestazioni sportive che prevede il riconoscimento di un compenso lordo di 0,5 milioni di euro, per la residua durata della stagione sportiva 2009-2010; inoltre, in caso di acquisizione a titolo definitivo, al calciatore sarà riconosciuto un compenso lordo di 0,8 milioni di euro, per la stagione sportiva 2010-2011, di 0,9 milioni di euro, per la stagione sportiva 2011-2012, e di 1 milione di euro, per la stagione sportiva 2012/2013.

## *2. Campagna trasferimenti sessione invernale 2009-2010*

Nell'ambito della sessione invernale della campagna trasferimenti della stagione sportiva 2009/2010, nel rispetto degli obiettivi e dei limiti previsti in sede di pianificazione per gli investimenti dell'area tecnica, sono state effettuate le operazioni aventi ad oggetto i diritti alle prestazioni sportive dei seguenti calciatori:

- **LUCA TONI:** in data 31 dicembre 2009, è stato raggiunto l'accordo con il Bayer Munchen A.G., per l'acquisizione, a titolo temporaneo e gratuito, del diritto alle prestazioni sportive del calciatore, con effetti a decorrere dal 2 gennaio 2010, a tutto il 30 giugno 2010.

Con il calciatore è stato sottoscritto un contratto economico per le prestazioni sportive che prevede il riconoscimento di un compenso lordo di 3,1 milioni di euro, oltre a



premi individuali al raggiungimento di predeterminati obiettivi sportivi, per la residua durata della stagione sportiva.

- **STEFANO GUBERTI:** cessione a titolo temporaneo del diritto alle prestazioni sportive del calciatore in favore dell'U.C. Sampdoria S.p.A., con effetti a decorrere dall'11 gennaio 2010 a tutto il 30 giugno 2010, a fronte di un corrispettivo di € 250.000;
- **PACHECO ANTUNES VITORINO GABRIEL:** cessione a titolo temporaneo e gratuita del diritto alle prestazioni sportive del calciatore in favore del Leixoes SC – Futebol Sad, con effetti a decorrere dal 2 gennaio 2010 a tutto il 30 giugno 2010;
- **MAURO ESPOSITO:** cessione a titolo temporaneo e gratuita del diritto alle prestazioni sportive del calciatore in favore dell'Unione Sportiva Grosseto F.C. S.r.l., con effetti fino a tutto il 30 giugno 2010;
- **STEFANO OKAKA CHUKA:** cessione a titolo temporaneo del diritto alle prestazioni sportive del calciatore in favore del Fulham Football Club, con effetti sino a tutto il 30 giugno 2010, a fronte di un corrispettivo di € 175.000, oltre a premi al raggiungimento di prefissati obiettivi sportivi;
- **ADRIAN PIT:** cessione a titolo temporaneo e gratuita del diritto alle prestazioni sportive del calciatore a favore della Triestina Calcio Unione;
- **DE CESARE CICERO JOAO:** cessione a titolo temporaneo e gratuita del diritto alle prestazioni sportive del calciatore in favore del Sao Paulo Futebol Clube, con effetti sino a tutto il 30 giugno 2010.

### *3. Prolungamenti e risoluzioni di contratti per le prestazioni sportive*

Nel corso dell'esercizio sono stati raggiunti gli accordi per il prolungamento dei contratti economici per le prestazioni sportive dei seguenti calciatori:

- **RODRIGO FERRANTE TADDEI:** in data 7 giugno 2010, è stato raggiunto l'accordo per il prolungamento del contratto economico per le prestazioni sportive del calciatore in vigore sino a tutto il 30 giugno 2014; allo stesso sarà riconosciuto un compenso lordo di 2,8 milioni di euro, per le stagioni sportive 2010/2011, 2011/2012, e 2012/2013, e di 1,9 milioni di euro, per la stagione sportiva 2013/2014, oltre a premi individuali al raggiungimento di prefissati obiettivi sportivi.
- **MARCO CASSETTI:** in data 3 giugno 2010, è stato raggiunto l'accordo per il prolungamento del contratto economico per le prestazioni sportive del calciatore in vigore sino a tutto il 30 giugno 2011; allo stesso sarà riconosciuto un compenso lordo di 1,8 milioni di euro, per la stagione sportiva 2010/2011, oltre a premi individuali al raggiungimento di prefissati obiettivi sportivi.
- **JULIO SERGIO BERTAGNOLI:** in data 31 maggio 2010, è stato raggiunto l'accordo per il prolungamento del contratto economico per le prestazioni sportive del calciatore in vigore sino a tutto il 30 giugno 2014; allo stesso sarà riconosciuto un compenso lordo di 1,3 milioni di euro, per le stagioni sportive 2010/2011 e 2011/2012, di 1,4 milioni di euro, per la stagione sportiva 2012/2013, e di 0,7 milioni di euro, per la stagione sportiva 2013/2014, oltre a premi individuali al raggiungimento di prefissati obiettivi sportivi.



- **FRANCESCO TOTTI:** in data 16 dicembre 2009, è stato raggiunto l'accordo per il prolungamento del contratto economico per le prestazioni sportive del calciatore in vigore sino a tutto il 30 giugno 2014; allo stesso sarà riconosciuto un compenso lordo di 8,9 milioni di euro, per la stagione sportiva 2009/2010, e di 8,6 milioni di euro, per ciascuna delle quattro stagioni sportive di durata del contratto.

In tale ambito, è stato altresì definito tra A.S. Roma e Numberten – società licenziataria dei diritti di immagine del Calciatore - il prolungamento dell'attuale accordo di licenza in esclusiva per l'uso e lo sfruttamento dei diritti di immagine del Calciatore per specifici prodotti ufficiali a marchio A.S. Roma.

Infine, l'A.S. Roma e il Calciatore hanno inteso legare la propria storia, i propri successi sportivi e i propri progetti futuri impegnandosi a garantire a Francesco Totti la permanenza nell'ambito dell'Area tecnico-sportiva al termine della propria attività agonistica, perché lo stesso, entrando a far parte del Comitato Tecnico di Direzione, possa contribuire con le sue conoscenze e la sua esperienza alla crescita ed alla valorizzazione dell'Area tecnica della Società.

- **SIMONE PERROTTA:** in data 29 ottobre 2009, è stato raggiunto l'accordo per il prolungamento del contratto economico per le prestazioni sportive del calciatore in vigore sino a tutto il 30 giugno 2011; allo stesso sarà riconosciuto un compenso lordo di 3,1 milioni di euro, per la stagione sportiva 2010/2011, oltre a premi individuali al raggiungimento di prefissati obiettivi sportivi.
- **DAVID MARCELO PIZARRO CORTES:** in data 29 ottobre 2009, è stato raggiunto l'accordo per il prolungamento del contratto economico per le prestazioni sportive del calciatore in vigore sino a tutto il 30 giugno 2013; allo stesso sarà riconosciuto un compenso lordo di 3,2 milioni di euro, per ciascuna stagione sportiva di durata dello stesso, oltre a premi individuali al raggiungimento di prefissati obiettivi sportivi.
- **VINCENZO MONTELLA:** in data 2 luglio 2009, è stato raggiunto l'accordo per la risoluzione consensuale anticipata del contratto economico per le prestazioni sportive del calciatore, la cui naturale scadenza era prevista al 30 giugno 2010.

In pari data A.S. Roma e Vincenzo Montella hanno sottoscritto un contratto, di durata triennale, quale Allenatore del Settore Giovanile; per la stagione sportiva 2009-2010, gli è stata affidata la conduzione tecnica della squadra "Giovanissimi Nazionali" dell'A.S. Roma.

#### 4. *Avvicendamento della conduzione tecnica della prima squadra*

- In data 1° settembre 2009, il Sig. Luciano Spalletti ha presentato le proprie dimissioni dalla carica di allenatore della Prima Squadra; conseguentemente, il relativo contratto economico, avente scadenza naturale al 30 giugno 2011, è stato risolto consensualmente in via anticipata, con effetto immediato.
- In data 2 settembre 2009, è stato sottoscritto con il Sig. Claudio Ranieri, il contratto economico per la conduzione tecnica della Prima Squadra.

L'accordo raggiunto, di durata biennale, prevede il riconoscimento al Sig. Ranieri di un emolumento lordo di 2,3 milioni di euro, per la residua durata della stagione sportiva 2009-2010, e di 3,7 milioni di euro, per la stagione sportiva 2010-2011, oltre a premi individuali per il raggiungimento di prefissati obiettivi sportivi.



Il Sig. Ranieri sarà coadiuvato dal proprio staff, composto dai Sig.ri Christian Damiano, Allenatore in seconda, Giorgio Pellizzaro, Allenatore dei Portieri, Riccardo Capanna, Preparatore Atletico, e Paolo Benetti, Collaboratore tecnico.

#### *5. Accordo di consulenza con il Dott. Gian Paolo Montali*

In data 26 ottobre 2009, è stato definito un accordo di consulenza con il Dott. Gian Paolo Montali. Il Dirigente svolgerà la propria attività con l'incarico di Coordinatore e ottimizzatore delle risorse umane dell'Area Sportiva, ed entrerà a far parte del Comitato Tecnico di Direzione della Società, unitamente al Dott. Daniele Pradè, Direttore Sportivo, al Sig. Bruno Conti, Responsabile Tecnico, ed alla Dott.ssa Cristina Mazzoleni, Direttore Pianificazione Controllo ed Affari Societari. Il rapporto di consulenza avrà la durata di due stagioni sportive, con efficacia da tale data a tutto il 30 giugno 2011.

#### *6. Acquisto del diritto alle prestazioni sportive di Fabio Henrique Simplicio*

In data 1° giugno 2010, è stato sottoscritto il contratto economico per le prestazioni sportive del calciatore, con effetti a decorrere dal 1° luglio 2010. Il contratto, di durata triennale, prevede il riconoscimento in favore del calciatore di un emolumento lordo di 1,8 milioni di euro, per ciascuna stagione sportiva di durata dello stesso, oltre a premi individuali al raggiungimento di prefissati obiettivi sportivi.

#### *7. Acquisto del diritto alle prestazioni sportive di Leite Ribeiro Adriano*

In data 8 giugno 2010, è stato sottoscritto il contratto economico per le prestazioni sportive del calciatore, con effetti a decorrere dal 1° luglio 2010. Il contratto, di durata triennale, prevede il riconoscimento in favore del calciatore di un emolumento lordo di 5 milioni di euro, per ciascuna stagione sportiva di durata dello stesso, oltre a premi individuali al raggiungimento di prefissati obiettivi sportivi.

#### *8. Rapporti di partecipazione ex art. 102 bis NOIF*

Al termine della sessione di mercato della Campagna Trasferimenti dedicata alla definizione dei rapporti di partecipazione e all'esercizio dei diritti di opzione-contropzione, sono state effettuate le seguenti operazioni aventi ad oggetto il diritto alle prestazioni sportive dei calciatori:

- **BARUSSO AHMED APIMAH:** in data 25 giugno 2010, è stato sottoscritto il contratto per risoluzione consensuale dell'accordo di partecipazione in essere con il Rimini Calcio FC in favore di A.S. Roma, relativo ai diritti alle prestazioni sportive del calciatore, a fronte del riconoscimento di un corrispettivo di 0,1 milioni di euro, da pagarsi in una annualità tramite la LNP;
- **MARCO D'ALESSANDRO:** in data 25 giugno 2010, a seguito dell'avvenuto esercizio del diritto di opzione per l'acquisizione a titolo definitivo dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore, da parte dell'US Grosseto FC, è stata esercitata la controopzione, a fronte del corrispettivo di 0,35 milioni di euro, oltre IVA, da pagarsi in due annualità di pari ammontare, per il tramite della LNP, a decorrere dalla stagione sportiva 2010/2011;
- **MASSIMO EMILIANO:** in data 25 giugno 2010, è stato sottoscritto il contratto per il rinnovo dell'accordo di partecipazione in essere con la SF Aversa Normanna, relativo ai diritti alle prestazioni sportive del calciatore;
- **ERBA FEDERICO MARIA:** in data 25 giugno 2010, è stato sottoscritto il contratto per la risoluzione consensuale dell'accordo di partecipazione in essere con l'AC Cesena SpA in favore di A.S. Roma, relativo ai diritti alle prestazioni sportive del calciatore;



- **MARCO MOTTA:** in data 25 giugno 2010, è stato risolto in favore dell'Udinese Calcio il diritto di partecipazione ex art- 102-bis NOIF relativo al calciatore, a fronte del riconoscimento di un corrispettivo di 1,45 milioni di euro, oltre IVA, da incassarsi per il tramite della LNP, nel corso della stagione sportiva 2010/2011;
- **ALEANDRO ROSI:** in data 25 giugno 2010, è stato sottoscritto il contratto per il rinnovo dell'accordo di partecipazione, relativo ai diritti alle prestazioni sportive del calciatore, in essere con l'AC Siena SpA;
- **GIANLUCA CURCI:** in data 25 giugno 2010, è stato sottoscritto il contratto per il rinnovo dell'accordo di partecipazione, relativo ai diritti alle prestazioni sportive del calciatore, in essere con l'AC Siena SpA.

#### 9. *Finale Tim Cup*

Nella TIM Cup, che dalla stagione precedente prevede un nuovo format con la disputa degli ottavi e dei quarti di finale in gara unica, la squadra ha disputato con successo, le gare con la Triestina (ottavi), con il Catania (quarti) e con l'Udinese (semifinale) che hanno consentito la disputa della finale in gara unica svoltasi allo stadio Olimpico di Roma il 5 maggio, persa con l'F.C. Internazionale.

#### B. *Cessazione comunicazione informativa supplementare mensile*

In data 14 luglio 2009, la Consob ha comunicato ad A.S. Roma che, in sostituzione degli obblighi di informativa ai sensi dell'art. 114, comma 5, del D. Lgs. N. 58/98, dalla stessa fissati con nota del 30 ottobre 2003, Prot. n. 3070783 e successive modifiche ed integrazioni, assunti nei confronti di A.S. Roma a seguito dell'allora conclamata crisi gestionale attestata, tra l'altro, dalla dichiarazione del revisore di impossibilità ad esprimere un giudizio sul bilancio al 30 giugno 2003, la Società dovrà integrare i resoconti intermedi di gestione e le relazioni finanziarie annuali e semestrali, a partire dal prossimo bilancio al 30 giugno 2009, nonché i comunicati stampa aventi ad oggetto l'approvazione dei suddetti documenti contabili, con le seguenti informazioni in merito a:

- a) la posizione finanziaria netta della Società e del gruppo A.S. Roma, con l'evidenziazione delle componenti a breve separatamente da quelle a medio-lungo termine;
- b) le posizioni debitorie scadute del gruppo A.S. Roma ripartite per natura (finanziaria, commerciale, tributaria e previdenziale) e le connesse eventuali iniziative di reazione dei creditori del gruppo (solleciti, ingiunzioni, sospensioni della forniture etc.);
- c) i rapporti verso parti correlate della Società e del gruppo A.S. Roma;
- d) l'eventuale mancato rispetto dei *covenant*, dei *negative pledge* e di ogni altra clausola dell'indebitamento del gruppo A.S. Roma, comportante limiti all'utilizzo delle risorse finanziarie, con l'indicazione a data aggiornata del grado di rispetto di dette clausole;
- e) l'approvazione e/o lo stato di avanzamento dell'eventuale piano di ristrutturazione del debito del gruppo A.S. Roma;
- f) l'approvazione e/o lo stato di implementazione del piano industriale del gruppo A.S. Roma, con l'evidenziazione degli eventuali scostamenti dei dati consuntivati rispetto a quelli previsti.



### C. *Convenzione con l'Università Cattolica del Sacro Cuore*

In data 8 agosto 2009, è stata perfezionata la Convenzione tra l'A.S. Roma e l'Università Cattolica del Sacro Cuore, avvalendosi della collaborazione del Policlinico Universitario Agostino Gemelli, centro di eccellenza e di alta specializzazione, per lo svolgimento di consulenze e prestazioni sanitarie, al fine di ricercare il continuo miglioramento dei servizi sanitari e di prestazioni specialistiche, diagnostiche, ambulatoriali e di ricovero, a disposizione dei propri atleti sia della prima squadra, che del settore giovanile. Tale Convenzione si inquadra nell'ambito del percorso di crescita e di qualità intrapreso da A.S. Roma per la propria Area Sanitaria, con l'adozione del Modello Organizzativo e delle procedure per la qualità dei servizi, esposto nella successiva lettera E.

### D. *Corporate Governance*

- *MODELLO ORGANIZZATIVO DELL'AREA SANITARIA DELL'A.S. ROMA E LE PROCEDURE PER LA QUALITÀ DEI SERVIZI*: in data 31 agosto 2009, il Consiglio di Amministrazione ha approvato il Modello Organizzativo dell'Area Sanitaria dell'A.S. Roma e le procedure per la qualità dei servizi (in prosieguo per brevità anche il "**Modello**"), al fine di ricercare il continuo miglioramento delle attività poste in essere a servizio della Società, in generale, e dei propri tesserati, in particolare, per il raggiungimento dei più ampi obiettivi sportivi ed aziendali.

In tale Modello, sono enunciate le linee strategiche sulle quali A.S. Roma intende basare il percorso di crescita e di qualità di tale Area, nonché i principi generali e le regole di comportamento che i componenti lo Staff Tecnico e Sanitario della Società devono osservare nello svolgimento dei propri compiti e mansioni.

Il Modello si integra con i principi enunciati nel Codice Etico di A.S. Roma, nel Codice di Comportamento in materia di lotta al doping, e con le disposizioni contenute nelle diverse procedure aziendali e regolamenti interni che interessano anche l'Area Sanitaria; inoltre, il Modello forma altresì parte integrante e sostanziale del Modello Organizzativo e di gestione dell'A.S. Roma, adottato ai sensi del D. Lgs. 213/2001.

Il Modello contempla la suddivisione del lavoro tra i vari professionisti che compongono lo Staff Medico e sanitario, con specifici compiti e mansioni, che ne valorizzano le singole professionalità, e conseguenti assunzioni di personali responsabilità.

- *CODICE DI COMPORTAMENTO DELL'A.S. ROMA IN MATERIA DI LOTTA AL DOPING* (in prosieguo per brevità il "**Codice di Comportamento**"): in data 31 agosto 2009, il Consiglio di Amministrazione ha approvato Codice di Comportamento in materia di lotta al doping, al fine di perseguire l'obiettivo di garantire ai singoli atleti una condizione ottimale, per sviluppare prestazioni sportive di alto livello, nel rispetto dei principi di lealtà, onestà ed integrità sportiva dell'A.S. Roma, espressi anche nel proprio Codice Etico. Il Codice di Comportamento si basa sulle seguenti previsioni:
  - Individuazione dei Soggetti Destinatari dello stesso, rappresentati dai tesserati, dirigenti, dipendenti, collaboratori e consulenti dell'A.S. Roma
  - Individuazione dei Soggetti Responsabili dello stesso
  - Obblighi di informazione da parte dei Medici e di consenso dei tesserati ai trattamenti
  - Gestione e tracciabilità delle informazioni
  - Effettuazione di analisi ed obbligo del calciatore di sottoporvi



- Individuazione delle Responsabilità dei calciatori
- Individuazione delle attività di Coordinamento con i medici delle nazionali
- Promozione di campagne informative in materia di lotta al doping
- Comitato di garanzia per il rispetto del Codice di Comportamento.

#### *E. Campagna abbonamenti*

Al termine della campagna abbonamenti per la stagione sportiva 2009-2010, sono stati sottoscritti n. 24.861 abbonamenti (n. 29.486 abbonamenti, per la 2008-2009), che hanno generato incassi per 8,7 milioni di euro (10,9 milioni di euro, per la 2008-2009), e ricavi per 7,5 milioni di euro (9,4 milioni di euro, per la 2008-2009), negativamente influenzati dalle performance della squadra nella stagione sportiva precedente e dalle limitate operazioni di campagna trasferimenti, condizionate dal venir meno dei ricavi e dei flussi di cassa, a seguito della mancata partecipazione alla UEFA Champions League.

#### *F. Studi per la progettazione del nuovo Stadio dell'A.S. Roma*

A.S. Roma ha commissionato ad alcuni consulenti la realizzazione di studi di fattibilità di un impianto polifunzionale per lo svolgimento di attività sportive. Ai consulenti è stato chiesto di individuare, in via progettuale, gli elementi tecnici, sia di tipo strutturale e funzionale, sia di natura economico finanziaria, che dovrebbero caratterizzare un impianto di concezione moderna, indicando altresì le caratteristiche che l'impianto dovrebbe avere ai fini della sostenibilità economica del progetto. I risultati degli studi sin d'ora condotti, consegnati nelle recenti settimane, appaiono molto interessanti ed hanno evidenziato, oltre che l'evidente risultato di fidelizzazione dei tifosi, anche l'esistenza di importanti potenzialità in termini di ricavi differenziali per la Società, al fine di diversificare le proprie fonti di ricavo, e rendere le proprie capacità economiche e finanziarie meno dipendenti dai risultati sportivi e dai ricavi e proventi da questi derivanti.

Ai consulenti tecnici è stato dato incarico di svolgere anche un primo *screening* delle aree urbane ed extraurbane idonee; il criterio seguito è il contemperamento dell'esigenza dimensionale dell'area connessa alla realizzazione di un impianto sportivo e che abbia un indotto di attività commerciali e ricreative, con le esigenze della viabilità e degli impatti ambientali.

#### *G. Assemblea Ordinaria degli Azionisti*

L'Assemblea degli Azionisti dell'A.S. Roma riunitasi in prima convocazione il 29 ottobre 2009, esaminati i dati del Bilancio di esercizio al 30 giugno 2009, unitamente alla Relazione sulla gestione, e preso atto dei dati del Bilancio consolidato al 30 giugno 2009, ha deliberato di approvare il Bilancio di esercizio al 30 giugno 2009, che come noto si è chiuso con una perdita di euro 1.894.330,39, destinando la stessa a nuovo ed utilizzando la Riserva utili a nuovo, in misura corrispondente, per la copertura integrale della medesima perdita.

L'Assemblea ha, inoltre, deliberato il conferimento di incarico per la revisione contabile alla società BDO S.p.A., per gli esercizi dal 2009-2010 al 2017-2018 (9 esercizi), sulla base della proposta motivata formulata dal Collegio sindacale, ai sensi dell'art. 159, del D. Lgs. n.58/98.



#### *H. Approvazione della Relazione Semestrale*

In data 25 febbraio 2010, il Consiglio di Amministrazione ha approvato la Relazione Finanziaria Semestrale Consolidata dell'A.S. Roma chiusa al 31 dicembre 2009, che ha evidenziato Ricavi consolidati per 61,4 milioni di euro, un Margine operativo lordo consolidato (EBITDA) positivo per 11,1 milioni di euro, un Margine operativo netto consolidato positivo per 0,7 milioni di euro, ed un Utile ante imposte negativo per 1,1 milioni di euro; il Patrimonio netto consolidato risulta pari a 6 milioni di euro, mentre la Posizione finanziaria netta consolidata è attiva per 10,3 milioni di euro.

Successivamente, in data 25 febbraio 2010, è stata rilasciata da BDO S.p.A., società incaricata della revisione del bilancio di esercizio e consolidato dell'A.S. Roma, la Relazione di revisione, senza eccezioni o rilievi, della Relazione Finanziaria Semestrale Consolidata al 31 dicembre 2009.

#### *I. Licenza Uefa stagione sportiva 2010-2011*

Nel mese di aprile 2010, è stato completato l'iter per il deposito, presso l'Ufficio Licenze UEFA (FIGC), della documentazione richiesta dal Manuale delle Licenze Uefa, a corredo della domanda, per l'ottenimento della Licenza per la partecipazione alle competizioni europee della prossima stagione sportiva; in data 8 maggio 2010, l'Ufficio Licenze Uefa ha deliberato il rilascio della Licenza a valere per la stagione sportiva 2010/2011.

#### *J. Distribuzione di utili della partecipata Soccer SAS*

A seguito dell'approvazione del bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2009 della partecipata Soccer SAS, in data 22 aprile 2010, è stata deliberata la distribuzione degli utili conseguiti, di cui 9,2 milioni di euro, per la quota riferibile all'A.S. Roma; tale importo, al netto di posizioni debitorie/creditorie commerciali correnti, pari a 3,9 milioni di euro, è stato incassato dalla Società nel mese di maggio 2010.

#### *K. Prolungata la partnership di Main Sponsor tra Wind e A.S. Roma*

In data 9 giugno 2010, S. Roma S.p.A. e Wind Telecomunicazioni S.p.A. hanno raggiunto l'accordo per prolungare il rapporto di sponsorizzazione ufficiale ad oggi in essere fino al 30 giugno 2013.

L'accordo, in base al quale Wind ha assunto la qualifica di "Main Sponsor" dell'A.S. Roma per tutte le competizioni, prevede l'attribuzione al Gruppo Wind del diritto di avvalersi dell'immagine della A.S. Roma per fini promozionali, tra cui la pubblicità dello sponsor sulla maglia, l'esposizione dei marchi dello sponsor sull'abbigliamento tecnico di tutte le squadre, all'interno dello Stadio Olimpico e a Trigoria, nonché in campagne pubblicitarie e per iniziative di coo-branding.

L'intesa raggiunta prevede il riconoscimento in favore di A.S. Roma di un corrispettivo fisso di 5 milioni di euro, oltre IVA, per la stagione sportiva 2010/2011, di 5,5 milioni di euro, oltre IVA, per la stagione sportiva 2011/2012, e di 6 milioni di euro, per la stagione sportiva 2012/2013, che si incrementerà di 1 milione di euro, oltre IVA, per ciascuna stagione sportiva in cui la squadra partecipi all'Uefa Champions League, nonché di un corrispettivo variabile, determinato in funzione del raggiungimento di predeterminati risultati sportivi nelle competizioni nazionali e internazionali.

Nella stagione sportiva 2010/2011 sulle maglie da gioco del Campionato e dell'Uefa Champions League sarà apposto il Marchio Wind, mentre in Coppa Italia sarà apposto il Marchio Infostrada.



*L. Rinnovata la partnership tra A.S. Roma, Soccer S.A.S. e Basic Italia S.p.A. per la sponsorizzazione tecnica delle squadre dell'A.S. Roma*

In data 11 giugno 2010, A.S. Roma S.p.A., Soccer SAS di Brand Management Srl e Basic Italia S.p.A., hanno prolungato il rapporto di partnership relativo alla sponsorizzazione tecnica delle squadre dell'A.S. Roma, con effetti a decorrere dalla data odierna, fino al 30 giugno 2017.

Nell'ambito delle intese raggiunte, a Basic Italia è stata concessa la qualifica di Fornitore Tecnico e Fornitore Ufficiale dell'A.S. Roma e la licenza per la produzione e commercializzazione dei prodotti di merchandising a marchio A.S. Roma; inoltre, con riferimento alle politiche di commercializzazione dei prodotti, tecnici e non, a marchio A.S. Roma sono state previste particolari modalità e condizioni per gli acquisti di prodotti destinati alla commercializzazione.

Il contratto, di durata settennale, prevede, a fronte dei diritti concessi, il riconoscimento da parte di Basic Italia di un corrispettivo, comprensivo delle forniture tecniche, di 5,1 milioni di euro, oltre IVA, per la stagione sportiva 2010/2011, di 6,1 milioni di euro, oltre IVA, per la stagione sportiva 2011/2012, di 6,6 milioni di euro, oltre IVA, per la stagione sportiva 2012/2013, di 7,1 milioni di euro, oltre IVA, per le stagioni sportive 2013/2014 e 2014/2015, di 7,6 milioni di euro, oltre IVA, per la stagione sportiva 2015/2016, e di 8,1 milioni di euro, oltre IVA, per la stagione sportiva 2016/2017, garantiti da apposita fidejussione bancaria a prima richiesta rilasciata a favore di A.S. Roma, oltre a royalties sul fatturato realizzato con prodotti a marchio A.S. Roma da Basic Italia.

*M. Operazioni di finanziamento*

Al fine di far fronte alla discrasia temporale esistente tra i flussi di cassa generati dalla gestione corrente ed i relativi fabbisogni finanziari, dovuta agli incassi dei crediti in predeterminati momenti dell'esercizio, rispetto ai fabbisogni distribuiti per la maggior parte in maniera omogenea nell'arco dello stesso, sono state perfezionate le seguenti operazioni:

- a) nel mese di febbraio, è stata erogata da parte di primario Istituto di credito inglese, un'anticipazione finanziaria pari a 6,6 milioni di euro, a seguito della cessione pro-solvendo del credito vantato nei confronti del Liverpool FC, relativo alla terza rata (scadente il 30 giugno 2010) del corrispettivo derivante dall'avvenuta cessione a titolo definitivo dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore Aquilani, perfezionata nel corso della sessione estiva della campagna trasferimenti;
- b) nei mesi di gennaio e febbraio, sono state erogate, da parte di primario Istituto di credito specializzato in operazione di factoring, due anticipazioni finanziarie, rispettivamente di 5 e 2 milioni di euro, a seguito della cessione pro-solvendo di maturandi crediti nei confronti di Sky Italia Srl, relativi alla quarta ed ultima rata, del corrispettivo previsto per la stagione sportiva 2009-2010, dal contratto di licenza dei diritti di trasmissione in criptato ed in esclusiva, tramite tecnologia satellitare;
- c) nel mese di giugno, è stata erogata, da parte di primario Istituto di credito specializzato in operazione di factoring, un'anticipazione finanziaria pari a 10 milioni di euro, a seguito della cessione pro-solvendo di maturandi crediti nei confronti di Sky Italia Srl e R.T.I., relativi alla prima rata, del corrispettivo previsto per la stagione sportiva 2010-2011, dal contratto di licenza dei diritti di trasmissione in criptato ed in esclusiva, tramite tecnologia satellitare;



- d) nel mese di giugno, è stata erogata, da parte di primario Istituto di credito, un'anticipazione finanziaria su fatture mediante apertura di credito in conto corrente, pari a 2 milioni di euro, a seguito della cessione pro-solvendo di maturandi crediti nei confronti di Emittenti Televisive, relativi alla prima rata, del corrispettivo previsto dal contratto di licenza dei diritti di trasmissione per la stagione sportiva 2010-2011.

## **XV. FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO**

### *A. Gestione Area tecnico-sportiva*

#### *1. Operazioni di trasferimento perfezionate nella sessione estiva della campagna trasferimenti 2010-2011*

Nell'ambito della sessione estiva della campagna trasferimenti della stagione sportiva 2010/2011, sono state effettuate le operazioni aventi ad oggetto i diritti alle prestazioni sportive dei seguenti calciatori:

- **ALEANDRO ROSI:** in data 2 luglio 2010, è stato sottoscritto il contratto per l'acquisizione, a titolo temporaneo e gratuito, del diritto alle prestazioni sportive del calciatore in favore dell'A.S. Roma, per la stagione sportiva 2010/2011.
- **GIANLUCA CURCI:** In data 1° luglio 2010, è stato sottoscritto l'accordo con l'AC Siena per la liquidazione consensuale ed anticipata in favore di A.S. Roma dell'accordo di partecipazione, a fronte di un corrispettivo di 2,250 milioni di euro, oltre IVA, da pagarsi in tre annualità di pari ammontare, per il tramite della LNP, a decorrere dalla stagione sportiva 2010/2011.

In data 2 luglio 2010, è stato sottoscritto l'accordo con la US Sampdoria SpA per la cessione a titolo definitivo, con accordo di partecipazione, dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore, a fronte di un corrispettivo di 4,5 milioni di euro, oltre IVA, da incassarsi in tre annualità di pari ammontare, per il tramite della LNP, a decorrere dalla stagione sportiva 2010/2011.

Il corrispettivo previsto in favore di A.S. Roma per l'acquisizione dei diritti di partecipazione ex art- 102-bis NOIF è pari a 2,25 milioni di euro, da incassarsi in tre annualità di pari ammontare, per il tramite della LNP, a decorrere dalla stagione sportiva 2010/2011.

- **MARCO D'ALESSANDRO:** in data 15 luglio 2010, è stato sottoscritto il contratto con la AS Bari SpA per la cessione, a titolo temporaneo ed oneroso (0,3 milioni di euro), dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore, con diritto di opzione per l'acquisizione a titolo definitivo, a decorrere dalla stagione sportiva 2011/2012 (3 milioni di euro), con accordo di partecipazione (€ 1,5 milioni), controopzione in favore di A.S. Roma (0,6 milioni di euro), con effetti a decorrere da tale data; in caso di esercizio del diritto di opzione, ovvero di controopzione, i corrispettivi saranno regolati per il tramite della LNP, in tre annualità di pari ammontare, a decorrere dalla stagione sportiva 2011/2012;
- **ANDREA BERTOLACCI:** in data 15 luglio 2010, è stato sottoscritto il contratto con la US Lecce SpA per la cessione a titolo temporaneo dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore, con diritto di opzione per l'acquisizione a titolo definitivo, a decorrere dalla stagione sportiva 2011/2012 (1 milione di euro), con accordo di partecipazione (0,5 milioni di euro), e diritto di controopzione in favore di A.S. Roma (0,5 milioni di euro),



con effetti a decorrere da tale data; in caso di esercizio del diritto di opzione, ovvero di controopzione, i corrispettivi saranno regolati per il tramite della LNP, in due annualità di pari ammontare, a decorrere dalla stagione sportiva 2011/2012;

- **ALESSANDRO CRESCENZI:** in data 15 luglio 2010, è stato sottoscritto il contratto con la FC Crotone Srl per la cessione a titolo temporaneo dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore, con diritto di opzione per l'acquisizione a titolo definitivo, a decorrere dalla stagione sportiva 2011/2012 (0,6 milioni di euro), con accordo di partecipazione (0,3 milioni di euro), e diritto di controopzione in favore di A.S. Roma (0,175 milioni di euro), con effetti a decorrere da tale data; in caso di esercizio del diritto di opzione, ovvero di controopzione, i corrispettivi saranno regolati per il tramite della LNP, in una annualità, a decorrere dalla stagione sportiva 2011/2012;
- **STEFANO PETTINARI:** in data 15 luglio 2010, è stato sottoscritto il contratto con la AC Siena SpA per la cessione a titolo temporaneo dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore, con diritto di opzione per l'acquisizione a titolo definitivo, a decorrere dalla stagione sportiva 2011/2012 (2 milioni di euro), con accordo di partecipazione (1 milione di euro), e diritto di controopzione in favore di A.S. Roma (0,3 milioni di euro), con effetti a decorrere da tale data; in caso di esercizio del diritto di opzione, ovvero di controopzione, i corrispettivi saranno regolati per il tramite della LNP, in una annualità, a decorrere dalla stagione sportiva 2011/2012;
- **SIMONE SINI:** in data 15 luglio 2010, è stato sottoscritto il contratto con la US Lecce SpA per la cessione a titolo temporaneo dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore, con diritto di opzione per l'acquisizione a titolo definitivo, a decorrere dalla stagione sportiva 2011/2012 (2 milioni di euro), con accordo di partecipazione (1 milione di euro), e diritto di controopzione in favore di A.S. Roma (0,5 milioni di euro), con effetti a decorrere da tale data; in caso di esercizio del diritto di opzione, ovvero di controopzione, i corrispettivi saranno regolati per il tramite della LNP, in due annualità di pari ammontare, a decorrere dalla stagione sportiva 2011/2012.
- **BOGDAN LOBONT:** in data 08 luglio 2010, è stato sottoscritto il contratto con la S.C. Dinamo 1948 SA, per la cessione a titolo definitivo dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore, con effetti a decorrere da tale data.

Per l'acquisizione di tali diritti è stato riconosciuto un corrispettivo di 0,8 milioni di euro, oltre IVA, da pagarsi nei seguenti termini: 0,15 milioni di euro, oltre IVA, entro due giorni dall'avvenuto rilascio del Certificato di Transfer Internazionale, in favore di A.S. Roma, 0,15 milioni di euro, oltre IVA, entro il 5 settembre 2010, 0,3 milioni di euro, oltre IVA, entro il 5 luglio 2011, 0,2 milioni di euro, oltre IVA, entro il 5 luglio 2012.

Al Calciatore sarà riconosciuto un emolumento lordo di 0,8 milioni di euro, per la stagione sportiva 2010/2011, 0,9 milioni di euro, per la stagione sportiva 2011/2012, e di 1 milione di euro, per la stagione sportiva 2012/2013.

- **STEFANO GUBERTI:** in data 7 agosto 2010 è stato perfezionato con la **U.C. Sampdoria S.p.A.** il contratto per la cessione a titolo definitivo, con accordo di partecipazione, dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore, con effetti a decorrere dalla data odierna.

La cessione di tale diritto è avvenuta a fronte di un corrispettivo di 3 milioni di euro, oltre IVA, da incassarsi in due annualità, di pari ammontare, tramite la LNP, a decorrere dalla stagione sportiva 2010/2011.

Contemporaneamente, l'A.S. Roma e l'U.C. Sampdoria hanno stipulato un accordo di partecipazione ex art. 102 bis NOIF, in forza del quale l'A.S. Roma ha acquisito il 50%



agli effetti patrimoniali relativi ai diritti alle prestazioni sportive del calciatore, a fronte di un corrispettivo di 1,5 milioni di euro, da pagarsi in due annualità, di pari ammontare, tramite LNP, a decorrere dalla stagione sportiva 2011/2012.

Tale operazione ha determinato il conseguimento di una plusvalenza da realizzo di 1,25 milioni di euro, tenuto conto dei principi contabili di riferimento, a valere sulla stagione sportiva 2010/2011.

- **GUILLERMO ENIO BURDISSO:** in data 10 agosto 2010 è stato perfezionato con il **CLUB ATLÉTICO ROSARIO CENTRAL** il contratto per l'acquisizione a titolo temporaneo e oneroso dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore, con effetti a decorrere da tale data.

Per l'acquisizione a titolo temporaneo di tali diritti è riconosciuto un corrispettivo di 0,5 milioni di euro, oltre IVA, se e in quanto dovuta, da pagarsi in due rate di pari ammontare, di cui la prima entro due giorni dall'avvenuto rilascio del Certificato di Transfer Internazionale, in favore di A.S. Roma, e la seconda entro il 30 gennaio 2011.

A.S. Roma si è riservata il diritto di opzione per l'acquisizione a titolo definitivo dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore, con effetti a decorrere dalla stagione sportiva 2011/2012, da esercitarsi entro il 30 giugno 2011; in caso di esercizio del diritto di opzione, A.S. Roma riconoscerà in favore del Club Atlético Rosario Central un corrispettivo di 4,7 milioni di euro, oltre IVA, se e in quanto dovuta, da pagarsi in tre rate nei seguenti termini: 2,5 milioni di euro, al 31 agosto 2011, 1,1 milioni di euro, al 31 gennaio 2012, e 1,1 milioni di euro, al 31 agosto 2012.

Al calciatore sarà riconosciuto un emolumento lordo di 0,7 milioni di euro, per la stagione sportiva 2010/2011.

- **MARCO ANDREOLLI:** in data 24 agosto 2010 è stato perfezionato il contratto per la cessione a titolo definitivo dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore in favore dell'**A.C. Chievo SpA**, a fronte del riconoscimento di un corrispettivo di 0,8 milioni di euro, oltre Iva, da incassarsi in tre annualità tramite la LNP, di cui 0,3 milioni di euro, oltre Iva, nella stagione sportiva 2010/2011, 0,2 milioni di euro, oltre Iva, nella stagione sportiva 2011/2012, e 0,2 milioni di euro, oltre Iva, nella stagione sportiva 2012/2013.

Tale operazione ha determinato il conseguimento di una minusvalenza da realizzo di 0,6 milioni di euro, a valere sulla stagione sportiva 2010/2011.

- **RICARDO FATY:** in data 24 agosto 2010 è stato perfezionato il contratto per la cessione a titolo definitivo e gratuito dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore in favore dell'**Aris Salonika**; in caso di successiva cessione, a titolo definitivo o temporaneo, dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore da parte dell'**Aris Salonika**, ad A.S. Roma sarà riconosciuto una somma pari al 20% del corrispettivo previsto dal suddetto trasferimento.
- **PAOLO CASTELLINI:** in data 24 agosto 2010 è stato perfezionato con il **PARMA FC S.p.A.** il contratto per l'acquisizione a titolo temporaneo e gratuito dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore, con effetti a decorrere da tale data.

L'A.S. Roma si è riservata il diritto di opzione per l'acquisizione a titolo definitivo, con effetti a decorrere dalla stagione sportiva 2011/2012; in caso di esercizio del diritto di opzione, l'A.S. Roma riconoscerà in favore del Parma FC un corrispettivo di 1 milione di euro, oltre IVA, da pagarsi tramite la LNP, in tre annualità.



Al calciatore sarà riconosciuto un emolumento lordo di 0,95 milioni di euro, per la stagione sportiva 2010/2011.

- **ALESSIO CERCI:** in data 26 agosto 2010 è stato perfezionato con l'**ACF FIORENTINA S.p.A.** il contratto per la cessione a titolo definitivo e oneroso dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore, con effetti a decorrere da tale data.

La suddetta cessione è avvenuta a fronte del riconoscimento di un corrispettivo di € 4 milioni, oltre IVA, da incassarsi in tre annualità tramite la Lega Nazionale Professionisti, di cui 1,4 milioni di euro, oltre IVA, nella stagione sportiva 2010/2011, 1,3 milioni di euro, oltre IVA, nella stagione sportiva 2011/2012, e 1,3 milioni di euro, oltre IVA, nella stagione sportiva 2012/2013.

Tale operazione ha determinato il conseguimento di una plusvalenza da realizzo di 4 milioni di euro, a valere sulla stagione sportiva 2010/2011.

- **NICOLÁS ANDRÉS BURDISSO:** in data 28 agosto 2010 è stato perfezionato il contratto con la **F.C. Internazionale S.p.A.**, per l'acquisizione a titolo definitivo dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore, con effetti a decorrere da tale data.

Per l'acquisizione a titolo definitivo di tali diritti è previsto il riconoscimento in favore della FC Internazionale di un corrispettivo di 8 milioni di euro, oltre IVA, da pagarsi in tre annualità tramite la Lega Nazionale Professionisti, di cui 2,7 milioni di euro, oltre IVA, nella stagione sportiva 2010/2011, e 2,65 milioni di euro, oltre IVA, nelle stagioni sportive 2011/2012 e 2012/2013.

Con il calciatore è stato sottoscritto un contratto economico per le prestazioni sportive di durata quadriennale, che prevede il riconoscimento di un emolumento lordo di 3,8 milioni di euro, per la residua parte della stagione sportiva 2010/2011, e di 4,5 milioni di euro, per le stagioni sportive 2011/2012, 2012/2013 e 2013/2014.

- **MARCO BORRIELLO:** in data 31 agosto 2010 è stato perfezionato con l'**A.C. MILAN S.P.A.** il contratto per l'acquisizione a titolo temporaneo e gratuito, con obbligo di riscatto per l'acquisizione a titolo definitivo, dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore, con effetti a decorrere da tale data.

Per l'acquisizione a titolo definitivo, con effetti a decorrere dalla stagione sportiva 2011/2012, è previsto il riconoscimento in favore della A.C. Milan di un corrispettivo di 10 milioni di euro, oltre IVA, da pagarsi in tre annualità tramite la Lega Nazionale Professionisti, di cui 3,4 milioni di euro, oltre IVA, nella stagione sportiva 2011/2012, e 3,3 milioni di euro, oltre IVA, nelle stagioni sportive 2012/2013 e 2013/2014.

Con il calciatore è stato sottoscritto un contratto economico per le prestazioni sportive che prevede il riconoscimento di un emolumento lordo di 4,5 milioni di euro, per la stagione sportiva 2010/2011; a seguito dell'acquisizione a titolo definitivo, al calciatore sarà riconosciuto un emolumento lordo di 5,4 milioni di euro, per le stagioni sportive 2011/2012, 2012/2013, 2013/2014 e 2014/2015.

## *2. Prolungamento del contratto per le prestazioni sportive del Calciatore Matteo Brighi*

In data 07 settembre 2010, è stato raggiunto l'accordo per il prolungamento del contratto economico per le prestazioni sportive del calciatore Matteo Brighi, in vigore sino a tutto il 30 giugno 2014; allo stesso sarà riconosciuto un compenso lordo di 1,8 milioni di euro, per la stagione sportiva 2010/2011, e di 2,3 milioni di euro, per le stagioni sportive 2011/2012, 2012/2013 e 2013/2014, oltre a premi individuali al raggiungimento di prefissati obiettivi sportivi.



#### *B. Iscrizione al Campionato 2010-2011*

A seguito del deposito presso la LNP, in data 25 giugno 2010, della domanda per l'iscrizione al Campionato di Serie A della stagione sportiva 2010-2011, corredata dalla documentazione richiesta, di cui al Comunicato Ufficiale FIGC 117/A Allegato A), del 25 maggio 2010, nonché della ulteriore documentazione Covisoc, per quanto di propria competenza, in data 7 luglio 2010 è pervenuta la comunicazione ufficiale da parte della suddetta Commissione in merito al possesso dei requisiti previsti per l'ammissione al Campionato di Serie A della stagione sportiva 2010-2011.

#### *C. Campagna abbonamenti*

Al termine della campagna abbonamenti per la stagione sportiva 2010-2011, sono stati sottoscritti n. 18.617 abbonamenti (n. 24.861 abbonamenti, per la stagione sportiva 2009/2010), che hanno generato incassi per 7,4 milioni di euro (8,7 milioni di euro, per la stagione sportiva 2009/2010), e ricavi per 6,3 milioni di euro (7,5 milioni di euro, per la stagione sportiva 2009/2010), negativamente influenzati dall'impatto prodotto sulla tifoseria l'introduzione della "tessera del tifoso".

#### *D. Operazioni di finanziamento*

Al fine di far fronte alla discrasia temporale esistente tra i flussi di cassa generati dalla gestione corrente ed i relativi fabbisogni finanziari, dovuta agli incassi dei crediti in predeterminati momenti dell'esercizio, rispetto ai fabbisogni distribuiti per la maggior parte in maniera omogenea nell'arco dello stesso, sono state perfezionate le seguenti operazioni:

- a) nel mese di luglio 2010, è stata erogata, da parte di primario Istituto di credito specializzato in operazione di factoring, un'anticipazione finanziaria, pari a 7,95 milioni di euro, a seguito della cessione pro-solvendo di maturandi crediti nei confronti di Sky Italia Srl e R.T.I., relativi alla seconda rata, del corrispettivo previsto per la stagione sportiva 2010/2011, dal contratto di licenza dei diritti di trasmissione in criptato ed in esclusiva, tramite tecnologia satellitare; tale anticipazione è stata integralmente rimborsata nel successivo mese di settembre, a seguito dell'incasso, da parte del cessionario, dei crediti ceduti;
- b) nel mese di settembre 2010, è stata erogata, da parte di primario Istituto di credito specializzato in operazione di factoring, un'anticipazione finanziaria, pari a 15 milioni di euro, a seguito della cessione pro-soluta di maturandi crediti nei confronti di Sky Italia Srl, R.T.I. e M.P. & Silva, a valere sui maturandi corrispettivi, previsti per la stagione sportiva 2010-2011, dai sottostanti contratti di licenza dei diritti di trasmissione.

#### *E. Debiti Tributari*

Alla data di redazione della presente Relazione, sono stati effettuati versamenti di imposte e ritenute fiscali di competenza dell'esercizio per complessivi 2,3 milioni di euro.

I debiti tributari dell'A.S. Roma, tenuto conto del regolare versamento di imposte e ritenute fiscali relative al mese di agosto 2010, effettuato in data 16 settembre 2010, e delle rate delle rateizzazioni fiscali versate a fine agosto, sono pari a 14,7 milioni di euro, e risultano così composti:

- IVA, per 3,9 milioni di euro, si compongono, per 3,8 milioni di euro, per residui debiti di imposte rateizzate, con pagamento a mensile, di cui 0,9 milioni di euro, con scadenza oltre i 12 mesi e per 0,1 milioni di euro, per l'imposta accertata a seguito dei rilievi



recentemente emersi su compensi a Procuratori sportivi per l'anno 2005, in corso di definizione con l'Amministrazione fiscale;

- **IRPEF**, per 8,2 milioni di euro, si compongono di 8,2 milioni di euro, per ritenute su emolumenti corrisposti nel mese di settembre (mensilità di maggio, giugno e premi) al personale tesserato (da versare il prossimo 16 ottobre) e di 0,2 milioni di euro per residui debiti di imposte rateizzate, con pagamento a mensile, di cui 0,1 milioni di euro, con scadenza oltre i 12 mesi;
- **IRAP**, per 2,4 milioni di euro, di cui 0,25 milioni di euro, per l'imposta dovuta a saldo per l'esercizio chiuso al 30 giugno 2010, tenuto conto di acconti già versati per 2,9 milioni di euro; 2,1 milioni di euro, per residui debiti di imposte rateizzate, con pagamento a cadenza mensile, di cui 0,7 milioni di euro, con scadenza oltre i 12 mesi e 0,05 milioni di euro, per l'imposta accertata a seguito dai rilievi recentemente emersi sui compensi a Procuratori sportivi per l'esercizio 2004-2005, in corso di definizione con l'Amministrazione fiscale.

Nello scorso mese di luglio 2010 sono stati notificati due avvisi di accertamento, da parte dell'Agenzia delle Entrate, aventi ad oggetto la maggior l'imposta accertata, a seguito di rilievi recentemente emersi su compensi a Procuratori sportivi per l'anno 2005 (IVA) e per l'esercizio 2004-2005 (Irap), in corso di definizione e conciliazione con l'Amministrazione fiscale, per i quali non sono ancora scaduti i termini per l'eventuale presentazione dei ricorsi. L'importo complessivamente dovuto, pari a 0,17 milioni di euro, comprensivo di sanzioni ed interessi dovuti, risulta iscritto tra le passività, nei debiti tributari, al 30 giugno 2010, e risultava già accantonato, in esercizi precedenti, nei fondi rischi per imposte.

Alla data della presente Relazione, tenuto conto dei versamenti eseguiti, delle rateizzazioni di imposte e degli avvisi in corso di definizione con l'Amministrazione Finanziaria, non risultano debiti tributari scaduti.

#### *F. Debiti verso Tesserati*

Alla data di redazione della presente Relazione, i debiti nei confronti del personale tesserato, pari a 15 milioni di euro, sono riferibili prevalentemente alle mensilità di luglio e agosto 2010.

## **XVI. PREVEDIBILE EVOLUZIONE DELL'ATTIVITÀ PER L'ESERCIZIO IN CORSO E VALUTAZIONE DELLA CONTINUITÀ AZIENDALE**

Come noto, negli ultimi esercizi, il management di A.S. Roma ha posto in essere una serie di azioni finalizzate all'implementazione di quanto previsto dalle Linee Guida del Piano Industriale, come definite nel gennaio 2004, raggiungendo gli obiettivi ivi stabiliti di equilibrio economico e finanziario nel medio termine, con la riduzione strutturale dell'esposizione debitoria.

L'implementazione di tali azioni, unitamente ad una politica gestionale basata sulla programmazione economica e finanziaria, ha permesso alla Società il rispetto dei parametri stabiliti dalla normativa vigente per il rilascio della Licenza Uefa e della Licenza Nazionale per la stagione sportiva 2010/2011, rispettivamente necessarie per la partecipazione alle competizioni internazionali e ai Campionati professionistici.

I dati economici e finanziari dell'esercizio, come prevedibile, hanno risentito, in misura significativa, del venir meno dei ricavi e proventi e dei relativi flussi di cassa, derivanti dalla partecipazione all'UEFA Champions League, che al 30 giugno 2009, sono risultati pari a complessivi 30,3 milioni di euro.



La mancata partecipazione alla massima competizione europea ha comportato la modifica della strategia operativa di gestione dell'Area Tecnica, che pur continuando il ciclo di conservazione dei talenti prodotti, ha visto ridotti gli investimenti in nuovi diritti, tenuto conto del mantenimento di una rosa di elevato livello tecnico, che ha lottato fino all'ultima giornata di campionato per la conquista del titolo, incidendo in maniera significativa sull'andamento delle marginalità reddituali, dato l'andamento costante dei costi, a fronte della significativa flessione registrata dai ricavi di esercizio. Ciò proprio in considerazione della tipicità dell'attività svolta da A.S. Roma che la espone ai rischi dell'attività sportiva e dei risultati della prima squadra, dai quali dipendono parte dei ricavi di esercizio, a fronte di costi pressoché fissi.

La Posizione finanziaria netta ne risulta di conseguenza condizionata ed a fine esercizio è negativa per 10 milioni di euro (attiva, per 19,7 milioni di euro, al 30 giugno 2009).

I Ricavi ed i risultati economici prevedibili per l'esercizio 2010/2011 beneficeranno della partecipazione all'Uefa Champions League, in luogo della Uefa Europa League, ma risulteranno negativamente influenzati dagli effetti derivanti dall'entrata in vigore della normativa sulla commercializzazione dei diritti audiovisivi, in forma collettiva. Inoltre, va segnalato che, la campagna trasferimenti estiva è risultata non in linea con i prefissati obiettivi aziendali, stante la generalizzata illiquidità del mercato dei diritti alle prestazioni sportive e tenuto conto della vigente regolamentazione per il trasferimento dei calciatori, sfavorevole per le società di calcio, che hanno determinato sia la contrazione dei proventi derivanti dalla gestione del parco calciatori, significativamente ridotti rispetto ai corrispondenti valori conseguiti negli esercizi precedenti, sia l'impossibilità di ridurre i costi operativi relativi al personale tesserato.

Alla luce delle considerazioni svolte, il risultato economico prevedibile per l'esercizio sociale 2010-2011, sarà pertanto negativamente influenzato dai suddetti fattori e comunque in parte dipendente dai risultati sportivi che la squadra conseguirà nelle diverse competizioni; pertanto, sulla base delle informazioni attualmente disponibili e in assenza di eventi di carattere straordinario, ovvero di operazioni di campagna trasferimenti che potranno o dovranno essere implementate, si prevede che l'esercizio 2010-2011 si chiuderà con una significativa perdita, rendendo peraltro necessarie eventuali operazioni di finanziamento per far fronte al negativo andamento prevedibile per l'esercizio. Pur in presenza di tali circostanze gli Amministratori hanno considerato la Società in una situazione di continuità aziendale e su tale presupposto hanno redatto il bilancio d'esercizio al 30 giugno 2010.

## **XVII. CONSIDERAZIONI FINALI**

Signori Azionisti,

il presente progetto di Bilancio, per l'esercizio chiuso al 30 giugno 2010, che sottoponiamo alla Vostra approvazione, evidenzia una perdita di esercizio di 21.917.291,57 Euro che proponiamo di destinare a nuovo, utilizzando successivamente la Riserva utili a nuovo, in misura corrispondente, per la copertura integrale della medesima perdita di esercizio al 30 giugno 2010.

Roma, 27 settembre 2010

*Il Presidente del Consiglio  
di Amministrazione  
Dott.ssa Rosella Sensi*



**BILANCIO D'ESERCIZIO  
AL 30 GIUGNO 2010**

**PROSPETTI CONTABILI**



## Bilancio A.S. Roma S.p.A.

Via di Trigoria KM 3,600 00128 - Roma

Capitale sociale i.v. pari a 19.878.000 di Euro

C.F. 032942210582 - P.I. 01180281006 - Trib. Roma n. 862/67 - R.E.A. 303093

### STATO PATRIMONIALE – ATTIVO

Valori in €/000	note	30 06 2010	30 06 2009
<b>A) ATTIVITA' NON CORRENTI</b>			
a) Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori		41.121.341	63.902.071
b) Altre immobilizzazioni		17.857.547	18.119.788
c) Immobilizzazioni in corso ed acconti		0	0
<b>Attività immateriali a vita definita</b>	<b>1</b>	<b>58.978.888</b>	<b>82.021.859</b>
a) impianti e macchinario		200.616	224.707
b) attrezzature industriali e commerciali		0	0
c) altri beni		174.917	127.444
<b>Immobili, attrezzature, impianti e macchinari</b>	<b>2</b>	<b>375.533</b>	<b>352.151</b>
<b>Partecipazioni</b>	<b>3</b>	<b>123.422.270</b>	<b>123.422.270</b>
a) crediti commerciali		2.100.000	8.033.289
b) altre attività non correnti		5.609.954	3.629.814
c) partecipazioni ex art. 102 bis Noif		3.050.500	1.750.000
d) attività finanziarie immobilizzate		1.469.589	2.214.739
<b>Altre attività non correnti</b>	<b>4</b>	<b>12.230.043</b>	<b>15.627.842</b>
<b>Totale attività non correnti</b>		<b>195.006.734</b>	<b>221.424.122</b>
<b>B) ATTIVITA' CORRENTI</b>			
<b>Crediti commerciali</b>	<b>5</b>	<b>33.195.841</b>	<b>21.762.227</b>
<b>Attività finanziarie correnti</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>684.262</b>
<b>Altre attività correnti</b>	<b>7</b>	<b>6.288.000</b>	<b>8.358.747</b>
a) Imposte anticipate		29.892	17.080
b) crediti tributari		857.780	507.767
<b>Crediti per imposte</b>	<b>8</b>	<b>887.672</b>	<b>524.847</b>
<b>Disponibilità liquide e mezzi equivalenti</b>	<b>9</b>	<b>454.110</b>	<b>17.361.641</b>
<b>Totale attività correnti</b>		<b>40.825.623</b>	<b>48.691.724</b>
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>		<b>235.832.357</b>	<b>270.115.846</b>



## Bilancio A.S. Roma S.p.A. 30 giugno 2010

### STATO PATRIMONIALE – PASSIVO

Valori in €/000	note	30 06 2010	30 06 2009
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>10</b>		
Capitale sociale		19.878.494	19.878.494
Riserva sovrapprezzo azioni		37.034.108	37.034.108
Riserva Legale		1.986.537	1.986.537
Riserva 10% scuole giovanili		3.973.073	3.973.073
Riserva FTA		(85.932.721)	(85.932.721)
Riserva di conferimento		123.100.771	123.100.771
Utile (perdita) portati a nuovo		27.019.619	28.913.949
Utile (perdita) d'esercizio		(21.917.292)	(1.894.330)
<b>Totale Patrimonio Netto</b>		<b>105.142.589</b>	<b>127.059.881</b>
<b>B) PASSIVITA' NON CORRENTI</b>			
Finanziamenti a lungo termine	<b>11</b>	0	0
Fondo TFR	<b>12</b>	646.165	560.602
Debiti commerciali	<b>13</b>	4.079.000	14.140.742
Fondo imposte differite	<b>14</b>	0	0
Debiti tributari	<b>15</b>	2.518.834	6.605.052
Altre passività non correnti	<b>16</b>	10.046.465	10.134.848
<b>Totale Passività non correnti</b>		<b>17.290.464</b>	<b>31.441.244</b>
<b>C) PASSIVITA' CORRENTI</b>			
Debiti commerciali	<b>17</b>	34.981.982	41.398.964
Finanziamenti a breve termine	<b>18</b>	11.895.996	586.718
Debiti Tributari	<b>19</b>	8.001.494	6.824.410
Debiti verso istituti previdenziali	<b>20</b>	762.039	416.333
Altre passività correnti	<b>21</b>	43.586.321	46.577.470
Fondi rischi per imposte	<b>22</b>	2.191.498	2.663.599
Fondi per rischi ed oneri	<b>23</b>	11.979.974	13.147.227
<b>Totale Passività correnti</b>		<b>113.399.304</b>	<b>111.614.721</b>
<b>TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>		<b>235.832.357</b>	<b>270.115.846</b>



## A.S. Roma S.p.A. 30 giugno 2010

### CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO

Valori in €/000	note	30 06 2010	30 06 2009
<b>Ricavi da gare</b>	<b>24</b>	<b>23.821.218</b>	<b>31.920.148</b>
<b>Altri ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	<b>25</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
a) Sponsorizzazioni		7.300.000	6.000.000
b) Diritti televisivi e diritti d'immagine		75.150.744	88.332.097
c) Proventi pubblicitari		0	0
d) Altri proventi		10.776.895	14.041.399
e) Contributi in c/esercizio		947.451	947.451
<b>Altri ricavi e proventi</b>	<b>26</b>	<b>94.175.090</b>	<b>109.320.947</b>
<b>Totale Ricavi di esercizio</b>		<b>117.996.308</b>	<b>141.241.095</b>
Acquisti materie di consumo	<b>27</b>	(1.982.602)	(1.735.072)
Variazione delle rimanenze	<b>27</b>	0	0
Spese per Servizi	<b>28</b>	(17.294.743)	(16.050.048)
Spese per godimento beni di terzi	<b>29</b>	(6.737.990)	(6.483.429)
Spese per il personale	<b>30</b>	(99.922.927)	(98.055.979)
Oneri diversi di gestione	<b>31</b>	(16.794.922)	(16.664.195)
<b>Totale Costi di esercizio</b>		<b>(142.733.184)</b>	<b>(138.988.722)</b>
Gestione operativa netta calciatori	<b>32</b>	18.991.324	16.381.933
<b>Margine Operativo Lordo</b>		<b>(5.745.552)</b>	<b>18.634.305</b>
Ammortamenti e svalutazioni	<b>33</b>	(23.995.865)	(24.713.549)
Accantonamenti per rischi	<b>34</b>	(235.496)	(2.660.583)
<b>Risultato Operativo</b>		<b>(29.976.913)</b>	<b>(8.739.827)</b>
Oneri/Proventi finanziari netti	<b>35</b>	11.196.809	10.889.439
<b>Risultato prima delle imposte</b>		<b>(18.780.104)</b>	<b>2.149.612</b>
a) Imposte correnti		(3.150.000)	(4.200.000)
b) Imposte anticipate e differite		12.812	156.058
<b>Imposte dell'esercizio</b>	<b>36</b>	<b>(3.137.188)</b>	<b>(4.043.942)</b>
<b>Utile (perdita) di periodo</b>		<b>(21.917.292)</b>	<b>(1.894.330)</b>
Altre componenti del risultato di esercizio complessivo		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totale risultato del periodo complessivo</b>		<b>(21.917.292)</b>	<b>(1.894.330)</b>
<b>Utile netto (perdita) base per azione (euro)</b>	<b>37</b>	<b>(0,17)</b>	<b>(0,01)</b>



## PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO

(Dati in migliaia di Euro)	Capitale sociale	Riserva legale	Riserva sovrapprezzo azioni	Riserva utili (perdite) a nuovo	Riserva da conferimento	Riserva FTA	Altre Riserve	Risultato di esercizio	Patrimonio netto
<b>Valori al 30 giugno 2008</b>	<b>19.878</b>	<b>1.052</b>	<b>37.034</b>	<b>13.020</b>	<b>123.101</b>	<b>(85.933)</b>	<b>2.103</b>	<b>18.699</b>	<b>128.954</b>
Destinazione dell'utile di esercizio <sup>(1)</sup>	-	935	-	15.894	-	-	1.870	(18.699)	-
Risultato al 30 giugno 2009	-	-	-	-	-	-	-	(1.894)	(1.894)
<b>Valori al 30 giugno 2009</b>	<b>19.878</b>	<b>1.987</b>	<b>37.034</b>	<b>28.914</b>	<b>123.101</b>	<b>(85.933)</b>	<b>3.973</b>	<b>(1.894)</b>	<b>127.060</b>
Copertura della perdita di esercizio <sup>(2)</sup>	-	-	-	(1.894)	-	-	-	1.894	-
Risultato al 30 giugno 2010	-	-	-	-	-	-	-	(21.917)	(21.917)
<b>Valori al 30 giugno 2010</b>	<b>19.878</b>	<b>1.987</b>	<b>37.034</b>	<b>27.020</b>	<b>123.101</b>	<b>(85.933)</b>	<b>3.973</b>	<b>(21.917)</b>	<b>105.143</b>

(1) Delibera Assemblea ordinaria degli Azionisti dell'A.S. Roma S.p.A., dell' 11 novembre 2008

(2) Delibera Assemblea ordinaria degli Azionisti dell'A.S. Roma S.p.A., del 29 ottobre 2009

<b>RENDICONTO FINANZIARIO</b>	<b>30 06 2010</b>	<b>30 06 2009</b>
	<b>Euro/000</b>	<b>Euro/000</b>
<b>A) Risultato prima delle imposte</b>	<b>(18.780)</b>	<b>2.150</b>
+ ammortamenti e svalutazioni immobilizzazioni	23.979	24.578
+ accantonamenti ed altre svalutazioni	251	2.797
+/- Plusvalenze (minusvalenze) cessioni diritti calciatori	(19.640)	(16.381)
- gestione finanziaria	(11.197)	(10.890)
variazione dei crediti correnti	(9.072)	5.225
variazione dei debiti correnti	5.407	(2.252)
variazione dei fondi rischi	(1.402)	2.618
variazione dei crediti tributari	(363)	(41)
variazione dei debiti tributari e fondi imposte	704	(13.883)
variazione altre passività correnti	(2.642)	1.413
variazione altre attività non correnti	2.652	751
variazione altre passività non correnti	(14.151)	(3.122)
+/- gestione fiscale	(3.137)	(4.044)
<b>B) Flusso Monetario Attività Operativa</b>	<b>(28.611)</b>	<b>(13.231)</b>
- acquisti diritti pluriennali prestazioni calciatori	(5.900)	(38.037)
+ cessioni diritti pluriennali prestazioni calciatori	24.806	19.002
variazione crediti verso società calcistiche ed enti di settore	(306)	173
variazione debiti verso società calcistiche ed enti di settore	(11.824)	3.312
<b>C) Investimenti netti diritti pluriennali prestazioni giocatori</b>	<b>6.776</b>	<b>(15.550)</b>
variazione degli investimenti nelle attività materiali ed immateriali	(227)	(1.752)
variazione degli investimenti nelle partecipazioni in società	-	-
<b>D) Flusso monetario dell'attività di investimento</b>	<b>(227)</b>	<b>(1.752)</b>
dividendi incassati	9.174	9.776
altri proventi finanziari	3.317	4.778
oneri finanziari	(1.294)	(3.664)
<b>E) Flusso monetario da attività di finanziamento</b>	<b>11.197</b>	<b>10.890</b>
<b>F)=(A+B+C+D+E) FLUSSO MONETARIO TOTALE</b>	<b>(29.645)</b>	<b>(17.493)</b>
<b>Posizione finanziaria netta iniziale</b>	<b>19.673</b>	<b>37.166</b>
<b>Posizione finanziaria netta finale</b>	<b>(9.972)</b>	<b>19.673</b>

### Riconciliazione con lo Stato Patrimoniale

Attività finanziarie	1.924	20.260
Indebitamento finanziario	(11.896)	(587)
<b>Posizione finanziaria netta finale</b>	<b>9.972</b>	<b>19.673</b>



## Bilancio A.S. Roma S.p.A.

Con evidenza dei rapporti con parti correlate, ai sensi della Delibera Consob n. 155/19 del 27 luglio 2006  
(Per i commenti relativi ai rapporti economici e patrimoniali con parti correlate, si rimanda alla Relazione sulla Gestione)

### STATO PATRIMONIALE – ATTIVO

Valori in €/000	note	30 06 2010	di cui con parti correlate	30 06 2009	di cui con parti correlate
<b>A) ATTIVITA' NON CORRENTI</b>					
a) Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori		41.121.341		63.902.071	
b) Altre immobilizzazioni		17.857.547		18.119.788	
c) Immobilizzazioni in corso ed acconti		0		0	
<b>Attività immateriali a vita definita</b>	<b>1</b>	<b>58.978.888</b>	<b>0</b>	<b>82.021.859</b>	<b>0</b>
a) impianti e macchinario		200.616		224.707	
b) attrezzature industriali e commerciali		0		0	
c) altri beni		174.917		127.444	
<b>Immobili, attrezzature, impianti e macchinari</b>	<b>2</b>	<b>375.533</b>	<b>0</b>	<b>352.151</b>	<b>0</b>
<b>Partecipazioni</b>	<b>3</b>	<b>123.422.270</b>		<b>123.422.270</b>	
a) crediti commerciali		2.100.000		8.033.289	
b) altre attività non correnti		5.609.954	5.373.984	3.629.814	3.394.741
c) partecipazioni ex art. 102 bis Noif		3.050.500		1.750.000	
d) attività finanziarie immobilizzate		1.469.589		2.214.739	
<b>Altre attività non correnti</b>	<b>4</b>	<b>12.230.043</b>	<b>5.373.984</b>	<b>15.627.842</b>	<b>3.394.741</b>
<b>Totale attività non correnti</b>		<b>195.006.734</b>	<b>5.373.984</b>	<b>221.424.122</b>	<b>3.394.741</b>
<b>B) ATTIVITA' CORRENTI</b>					
<b>Crediti commerciali</b>	<b>5</b>	<b>33.195.841</b>	783.333	<b>21.762.227</b>	783.333
<b>Attività finanziarie correnti</b>	<b>6</b>	<b>0</b>		<b>684.262</b>	
<b>Altre attività correnti</b>	<b>7</b>	<b>6.288.000</b>	3.793.890	<b>8.358.747</b>	6.481.200
a) Imposte anticipate		29.892		17.080	
b) crediti tributari		857.780		507.767	
<b>Crediti per imposte</b>	<b>8</b>	<b>887.672</b>		<b>524.847</b>	
<b>Disponibilità liquide e mezzi equivalenti</b>	<b>9</b>	<b>454.110</b>		<b>17.361.641</b>	
<b>Totale attività correnti</b>		<b>40.825.623</b>	<b>4.577.223</b>	<b>48.691.724</b>	<b>7.264.533</b>
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>		<b>235.832.357</b>	<b>9.951.207</b>	<b>270.115.846</b>	<b>10.659.274</b>



## Bilancio A.S. Roma S.p.A.

Con evidenza dei rapporti con parti correlate, ai sensi della Delibera Consob n. 155/19 del 27 luglio 2006

(Per i commenti relativi ai rapporti economici e patrimoniali con parti correlate, si rimanda alla Relazione sulla gestione)

### STATO PATRIMONIALE – PASSIVO

Valori in €/000	note	30 06 2010	di cui con parti Correlate	30 06 2009	di cui con parti correlate
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>10</b>				
Capitale sociale		19.878.494		19.878.494	
Riserva sovrapprezzo azioni		37.034.108		37.034.108	
Riserva Legale		1.986.537		1.986.537	
Riserva 10% scuole giovanili		3.973.073		3.973.073	
Riserva FTA		(85.932.721)		(85.932.721)	
Riserva di conferimento		123.100.771		123.100.771	
Utile (perdita) portati a nuovo		27.019.619		28.913.949	
Utile (perdita) d'esercizio		(21.917.292)	7.453.178	(1.894.330)	8.189.197
<b>Totale Patrimonio Netto</b>		<b>105.142.589</b>	<b>7.453.178</b>	<b>127.059.881</b>	<b>8.189.197</b>
<b>B) PASSIVITA' NON CORRENTI</b>					
Finanziamenti a lungo termine	<b>11</b>	0		0	
Fondo TFR	<b>12</b>	646.165		560.602	
Debiti commerciali	<b>13</b>	4.079.000	1.344.000	14.140.742	
Fondo imposte differite	<b>14</b>	0		0	
Debiti tributari	<b>15</b>	2.518.834		6.605.052	
Altri debiti non correnti	<b>16</b>	10.046.465		10.134.848	
<b>Totale Passività non correnti</b>		<b>17.290.464</b>	<b>1.344.000</b>	<b>31.441.244</b>	<b>0</b>
<b>C) PASSIVITA' CORRENTI</b>					
Debiti commerciali	<b>17</b>	34.981.982	3.964.481	41.398.964	2.111.311
Finanziamenti a breve termine	<b>18</b>	11.895.996		586.718	
Debiti Tributari	<b>19</b>	8.001.494		6.824.410	
Debiti verso istituti previdenziali	<b>20</b>	762.039		416.333	
Altre passività	<b>21</b>	43.586.321		46.577.470	
Fondi rischi per imposte	<b>22</b>	2.191.498		2.663.599	
Fondi per rischi ed oneri	<b>23</b>	11.979.974		13.147.227	
<b>Totale Passività correnti</b>		<b>113.399.304</b>	<b>3.964.481</b>	<b>111.614.721</b>	<b>2.111.311</b>
<b>TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>		<b>235.832.357</b>	<b>12.761.659</b>	<b>270.115.846</b>	<b>10.300.508</b>



## Bilancio A.S. Roma S.p.A.

Con evidenza dei rapporti con parti correlate, ai sensi della Delibera Consob n. 155/19 del 27 luglio 2006

(Per i commenti relativi ai rapporti economici e patrimoniali con parti correlate, si rimanda alla Relazione sulla gestione)

### CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO

Valori in €/000	note	30 06 2010	di cui con parti correlate	30 06 2009	di cui con parti correlate
<b>Ricavi da gare</b>	<b>24</b>	<b>23.821.218</b>		<b>31.920.148</b>	
<b>Altri ricavi delle vendite e prestazioni</b>	<b>25</b>	<b>0</b>		<b>0</b>	
b) Sponsorizzazioni		7.300.000		6.000.000	
c) Diritti televisivi e diritti d'immagine		75.150.744		88.332.097	
d) Proventi pubblicitari		0		0	
e) Altri proventi		10.776.895	3.272.690	14.041.399	3.202.336
f) Contributi in c/esercizio		947.451		947.451	
<b>Altri ricavi e proventi</b>	<b>26</b>	<b>94.175.090</b>	<b>3.272.690</b>	<b>109.320.947</b>	<b>3.202.336</b>
<b>Totale Ricavi di esercizio</b>		<b>117.996.308</b>	<b>3.272.690</b>	<b>141.241.095</b>	<b>3.202.336</b>
Acquisti materie di consumo	<b>27</b>	(1.982.602)	(525.218)	(1.735.072)	(531.522)
Variazione delle rimanenze	<b>27</b>	0		0	
Spese per Servizi	<b>28</b>	(17.294.743)	(528.377)	(16.050.048)	(306.872)
Spese per godimento beni di terzi	<b>29</b>	(6.737.990)	(3.700.000)	(6.483.429)	(3.700.000)
Spese per il personale	<b>30</b>	(99.922.927)		(98.055.979)	
Oneri diversi di gestione	<b>31</b>	(16.794.922)	(262.879)	(16.664.195)	(305.078)
<b>Totale Costi di esercizio</b>		<b>(142.733.184)</b>	<b>(5.016.474)</b>	<b>(138.988.722)</b>	<b>(4.843.472)</b>
<b>Gestione operativa netta calciatori</b>	<b>32</b>	<b>18.991.324</b>		<b>16.381.933</b>	
<b>Margine Operativo Lordo</b>		<b>(5.745.552)</b>	<b>(1.743.784)</b>	<b>18.634.305</b>	<b>(1.641.136)</b>
Ammortamenti e svalutazioni	<b>33</b>	(23.995.865)		(24.713.549)	
Accantonamenti per rischi	<b>34</b>	(235.496)		(2.660.583)	
<b>Risultato Operativo</b>		<b>(29.976.913)</b>	<b>(1.743.784)</b>	<b>(8.739.827)</b>	<b>(1.641.136)</b>
Oneri/Proventi finanziari netti	<b>35</b>	11.196.809	9.196.962	10.889.439	9.830.333
<b>Risultato prima delle imposte</b>		<b>(18.780.104)</b>	<b>7.453.178</b>	<b>2.149.612</b>	<b>8.189.197</b>
a) Imposte correnti		(3.150.000)		(4.200.000)	
b) Imposte anticipate e differite		12.812		156.058	
<b>Imposte dell'esercizio</b>	<b>36</b>	<b>(3.137.188)</b>	<b>0</b>	<b>(4.043.942)</b>	<b>0</b>
<b>Utile (perdita) di periodo</b>		<b>(21.917.292)</b>	<b>7.453.178</b>	<b>(1.894.330)</b>	<b>8.189.197</b>
Altre componenti del risultato di esercizio complessivo		0	0	0	0
<b>Totale risultato del periodo complessivo</b>		<b>(21.917.292)</b>	<b>7.453.178</b>	<b>(1.894.330)</b>	<b>8.189.197</b>
<b>Utile netto (perdita) base per azione (euro)</b>	<b>37</b>	<b>(0,17)</b>		<b>(0,01)</b>	



**BILANCIO D'ESERCIZIO  
CHIUSO AL 30 GIUGNO 2010**

**NOTE ESPLICATIVE**



## INFORMAZIONI GENERALI

L'A.S. Roma S.p.A. (in prosieguo per brevità **"Società"** o **"A.S. Roma"**) è una società per azioni, costituita e domiciliata in Italia, con sede legale in Roma, Via di Trigoria Km 3,600, le cui azioni sono quotate al mercato regolamentare segmento standard - Classe 1, organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A..

La Società opera nel settore del calcio professionistico e, nel tempo, ha affiancato alla tradizionale attività sportiva, altre attività incentrate sulla gestione e sullo sfruttamento dei propri diritti sul marchio e sull'immagine, tra cui le più rilevanti sono l'attività di licenza dei diritti media (televisivi, telefonici, internet, ecc.) relativi alle partite casalinghe della prima squadra.

## CONTENUTO E FORMA DEL BILANCIO

Il presente Bilancio Separato è redatto tenendo conto dei provvedimenti emanati in attuazione all'art. 9 del D. Lgs. 30/2005, e delle disposizioni di cui alla Raccomandazione Consob n° 2080535, del 9 dicembre 2002, in materia di informazioni contabili periodiche e continue e su fatti rilevanti delle società calcistiche quotate; inoltre, considerata la particolare attività svolta da A.S. Roma, si è tenuto conto delle Raccomandazioni contabili emanate dalla Federazione Italiana Giuoco Calcio ("FIGC") e delle disposizioni contenute nel Manuale delle Licenze Uefa, versione 2.2, per il rispetto dei Criteri finanziari, previsti dalla normativa federale ed internazionale vigente in materia.

Gli schemi contabili e l'informativa contenuti nel presente Bilancio sono stati redatti in conformità al principio internazionale IAS 1, così come previsto dalla Comunicazione CONSOB n. DEM 6064313 del 28 luglio 2006. I Prospetti di bilancio e le Note illustrative sono state predisposte fornendo anche le informazioni integrative previste in materia di schemi e informativa di bilancio, di cui alla Delibera Consob n. 15519 e alla Comunicazione Consob n. 6064293 emesse in data 28 luglio 2006.

Il Bilancio è costituito dai Prospetti contabili obbligatori (Conto Economico, Stato Patrimoniale, Prospetto delle variazioni di Patrimonio Netto e Rendiconto finanziario), corredati dalle Note esplicative. Con riferimento agli schemi dei prospetti contabili, per lo Stato Patrimoniale è stata adottata la distinzione tra "corrente/non corrente", quale metodo di rappresentazione delle attività e passività, mentre per il Conto Economico la classificazione dei ricavi e costi avviene per natura e, al fine di consentire una migliore lettura dell'andamento della gestione operativa, vengono indicate separatamente le componenti riferibili alla gestione del parco calciatori. Il Rendiconto finanziario è redatto secondo il metodo indiretto, rettificando l'utile dell'esercizio dalle altre componenti di natura non monetaria.

Al fine di adempiere alle indicazioni contenute nella Delibera Consob n. 15519, del 27 luglio 2006, "Disposizioni in materia di schemi di bilancio", in aggiunta ai prospetti obbligatori sono stati predisposti appositi prospetti di Conto Economico e Stato Patrimoniale consolidati, con evidenza degli ammontari significativi delle posizioni o transizioni con parti correlate, indicati distintamente dalle rispettive voci di riferimento.

Inoltre, vengono forniti i Prospetti di Stato patrimoniale e Conto economico riclassificati ed il Rendiconto finanziario, riportati nelle Informazioni sulla gestione, oltre al prospetto delle partecipazioni rilevanti al 30 giugno 2008, redatto in ottemperanza alle disposizioni di cui all'art.126, Deliberazione Co.N.So.B., n. 11971/99, nonché all'informativa supplementare richiesta dagli Organi Federali. Gli importi indicati negli schemi di Stato Patrimoniale e di Conto Economico sono espressi in euro, mentre nelle Note Esplicative, in migliaia di euro.



## APPROVAZIONE DEL BILANCIO SEPARATO ED AUTORIZZAZIONE ALLA PUBBLICAZIONE

Il bilancio separato al 30 giugno 2010 è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 27 settembre 2010 che ne ha autorizzato la pubblicazione a partire dal 13 ottobre 2010. Il presente bilancio è assoggettato a revisione legale da parte della società BDO S.p.A., la cui relazione viene di seguito allegata.

## CRITERI DI VALUTAZIONE E PRINCIPI CONTABILI

In ottemperanza al Decreto Legislativo n. 38 del 28 febbraio 2005, a partire dall'esercizio chiuso al 30 giugno 2007, A.S. Roma ha adottato i Principi Contabili Internazionali IAS/IFRS (in prosieguo per brevità "**Principi IAS/IFRS**"), per la redazione del proprio Bilancio Separato e delle Situazioni contabili infrannuali; pertanto, il presente Bilancio è redatto applicando tali principi.

Per Principi Contabili Internazionali si intendono gli International Accounting Standards (IAS) e International Financial Reporting Standards (IFRS), integrati dalle relative interpretazioni (Standing Interpretations Committee - SIC e International Financial Reporting Interpretations Committee - IFRIC), emesse dall'International Accounting Standards Boards (IASB), e adottati dall'Unione Europea, secondo la procedura di cui all'art. 6 del Regolamento (CE) 1606/02, alla data di approvazione del presente Bilancio da parte del Consiglio di Amministrazione della Società.

Il presente Bilancio Separato è redatto sulla base di principi contabili conformi a quelli adottati per la predisposizione del Bilancio Separato chiuso al 30 giugno 2009; con riferimento all'applicazione dell'IFRS 7 si rinvia al paragrafo "Gestione dei Rischi Finanziari".

L'applicazione dei principi contabili per la redazione del Bilancio Separato comporta per la Direzione aziendale la previsione di stime contabili basate su giudizi complessivi e/o soggettivi, su esperienze passate e su ipotesi considerate ragionevoli e realistiche, sulla base delle informazioni conosciute al momento della stima. Tali stime possono influenzare il valore di iscrizione delle attività e delle passività, anche potenziali. Qualora nel futuro tali stime e assunzioni, basate sulla miglior valutazione da parte degli Amministratori, dovessero differire dalle circostanze effettive, saranno modificate in modo appropriato. Tutte le valutazioni sono effettuate nella prospettiva della continuazione dell'attività aziendale, ed osservando il principio di competenza economica in ragione d'esercizio.

Nella redazione del presente Bilancio Separato sono stati osservati i seguenti principi:

- la valutazione delle voci è effettuata nella prospettiva della continuità aziendale;
- la contabilizzazione delle voci è effettuata sulla base della competenza economica;
- la presentazione e classificazione delle voci è effettuata secondo il principio della coerenza da un esercizio all'altro;
- ogni classe rilevante di voci simili è esposta distintamente nel bilancio; le voci di natura o destinazione dissimile sono presentate distintamente, a meno che queste siano irrilevanti;
- le attività e le passività, i proventi e i costi non sono compensati se non richiesto o consentito da un Principio o da una Interpretazione.

Si riportano di seguito, per le voci più significative, i criteri di valutazione ed i principi contabili adottati, tenuto conto che, nel corso dell'esercizio, non si sono verificate circostanze che abbiano reso necessario disattendere le disposizioni contenute in un Principio IAS/IFRS o in un'Interpretazione.



Con riferimento alla descrizione dei principi contabili di recente emanazione, le modifiche apportate allo IAS 1 e l'introduzione dell'IFRS 8 comportano esclusivamente una differente informativa. In particolare, lo IAS 1 revised richiede di evidenziare, nel prospetto delle movimentazioni di patrimonio netto, esclusivamente le variazioni derivanti da transazioni con i soci. L'IFRS 8, oltre ad intervenire sull'informativa di settore fornita, richiede che la stessa sia coerente con quella adottata dal Management al fine di assumere le decisioni operative.

Quanto sopra menzionato e le ulteriori modifiche di principi contabili e di interpretazioni, che si renderebbero applicabili a partire dal prossimo esercizio, non si ritiene che comporteranno effetti significativi sul bilancio di esercizio.

### **Attività immateriali**

Il principio contabile IAS 38 (Intangible Assets) definisce le Attività immateriali quelle attività non monetarie, identificabili, e prive di consistenza fisica. Tali attività sono definite come risorse e, pertanto, possono essere rilevate in bilancio se, oltre al requisito dell'identificabilità, sono controllate dalla società in conseguenza di eventi passati, ed è probabile che generino benefici economici futuri per la stessa.

La condizione dell'identificabilità è soddisfatta se l'attività immateriale:

- è separabile, ossia in grado di essere separata, scorporata, e venduta, trasferita, data in licenza, locata o scambiata, sia individualmente, che congiuntamente al relativo contratto, attività o passività; o
- deriva da un diritto contrattuale, o da altri diritti legali, indipendentemente dal fatto che tali diritti siano trasferibili o separabili dall'impresa, o da altri diritti e obbligazioni.

L'impresa controlla un'attività se ha la capacità di usufruire dei relativi benefici economici futuri derivanti dalla risorsa stessa e può, inoltre, limitare l'accesso di tali benefici a terzi. Tale capacità di controllare i benefici economici deriva solitamente dall'esistenza di diritti legali di esclusiva, anche se, di fatto, non è limitata all'esistenza di questi, poiché può essere in grado di controllare i benefici economici futuri in qualche altra maniera.

Ulteriore condizione, è la capacità dell'attività di generare benefici economici futuri, siano questi ricavi, riduzione di costi, o benefici derivanti dall'utilizzo diretto nell'attività; pertanto, l'attività è rilevata qualora sussista la probabilità di futuri benefici economici, valutata utilizzando ragionevoli e sostenibili assunzioni che rappresentano la migliore stima della Direzione circa le condizioni economiche che esisteranno nel corso della vita utile dell'attività stessa; tale valutazione è effettuata alla data di acquisizione dell'attività.

Qualora il pagamento di un'attività immateriale sia differito oltre i normali termini di pagamento, questa è rilevata in bilancio sulla base del suo valore attuale netto; la differenza tra tale valore e il pagamento complessivo è contabilizzata come onere finanziario lungo l'arco temporale di esistenza del debito.

Le Attività immateriali sono composte prevalentemente dai diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori che, contabilizzati alla data in cui il contratto acquista efficacia, sono iscritti al costo, comprensivo degli eventuali oneri accessori, e ammortizzati in quote costanti, sulla base della durata dei contratti economici stipulati tra la Società ed i singoli calciatori professionisti. Il piano di ammortamento originariamente definito subisce un prolungamento qualora intervenga il rinnovo anticipato del contratto economico. Per i calciatori tesserati come "giovani di serie" l'ammortamento del costo avviene in cinque anni per quote costanti.



La contabilizzazione degli acquisti e delle cessioni dei diritti alle prestazioni sportive dei giocatori avviene: (i) per le operazioni di compravendita con società nazionali, alla data del rilascio del visto di esecutività apposto sui contratti dalla L.N.P.; (ii) per le operazioni di compravendita con società estere, alla data dell'ITC (International Transfer Certificate) rilasciato dalla Federazione Italiana Giuoco Calcio.

Qualora il contratto di acquisto dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori preveda, a favore della società di provenienza, il riconoscimento differito di ulteriori corrispettivi sottoposti a condizione quali, a titolo esemplificativo, la qualificazione della squadra alla Uefa Champions League, l'ulteriore costo viene portato ad incremento del costo iniziale solo nel momento in cui la condizione si è verificata. Tale incremento di costo nasce dalla considerazione che il realizzarsi della condizione prevista dal contratto (la qualificazione della squadra alla Uefa Champions League) determini un apprezzamento del valore della attività immateriale e, quindi, un probabile incremento di benefici economici futuri.

Gli oneri accessori di diretta imputazione, nei quali rientrano i compensi riconosciuti a procuratori sportivi, per servizi dagli stessi prestati e finalizzati all'acquisizione di diritti alle prestazioni sportive di calciatori, vengono capitalizzati ad incremento del costo storico, qualora gli stessi non siano condizionati alla permanenza del calciatore presso la società. In caso contrario, tali compensi vengono imputati direttamente a conto economico, tra i costi per servizi (costi specifici tecnici), nella misura contrattualmente prevista, in relazione al periodo di effettiva permanenza del calciatore.

I debiti ed i crediti, rispettivamente derivanti dalle operazioni di acquisto e di vendita dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori, sono contabilizzati in funzione della società di provenienza o di destinazione del calciatore; in particolare, se appartenente a Federazione estera, la contropartita è debiti o crediti verso società calcistiche; se, invece, appartiene alla FIGC, la parte del corrispettivo da regolare entro l'esercizio confluisce nel conto Lega/Trasferimenti, mentre l'eventuale parte eccedente costituisce un debito o un credito verso società calcistiche, destinato a sua volta, ad essere incluso, nelle successive stagioni, nel predetto conto Lega.

Le Altre attività immateriali, rilevate secondo il criterio del costo e iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione, sono ammortizzate sistematicamente a quote costanti con riferimento alla loro vita utile, intesa come stima del periodo in cui le stesse saranno utilizzate dall'impresa.

In presenza di indicatori di perdita di valore dei Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori (ad esempio, infortuni o malattia di particolare rilevanza o significative minusvalenze derivanti da cessioni effettuate successivamente alla chiusura del bilancio) e delle Altre attività immateriali, viene effettuata una valutazione per accertarne il valore recuperabile. Nei casi in cui dall'*impairment* test emerga una perdita di valore permanente, l'attività viene svalutata.

### ***Immobili, Impianti e Macchinari***

Per il Principio Contabile IAS 16 (Property, Plant and Equipment), gli Immobili, Impianti e Macchinari sono costituiti da beni di uso durevole, impiegati nella produzione o nella fornitura di beni e servizi, o per scopi amministrativi e, quindi, né posseduti per la vendita, né a scopo di investimento immobiliare.

In tale voce sono pertanto ricompresi:

- i costi anticipati o sospesi, comuni a più esercizi, la cui ripartizione concorrerà alla formazione del reddito ed alla situazione patrimoniale-finanziaria di più esercizi consecutivi;



- i beni materiali ed gli anticipi ai fornitori, a fronte dell'acquisto dei beni stessi, aventi utilità economica pluriennale.

Gli Immobili, Impianti e Macchinari sono rilevati come attività quando:

- è probabile che i futuri benefici economici riferibili all'attività saranno goduti dall'impresa; e
- il costo dell'attività può essere attendibilmente determinato.

Il requisito della certezza del godimento dei benefici economici futuri connessi ad un'attività è solitamente legato al trasferimento di tutti i rischi e benefici relativi alla stessa.

Gli Immobili, Impianti e Macchinari sono inizialmente rilevati al costo, che include, oltre al prezzo di acquisto o di produzione, gli oneri accessori di diretta imputazione o necessari a rendere le attività pronte all'uso per il quale sono state acquistate.

Successivamente alla rilevazione iniziale, la valutazione può effettuarsi in base al modello del costo, ovvero a quello della rideterminazione del valore, applicando il principio scelto ad una intera classe di Immobili, Impianti e Macchinari.

Il modello del costo prevede che l'elemento sia iscritto al costo, al netto degli ammortamenti accumulati e di qualsiasi perdita di valore subita.

Il modello della rideterminazione del valore prevede, per contro, che l'elemento il cui *fair value* può essere attendibilmente determinato, deve essere iscritto a un valore rideterminato, pari al suo *fair value* alla data di rideterminazione dello stesso, al netto di qualsiasi successivo ammortamento accumulato e di qualsiasi successiva perdita di valore subita.

Il valore di un cespite iscritto in bilancio al costo è rettificato dall'ammortamento sistematico dal momento in cui il cespite è disponibile e pronto all'uso, calcolato in relazione alla residua possibilità di utilizzazione dello stesso, e cioè sulla base della sua vita utile. La sistematicità dell'ammortamento è definita nel piano di ammortamento in base ai seguenti elementi:

- valore da ammortizzare;
- durata dell'ammortamento;
- criteri di ripartizione del valore da ammortizzare.

La vita utile stimata per le varie categorie di cespiti è rappresentata dalle seguenti aliquote:

Impianti generici	10%
Attrezzature tecniche	15,5%
Macchine elettroniche	20%
Mobili e macchine d'ufficio	12%
Automezzi	20%
Autovetture	25%

Il valore residuo e la vita utile delle attività materiali sono rivisti annualmente e aggiornati, ove necessario, alla chiusura di ogni esercizio.

Il valore contabile di un bene è mantenuto in bilancio nei limiti in cui vi sia evidenza che tale valore possa essere recuperato tramite l'uso. Nel determinare l'eventualità di valori contabili superiori rispetto al valore recuperabile, ogni elemento significativo dell'immobilizzazione è valutato in maniera separata, sulla base della propria vita utile; è tuttavia consentito raggruppare più elementi la cui vita utile stimata sia simile.



La capitalizzazione dei costi inerenti l'ampliamento, l'ammodernamento o il miglioramento degli elementi strutturali, avviene esclusivamente nei limiti in cui gli stessi rispondano ai requisiti per essere separatamente classificati come attività, o parte di un'altra attività.

Gli oneri sostenuti per le manutenzioni e le riparazioni di natura ordinaria, ovvero per mantenere in efficienza i cespiti al fine di garantire la vita utile e la capacità produttiva prevista originariamente, rappresentano costi dell'esercizio in cui sono sostenuti.

### ***Beni in leasing***

Non vi sono attività possedute mediante contratti di leasing finanziario, attraverso i quali i rischi ed i benefici legati alla proprietà sono sostanzialmente trasferiti alla Società. Sono invece presenti locazioni nelle quali il locatore mantiene sostanzialmente i rischi ed i benefici legati alla proprietà dei beni, c.d. leasing operativi. I costi riferiti a leasing operativi sono rilevati a Conto Economico lungo la durata del contratto di leasing operativo.

### ***Attività finanziarie***

Le Attività finanziarie, rilevate tra le attività correnti e non, sulla base della loro scadenza e delle previsioni riguardo al tempo in cui saranno convertite in attività monetarie, possono riferirsi a finanziamenti, crediti, titoli (detenuti con l'intento di mantenerli in portafoglio sino alla scadenza), ed a tutte le attività finanziarie per le quali non sono disponibili quotazioni in un mercato attivo e il cui *fair value* non può essere determinato in modo attendibile.

Ai fini della valutazione, le Attività finanziarie sono suddivise nelle seguenti categorie:

- attività finanziarie valutate al *fair value* registrato a Conto Economico;
- crediti e finanziamenti;
- attività finanziarie da mantenere sino alla scadenza;
- attività finanziarie disponibili per la vendita.

La classificazione delle singole attività finanziarie tra le suddette categorie è effettuata al momento della loro contabilizzazione iniziale. Gli Amministratori verificano poi, ad ogni data di bilancio, la validità della destinazione iniziale.

Le Attività finanziarie valutate al *fair value* rilevato a Conto Economico includono le attività possedute per la negoziazione e quelle designate dal management per essere valutate al *fair value* registrato a Conto Economico sin dal loro acquisto.

I Crediti e finanziamenti sono costituiti da attività finanziarie non derivate, con scadenze fisse o determinabili, che non risultano negoziate in mercati attivi, ed incluse tra le attività correnti, ad eccezione di quelle scadenti oltre i dodici mesi alla data di chiusura del Bilancio, che vengono classificati nelle Attività non correnti.

Le Attività finanziarie da mantenere fino alla scadenza sono costituite da investimenti finanziari non derivati che la società ha intenzione e capacità di mantenere sino alla scadenza. La loro classificazione nell'Attivo corrente o non dipende dalle previsioni di realizzo entro o oltre i dodici mesi successivi alla data di chiusura del Bilancio.

Le Attività finanziarie disponibili per la vendita rappresentano una categoria residuale costituita da strumenti finanziari non derivati designati in questa voce dagli Amministratori, o che non sono attribuibili a nessuna delle altre categorie di investimenti finanziari. Tali attività vengono incluse nelle Attività non correnti, a meno che non sia in previsione la loro cessione nei dodici mesi successivi.



Le Attività finanziarie, indipendentemente dal comparto di classificazione, sono valutate, al momento della prima iscrizione, al *fair value* e, in seguito, al costo ammortizzato, utilizzando il metodo dell'interesse effettivo.

Successivamente alla rilevazione iniziale:

- le Attività finanziarie valutate al *fair value* rilevato a Conto Economico e le attività finanziarie disponibili per la vendita, sono contabilizzate al *fair value*. Le variazioni di *fair value* vengono contabilizzate nel primo caso, a Conto Economico nel periodo in cui si verificano, mentre nel secondo, in apposita riserva di Patrimonio Netto, che verrà riversata a Conto Economico nel momento in cui l'attività finanziaria viene effettivamente ceduta o, nel caso di variazioni negative, quando risulta evidente che la riduzione di valore sospesa a Patrimonio Netto non potrà essere recuperata;
- i Crediti ed i finanziamenti e le Attività finanziarie da mantenere fino a scadenza sono contabilizzati con il criterio del costo ammortizzato, secondo il metodo del tasso di rendimento effettivo; eventuali perdite di valore sono rilevate a Conto Economico. Il valore delle attività precedentemente ridotto per perdite di valore è ripristinato qualora siano venute meno le cause che ne avevano comportato la svalutazione.

### **Partecipazioni**

Le Partecipazioni sono considerate a seconda che si riferiscano a:

- imprese controllate, sulle quali è esercitato il controllo ai sensi del Principio Contabile IAS 27;
- imprese collegate, sulle quali, ai sensi del Principio Contabile IAS 28, è esercitata un'influenza notevole (che si presume quando nell'assemblea ordinaria può essere esercitato almeno il 20% dei diritti di voti) e che non sono né controllate, né partecipazioni a controllo congiunto;
- imprese controllanti;
- altre imprese, le quali non rispondono ai requisiti di imprese sottoposte a controllo, o ad influenza notevole e non sono destinate alla vendita.

Le Partecipazioni in società collegate sono contabilizzate con il metodo del Patrimonio netto.

Le Altre partecipazioni sono valutate al *fair value* ovvero, qualora non sia possibile misurarlo attendibilmente, al costo, eventualmente rettificato per tener conto di riduzioni di valore.

Se in sede di formazione del Bilancio venisse accertata una perdita di valore della partecipazione, il valore contabile sarà ridotto per allinearlo al valore di presunto realizzo della stessa, a meno che la perdita non sia già stata considerata nel computo del costo di acquisto.

### **Compartecipazioni ex art. 102 bis N.O.I.F.**

Sono iscritte al costo sostenuto per l'acquisto del diritto costituito dalla partecipazione, nella misura del 50%, agli effetti patrimoniali, al diritto alle prestazioni di calciatori nei confronti della Società titolare del diritto al tesseramento.

I Debiti da compartecipazioni risultano, invece, esposti tra le passività nei Debiti diversi, nel caso in cui i calciatori siano tesserati presso l'A.S. Roma; conseguentemente, il debito di compartecipazione è rappresentativo del diritto vantato dalle società compartecipanti.



Tali attività e passività, iscritte al valore nominale, salvo un'eventuale rinnovo o risoluzione anticipata, si definiscono alla fine di ciascun esercizio, e possono determinare il realizzo di proventi e/o oneri finanziari, contabilizzati nella Gestione finanziaria, alla data di definizione delle stesse.

In data 24 dicembre 2008, la FIGC ha emanato le Raccomandazioni Contabili, che devono essere seguite dalle Società di Calcio per la tenuta della contabilità e per la redazione del bilancio d'esercizio e delle situazioni infrannuali. Tuttavia, in relazione all'avvenuta adozione dei principi contabili internazionali IAS – IFRS, necessarie per fornire un'adeguata e corretta informativa al mercato ed agli utilizzatori del bilancio, nelle presenti Note Esplicative vengono forniti gli effetti economici e patrimoniali che si sarebbero determinati da un eventuale applicazione delle regole NOIF, rispetto alla normativa contabile di riferimento.

#### ***Crediti commerciali ed altri crediti***

I Crediti commerciali e gli Altri crediti inclusi tra le Attività correnti o non correnti, sono contabilizzati inizialmente al *fair value* e successivamente valutati al *fair value*, o al costo ammortizzato sulla base del tasso di interesse effettivo. Qualora vi sia un'obiettiva evidenza di indicatori di riduzione di valore, l'attività viene ridotta in misura tale da risultare pari al valore attuale dei flussi di cassa attesi.

In particolare, gli accantonamenti per perdite di valore di crediti commerciali o altri crediti sono effettuati quando sussiste un'oggettiva evidenza che la Società non sarà in grado di incassare l'intero ammontare del credito vantato. L'importo dell'accantonamento è pari alla differenza tra il valore di iscrizione del credito ed il valore attuale dei flussi di cassa futuri attesi, calcolato utilizzando il tasso di interesse effettivo.

#### ***Disponibilità liquide e mezzi equivalenti***

Le Disponibilità liquide, iscritte nell'Attivo corrente dello Stato Patrimoniale, costituite da fondi realmente esistenti, sono rappresentate da:

- denaro contante;
- valori ad esso assimilabili;
- assegni bancari e circolari esistenti presso la cassa principale;
- depositi presso banche ed istituti di credito in genere, in valuta locale, disponibili per le operazioni correnti;
- conti correnti postali;
- mezzi equivalenti.

#### ***Fondi rischi e oneri***

I Fondi per rischi ed oneri sono iscritti a fronte di perdite ed oneri di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali, tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio, non sono determinabili l'ammontare e/o la data di sopravvenienza.

Gli Accantonamenti sono rilevati contabilmente, ai sensi del Principio Contabile IAS 37, quando:

- la società è soggetta ad un'obbligazione attuale (legale o implicita) quale risultato di un evento passato;
- è probabile che per la soddisfazione di tale obbligazione si renderà necessario un impiego di risorse economiche;



- è possibile stimare in modo attendibile l'ammontare necessario per l'adempimento dell'obbligazione.

Gli Accantonamenti vengono determinati sulla base delle migliori stime degli Amministratori in merito al valore attuale delle somme necessarie per regolare le obbligazioni in essere alla data di riferimento.

### **Fondo trattamento di fine rapporto**

L'A.S. Roma utilizza solamente schemi pensionistici che rientrano nella categoria dei c.d. piani a benefici definiti; in particolare, l'unica forma di beneficio successivo al rapporto di lavoro erogato dalla Società ai propri dipendenti è rappresentata dal Trattamento di Fine Rapporto (TFR), dovuto in base all'art. 2120 del Codice Civile.

Tale beneficio, in aderenza al Principio Contabile IAS 19, rientra tra i cosiddetti piani a benefici definiti, in cui l'impresa si obbliga a concedere i benefici concordati per i dipendenti in servizio e per gli ex dipendenti assumendo i rischi attuariali (che i benefici siano inferiori a quelli attesi) e di investimento (che le attività investite siano insufficienti a soddisfare i benefici attesi) relativi al piano. Il costo di tale piano, pertanto, non è definito in funzione dei contributi dovuti per l'esercizio, ma determinato sulla base di assunzioni demografiche, statistiche e sulla previsione delle dinamiche salariali.

In accordo con le previsioni dello IAS 19, in Stato Patrimoniale è contabilizzato l'importo della passività relativa ai benefici futuri, pari al valore attuale dell'obbligazione alla data di chiusura del Bilancio, aumentata degli eventuali utili netti attuariali, e dedotti: (i) gli eventuali costi previdenziali relativi alle prestazioni di lavoro passate non ancora rilevate; (ii) il *fair value* alla data di riferimento del Bilancio delle attività a servizio del piano (se esistenti) che serviranno a estinguere direttamente le obbligazioni.

Per le rilevazioni a Conto Economico delle componenti di costo relative a tali piani, è utilizzato il Metodo della Proiezione Unitaria del Credito, che consente di diluire su più esercizi l'effetto derivante dal modificarsi di alcuni parametri valutativi; conseguentemente, sono rilevati gli utili e le perdite attuariali, come proventi o costi dell'esercizio.

Le modifiche apportate al TFR dalla Legge n°296 del 26 dicembre 2006 ed i successivi decreti e regolamenti, emanati nel 2007, non hanno riguardato l'A.S. Roma, in quanto il numero dei dipendenti della Società è inferiore alle 50 unità; pertanto, i criteri di valutazione ed i principi contabili non hanno subito variazioni rispetto agli esercizi precedenti.

### **Passività finanziarie**

Le Passività finanziarie sono inizialmente iscritte al *fair value*, al netto di tutti i costi di transazione, e successivamente valutate al costo ammortizzato, utilizzando il criterio del tasso di interesse effettivo.

La differenza tra l'importo incassato (al netto dei costi di transazione) e il saldo complessivo dei rimborsi è imputata a Conto Economico, sulla base della durata del finanziamento, utilizzando il metodo del tasso effettivo di interesse.

Tali passività sono classificate come Passività correnti, a meno che la Società non disponga del diritto di effettuare il rimborso oltre i successivi dodici mesi; in tal caso è classificata come Passività corrente la sola quota di debito che scade entro i dodici mesi successivi a tale data.

Una passività finanziaria, o una parte di una passività finanziaria, viene eliminata dallo Stato patrimoniale quando, e solo quando, la stessa è stata estinta, cioè, quando l'obbligazione ha avuto adempimento, o è stata annullata, o è prescritta. Uno scambio tra debitore e creditore di



strumenti di debito con condizioni sostanzialmente differenti, sarà rilevato come un'estinzione della passività finanziaria originale e con l'iscrizione di una nuova passività finanziaria; analogamente, una modifica sostanziale delle condizioni di una passività finanziaria esistente, o di parte di essa, sarà rilevata come estinzione della passività finanziaria originale e iscrizione di una nuova passività finanziaria.

La differenza tra il valore contabile di una passività finanziaria, o parte di essa, estinta o trasferita ad un terzo, ed il corrispettivo pagato, inclusa qualsiasi attività non monetaria trasferita o passività assunta, sarà rilevata in Conto economico.

### ***Imposte correnti e differite***

Le Imposte correnti sono calcolate sulla base della stima del reddito imponibile dell'esercizio.

Le Imposte differite sono calcolate su tutte le differenze temporanee esistenti tra il valore fiscale delle attività e passività ed il relativo valore di iscrizione in bilancio, utilizzando le aliquote che ragionevolmente si prevede saranno in vigore quando le imposte differite attive saranno realizzate, o le imposte differite passive pagate. Le imposte differite attive, in particolare, sono contabilizzate nei limiti in cui si ritenga probabile l'esistenza di futuri redditi imponibili sufficienti a compensare le differenze temporanee al momento del loro annullamento.

### ***Ricavi e costi***

I Ricavi (iscritti al netto di eventuali resi, sconti, abbuoni e premi) ed i Costi d'esercizio sono rilevati a Conto Economico secondo il principio della competenza temporale. In particolare, i Ricavi da gare, per biglietteria ed abbonamenti stagionali, ed i Proventi da licenze dei diritti di trasmissione delle gare casalinghe del Campionato, sono iscritti con riferimento all'effettivo momento dello svolgimento della gara. I diritti di opzione, quelli di prelazione, e prima negoziazione, concessi con riferimento alla licenza di trasmissione delle gare, ancorché autonomi e distinti dai diritti televisivi e promo-pubblicitari, e definitivamente acquisiti, in base alla sostanza degli accordi per i quali sono certi nella loro determinazione, irripetibili, e non condizionanti ad alcuna prestazione futura delle parti, sono sospesi nello Stato Patrimoniale e a Conto Economico solo al momento dell'avvenuto esercizio del sottostante diritto, o al venir meno dello stesso.

Le plusvalenze e le minusvalenze derivanti dalla cessione di diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori sono rilevate a Conto Economico alla data di efficacia del contratto di cessione; analogamente è previsto per i proventi e gli oneri finanziari derivanti dalla definizione dei rapporti di partecipazione ex art.102-bis NOIF, rilevati tra le componenti finanziarie.

Le plusvalenze derivanti dalla cessione di diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, contestualmente riacquistati per il 50%, sono rettificati per il 50% del loro ammontare al fine di riflettere a conto economico il provento maturato per la quota di diritto pluriennale realmente trasferita mediante la vendita. La restante parte della plusvalenza, invece, potrà eventualmente essere realizzata solo all'atto di risoluzione della compartecipazione attiva con la fuoriuscita del calciatore dall'organico della Società. Nel caso in cui dalla cessione del diritto pluriennale che precede la stipula del contratto di compartecipazione si sia originata una minusvalenza, il valore di questa ultima, al contrario, non è oggetto di alcuna rettifica. Ciò deriva dal fatto che tale perdita è assimilata all'effetto dell'impairment test del diritto pluriennale, nell'assunto che il momento in cui il diritto è alienato rappresenti il momento in cui tale perdita è maturata.

I premi attivi ed i bonus correlati al raggiungimento dei risultati ed obiettivi sportivi sono imputati a Conto Economico, al manifestarsi dell'evento sportivo che ne determina il riconoscimento.

Gli oneri e proventi finanziari sono rilevati per competenza.



I dividendi e gli utili di partecipazioni sono contabilizzati nel periodo contabile in cui ne viene deliberata la distribuzione.

### **Valuta funzionale e di presentazione**

L'Euro rappresenta la valuta funzionale e di presentazione della Società. I dati esposti nei prospetti contabili sono presentati in euro, mentre quelli esposti nelle note esplicative in migliaia di euro.

### **Transazioni e saldi in valuta estera**

Le transazioni in valuta estera sono convertite al tasso di cambio vigente alla data della transazione. Gli utili e le perdite su cambi derivanti dal regolamento di tali transazioni e dalla conversione ai cambi di fine periodo delle attività e passività monetarie in valuta estera sono contabilizzati a Conto Economico.

Le differenze derivanti dalla conversione di attività o passività non monetarie sono contabilizzate a Patrimonio Netto o a Conto Economico, a seconda che gli utili o le perdite relativi alla valutazione di tali elementi sono contabilizzati direttamente a Patrimonio netto, o a Conto Economico.

### **RAPPORTI CON ENTITÀ CORRELATE**

Nel corso dell'attività gestionale sono state effettuate operazioni con entità correlate, così come esposto nella Relazione sulla Gestione, a cui si rimanda. Tali operazioni sono regolate in base alle normali condizioni di mercato. Nei prospetti supplementari vengono riportati gli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico, con evidenza degli ammontari significativi relativi ai rapporti con parti correlate.

### **PRINCIPALI FONTI DI INCERTEZZA NELL'EFFETTUAZIONE DI STIME DI BILANCIO**

La redazione del bilancio d'esercizio e delle relative note illustrative richiede da parte della Direzione l'effettuazione di stime e di assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e della passività e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data di riferimento. Le stime e le assunzioni utilizzate sono basate sull'esperienza e su altri fattori considerati rilevanti. I risultati che si consuntiveranno potrebbero differire da tali stime. Le stime e le assunzioni sono riviste periodicamente e gli effetti di ogni variazione sono riflessi immediatamente a conto economico.

Le voci di bilancio più significative che richiedono un maggior grado di soggettività sono i Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, altre partecipazioni, i Fondi imposte e i Fondi per rischi ed oneri.

### **INFORMAZIONI RELATIVE ALL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE PER SETTORI DI ATTIVITÀ ED AREE GEOGRAFICHE**

Ai sensi dell'IFRS 8, si precisa che, il settore primario di attività della società è quello della partecipazione alle competizioni di calcio nazionali ed internazionali; conseguentemente le componenti economico patrimoniali del bilancio sono essenzialmente ascrivibili a tale tipologia di attività. Inoltre, la parte più rilevante dell'attività della società si svolge in ambito nazionale.

### **GESTIONE DEI RISCHI FINANZIARI**

Il presente Bilancio Separato è redatto, analogamente al precedente, in base al Principio IFRS 7, che richiede informazioni integrative riguardanti la rilevanza degli strumenti finanziari in



merito alle performance ed alla esposizione finanziaria di un'impresa, al livello di esposizione al rischio derivante dall'utilizzo di strumenti finanziari, nonché una descrizione degli obiettivi, delle politiche e delle procedure poste in atto dal management al fine di gestire tali rischi.

I rischi principali connessi all'ordinario svolgimento delle attività operative dell'A.S. Roma sono così sintetizzabili:

▪ ***Rischio di credito***

L'A.S. Roma non ha una significativa concentrazione di rischio di credito ed ha adottato appropriate procedure per minimizzare l'esposizione a tale rischio. In particolare, i crediti verso società di calcio italiane sono garantiti da fideiussioni, richieste dai regolamenti federali vigenti in materia di campagna trasferimenti, per assicurare il corretto funzionamento della stanza di compensazione prevista dalla Lega Nazionale Professionisti; i crediti verso società di calcio estere sono solitamente garantiti da fideiussioni bancarie se non vantati nei confronti di società appartenenti a federazioni europee in ambito Uefa e, pertanto, soggette a regolamenti Uefa vigenti, per la partecipazione alle competizioni internazionali.

Anche i crediti relativi ai proventi derivanti dai principali contratti commerciali (licenza dei diritti di trasmissione televisiva e sponsorizzazione) sono di norma garantiti da fideiussioni bancarie a prima richiesta rilasciate in favore di A.S. Roma da primari istituti di credito, nell'interesse delle aziende partner. I crediti non garantiti, che costituiscono una parte non significativa del monte crediti complessivo, sono monitorati dalla Società che valuta i rischi di incasso anche attraverso l'iscrizione di apposito fondo svalutazione crediti.

▪ ***Rischio di tasso di interesse***

Attesa l'assenza di esposizioni finanziarie a medio lungo termine con Istituti di Credito, non sussistono rischi di tassi di interesse e, pertanto, non si ritiene necessario presentare un'analisi di sensitività in merito agli effetti che si potrebbero generare sul Conto Economico e sul Patrimonio netto della Società, a seguito di una variazione inattesa e sfavorevole dei tassi di interesse. Si fa presente che l'esposizione verso Istituti di credito, in essere al 30 giugno 2010, è stata integralmente estinta nel corso del mese di luglio 2010.

▪ ***Rischio di tasso di cambio***

L'A.S. Roma effettua la quasi totalità delle transazioni (sia di acquisto, che di vendita) in Euro; pertanto, non è soggetta in misura rilevante al rischio di fluttuazione dei tassi di cambio.

▪ ***Rischio strumenti finanziari derivati***

Nell'esercizio 2009-2010 la società non ha sottoscritto strumenti finanziari derivati, né di copertura né di trading.

▪ ***Rischio di liquidità***

Il rischio di liquidità rappresenta il rischio che le risorse finanziarie disponibili possano essere insufficienti a coprire le obbligazioni a scadenza. La Società gestisce il rischio di liquidità cercando di mantenere un costante equilibrio tra fonti di finanziamento, derivanti dalla gestione corrente, e impieghi di liquidità, anche nel rispetto degli obiettivi di equilibrio economico e finanziario previsti dal proprio Piano Industriale. I flussi di cassa, le necessità finanziarie e la liquidità sono monitorati costantemente, con l'obiettivo di garantire un'efficace ed efficiente gestione delle risorse finanziarie. Al fine di far fronte alle proprie obbligazioni, nel caso in cui i flussi di cassa generati dall'ordinaria gestione non si rendessero sufficienti, ovvero in caso di una discrasia temporale tra gli stessi, dovuta agli incassi dei crediti in



predeterminati momenti dell'esercizio, rispetto ai fabbisogni distribuiti per la maggior parte in maniera omogenea nell'arco dell'esercizio, la Società ha la possibilità di porre in essere operazioni volte al reperimento di risorse finanziarie, tramite, ad esempio, anticipazioni bancarie su contratti, su crediti, o dismissioni di *assets*. Per tali discrasie temporali, potrebbero generarsi situazioni di tensione finanziaria temporanea.

#### **ALTRE INFORMAZIONI**

Per l'analisi dell'andamento economico delle attività aziendali, degli aspetti finanziari e patrimoniali, e dei fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio, si rinvia alla Relazione sulla Gestione, predisposta a corredo delle presenti Note Esplicative.

#### **PRINCIPI CONTABILI, EMENDAMENTI E INTERPRETAZIONI DI RECENTE EMANAZIONE EMESSI DALLO IASB**

I seguenti principi contabili, emendamenti ed interpretazioni, rivisti anche a seguito del processo di *Improvement* annuale 2008 condotto dallo IASB, sono stati applicati per la prima volta a partire dal 1° gennaio 2009.

- IAS 1 Presentazione del bilancio. La versione rivista dello IAS 1 – Presentazione del bilancio richiede che nel “Prospetto delle variazioni di Patrimonio Netto”, siano presentate unicamente le componenti generate da transazioni con i soci. Inoltre, in aggiunta al prospetto relativo al “Conto Economico”, è stato redatto il “Conto Economico Complessivo” che evidenzia anche gli eventuali utili/perdite rilevati, direttamente, tra le poste di patrimonio netto.
- IFRS 8 Settori operativi. Il nuovo IFRS 8 è stato adottato in sostituzione dello IAS 14 – Informativa di settore. Tale nuovo principio richiede alla società di basare l'informativa di settore sugli elementi che il management utilizza per prendere le proprie decisioni operative, quindi richiede l'identificazione dei segmenti operativi sulla base della reportistica interna. L'adozione del principio non ha prodotto alcun effetto sul presente Bilancio in quanto le informazioni fornite precedentemente risultavano già esaustive.
- IAS 23 Oneri finanziari. Nella versione rivista del principio è stata rimossa l'opzione secondo la quale era possibile rilevare a conto economico gli oneri finanziari sostenuti a fronte di investimenti per i quali ne era consentita la capitalizzazione. Inoltre, tale versione del principio è stata emendata – nell'ambito del processo di *Improvement* 2008 condotto dallo IASB – al fine di meglio circoscrivere gli oneri finanziari da considerare per la capitalizzazione. Nessun effetto contabile è derivato dall'applicazione di tale nuovo principio.
- IAS 20 Contabilizzazione e informativa dei contributi pubblici: la modifica, che deve essere applicata in modo prospettico dal 1° gennaio 2009, stabilisce che i benefici derivanti da prestiti dello Stato concessi ad un tasso di interesse inferiore a quello di mercato devono essere trattati come contributi pubblici e quindi seguire le regole di riconoscimento stabilite dallo IAS 20. La precedente versione dello IAS 20 stabiliva che in caso di finanziamenti a tasso agevolato ricevuti come contributi pubblici, l'impresa non doveva rilevare nessun beneficio: pertanto si rilevava il finanziamento al valore corrispondente all'incasso ricevuto e i minori interessi da esso derivanti direttamente a conto economico nella voce proventi (oneri) finanziari. In accordo con quanto previsto dalle regole di transizione dell'emendamento, dal 1° gennaio 2009, ai finanziamenti a tasso agevolato ottenuti si applica il nuovo principio contabile. Per tali finanziamenti, al momento dell'erogazione, si iscrive il debito finanziario al fair value e un risconto passivo a fronte dei contributi sul tasso agevolato da ricevere per un



ammontare pari alla differenza tra il fair value del debito e quanto incassato. Tale valore sarà rilevato a conto economico quando e solo quando tutte le condizioni necessarie al riconoscimento del contributo saranno soddisfatte, in modo sistematico per correlarlo ai costi che si intende compensare. Al 30 giugno 2010 non si sono rilevati effetti contabili derivanti dall'applicazione dell'*Improvement* in quanto la Società non ha contabilizzato contributi pubblici.

IAS 38 Attività immateriali: la modifica stabilisce il riconoscimento a conto economico dei costi promozionali e di pubblicità. Inoltre, stabilisce che nel caso in cui l'impresa sostenga oneri aventi benefici economici futuri senza l'iscrizione di attività immateriali, questi devono essere imputati a conto economico nel momento in cui l'impresa stessa ha il diritto di accedere al bene, se si tratta di acquisto di beni, o in cui il servizio è reso se si tratta di acquisto di servizi. Inoltre, il principio è stato modificato per consentire alle imprese di adottare il metodo delle unità prodotte per determinare l'ammortamento delle attività immateriali a vita utile definita. Nessun effetto contabile è derivato dall'applicazione del nuovo principio.

#### **EMENDAMENTI ED INTERPRETAZIONI IN VIGORE E NON RILEVANTI PER AS ROMA**

I seguenti emendamenti ed interpretazioni, applicabili dal 1° gennaio 2009, disciplinano fattispecie e casistiche non presenti all'interno di AS Roma alla data del presente bilancio:

- Emendamento allo IAS 16 – Immobili, impianti e macchinari.
- Emendamento allo IAS 19 – Benefici ai dipendenti.
- Emendamento allo IAS 32 – Strumenti finanziari: Presentazione, e allo IAS 1 – Presentazione del Bilancio – Strumenti finanziari.
- Emendamento allo IAS 28 – Partecipazioni in imprese collegate, e allo IAS 31 – Partecipazioni in joint venture.
- Emendamento allo IFRS 2 – Condizioni di maturazione e cancellazione.
- *Improvement* allo IAS 28 – Partecipazioni in imprese collegate e allo IAS 31 – Partecipazioni in joint venture.
- *Improvement* allo IAS 29 – Informazioni contabili in economie iperinflazionate.
- *Improvement* allo IAS 36 – Perdite di valore di attività.
- *Improvement* allo IAS 40 – Investimenti immobiliari.
- IFRIC 13 – Programmi di fidelizzazione dei clienti.
- IFRIC 15 – Contratti per la costruzione di beni immobili.
- IFRIC 16 – Copertura di una partecipazione in un'impresa estera.
- Aggiornamento allo IFRS 3 – Aggregazioni aziendali.
- Emendamento allo IAS 27 – Bilancio consolidato e separato.
- Miglioramento allo IFRS 5 – Attività non correnti destinate alla vendita e attività operative cessate.
- Emendamento allo IAS 39 – Strumenti finanziari: rilevazione e valutazione.
- Emendamento allo IAS 39 – Strumenti finanziari: rilevazione e valutazione.
- *Improvement* allo IFRS 2 – Pagamenti basati su azioni.



- *Improvement* allo IFRS 5 – Attività non correnti disponibili per la vendita e attività operative cessate.
- *Improvement* allo IFRIC 9 – Rideterminazione del valore dei derivati impliciti.

**PRINCIPI CONTABILI, EMENDAMENTI E INTERPRETAZIONI NON ANCORA APPLICABILI E NON ADOTTATI IN VIA ANTICIPATA DA AS ROMA**

I seguenti principi contabili, emendamenti ed interpretazioni non sono ancora applicabili e non sono stati adottati in via anticipata da AS Roma alla data del presente bilancio:

- IFRIC 17 – Distribuzione di attività non liquide.
- IFRIC 18 – Trasferimenti di attività da Clienti.
- Emendamento allo IFRS 7 – Strumenti finanziari: informazioni integrative
- Emendamento allo IFRIC 9 – Rideterminazione del valore dei derivati incorporati.
- *Improvement* allo IAS 39 – Strumenti finanziari: rilevazione e valutazione.



## ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

### ATTIVO

#### A) ATTIVITA' NON CORRENTI

Pari a complessivi 195.007 migliaia di euro (221.424 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), registrano un decremento netto nell'esercizio di 26.417 migliaia di euro, sostanzialmente determinato dalla diminuzione dei diritti alle prestazioni sportive di calciatori e dei crediti verso squadre di calcio con scadenza oltre l'esercizio successivo.

##### 1. ATTIVITÀ IMMATERIALI A VITA DEFINITA

Pari al 30 giugno 2010 e 2009, rispettivamente, a 58.979 ed a 82.022 migliaia di euro, registrano un decremento netto nell'esercizio di 23.043 migliaia di euro, per i disinvestimenti effettuati nell'area tecnica e tenuto anche conto degli ammortamenti di competenza del periodo, per 23.886; in particolare, la movimentazione intervenuta nell'esercizio viene di seguito riepilogata:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.09	Incrementi	Decrementi	Ammor.ti	30.06.10
Diritti pluriennali prestazioni calciatori	63.902	5.900	(5.167)	(23.514)	41.121
Altre immobilizzazioni	18.120	110	-	(372)	17.858
<b>Totale</b>	<b>82.022</b>	<b>6.010</b>	<b>(5.167)</b>	<b>(23.886)</b>	<b>58.979</b>

##### *Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori*

Pari a 41.121 migliaia di euro (63.902 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), al netto dei relativi ammortamenti, registrano un decremento netto nell'esercizio di 22.781 migliaia di euro; tali diritti si riferiscono per 41.109 (63.884, al 30 giugno 2009) migliaia di euro, a calciatori professionisti, e per 12 (18, al 30 giugno 2009) migliaia di euro, a giovani calciatori del vivaio.

I movimenti intervenuti nell'esercizio, analiticamente esposti nella tabella che segue, hanno determinato incrementi di diritti, per 5.900 migliaia di euro (38.037 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), di cui 1.239 migliaia di euro quale adeguamento di attualizzazioni operate in esercizi precedenti su acquisti di diritti alle prestazioni sportive regolati con pagamento pluriennale, a seguito della intervenuta strutturale riduzione dei tassi di interesse di riferimento; pertanto, il recupero di valore è stato effettuato a causa del cambiamento dei tassi di interesse di mercato che hanno influenzato il tasso di attualizzazione utilizzato in esercizi precedenti. Si registrano, inoltre, alienazioni per un valore netto contabile 5.167 migliaia di euro (2.620 migliaia di euro, al 30 giugno 2009); gli ammortamenti dell'esercizio sono pari a 23.514 migliaia di euro (24.165 migliaia di euro, al 30 giugno 2009).

Tale voce non include i valori dei diritti alle prestazioni dei calciatori acquisiti in regime di svincolo, o provenienti dal settore giovanile (quali, ad esempio, Totti, De Rossi, Taddei, Donieber), mentre altri diritti sono iscritti a valori irrisori, in relazione all'acquisizione avvenuta a costi contenuti (quali, ad esempio, Cerci, Okaka e Virga), significativamente inferiori rispetto all'effettivo valore di mercato. Tali valori inespressi determinano, di fatto, una significativa sottostima del patrimonio netto della Società.

In applicazione ai Principi IAS/IFRS, non vengono più capitalizzati gli investimenti effettuati nell'esercizio e finalizzati alla creazione di valore sportivo e patrimoniale del settore giovanile (i cosiddetti "Costi del Vivaio"), pur in presenza di un indubbio e generale riconoscimento del *know-how* aziendale, come peraltro riscontrabile dai risultati di analisi comparate, dalle quali si evince che il settore giovanile della società sia tra i più importanti del mercato Europeo.



Le informazioni supplementari richieste dalla Covisoc-FIGC a commento di tale voce di bilancio con indicazione delle singole transazioni intervenute nell'esercizio (valori in migliaia di euro), vengono riportate sinteticamente in apposita tabella, allegata alle presenti Note esplicative.

La movimentazione registrata dai diritti alle prestazioni sportive nel corso dell'esercizio, è analiticamente esposta nella tabella che segue (valori in migliaia di euro).

Calciatore	Costo Storico 30.06.09	Incrementi per acquisizioni	Decrementi per cessioni	Costo Storico 30.06.10	Scad. con- tratto	anni residui	Fondi Amm.to 30.06.09	Decrementi per cessioni	Ammor.ti al 30.06.10	Totali Amm.ti 30.06.10	Valore Netto Contabile
ALVAREZ	1.250	0	(1.250)	0	2011	1	(750)	750	0	0	0
AQUILANI	4	0	(4)	0	2013	3	(4)	4	0	0	0
ANDREOLLI	5.674	0	0	5.674	2011	1	(2.837)	0	(1.419)	(4.256)	1.418
ANTUNES	1.200	0	0	1.200	2013	3	(240)	0	(240)	(480)	720
ARTUR GUSMAO	700	0	(700)	0	2010	-	(350)	700	(350)	0	0
BAPTISTA	10.659	1.277	0	11.936	2012	2	(2.336)	0	(3.200)	(5.536)	6.400
BARUSSO	3.221	0	0	3.221	2012	2	(1.288)	0	(644)	(1.932)	1.289
BRIGHI	12.156	0	0	12.156	2012	2	(10.477)	0	(560)	(11.037)	1.119
CASSETTI	2.351	0	0	2.351	2011	1	(1.764)	0	(294)	(2.058)	293
CERCI	107	0	0	107	2011	1	(63)	0	(22)	(85)	22
CICINHO	9.643	1.000	0	10.643	2012	2	(3.857)	0	(2.262)	(6.119)	4.524
D'ALESSANDRO	0	350	0	350	2012	2	0	0	0	0	350
GRECO	450	0	0	450	2011	1	(225)	0	(112)	(337)	113
GUBERTI	0	650	0	650	2013	3	0	0	(162)	(162)	488
ESPOSITO	2.267	0	(2.267)	0	2010	-	(1.511)	2.267	(756)	0	0
ERBA	0	1	0	1	2011	1	0	0	0	0	1
FATY	360	0	0	360	2011	1	(216)	0	(72)	(288)	72
JUAN	7.450	0	0	7.450	2013	3	(2.980)	0	(1.117)	(4.097)	3.353
LORIA	2.800	0	0	2.800	2011	1	(933)	0	(933)	(1.866)	934
MEXES	7.000	0	0	7.000	2011	1	(5.667)	0	(667)	(6.334)	666
MENEZ	11.024	1.873	0	12.897	2012	2	(2.288)	0	(3.537)	(5.825)	7.072
MOTTA	6.859	141	(7.000)	0	2012	2	0	2.333	(2.333)	0	0
OKAKA CHUKA	350	0	0	350	2012	2	(233)	0	(39)	(272)	78
PERROTTA	7.050	0	0	7.050	2011	1	(6.169)	0	(441)	(6.610)	440
PIZARRO	11.766	0	0	11.766	2013	3	(8.839)	0	(732)	(9.571)	2.195
RIISE	4.775	215	0	4.990	2012	2	(1.194)	0	(1.265)	(2.459)	2.531
VIRGA	53	60	0	113	2012	2	(29)	0	(28)	(57)	56
VUCINIC	14.943	333	0	15.276	2013	3	(5.977)	0	(2.325)	(8.302)	6.974
<b>Professionisti</b>	<b>124.112</b>	<b>5.900</b>	<b>(11.221)</b>	<b>118.791</b>			<b>(60.227)</b>	<b>6.054</b>	<b>(23.510)</b>	<b>(77.683)</b>	<b>41.108</b>
<b>Settore giovanile</b>	<b>46</b>	<b>0</b>	<b>(10)</b>	<b>36</b>			<b>(29)</b>	<b>10</b>	<b>(4)</b>	<b>(23)</b>	<b>13</b>
<b>Totale</b>	<b>124.158</b>	<b>5.900</b>	<b>(11.231)</b>	<b>118.827</b>			<b>(60.256)</b>	<b>6.064</b>	<b>(23.514)</b>	<b>(77.706)</b>	<b>41.121</b>

Gli incrementi dell'esercizio, includono l'importo di 3.600 migliaia di euro, relativo alla contabilizzazione, avvenuta nel mese di aprile 2010, di bonus contrattualmente previsti, maturati in favore di società di calcio estere (Real Madrid, Monaco e Liverpool), per operazioni di mercato concluse in esercizi precedenti, a seguito dell'acquisito diritto a disputare la UEFA Champions League, nella stagione sportiva 2010-2011, che hanno comportato l'incremento del costo storico dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori Cicinho, Baptista, Menez e Riise, e la conseguente rideterminazione dell'ammontare dei relativi ammortamenti di competenza dell'esercizio.



Si fa, inoltre, presente che, nell'esercizio in corso e nei precedenti, sono stati capitalizzati, quali oneri accessori di diretta imputazione, alcune prestazioni professionali di procuratori sportivi relative all'acquisizione dei diritti alle prestazioni sportive di calciatori e non condizionate alla permanenza degli stessi presso la Società. Il costo storico di tali oneri, per i calciatori in essere a fine esercizio, è pari a 5.200 migliaia di euro, di cui 650 migliaia di euro, per incrementi registrati nell'esercizio, mentre il corrispondente valore netto contabile, alla data di chiusura dell'esercizio, ammonta a 2.824 migliaia di euro.

#### **Altre immobilizzazioni immateriali**

Pari a 17.858 migliaia di euro (18.120 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), al netto dei relativi ammortamenti, si compongono per:

- 17.455 migliaia di euro (17.636 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), in diminuzione di 181 migliaia di euro per effetto degli ammortamenti di competenza dell'esercizio, sono rappresentativi dei diritti esclusivi acquisiti da RAI per lo sfruttamento commerciale e l'utilizzazione economica di tutte le immagini delle partite casalinghe di A.S. Roma e a tutto quanto direttamente attinente, presenti nell'ambito degli archivi RAI, e relativi eventuali aggiornamenti ed integrazioni; tale immobilizzazione immateriale è stata ritenuta a vita utile definita avendo a riferimento il periodo di possibile sfruttamento economico della stessa;
- 403 migliaia di euro (484 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), da altre immobilizzazioni, costituite quasi esclusivamente da migliorie su beni di terzi, sostanzialmente dovute alla realizzazione di un campo di calcio regolamentare in erba sintetica, secondo gli standard FIFA, di altre migliorie strutturali al Complesso Immobiliare di Trigoria, sostanzialmente finalizzate alla realizzazione di un impianto di depurazione e di licenze software e marchi. Nell'esercizio si registrano incrementi per investimenti, per 110 migliaia di euro e decrementi per ammortamenti, per 191 migliaia di euro.

## **2. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI**

Pari al 30 giugno 2010 e 2009, rispettivamente, a 376 ed a 352 migliaia di euro, al netto dei relativi ammortamenti, registrano un incremento netto di 24 migliaia di euro nell'esercizio, sostanzialmente imputabile all'acquisizione di computer e impianti di sicurezza per il Complesso immobiliare di Trigoria. La movimentazione intervenuta nell'esercizio è riportata nel seguente prospetto:

(Dati in migliaia di euro)	30.06.09			Costo storico		Fondi amm.ti		30.06.10		
	Costo storico	Fondi Amm.to	Valore Netto	Incrementi	Decrementi	Incrementi	Decrementi	Costo storico	Fondi Amm.to	Valore netto
Impianti e macchinario	613	(388)	225	19	-	(43)	-	632	(431)	201
Altri beni	1.070	(943)	127	106	(8)	(50)	-	1.168	(993)	175
<b>Totale</b>	<b>1.683</b>	<b>(1.331)</b>	<b>352</b>	<b>125</b>	<b>(8)</b>	<b>(93)</b>	<b>-</b>	<b>1.800</b>	<b>(1.424)</b>	<b>376</b>

Le Immobilizzazioni in essere, al 30 giugno 2010, costituite prevalentemente da impianti, attrezzature sportive, computer ed arredi della sede sociale di Trigoria, non risultano gravate da vincoli ed ipoteche.

## **3. PARTECIPAZIONI**

Pari a 123.422 migliaia di euro (123.422 migliaia di euro al 30 giugno 2009), invariate nell'esercizio si compongono delle partecipazioni:



(Dati in migliaia di Euro)	Sede	Valore al 30.06.10	Valore al 30.06.09	% di parte- cipazione
Soccer SAS di Brand Management Srl	Roma	123.422	123.422	99,99
Società Diritti Sportivi Srl in liquidazione	Roma	-	-	37,50
<b>Totale</b>		<b>123.422</b>	<b>123.422</b>	

- **Soccer SAS di Brand Management Srl:** acquisita nel gennaio 2007, mediante conferimento del Ramo d'Azienda di A.S. Roma dedicato alle attività di marketing, merchandising ed editoriali, è stata iscritta ad un valore iniziale di 125.122 migliaia di euro, equivalente al fair value del Ramo d'Azienda apportato, come risultante da apposita perizia. Il valore della partecipazione ha trovato contropartita, al netto dei valori contabili al 30 settembre 2006 delle attività e passività costituenti il Ramo conferito, pari a 2.020 migliaia di euro, in una specifica riserva di Patrimonio netto, per 123.101 migliaia di euro. In data 17 dicembre 2007, in base agli accordi contrattuali, è stato formalizzato il conguaglio del conferimento del Ramo d'Azienda, sulla base della situazione patrimoniale dello stesso aggiornata al 31 dicembre 2006, dal quale è emersa una differenza di 1.699 migliaia di euro, che decorso il termine di 90 giorni dall'iscrizione della deliberazione nel registro delle imprese, ai sensi dell'art. 2445 c.c., ha determinato la corrispondente riduzione del capitale sociale della Soccer SAS e del valore della partecipazione di A.S. Roma, in carico attualmente per 123.422 migliaia di euro.

La partecipazione nella Soccer SAS, pur essendo posseduta per il 99,99%, viene classificata tra le Altre partecipazioni, in quanto AS Roma in qualità di socio accomandante non ha, per statuizione di legge, la gestione ed il controllo di fatto della partecipata. Soccer SAS, tuttavia, viene integralmente consolidata nel Bilancio consolidato, predisposto a decorrere dall'esercizio chiuso al 30 giugno 2007, in applicazione ai Principi IAS/IFRS ed, in particolare, all'interpretazione SIC 12.

La *derecognition* delle attività e passività del Ramo d'Azienda al loro *fair value*, come determinato in perizia, è stata ritenuta possibile in quanto l'operazione rispetta tutte le condizioni previste dal paragrafo 14 dello IAS 18, avendo nella sostanza A.S. Roma trasferito alla conferitaria i rischi significativi ed i benefici connessi alla proprietà del Ramo d'Azienda, mentre è probabile che i futuri benefici economici derivanti dall'operazione saranno fruiti dalla A.S. Roma. La differenza tra il *fair value* ed il valore netto contabile del Ramo d'Azienda conferito è iscritta in apposita riserva di Patrimonio netto, in quanto l'operazione è da considerarsi una *investor's transaction*, con la conseguenza che gli effetti di una *equity contribution* come quella in esame, siano rilevati direttamente a Patrimonio netto, ai sensi dei paragrafi 98 dello IAS 1 e 7 dello IAS 18; tale trattamento risulta conforme anche agli orientamenti preliminari indicati da ASSIREVI in tema di IFRS (OPI 1).

- **S.D.S. Società Diritti Sportivi Srl in liquidazione:** costituita nel marzo del 1999, per la gestione dei diritti televisivi delle quattro società di calcio fondatrici (Roma, Parma, Fiorentina e Lazio), la partecipazione è stata integralmente svalutata in esercizi precedenti, ed è stato costituito un fondo rischi, di 544 migliaia di euro (531 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), per le perdite conseguite; il valore del fondo rischi è rappresentativo della quota di netto deficit patrimoniale, corrispondente alla percentuale di partecipazione, risultante dall'ultimo bilancio approvato.

I più significativi dati contabili delle imprese partecipate, sono riportati sinteticamente in apposita tabella, allegata alle presenti Note esplicative.

#### 4. ALTRE ATTIVITÀ NON CORRENTI



Pari a 12.230 migliaia di euro (15.628 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), con esigibilità prevista oltre 12 mesi, registrano un decremento netto di 3.398 migliaia di euro nell'esercizio, dovuto all'andamento delle principali componenti.

#### **Crediti commerciali**

Pari a 2.100 migliaia di euro (8.033 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), con esigibilità prevista oltre 12 mesi, e relativi a crediti derivanti dalla cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive effettuate di calciatori a società di calcio, sono così composti:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.09	Incrementi	Decrementi	30.06.10
A.S. Bari	-	200	-	200
F.C. Internazionale	3.983	-	(3.903)	80
A.C. Siena	1.650	-	(930)	720
Udinese Calcio	2.400	-	(1.300)	1.100
<b>Totale</b>	<b>8.033</b>	<b>200</b>	<b>(6.133)</b>	<b>2.100</b>

Tali crediti registrano una diminuzione netta, di 5.933 migliaia di euro nell'esercizio, dovuta alla naturale traslazione nelle corrispondenti poste del capitale corrente della quota parte dei crediti esigibili entro i 12 mesi.

Il residuo credito nei confronti dell'A.C. Siena, pari a 720 migliaia di euro, è relativo alla cessione in compartecipazione dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore Aleandro Rosi, mentre il credito nei confronti dell'Udinese Calcio, pari a 1.100 migliaia di euro, è relativo all'accordo di partecipazione dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore Marco Motta.

Nel rispetto del Principio contabile IFRS 7, si ricorda che i suddetti crediti verranno incassati nell'esercizio 2011-2012, per il tramite della LNP, che funge da stanza di compensazione e ne garantisce il buon esito, nel rispetto delle disposizioni federali vigenti in materia.

#### **Altre attività non correnti**

Pari a 5.610 migliaia di euro (3.630 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), con esigibilità prevista oltre i 12 mesi, risultano così composti:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.09	Incrementi	Decrementi	30.06.10
Depositi cauzionali A.S. Roma Real Estate	3.369	129	-	3.498
Risconti attivi A.S. Roma Real Estate	-	1.850	-	1.850
Crediti tributari	189	-	-	189
Polizze TFR INA - Assitalia	44	1	-	45
Depositi cauzionali per utenze e servizi	1	-	-	1
Erario per anticipo IRPEF su TFR	1	-	-	1
Crediti verso S.S. Torrevecchia	26	-	-	26
<b>Totale</b>	<b>3.630</b>	<b>1.980</b>	<b>-</b>	<b>5.610</b>

I crediti nei confronti di A.S. Roma Real Estate, pari a 3.498 migliaia di euro (3.369 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), sono stati costituiti nell'esercizio 2005-2006, a fronte degli impegni contrattualmente assunti per la locazione del Complesso immobiliare di Trigoria; l'incremento di 129 migliaia di euro è dovuto ad interessi attivi maturati nell'esercizio.

I risconti attivi, pari a 1.850 migliaia di euro, non trovano riscontro al 30 giugno 2009 e sono relativi alla quota di competenza fatturazione anticipata, effettuata nel mese di dicembre 2009, di canoni di locazione del complesso immobiliare di Trigoria, il cui pagamento avverrà nel rispetto degli accordi contrattuali inizialmente assunti.



I crediti tributari, pari a 189 (189 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), invariati nell'esercizio, si compongono, per 99 migliaia di euro, da interessi su crediti IVA di esercizi precedenti chiesti a rimborso e, per 90 migliaia di euro, da Imposte dirette (Irpeg e Ilor) e relativi interessi di esercizi precedenti chiesti a rimborso.

#### **Compartecipazioni ex art. 102-bis NOIF**

Le compartecipazioni ex art. 102-bis NOIF, pari a 3.050 migliaia di euro (1.750 migliaia di euro al 30 giugno 2009), in crescita netta di 1.300 migliaia di euro nell'esercizio, a seguito delle operazioni di mercato perfezionate, sono rappresentative dei seguenti diritti di partecipazione:

(Dati in migliaia di Euro)	Compartecipante	30.06.09	Incrementi	Decrementi	30.06.10
Curci Gianluca	Siena	1.750	-	-	1.750
Brosco Riccardo	Triestina	-	100	-	100
Emiliano Massimo	Aversa Normanna	-	0,5	-	0,5
Rosi Aleandro	Siena	-	1.200	-	1.200
<b>Totale</b>		<b>1.750</b>	<b>1.300,5</b>	<b>-</b>	<b>3.050,5</b>

Le compartecipazione in essere con il Siena, relative ai calciatori Curci e Rosi, sono state rinnovate nel giugno 2010, nella campagna estiva della campagna trasferimenti.

#### **Attività finanziarie immobilizzate**

Pari a 1.470 migliaia di euro (2.215 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), con esigibilità prevista oltre 12 mesi, registrano un decremento netto di 745 migliaia di euro, per effetto dell'intervenuto parziale rimborso di 800 migliaia di euro, parzialmente compensato dagli interessi maturati nell'esercizio, per 55 migliaia di euro. Tali attività, vincolate, sono relative a premi versati su polizze assicurative di capitalizzazione di Aurora Assicurazioni, a fronte del rilascio, da parte della stessa, di fidejussioni, a favore dell'Amministrazione Finanziaria, per il pagamento dilazionato di cartelle esattoriali.

Alla data di chiusura dell'esercizio, non esistono crediti la cui esigibilità è prevista oltre cinque esercizi.

## **B) ATTIVITA' CORRENTI**

Pari a complessivi 40.826 migliaia di euro (48.692 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), registrano un decremento netto di 7.866 migliaia di euro nell'esercizio, determinato dalla dinamica delle sue principali componenti.

### **5. CREDITI COMMERCIALI**

Pari a 33.195 migliaia di euro (21.762 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), al netto dei relativi fondi di svalutazione, registrano un incremento netto di 11.433 migliaia di euro, nell'esercizio. La composizione dei crediti e le variazioni intervenute nel periodo, sono riepilogate nel seguente prospetto:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.10	30.06.09	Variazioni
Società di calcio	16.626	16.673	(47)
Crediti verso clienti	19.988	7.507	12.481
Sponsor Ufficiali	91	1.337	(1.246)
Crediti verso LNP	109	-	109
Crediti verso imprese collegate	783	783	-
<b>Totale crediti</b>	<b>37.597</b>	<b>26.300</b>	<b>11.297</b>
Meno: fondi svalutazione	(4.402)	(4.538)	136



<b>Totale</b>	<b>33.195</b>	<b>21.762</b>	<b>11.433</b>
---------------	---------------	---------------	---------------

### **Crediti verso Società di calcio**

Pari a 16.626 migliaia di euro (16.673 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), in diminuzione di 47 migliaia di euro nell'esercizio, sono relativi ad operazioni di cessione di diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori; in particolare, i crediti sono vantati nei confronti di:

(Dati in migliaia di Euro)	<b>30.06.10</b>	<b>30.06.09</b>	<b>Variazioni</b>
Bari	200	120	80
Bayer Leverkusen	-	92	(92)
Cesena	0,5	-	0,5
Internazionale	4.300	10.300	(6.000)
Liverpool	5.000	88	4.912
Monaco	67,5	157	(89,5)
Paris Saint German	3	1.250	(1.247)
Penarol	45	45	-
Real Madrid	-	225	(225)
Rimini	-	600	(600)
Siena	2.610	2.625	(15)
Triestina	200	-	200
Tottenham H.	-	2	(2)
Udinese	4.200	1.169	3.031
<b>Totale</b>	<b>16.626</b>	<b>16.673</b>	<b>(47)</b>

I crediti nei confronti delle società italiane, pari a complessivi 11.510 migliaia di euro (14.814 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), sono relativi ad operazioni di cessione di diritti alle prestazioni sportive di calciatori, il cui regolamento avverrà nella stagione sportiva 2010-2011 per il tramite della Lega Nazionale Professionisti, che ne garantisce il buon esito. In particolare, i crediti nei confronti dell'FC Internazionale, pari a 4.300 migliaia di euro (10.300 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), sono relativi alla terza rata annuale riveniente dalla cessione a titolo definitivo dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore Amantino Mancini. I crediti nei confronti dell'A.C. Siena, pari a 2.610 migliaia di euro (2.625 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), sono relativi alle cessioni dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori Galloppa, Curci e Rosi.

I crediti nei confronti delle società estere, pari a 5.116 migliaia di euro (1.859 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), sono composti per 5.000 migliaia di euro, dalla quarta ed ultima rata dovuta dal Liverpool F.C., per la cessione dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore Aquilani, il cui incasso è previsto per il prossimo 30 giugno 2011; il residuo importo di 116 migliaia di euro, è sostanzialmente costituito da Contributi di Solidarietà, di cui al Regolamento FIFA in materia di status e trasferimento internazionale di calciatori.

### **Crediti verso clienti**

Pari a 19.988 migliaia di euro (7.507 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), al lordo dei fondi svalutazione crediti, registrano un incremento di 12.481 migliaia di euro nell'esercizio, sostanzialmente dovuta alla fatturazione, a fine esercizio, della prima rata dei diritti televisivi, relativi alla stagione 2010-2011. Tali crediti risultano così composti:

(Dati in migliaia di Euro)	<b>30.06.10</b>	<b>30.06.09</b>	<b>Variazioni</b>
Crediti verso emittenti radiotelevisive	12.576	-	12.576
Crediti per altre attività commerciali	7.412	7.507	(95)
Crediti verso entità correlate	-	-	-
<b>Totale crediti verso clienti</b>	<b>19.988</b>	<b>7.507</b>	<b>12.481</b>
Meno: fondi svalutazione	(4.402)	(4.538)	136
<b>Totale Crediti netti</b>	<b>15.586</b>	<b>2.969</b>	<b>12.617</b>



I crediti verso emittenti radiotelevisive, pari a 12.576 migliaia di euro, non trovano riscontro nell'esercizio precedente e sono relative alla fatturazione delle prima rata dei diritti radiotelevisivi alle emittenti (SKY, RTI, RAI, Media Partners e Silva, Dahlia TV), avvenuta a fine esercizio, il cui incasso è stato conseguito nel corso del successivo mese di luglio.

Gli altri crediti per attività commerciale, pari a nominali 7.412 migliaia di euro (7.507 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), registrano un decremento netto di 95 migliaia di euro nell'esercizio, si compongono, tra l'altro, dei seguenti crediti:

- **Havas**, pari a 5.713 migliaia di euro ed invariati nell'esercizio, sono prevalentemente relativi alla residua quota dei proventi da minimo garantito della stagione 2002/2003, derivanti dal contratto di promozione marketing allora in essere con la società francese; al fine di ottenere il pagamento del credito vantato, è stata escussa la fideiussione a prima richiesta, rilasciata da BNP Paribas, a garanzia delle obbligazioni assunte da Havas Sport France S.A.; alla luce dell'opposizione manifestata dall'istituto di credito francese, sono tuttora in corso azioni legali per il recupero del credito, poste in essere con il supporto di società specializzata appositamente incaricata; a titolo prudenziale, in esercizi precedenti si è, comunque, provveduto a svalutare il credito per 3.713 migliaia di euro, mediante accantonamenti al fondo svalutazione; conseguentemente, il valore netto contabile di tale credito ammonta a 2.000 migliaia di euro;
- **DLS Media Group**, pari a 888 migliaia di euro, invariati nell'esercizio, sono prevalentemente relativi alla residua quota dei proventi da minimo garantito derivanti dal contratto di promozione marketing con tale società, scaduto al 30 giugno 2006; a titolo prudenziale è stato effettuato un accantonamento al fondo svalutazione crediti in esercizi precedenti, per 278 migliaia di euro, tenuto conto delle azioni legali in corso, al fine di ottenerne il pagamento;
- **Sport Star**, pari a 186 migliaia di euro, invariati nell'esercizio, sono relativi a proventi derivanti da un ritiro estivo di precampionato della prima squadra, per i quali è stato prudenzialmente effettuato un accantonamento al fondo svalutazione crediti di pari importo, in esercizi precedenti; ad oggi sono in corso azioni legali al fine del recupero di tale credito;
- **Uefa**, pari a 103 migliaia di euro (103 migliaia di euro, al 30 giugno 2009) sono relativi a residui crediti di esercizi precedenti derivanti dalla partecipazione all'UEFA Champions League che, stante l'incertezza del recupero, sono già stati integralmente svalutati;
- **Parmatour**, pari a 85 migliaia di euro, integralmente svalutati in esercizi precedenti per le note vicende che hanno coinvolto il Gruppo Parmalat, sono sostanzialmente relativi a residui crediti per la vendita di biglietti acquistati dai club ospitanti, per le gare esterne della prima squadra;
- **RAI Trade**, pari a 90 migliaia di euro, relativi a proventi riconosciuti ad AS Roma per lo sfruttamento della Library;
- **Edi.Graph**, a 60 migliaia di euro, relativi a proventi riconosciuti ad AS Roma per l'utilizzo dell'immagine di un calciatore per uno spot televisivo, il cui incasso è regolarmente avvenuto per il 50 % nel mese di luglio 2010, nel rispetto delle disposizioni contrattuali;
- **Telecom Italia**, pari a 39 migliaia di euro, invariati nell'esercizio, sono relativi, per 36 migliaia di euro, alla terza ed ultima rata del contratto di Sponsor istituzionale per la stagione 2009-2010, il cui incasso è regolarmente avvenuto nel mese di luglio 2010, nel rispetto delle disposizioni contrattuali;
- **Fatture da emettere**, pari a 103 migliaia di euro, relativi a prestazioni di servizi maturati a fine esercizio e fatturati nel corso dei primi mesi dell'esercizio 2010-2011.



### **Crediti verso Sponsor**

Pari a 91 migliaia di euro (1.337 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), in flessione di 1.246 migliaia di euro nell'esercizio, sono vantati nei confronti di Basic Italia (Kappa), sponsor tecnico dell'A.S. Roma, per 22 migliaia di euro (1.265 migliaia di euro, al 30 giugno 2009) e di Wind, sponsor ufficiale dell'A.S. Roma, per 69 migliaia di euro (67 migliaia di euro, al 30 giugno 2009). Nell'esercizio precedente era altresì ricompreso nel saldo l'importo di 5 migliaia di euro nei confronti di Diadora S.p.A., precedente sponsor tecnico.

### **Crediti verso LNP**

Per 109 migliaia di euro, sono relativi a proventi riconosciuti dalla LNP per la partecipazione alla Finale di Tim Cup, disputata nel maggio 2010, il cui incasso è avvenuto nel corso del nuovo esercizio.

### **Crediti verso imprese collegate**

Pari a 783 migliaia di euro, invariati nell'esercizio, sono relativi a residui crediti nei confronti di S.D.S. - Società Diritti Sportivi S.r.l in liquidazione, che ha gestito la commercializzazione delle licenze dei diritti di trasmissione delle gare casalinghe di A.S. Roma, Parma, Fiorentina e Lazio, fino al 30 giugno 2005. Atteso il positivo andamento della fase liquidatoria è ragionevole ipotizzare il sostanziale recupero di tale credito, nelle more della definizione di un contenzioso tributario, il cui esito è risultato positivo in primo e secondo grado, mentre risulta attualmente pendente il ricorso per Cassazione da parte dell'Amministrazione Finanziaria.

### **Analisi dei crediti per classi di scaduto**

Nel rispetto delle previsioni del Principio contabile IFRS 7, si ricorda che i suddetti crediti risultano così suddivisi per classi di scaduto alla data del 30 giugno 2010:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.2010	30.06.2009
Crediti commerciali non scaduti	29.619	18.163
Crediti commerciali scaduti fino a 60 giorni	253	15
Crediti commerciali scaduti da 61 a 120 giorni	0	13
Crediti commerciali scaduti da oltre 120 giorni	7.725	8.109
<b>Totale crediti commerciali</b>	<b>37.597</b>	<b>26.300</b>
Meno fondo svalutazione crediti	(4.402)	(4.538)
<b>Totali</b>	<b>33.195</b>	<b>21.762</b>

Il fondo svalutazione crediti si riferisce interamente a crediti scaduti da oltre 120 giorni; la residua quota non svalutata di detti crediti è ritenuta allo stato attuale realizzabile dagli Amministratori.

## **6. ATTIVITÀ FINANZIARIE CORRENTI**

Pari a 684 migliaia di euro, al 30 giugno 2009, erano rappresentativi dell'investimento temporaneo di liquidità, in contratti di capitalizzazione finanziaria, in essere con primario gruppo bancario nazionale, il cui integrale rimborso è avvenuto nello scorso mese di maggio.

## **7. ALTRE ATTIVITÀ CORRENTI**

Pari a 6.288 migliaia di euro (8.359 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), al netto dei relativi fondi di svalutazione, in diminuzione di 2.071 migliaia di euro nell'esercizio, risultano composte da Crediti diversi, per 1.141 migliaia di euro (716 migliaia di euro, al 30 giugno



2009) e da Risconti attivi, per 5.147 migliaia di euro (7.643 migliaia di euro, al 30 giugno 2009):

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.10			30.06.09		
	Credito	Fondo sval. Crediti	Crediti Netti	Credito	Fondo sval. Crediti	Crediti Netti
Lega Nazionale Professionisti	1.492	(600)	892	1.172	(600)	572
Anticipi a fornitori e terzi	479	(400)	79	438	(400)	38
Crediti abbonamenti e biglietteria	49	(41)	8	28	(28)	-
Crediti verso enti previdenziali	65	-	65	59	-	59
Crediti verso entità correlate	94	-	94	31	-	31
Altri crediti diversi	3	-	3	16	-	16
<b>Totale crediti diversi</b>	<b>2.182</b>	<b>(1.041)</b>	<b>1.141</b>	<b>1.744</b>	<b>(1.028)</b>	<b>716</b>
<b>Risconti attivi</b>	<b>5.147</b>	<b>-</b>	<b>5.147</b>	<b>7.643</b>	<b>-</b>	<b>7.643</b>
<b>Totali</b>	<b>7.329</b>	<b>(1.041)</b>	<b>6.288</b>	<b>9.387</b>	<b>(1.028)</b>	<b>8.359</b>

### Crediti diversi

Il credito nei confronti della *Lega Nazionale Professionisti*, pari 1.492 migliaia di euro (1.172 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), è relativo per: 600 migliaia di euro, al saldo della gestione del conto campionato della stagione 1999-2000, integralmente svalutato in esercizi precedenti; 796 migliaia di euro, per anticipi versati nell'esercizio a garanzia dello sbilancio riveniente dalle operazioni di mercato che dovranno essere regolate nella stagione sportiva 2011-2012; 95 migliaia di euro (130 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), a versamenti effettuati in favore della LNP, a garanzia di contributi di solidarietà spettanti a squadre estere per la formazione di calciatori acquisiti da federazioni estere, ai sensi del Regolamento FIFA in materia di status e trasferimenti di calciatori e delle disposizioni di cui al Manuale delle Licenze Uefa versione 2.1.

I *Crediti per anticipi a fornitori e terzi*, di complessivi 479 migliaia di euro (438 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), si compongono per 300 migliaia di euro, da crediti per il pagamento di commissioni finanziarie per il rilascio di una fidejussione in sede di iscrizione al campionato nella stagione 2003-2004, rivelatasi successivamente non valida, per la quale è attualmente in corso il procedimento penale, nell'ambito del quale A.S. Roma si è costituita quale parte lesa; per tale importo, posto sotto sequestro dalla magistratura inquirente, si è provveduto in esercizi precedenti, ad effettuare i dovuti accantonamenti al fondo svalutazione.

I *Crediti verso entità correlate*, pari a 94 migliaia di euro (31 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), sono vantati, per 31 migliaia di euro (31 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), nei confronti di Immobiliare Patetta, per la cessione della partecipazione di controllo di Roma International Football Service e, per 63 migliaia di euro, a costi di esercizio del complesso immobiliare di Trigoria rifatturato ad AS Roma Real Estate.

I *Crediti verso Enti previdenziali*, pari a 65 migliaia di euro (59 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), sono relativi per 52 migliaia di euro, a contributi anticipati su ferie non godute, e per 13 migliaia di euro, a crediti verso l'Inps e Enpals.

### Risconti attivi

Pari a 5.147 migliaia di euro (7.643 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), in diminuzione di 2.496 migliaia di euro nell'esercizio, sono relativi a:

- canoni di locazione fatturati anticipatamente da A.S. Roma Real Estate, relativi al Complesso Immobiliare di Trigoria, per 3.700 migliaia di euro (6.450 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), in diminuzione nell'esercizio per la maturazione dei relativi costi di competenza;



- prestazioni contrattuali fatturate anticipatamente da consulenti sportivi, per 150 migliaia di euro e prestazioni contrattuali, relative all'acquisizione di diritti di immagine di calciatori, per 900 migliaia di euro, che non trovano riscontro nell'esercizio precedente;
- premi assicurativi liquidati anticipatamente, per 1 migliaio di euro (187 migliaia di euro, al 30 giugno 2009);
- commissioni finanziarie su fidejussioni, per 336 migliaia di euro (435 migliaia di euro, al 30 giugno 2009);
- altri costi per servizi fatturati da terzi anticipatamente, per 61 migliaia di euro (54 migliaia di euro, al 30 giugno 2009).

Il saldo al 30 giugno 2009 si componeva altresì dei risconti per attualizzazioni di crediti nei confronti di società di calcio per operazioni di trasferimento di diritti alle prestazioni sportive, per 397 migliaia di euro e per forniture Basic Italia (Kappa) di materiale tecnico per la stagione sportiva 2009-2010, fatturate anticipatamente, per 120 migliaia di euro.

## 8. CREDITI PER IMPOSTE

Pari a 888 migliaia di euro (525 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), in aumento di 363 migliaia di euro nell'esercizio, risultano così composti:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.10	30.06.09	Variazioni
Imposte differite attive	30	17	13
Imposte dirette e indirette	706	220	486
Imposte di pubblicità	105	105	-
Ritenute d'acconto	27	163	(136)
Altri crediti tributari	20	20	-
<b>Totali</b>	<b>888</b>	<b>525</b>	<b>363</b>

I *Crediti per Imposte differite attive*, pari a 30 migliaia di euro (17 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), sono determinati da effetti fiscali derivanti da differenze temporanee che si renderanno deducibili nei prossimi esercizi; l'incremento di 13 migliaia di euro, registrato nell'esercizio, è dovuto a differenze temporanee accertate nell'esercizio, con assorbimento previsto nei futuri esercizi. La movimentazione delle imposte differite attive e passive viene riepilogata nella tabella allegata nei Prospetti di informativa supplementare.

I *Crediti per Imposte dirette e indirette*, per 706 migliaia di euro (220 migliaia di euro, al 30 giugno 2009) sono relativi, per 562 migliaia di euro (220 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), a versamenti effettuati per estinguere una cartella di pagamento, relativa ad una rata di Condono Irap (condono ex art.8 L. 289/2002), per il quale era già effettuato il pagamento in occasione del condono del 2004 (art. 9 bis L. 2089/2002 prorogato con la L. 350/2003); avverso tale reiterata pretesa tributaria, parzialmente sgravata nel primo semestre dell'esercizio, per 1.250 migliaia di euro, è stato presentato nel giugno 2008 rituale ricorso alla Commissione Tributaria Provinciale, certi di una definizione favorevole del contenzioso che consenta l'integrale recupero del credito. Il residuo importo, pari a 143 migliaia di euro, è relativo ad una cartella di pagamento, del valore complessivo di 1.599 migliaia di euro, dovuto ai maggiori imponibili accertati riferiti a IVA e IRPEF 2002 e Irap 2002-2003. Nelle more della definizione del rituale ricorso presentato da A.S. Roma, si è comunque ricorsi alla rateizzazione fiscale (gennaio 2010), per limitare i conseguenti effetti finanziari a carico della società, certi di una definizione favorevole del contenzioso o, comunque, di un possibile esito non significativo a carico della società; alla data del 30 giugno 2010, sono state versate n°5 rate mensili che determinano l'importo iscritto in bilancio.



I *crediti per imposte di pubblicità*, pari a 105 migliaia di euro, sono relativi a versamenti effettuati in esercizi precedenti, a seguito dell'iscrizione a ruolo di imposte comunali sulla pubblicità presso lo Stadio Olimpico per l'anno 2004, al fine di non pregiudicare la richiesta di rateizzazioni fiscali; avverso tale pretesa, è stato formulato apposito ricorso nei confronti dell'Amministrazione Comunale, tenuto conto della manifesta iniquità nell'applicazione dei regolamenti comunali e degli esiti favorevoli relativi ad analoghe pretese di anni precedenti.

I *crediti per ritenute d'acconto*, pari a 27 migliaia di euro (163 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), si compongono, per 4 migliaia di euro (109 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), da ritenute subite su interessi attivi bancari, e per 23 migliaia di euro (54 migliaia di euro, al 30 giugno 2009) da ritenute d'acconto attribuite ad A.S. Roma per trasparenza dalla partecipata Soccer SAS, con riferimento all'esercizio sociale della stessa, chiuso al 31 dicembre 2009.

## **9. DISPONIBILITÀ LIQUIDE**

Pari al 30 giugno 2010 e 2009, rispettivamente a 454 ed a 17.361 migliaia di euro, registrano un decremento netto di 16.908 migliaia di euro nell'esercizio, sostanzialmente determinato dalla dinamica dei flussi di cassa, sia per il venir meno di proventi direttamente correlati ai risultati sportivi, principalmente per la mancata disputa della UEFA Champions League che per l'incremento dei fabbisogni della gestione corrente, in particolare per l'andamento crescente dei costi operativi e, segnatamente, dei costi per servizi e dei costi del personale tesserato.

La voce è rappresentativa della liquidità nelle casse sociali e delle disponibilità liquide in deposito presso istituti di credito, sulle quali non esistono vincoli di utilizzo, ad eccezione del formale vincolo dispositivo, in essere su di un conto corrente presso un Istituto di credito, per il residuo importo di 83 migliaia di euro (83 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), a garanzia di una fideiussione rilasciata da Banca Italease S.p.A. nell'interesse della Società in favore della LNP, per gli impegni derivanti dallo sbilancio della campagna trasferimenti, della stagione sportiva 2008-2009. Tale garanzia è stata estinta a seguito dell'integrale e puntuale adempimento delle sottostanti obbligazioni da parte della Società e, conseguentemente, il relativo vincolo è da considerarsi non più efficace.



## PASSIVO

### A) PATRIMONIO NETTO

#### 10. PATRIMONIO NETTO

Il Patrimonio netto al 30 giugno 2010, pari a 105.143 migliaia di euro, registra un decremento di 21.917 migliaia di euro, per il risultato economico conseguito nell'esercizio.

La movimentazione delle poste di Patrimonio netto intervenuta nell'esercizio e nel precedente viene di seguito riportata:

(Dati in migliaia di Euro)	Capitale sociale	Riserva legale	Riserva sovrapprezzo azioni	Riserva utili (perdite) a nuovo	Riserva da conferimento	Riserva FTA	Altre Riserve	Risultato di esercizio	Patrimonio netto
<b>Valori al 30 giugno 2008</b>	<b>19.878</b>	<b>1.052</b>	<b>37.034</b>	<b>13.020</b>	<b>123.101</b>	<b>(85.933)</b>	<b>2.103</b>	<b>18.699</b>	<b>128.954</b>
Destinazione dell'utile di esercizio <sup>(1)</sup>	-	935	-	15.894	-	-	1.870	(18.699)	-
<b>Risultato al 30 giugno 2009</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(1.894)</b>	<b>(1.894)</b>
<b>Valori al 30 giugno 2009</b>	<b>19.878</b>	<b>1.987</b>	<b>37.034</b>	<b>28.914</b>	<b>123.101</b>	<b>(85.933)</b>	<b>3.973</b>	<b>(1.894)</b>	<b>127.060</b>
Copertura della perdita di esercizio <sup>(2)</sup>	-	-	-	(1.894)	-	-	-	1.894	-
<b>Risultato al 30 giugno 2010</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(21.917)</b>	<b>(21.917)</b>
<b>Valori al 30 giugno 2010</b>	<b>19.878</b>	<b>1.987</b>	<b>37.034</b>	<b>27.020</b>	<b>123.101</b>	<b>(85.933)</b>	<b>3.973</b>	<b>(21.917)</b>	<b>105.143</b>

(1) Delibera Assemblea ordinaria degli Azionisti dell'A.S. Roma S.p.A. del 11 novembre 2008

(2) Delibera Assemblea ordinaria degli Azionisti dell'A.S. Roma S.p.A. del 29 ottobre 2009

Il Capitale sociale, costituito da n.132.523.296 azioni ordinarie, da 0,15 euro cadauna, per un importo di 19.878 migliaia di euro, risulta invariato rispetto all'esercizio precedente.

La Riserva legale, pari a 1.987 migliaia di euro e la Riserva sovrapprezzo azioni, pari a 37.034 migliaia di euro, risultano invariate rispetto all'esercizio precedente.

La Riserva da conferimento, pari a 123.101 migliaia di euro, invariata nell'esercizio, è conseguente, come già illustrato nella Relazione sulla gestione e nel commento alla voce Partecipazioni, al conferimento del Ramo di Azienda, avvenuto nel gennaio 2007, relativo alle attività di marketing, sponsorizzazioni, editoriali e di merchandising, comprensivo dei marchi A.S. Roma, in sede di costituzione della Soccer SAS di Brand Management Srl, di cui A.S. Roma detiene una quota rappresentativa del 99,99% del capitale sociale.

La Riserva FTA, *First Time Application*, negativa per 85.933 migliaia di euro ed invariata nell'esercizio, è stata determinata dalla prima applicazione dei Principi contabili IAS/IFRS, sui saldi in essere al 1° luglio 2005; tale riserva è relativa, prevalentemente, all'eliminazione delle residue quote da ammortizzare dei costi del Vivaio e degli Oneri pluriennali da ammortizzare, ex art. 18-bis L.91/81.

Le Altre riserve, pari a 30.993 migliaia di euro (32.887 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), si compongono, per 3.973 migliaia di euro (3.973 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), dalla Riserva statutariamente destinata in favore di scuole giovanili di addestramento e formazione tecnica e, per 27.020 migliaia di euro (28.914 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), dalla Riserva di utili a nuovo, diminuita di 1.894 migliaia di euro nell'esercizio, per le deliberata copertura della perdita di esercizio al 30 giugno 2009.

Le informazioni richieste dall'art. 2427 n. 7 bis del Codice Civile circa la disponibilità e la distribuibilità delle riserve sono sinteticamente esposte nel seguente prospetto:



	30.06.10	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Utilizzi nei tre esercizi precedenti
Capitale Sociale	19.878			-
Riserva Legale	1.987	B	(*)	-
Riserva sovrapprezzo azioni	37.034	A,B,C	35.045 (**)	-
Riserva utili a nuovo	27.020	A,B,C	27.020	-
Riserva da conferimento	123.101	A,B,C	123.101	-
Riserva FTA	(85.933)	N/A		-
Riserva formazione settore giovanile	3.973	B	(***)	-
Risultato di esercizio	(21.328)			
	<b>105.143</b>			

#### Legenda:

A, per aumento di capitale  
B, per copertura perdite  
C, per distribuzione ai soci

(\*) = la riserva legale è indisponibile, può essere utilizzata solo per la copertura delle perdite e previo utilizzo di tutte le altre riserve

(\*\*) = la riserva sovrapprezzo azioni è disponibile per distribuzione ai soci solo fino a concorrenza di Euro 35.045 tenuto conto della quota di riserva legale non ancora costituita, ai sensi degli art. 2431 del CC.

(\*\*\*) = la riserva formazione settore giovanile deve essere destinata ad attività di addestramento e formazione tecnico-sportiva del settore giovanile.

## B) PASSIVITA' NON CORRENTI

Pari a complessivi 17.290 migliaia di euro (31.441 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), registrano un decremento netto di 14.151 migliaia di euro nell'esercizio, sostanzialmente determinato dalla generale minor incidenza dei debiti con scadenza oltre l'esercizio successivo; in particolare, le Passività non correnti risultano così composte nei due esercizi a confronto:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.10	30.06.09	Variazioni
Fondo TFR	646	560	86
Debiti commerciali	4.079	14.141	(10.062)
Debiti tributari	2.519	6.605	(4.086)
Risconti passivi	10.046	10.135	(89)
<b>Totale</b>	<b>17.290</b>	<b>31.441</b>	<b>(14.151)</b>

### 12. FONDO TFR

Il Fondo Trattamento Fine Rapporto rappresenta una passività relativa ai benefici riconosciuti ai dipendenti ed erogati in coincidenza, o successivamente, alla cessazione del rapporto di lavoro. Tale passività, che rientra nei cosiddetti piani a benefici definiti, è determinata applicando la metodologia attuariale. Come noto, la Società, avendo meno di 50 dipendenti, non è stata interessata dalle modifiche della normativa sul TFR, di cui alla Legge, n° 296/2006.

Il Fondo, pari a 646 migliaia di euro (560 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), registra un incremento netto di 86 migliaia di euro nell'esercizio, di cui 182 migliaia di euro per l'accantonamento di competenza operato, tenuto conto della valutazione dello stesso che, in base al Principio contabile IAS 19, ha determinato un adeguamento per 32 migliaia di euro, e di utilizzi per 92 migliaia di euro.

La movimentazione intervenuta nell'esercizio viene di seguito riportata:



(Dati in migliaia di Euro)	T.F.R.
Valori al 30 giugno 2009	560
Utilizzo per risoluzione rapporti	(30)
Utilizzo per anticipazioni di TFR	(16)
Altri utilizzi	(50)
Accantonamento del periodo	182
<b>Valori al 30 giugno 2010</b>	<b>646</b>

La voce Altri utilizzi è sostanzialmente relativa a versamenti effettuati al Fondo Previdai per il personale Dirigente ed al versamento di imposte sul TFR.

### 13. DEBITI COMMERCIALI

Pari a 4.079 migliaia di euro (14.141 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), sono relativi, per 1.344 migliaia di euro, a canoni di locazione per il complesso immobiliare di Trigoria, fatturati in via anticipata da AS Roma Real Estate Srl nel dicembre 2009, la cui scadenza di pagamento è prevista nel secondo semestre solare 2011.

Il residuo importo di 2.735 migliaia di euro (14.141 migliaia di euro, al 30 giugno 2009) è relativo alle operazioni di acquisizione di diritti pluriennali alle prestazioni sportive di calciatori, effettuate nell'esercizio e nei precedenti. Tali debiti registrano le seguenti variazioni nell'esercizio:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.09	Incrementi	Decrementi	30.06.10
A.S. Monaco	4.164	-	(4.164)	-
Lecce	3.668	-	(3.668)	-
Siena	1.650	-	(1.290)	360
Udinese	4.659	-	(2.459)	2.200
Grosseto	-	175	-	175
<b>Totale</b>	<b>14.141</b>	<b>175</b>	<b>(11.581)</b>	<b>2.735</b>

Il decremento netto di 11.406 migliaia di euro, rispetto all'esercizio precedente, è sostanzialmente determinato dalla riclassificazione, nella corrispondente voce a breve termine, della quota scadente nell'esercizio 2009-2010, tenuto conto dei debiti per acquisizioni di diritti, effettuati nella campagna trasferimenti.

Il debito nei confronti del Siena Calcio, pari a 360 migliaia di euro (1.650 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), è relativo al residuo ammontare dovuto per l'acquisizione del diritto di partecipazione ex art. 102-bis NOIF, relativo al diritto alle prestazioni sportive del calciatore Aleandro Rosi. Il saldo al 30 giugno 2009, pari a 1.650 migliaia di euro, includeva i residui ammontari dovuti per l'acquisizione a titolo definitivo del diritto alle prestazioni sportive dei calciatori Simone Loria e Gusmao Artur e del diritto di partecipazione ex art. 102-bis NOIF, relativo al diritto alle prestazioni sportive del calciatore Gianluca Curci.

Il debito nei confronti dell'Udinese Calcio, pari a 2.200 migliaia di euro (4.659 migliaia di euro, al 30 giugno 2009) è relativo all'acquisizione a titolo definitivo, con accordo di partecipazione del diritto alle prestazioni sportive del calciatore Marco Motta, avvenuta nel giugno 2009.

Il debito verso il Grosseto, pari a 175 migliaia di euro, è relativo all'esercizio della contro opzione esercitata a fine esercizio, con riferimento al diritto alle prestazioni sportive del calciatore Marco D'Alessandro.

Nell'esercizio precedente il debito nei confronti dell'U.S. Lecce, pari a 3.668 migliaia di euro era relativo alla definizione in favore di A.S. Roma, del diritto di partecipazione ex art. 102-bis NOIF, avvenuta nel giugno 2008, relativa al diritto alle prestazioni sportive del



calciatore Mirko Vucinic. Parimenti, il debito nei confronti dell'A.S. Monaco, pari a 4.164 migliaia di euro, era relativo al residuo ammontare dovuto per l'acquisizione del diritto alle prestazioni sportive del calciatore Jeremy Menez, perfezionata nell'agosto 2008.

Ai sensi del Principio contabile IFRS 7, si ricorda che i suddetti debiti commerciali risultano non scaduti alla data del 30 giugno 2010 e verranno liquidati, per il tramite della LNP, che funge da stanza di compensazione, nell'esercizio 2011-2012; per maggiori dettagli in ordine alla ripartizione dei flussi finanziari, relativi alle operazioni di mercato da regolare, si rimanda alla tabella riportata nella Relazione sulla Gestione, nella sezione "Informativa supplementare richiesta alle società di calcio quotate".

## 15. DEBITI TRIBUTARI

Pari a 2.519 migliaia di euro (6.605 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), sono rappresentativi della quota, con scadenza oltre l'esercizio, di debiti tributari per i quali è stata concessa dall'Amministrazione finanziaria la rateizzazione del pagamento. In particolare, tali debiti risultano così composti:

- IVA 2004: pari a 1.123 migliaia di euro (3.302 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), sono relativi al residuo importo dovuto con scadenza oltre l'esercizio, per la rateizzazione concessa nel febbraio 2008, che prevede il pagamento dell'imposta iscritta a ruolo, pari a 7.702 migliaia di euro, oltre a interessi e compensi di riscossione, in 46 rate mensili, con decorrenza dal 31 marzo 2008; alla data di chiusura dell'esercizio sono state versate n°28 rate mensili, come da relativo piano di ammortamento;
- Sanzioni IVA 2004 e 2005: pari a 281 migliaia di euro (938 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), sono relativi al residuo importo dovuto, a seguito della rateizzazione concessa nel marzo 2007, che prevede il pagamento dell'imposta iscritta a ruolo, pari a 2.805 migliaia di euro, oltre interessi, in 54 rate mensili, con decorrenza dal 30 giugno 2007; alla data di chiusura dell'esercizio sono state versate n°37 rate mensili, come da relativo piano di ammortamento;
- Sostituti d'imposta: pari a 2 migliaia di euro (7 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), sono relativi al residuo importo dovuto, in base all'iscrizione a ruolo, per rilievi emersi dalla verifica del Mod. 770/2006 relativo all'anno 2005, a seguito della rateizzazione concessa nel marzo 2007, che prevede il pagamento dell'imposta iscritta a ruolo, pari a 20 migliaia di euro, oltre interessi, in 54 rate mensili, con decorrenza dal 30 giugno 2007; alla data di chiusura dell'esercizio sono state versate n°37 rate mensili, come da relativo piano di ammortamento. Si fa presente che tale pretesa tributaria ha formato oggetto di contestazione e darà luogo all'integrale rimborso delle somme versate, oltre ai relativi interessi, da parte dell'Amministrazione finanziaria;
- IRAP 2001-2002: pari a 961 migliaia di euro (2.358 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), sono relativi alla quota parte del residuo debito, con scadenza oltre 12 mesi, iscritto a ruolo per l'importo iniziale di 4.648 migliaia di euro, ridotto a 3.950 migliaia di euro nel giugno 2008, a seguito della compensazione con il credito di 698 migliaia di euro riveniente da sgravi fiscali ottenuti in virtù della sentenza della Commissione Tributaria Regionale, che ha determinato l'annullamento parziale della pretesa IVA 1999-2000, oggetto di altra rateizzazione fiscale. Nel febbraio 2009 è stata concessa da Equitalia Gerit una dilazione di pagamento di tale debito, oltre interessi e spese di riscossione, in 36 rate mensili, di cui 16 versate alla data di chiusura dell'esercizio, come previsto dal relativo piano di ammortamento;
- IRPEF 2004: pari a 152 migliaia di euro, sono relativi alla quota parte del residuo debito, con scadenza oltre 12 mesi, derivante da avviso di accertamento, conseguente ai rilevi effettuati dalla Guardia di Finanza nel novembre 2009 in occasione della verifica operata con riferimento ai Procuratori sportivi, per il quale è stata presentata all'Agenzia



delle Entrate Istanza di accertamento con adesione. A seguito di contraddittorio l'Agenzia delle Entrate ha concesso la dilazione di pagamento in 12 rate trimestrali, con scadenza prevista per il 28 febbraio 2013, del complessivo debito di 261 migliaia di euro, oltre interessi. Il piano di rateizzazione è decorso dal 31 maggio 2010 e, alla data del 30 giugno 2010, è stata versata la prima rata trimestrale nel mese di maggio 2010.

## 16. ALTRI DEBITI NON CORRENTI

Pari a 10.047 migliaia di euro (10.135 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), sono relativi a risconti passivi rappresentativi della quota parte, con scadenza oltre l'esercizio, del provento riconosciuto da RAI, per l'utilizzo nel periodo di 99 anni, con decorrenza dall'esercizio precedente, della c.d. *Library A.S. Roma*, in virtù dell'accordo sottoscritto con l'emittente televisiva il 31 agosto 2007. La quota dei proventi con scadenza entro l'esercizio, pari a 88 migliaia di euro, è classificata nella corrispondente voce delle Passività correnti; la quota scadente oltre i cinque esercizi è pari a 9.444 migliaia di euro.

Alla data di chiusura dell'esercizio, salvo quanto sopra indicato, non esistono debiti la cui esigibilità è prevista oltre cinque anni.

## C) PASSIVITA' CORRENTI

Pari complessivamente a 113.399 migliaia di euro (111.615 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), registrano un incremento netto di 1.784 migliaia di euro nell'esercizio, si compongono di:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.10	30.06.09	Variazioni
Debiti commerciali	34.982	41.399	(6.417)
Finanziamenti a breve termine	11.896	587	11.309
Debiti tributari	8.001	6.824	1.177
Debiti verso istituti previdenziali	762	416	346
Altre passività	43.587	46.578	(2.991)
Fondi rischi per imposte	2.191	2.664	(473)
Fondi per rischi ed oneri	11.980	13.147	(1.167)
<b>Totale</b>	<b>113.399</b>	<b>111.615</b>	<b>1.784</b>

## 17. DEBITI COMMERCIALI

Pari complessivamente a 34.982 migliaia di euro (41.399 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), registrano un decremento netto di 6.417 migliaia di euro nell'esercizio, dovuto all'andamento delle seguenti singole componenti.

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.10	30.06.09	Variazioni
Società di calcio	18.896	30.739	(11.843)
Fornitori ordinari	12.122	8.549	3.573
Debiti verso imprese correlate	3.964	2.111	1.853
<b>Totali</b>	<b>34.982</b>	<b>41.399</b>	<b>(6.417)</b>

I Debiti verso società di calcio, pari a 18.896 migliaia di euro (30.739 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), sono relativi alla quota parte, esigibile entro i 12 mesi, dei debiti per l'acquisizione di diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori, per compartecipazioni attive ex art. 102-bis NOIF, per premi di solidarietà riconosciuti a club che hanno concorso alla formazione di calciatori ceduti dall'A.S. Roma, nel rispetto della normativa FIFA vigente in materia di trasferimenti internazionali, e premi di valorizzazione riconosciuti a squadre minori, ove hanno militato i giovani calciatori i cui diritti alle prestazioni sportive sono di proprietà della Società. In dettaglio:



(Dati in migliaia di Euro)	30.06.10	30.06.09	Variazioni
Bari	-	60	(60)
Bayer Leverkusen	-	1.260	(1.260)
Cagliari	-	500	(500)
Cesena	1	-	1
Cosenza	60	-	60
Grosseto	175	-	175
Internazionale	-	4.000	(4.000)
Lecce	4.000	4.000	-
Liverpool	-	2.385	(2.385)
Monaco (Montecarlo)	6.000	3.000	3.000
Pisa	-	50	(50)
Real Madrid F.C.	2.000	8.723	(6.723)
Rimini	100	1.200	(1.100)
Siena	2.130	2.150	(20)
San Marino	29	-	29
Triestina	130	-	130
Udinese	4.050	2.200	1.850
Verona Hellas	-	75	(75)
Premi di preparazione a società dilettantistiche	41	142	(101)
Premi solidarietà FIFA	180	994	(814)
<b>Totali</b>	<b>18.896</b>	<b>30.739</b>	<b>(11.843)</b>

Nell'esercizio tali debiti registrano un decremento netto di 11.843 migliaia di euro, di cui 8.182 migliaia di euro per la diminuzione netta dei debiti verso squadre di calcio estere, a seguito dei pagamenti effettuati nell'esercizio. La diminuzione dei corrispondenti debiti verso squadre di calcio domestiche, per 3.661 migliaia di euro, è sostanzialmente dovuto alla diminuzione per effetto della confluenza nel conto della Lega Nazionale Professionisti, della quota parte dei debiti verso società italiane esigibile nell'esercizio che trova parziale compensazione nell'incremento per effetto del giroconto dei debiti con scadenza entro 12 mesi dalla corrispondente voce non corrente.

I Debiti verso fornitori ordinari, pari a 12.122 migliaia di euro (8.549 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), in aumento di 3.573 migliaia di euro nell'esercizio, di cui 2.810 migliaia di euro, per effetto della maggiore incidenza di accertamenti effettuati per fatture da ricevere, che si attestano a 5.813 migliaia di euro (3.003 migliaia di euro, al 30 giugno 2009).

Nella voce sono compresi i debiti verso procuratori sportivi, per un importo complessivo di 3.889 migliaia di euro, di cui 1.917 migliaia di euro per fatture da ricevere. I suddetti debiti si compongono, per 1.180 migliaia di euro, da residui debiti per compensi non condizionati, iscritti quali oneri accessori di diretta imputazione nella voce "Diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori" e, per il residuo importo di 2.709 migliaia di euro, da residui debiti per compensi condizionati alla permanenza dei calciatori presso la società. Gli impegni rivenienti dai contratti con procuratori sportivi, con compensi condizionati, ammontano complessivamente a 9.537 migliaia di euro, come da seguente prospetto:

Compensi a procuratori sportivi	(Dati in migliaia di Euro)
- Stagione sportiva 2010-2011	3.860
- Stagione sportiva 2011-2012	2.947
- Stagione sportiva 2012-2013	2.130
- Stagione sportiva 2013-2014	600
<b>Totali</b>	<b>9.537</b>

Tali importi, stati stimati sulla base dei contratti vigenti e nell'ipotesi di permanenza di tutti i calciatori presso la società, rappresentano, pertanto, l'importo massimo teorico dovuto. La sostenibilità di tali impegni è assicurata dall'ammontare non significativo degli stessi, in ragione del valore atteso dei ricavi di esercizio di ciascuna delle prossime stagioni sportive.



I Debiti verso imprese correlate, pari a 3.964 migliaia di euro (2.111 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), sono relativi 2.284 migliaia di euro (1.439 migliaia di euro, al 30 giugno 2009) a debiti netti di natura commerciale, nei confronti della partecipata Soccer SAS e, per 1.680 migliaia di euro (672 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), a debiti verso A.S. Roma Real Estate Srl, per canoni di locazione del Complesso Immobiliare di Trigoria, fatturati in via anticipata nel dicembre 2009.

#### 18. FINANZIAMENTI A BREVE TERMINE

Pari a 11.896 migliaia di euro (587 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), sono relativi, per 10.028 migliaia di euro, ad anticipazioni finanziarie, erogate a fine esercizio da un Istituto di credito a valere su maturandi crediti da licenza di diritti audiovisivi e, per il residuo importo di 1.868 migliaia di euro, a scoperti di conto corrente in essere con Istituti di credito. Tali finanziamenti sono stati integralmente rimborsati nel corso del successivo mese di luglio, a seguito dell'incasso dei citati crediti.

Nell'esercizio precedente, il saldo di 587 migliaia di euro, era relativo al debito residuo per il mutuo in essere con Monte Paschi di Siena, estinto nello scorso mese di aprile.

#### 19. DEBITI TRIBUTARI

Pari a 8.001 migliaia di euro (6.824 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), con un incremento netto di 1.177 migliaia di euro nell'esercizio, risultano così composti:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.10	30.06.09	Variazioni
Irpef lavoratori dipendenti e tesserati	264	117	147
Irpef lavoratori autonomi e collaboratori	50	95	(45)
Iva	5.986	5.264	722
Irap	1.701	1.348	353
<b>Totali</b>	<b>8.001</b>	<b>6.824</b>	<b>1.177</b>

Nel corso dell'esercizio sono state versate imposte e ritenute per complessivi 69.324 migliaia di euro (73.428 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), di cui 4.938 migliaia di euro (3.822 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), per imposte pregresse rateizzate. Si fa presente che:

- nel marzo 2007, è stata ottenuta la dilazione di pagamento, in 54 rate mensili con decorrenza dal 30 giugno 2007, di imposte iscritte a ruolo, per 2,8 milioni di euro, relative, prevalentemente, a sanzioni ed interessi su debiti IVA sorti nel 2004 e 2005, che risultavano già accantonate tra i debiti tributari negli esercizi precedenti; alla chiusura dell'esercizio risultano regolarmente versate n°37 rate periodiche, come previsto dal relativo piano di ammortamento finanziario;
- nel febbraio 2008, è stata perfezionata la dilazione di pagamento, in 46 rate mensili, del residuo debito IVA pregresso, di circa 7,7 milioni di euro, comprensivo di interessi maturati, con decorrenza dal 31 marzo 2008; alla chiusura dell'esercizio risultano regolarmente versate n°28 rate periodiche, come da relativo piano di ammortamento finanziario;
- nel febbraio 2009, è stata perfezionata la dilazione di pagamento, in 36 rate mensili, del debito IRAP 2001-2002 di 3,9 milioni di euro, oltre interessi e spese di riscossione, con decorrenza dal 31 marzo 2009; alla chiusura dell'esercizio risultano versate n.16 rate, nel rispetto del relativo piano di ammortamento finanziario;



- nel febbraio 2009, è stata perfezionata la dilazione di pagamento, in 36 rate mensili, decorsa dal 31 marzo 2009, del debito di 1,8 milioni di euro, relativo ad cartella di pagamento per una rata di Condono Irap (condono ex art.8 L. 289/2002) già versata dalla Società nel successivo condono del 2004 (art. 9bis L. 2089/2002 prorogato con la L. 350/2003). Avverso tale pretesa tributaria è stato presentato nel giugno 2008 rituale ricorso alla Commissione Tributaria Provinciale, certi di una definizione favorevole del contenzioso. In base allo sgravio pervenuto nel novembre 2009 (per un importo pari al totale tributo richiesto e parte di interessi e sanzioni), ed ai versamenti effettuati è stato integralmente estinto l'importo iscritto a ruolo e, pertanto, si è in attesa del rimborso dall'Amministrazione finanziaria di quanto versato, pari a 562 migliaia di euro, oltre ai relativi interessi maturati e maturandi;
- nel gennaio 2010 Equitalia Gerit SpA, quale Agente della Riscossione della Provincia di Roma, ha accolto l'istanza di rateazione presentata da A.S. Roma, con riferimento alla cartella di pagamento di 1,6 milioni di euro, notificata il 19 novembre 2009, per IVA e IRPEF 2002 e Irap 2002-2003. Il piano di rateizzazione prevede il pagamento dell'obbligazione in 60 rate mensili, decorsi dal 1° marzo 2010, ad un tasso di dilazione del 4% su base annua. Nelle more della definizione del rituale ricorso presentato da A.S. Roma, si è comunque ricorsi alla rateizzazione fiscale per limitare i conseguenti effetti finanziari a carico della società, certi di una definizione favorevole del contenzioso o, comunque, di un possibile esito non significativo a carico della società; alla data del 30 giugno 2010, sono state versate n°5 rate periodiche;
- nel maggio 2010 l'Agenzia delle Entrate, ha concesso la rateizzazione in 12 rate trimestrali, scadenti il 28 febbraio 2013 con riferimento all'Istanza di accertamento con adesione per IRPEF 2004, per i rilevi derivanti dalla verifica della Guardia di Finanza in merito ai Procuratori sportivi, conclusasi nel novembre 2009. Il piano di rateizzazione, del complessivo debito di 261 migliaia di euro, oltre interessi, prevede il pagamento dell'obbligazione in 12 rate trimestrali, decorsi dal 31 maggio 2010 e scadenti il 28 febbraio 2013, ad un tasso di dilazione del 4% su base annua. Alla data del 30 giugno 2010, è stata versata la prima rata periodica in data 18 maggio 2010.

Alla data del 30 giugno 2010, i debiti tributari sono costituiti da:

- IRPEF: pari a 314 migliaia di euro di euro (212 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), di cui 222 migliaia di euro, per ritenute su emolumenti operate in qualità di sostituti d'imposta a fine esercizio, regolarmente versate in luglio e 92 migliaia di euro, per rateizzazioni fiscali, con scadenza entro 12 mesi, prevalentemente riferite all'Irpef 2004 riveniente dai rilevi emersi su compensi a Procuratori sportivi;
- IVA: pari a 5.986 migliaia di euro (5.264 migliaia di euro di euro, al 30 giugno 2009), si compone: dell'imposta maturata a giugno, per 3.033 migliaia di euro (2.539 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), regolarmente versata in luglio; della quota, con scadenza entro 12 mesi, delle rateizzazioni di debiti pregressi, per 2.836 migliaia di euro (2.725 migliaia di euro, al 30 giugno 2009); nonché dell'imposta accertata a seguito dai rilevi sui compensi a Procuratori sportivi per l'anno 2005, pari a 117 migliaia di euro;
- IRAP: pari a 1.701 migliaia di euro (1.348 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), si compone, per 1.398 migliaia di euro (1.348 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), della quota con scadenza entro i 12 mesi, del debito rateizzato relativo all'esercizio 2001-2002; per 250 migliaia di euro, dell'imposta maturata nell'esercizio, al netto degli acconti versati, pari a 2.900 migliaia di euro e, infine, dall'imposta accertata a seguito dai rilevi sui compensi a Procuratori sportivi per l'esercizio 2004-2005, pari a 53 migliaia di euro.



Al 30 giugno 2010, in virtù delle rateizzazioni di pagamento perfezionate nell'esercizio, non risultano debiti tributari scaduti.

## 20. DEBITI VERSO ISTITUTI PREVIDENZIALI

Pari a 762 migliaia di euro (416 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), risultano così composti:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.10	30.06.09	Variazioni
Enpals	422	114	308
Inps (dipendenti e collaboratori)	34	27	7
Previdai	20	17	3
Inail	91	94	(3)
Contributi maturati su ferie e 13 <sup>a</sup> mensilità	195	164	31
<b>Totali</b>	<b>762</b>	<b>416</b>	<b>346</b>

I contributi e le ritenute operate ai lavoratori dipendenti e collaboratori, unitamente alla quota di spettanza della società, sono regolarmente versati nei termini di legge.

Il debito Enpals, pari a 422 migliaia di euro (114 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), in crescita di 308 migliaia di euro, nell'esercizio, è relativo, per 170 migliaia di euro (114 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), al contributo maturato in giugno, e per 252 migliaia di euro, al residuo debito rateizzato del contributo dovuto per il mese di gennaio 2010, il cui pagamento è previsto per ulteriori 6 rate, scadenti nel dicembre 2010.

## 21. ALTRE PASSIVITÀ

Pari a 43.587 migliaia di euro (46.578 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), registrano un decremento netto di 2.991 migliaia di euro nell'esercizio; in particolare, si compongono di:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.10	30.06.09	Variazioni
Debiti verso dipendenti e tesserati	20.380	20.530	(150)
Debiti verso collaboratori	290	264	26
Debito verso C.O.N.I. Servizi	682	756	(74)
Compartecipazione ex art. 102 bis NOIF	-	5.200	(5.200)
Emolumenti Organi Sociali	315	303	12
Anticipazioni da clienti e altri debiti	110	85	25
Debiti verso FAIFC	49	22	27
Debiti verso UEFA	-	25	(25)
Debiti verso LNP	18	-	18
Debiti verso Vigili del Fuoco	46	-	46
Depositi cauzionali	2	2	-
Contributi AGCOM	44	-	44
Ratei Passivi	415	255	160
Risconti passivi	21.236	19.136	2.100
<b>Totale</b>	<b>43.587</b>	<b>46.578</b>	<b>(2.991)</b>

I **Debiti verso dipendenti e tesserati**, pari a 20.380 migliaia di euro (20.530 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), in diminuzione di 150 migliaia di euro nell'esercizio, si compongono di:

- 19.423 migliaia di euro (19.719 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), da emolumenti spettanti al personale tesserato, per le mensilità di maggio e giugno 2010, comprensivi di premi individuali e collettivi maturati al raggiungimento di prefissati obiettivi sportivi, il cui integrale pagamento è avvenuto entro il mese di settembre 2010;
- 957 migliaia di euro (811 migliaia di euro al 30 giugno 2009), da emolumenti spettanti al personale amministrativo e di sede, di cui 636 migliaia di euro (533 migliaia di euro, al



30 giugno 2009), per ferie quota parte della 13<sup>a</sup> e 14<sup>a</sup> mensilità maturate a fine esercizio e, 0,1 milioni di euro, per premi al personale direttivo.

I **Debiti verso Coni Servizi**, pari a 682 migliaia di euro (756 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), si compongono, per 310 migliaia di euro (330 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), al canone dovuto per il mese di giugno, per la concessione in uso dello Stadio Olimpico, in occasione della gare casalinghe, regolarmente versato in luglio. Il residuo importo di 372 migliaia di euro è costituito prevalentemente da addebiti di danni causati dai tifosi alle strutture dello Stadio ed altri debiti per servizi, per i quali è stato concordato un pagamento in 10 rate mensili da ultimare nel mese di aprile 2011.

Le **Compartecipazioni ex art. 102-bis NOIF**, pari a 5.200 migliaia di euro al 30 giugno 2009, sono state interamente risolte nell'esercizio, per effetto delle operazioni di mercato effettuate che hanno determinato il conseguimento di proventi finanziari per 3.070 migliaia di euro. La movimentazione intervenuta nell'esercizio viene di seguito riepilogata:

(Dati in migliaia di Euro)	Squadra Compartecipante	30.06.09	Incrementi	Decrementi	30.06.10
Barusso	Rimini	1.700	-	(1.700)	-
Motta	Udinese	3.500	-	(3.500)	-
<b>Totale</b>		<b>5.200</b>	<b>-</b>	<b>(5.200)</b>	<b>-</b>

I **Debiti verso Organi Sociali**, pari a 315 migliaia di euro (303 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), sono riferiti per 280 migliaia di euro (280 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), ad emolumenti di componenti il Consiglio di Amministrazione, e per 35 migliaia di euro (23 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), ad emolumenti dell'Organismo di Vigilanza.

I **Ratei passivi**, pari a 415 migliaia di euro (255 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), in aumento di 160 migliaia di euro, sono relativi a conguagli e regolamenti di premi assicurativi maturati a fine esercizio, per variazioni di tesseramento di calciatori della prima squadra, il cui regolamento e relativo quietanzamento verrà effettuato nel corso del prossimo esercizio, nel rispetto degli accordi in essere con la compagnia assicuratrice.

I **Risconti passivi**, pari a 21.236 migliaia di euro (19.136 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), in aumento di 2.100 migliaia di euro nell'esercizio relativi a:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.10	30.06.09	Variazioni
Diritti televisivi	12.516	18.125	(5.609)
Proventi da sponsorizzazioni	6.000	-	6.000
Proventi tornei amichevoli	175	-	175
Roma Channel	500	700	(200)
Proventi Library AS Roma	110	88	22
Proventi operazioni di mercato	1.880	-	1.880
Altri risconti passivi	55	223	(168)
<b>Totali</b>	<b>21.236</b>	<b>19.136</b>	<b>2.100</b>

- **Proventi da licenza di diritti di trasmissione**, pari a 12.516 migliaia di euro (18.125 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), composti per 10.716 migliaia di euro (16.625 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), dal risconto della prima rata dei proventi da licenza di diritti di trasmissione delle gare casalinghe del campionato 2010-2011, incassati nel mese di luglio dalle emittenti televisive (SKY, RTI, RAI, Media Partners & Silva, Dahlia TV), assegnatarie dei diritti audiovisivi 2010-2011 e gestiti in forma centralizzata dalla LNP. Il corrispondente valore dell'esercizio precedente, pari a 18.125 migliaia di euro, si componeva, per 16.625 migliaia di euro, da proventi audiovisivi versati da Sky Italia ed RTI nel giugno 2009, sulla base delle disposizioni contrattuali e, per 1.500 migliaia di euro, dal risconto dei proventi per i residui diritti di opzione e prima negoziazione, fatturati a RTI e incassati negli scorsi esercizi, la cui maturazione economica è avvenuta



nel mese di luglio 2009, in applicazione dei Principi IAS/IFRS. Il residuo importo di 1.800 migliaia di euro, è relativo a proventi riconosciuti dalla LNP nel corso dell'esercizio, sempre con riferimento alla stagione sportiva 2010-2011;

- *Proventi da sponsorizzazioni*, pari a 6.000 migliaia di euro sono relativi, per 5.000 migliaia di euro, al provento riconosciuto da WIND, quale quota fissa della stagione sportiva 2010-2011 e, per il residuo importo di 1.000 migliaia di euro, al provento riconosciuto dal *main sponsor*, per il conseguimento, da parte della prima squadra, del diritto alla partecipazione della UEFA Champions League nella stagione sportiva 2010-2011. Il risconto di tali proventi, non presente nell'esercizio precedente, deriva dal contratto di sponsorizzazione principale sottoscritto con WIND Telecomunicazioni S.p.A., lo scorso 8 giugno 2010.
- *Proventi Roma Channel*, pari a 500 migliaia di euro (700 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), quale minimo garantito, riconosciuto da RAI Trade in favore dell'A.S. Roma per il canale tematico Roma Channel, a valere per le stagioni sportive dal 2006-2007 al 2011-2012, in flessione di 200 migliaia di euro nell'esercizio, per la corrispondente maturazione dei proventi di competenza;
- *Proventi Library AS Roma*, pari a 110 migliaia di euro (88 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), sono relativi, per 88 migliaia di euro, invariato rispetto all'esercizio precedente, alla quota a breve del provento riconosciuto dalla RAI, per l'utilizzo non in esclusiva per un orizzonte temporale di 99 anni, della c.d. Library A.S. Roma, come già riferito nella corrispondente voce delle Passività non correnti e, per 22 migliaia di euro, quale provento non di competenza dell'esercizio riconosciuto da un'emittente televisivo europeo, per il tramite di RAI Trade;
- *Proventi operazioni di mercato*, pari a 1.880 migliaia di euro, sono relativi alla temporanea sospensione degli effetti economici, in ottemperanza ai principi contabili IAS – IFRS e diversamente da quanto previsto dalla NOIF, in ordine agli esiti delle cessioni definitive di diritti alle prestazioni sportive con accordo di compartecipazione, poste in essere nella campagna trasferimenti, con riferimento ai diritti alle prestazioni sportive dei calciatori Brosco, Barusso e Rosi;
- *Altri risconti*, pari a 55 migliaia di euro (223 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), relativi a proventi dei Campus estivi, di competenza del mese di luglio 2009. Nell'esercizio precedente nel saldo era ricompreso, tra l'altro, l'importo 75 migliaia di euro, per la fatturazione anticipata di proventi per il ritiro di precampionato 2009/2010.

## 22. FONDI RISCHI PER IMPOSTE

Pari a 2.191 migliaia di euro (2.664 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), sono relativi ad accantonamenti destinati a fronteggiare eventuali rischi conseguenti alle verifiche fiscali che hanno interessato l'A.S. Roma, nonché eventuali passività derivanti dal contenzioso in essere con l'Amministrazione finanziaria.

Il saldo in essere al 30 giugno 2010 include l'importo di 2.000 migliaia di euro, per accantonamenti effettuati nell'esercizio 2008-2009 a titolo prudenziale, anche al fine di far fronte ad eventuali rischi relativi al contenzioso IVA 1999-2000, a seguito del ricorso in Cassazione presentato dall'Amministrazione finanziaria avverso la favorevole sentenza della Commissione Tributaria Regionale; si fa presente che gli sgravi emessi dall'amministrazione finanziaria hanno determinato l'annullamento parziale della pretesa tributaria e la definizione del tributo dovuto nella misura di 131 migliaia di euro, pagato nell'esercizio 2008-2009, a seguito del ricevimento della relativa cartella. La diminuzione di 473 migliaia, registrata nell'esercizio, è dovuta all'accertamento di imposte, sanzioni ed



interessi, nella corrispondente voce dei debiti tributari correnti, in relazione alla formalizzazione di atti impositivi, con riferimento all'attività ispettiva formalizzata nell'esercizio ed avente ad oggetto i costi per servizi resi da procuratori sportivi per gli esercizi 2004 e 2005.

Con riferimento ad alcuni dei rilievi contenuti nel processo verbale di constatazione del 16 novembre 2009, l'Agenzia delle entrate sta riesaminando alcune fattispecie e ha chiesto alla Società la presentazione di documentazione integrativa, necessaria ai fini della valutazione di un possibile annullamento, parziale o integrale, delle stesse contestazioni.

La Società sta provvedendo al reperimento e alla consegna di tale documentazione. Qualora le circostanze lo rendessero opportuno, la Società potrebbe comunque procedere alla presentazione di un'apposita istanza di accertamento con adesione, ai fini di una eventuale definizione in contraddittorio delle contestazioni eventualmente avanzate. Pertanto, anche in continuità, con i pregressi contenziosi fiscali già definiti favorevolmente dalla società, dopo aver attentamente valutato le proprie argomentazioni e l'opportunità o meno di proseguire nel contenzioso, si potrebbe procedere alla definizione con adesione degli anzidetti accertamenti, con riduzione delle relative sanzioni a un quarto del loro importo minimo, previo versamento dell'intero importo dell'imposta contestata

### **23. FONDI RISCHI E ONERI**

Pari a 11.980 migliaia di euro (13.147 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), in diminuzione di 1.167 migliaia di euro nell'esercizio, risultano così composti:

- Fondo rischi legali: pari a 11.372 migliaia di euro (12.552 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), costituito a fronte di alcuni procedimenti giudiziari di cognizione ordinaria e d'ingiunzione, nonché di contenziosi di varia natura, il cui esito è, allo stato attuale, oggettivamente incerto, e che riguardano, in particolare rapporti pregressi con calciatori, procuratori, fornitori, consulenti e dipendenti; nell'esercizio si è provveduto ad un adeguamento del fondo, mediante accantonamento di 224 migliaia di euro, ed un utilizzo di 1.404 migliaia di euro, per l'intervenuta definizione di contenziosi o per la prescrizione delle relative obbligazioni;
- Fondo rischi previdenziali: pari a 64 migliaia di euro (64 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), è destinato a fronteggiare rischi di natura previdenziale (Inps – Enpals);
- Fondo rischi partecipazioni: pari a 544 migliaia di euro (531 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), è costituito a fronte delle perdite subite da S.D.S. Società Diritti Sportivi Srl in liquidazione, sulla base del deficit patrimoniale della stessa di pertinenza di A.S. Roma; nell'esercizio si è provveduto ad adeguare il fondo di 13 migliaia di euro, per le perdite di esercizio, rilevate nell'ultimo bilancio approvato della collegata.



## CONTO ECONOMICO

Prima di passare al commento delle singole voci, si segnala che l'analisi dell'andamento economico e gestionale è illustrato anche nella Relazione sulla Gestione, a cui si rimanda.

### RICAVI D'ESERCIZIO

I Ricavi d'esercizio, al netto dei risultati della gestione operativa del parco calciatori, sono pari a 117.996 migliaia di euro (141.241 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), in diminuzione di 23.245 migliaia di euro nell'esercizio, principalmente per la mancata partecipazione alla Uefa Champions League ed al venir meno dei relativi ricavi e proventi. In particolare, i Ricavi d'esercizio risultano così composti:

	Esercizio 30 06 2009		Esercizio 30 06 2009	
	€000	%	€000	%
<b>Ricavi da Gare</b>	<b>23.821</b>	<b>20,2%</b>	<b>31.920</b>	<b>22,6%</b>
<b>Altri Ricavi e Proventi:</b>				
- Sponsorizzazioni	7.300	6,2%	6.000	4,2%
- Diritti televisivi e diritti d'immagine	75.151	63,7%	88.332	62,5%
- Altri proventi	11.724	9,9%	14.988	10,6%
<b>Totale Altri Ricavi e Proventi</b>	<b>94.175</b>	<b>79,8%</b>	<b>109.320</b>	<b>77,4%</b>
<b>Totale Ricavi di Esercizio</b>	<b>117.996</b>	<b>100,0%</b>	<b>141.240</b>	<b>100,0%</b>

### 24. RICAVI DA GARE

I Ricavi da gare, pari a 23.821 migliaia di euro ed al 20,2% dei Ricavi d'esercizio (31.920 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), per biglietteria, abbonamenti, bonus da competizioni UEFA ed altri proventi, si presentano in flessione nell'esercizio, per effetto della disputa dell'UEFA Europa League, meno redditizia della UEFA Champions League; della minore incidenza degli abbonamenti al Campionato di Serie A e della mancata disputa nel 2009 della Supercoppa LNP. Tali elementi sono in parte compensati da maggiori ricavi di Campionato e da maggiori proventi da gare amichevoli di pre-campionato.

La suddivisione dei Ricavi da gare, per competizione disputata, distinti tra gare in e fuori casa, è esposta nella seguente tabella:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.10			30.06.09		
	In casa	Fuori casa	Totale	In casa	Fuori casa	Totale
Campionato	8.703	1.631	10.334	5.722	1.483	7.205
Coppe europee	2.002	-	2.002	4.276	-	4.276
Tim Cup	383	616	999	103	64	167
Supercoppa LNP	-	-	-	-	366	366
Gare amichevoli	1.300	30	1.330	-	545	545
<b>Totale biglietteria</b>	<b>12.388</b>	<b>2.277</b>	<b>14.665</b>	<b>10.101</b>	<b>2.458</b>	<b>12.559</b>
Proventi Uefa C.L.	1.625	-	1.625	10.000	-	10.000
Abbonamenti	7.531	-	7.531	9.361	-	9.361
<b>Totale</b>	<b>21.544</b>	<b>2.277</b>	<b>23.821</b>	<b>29.462</b>	<b>2.458</b>	<b>31.920</b>

I Ricavi da abbonamenti della stagione sportiva 2009-2010, pari a 7.531 migliaia di euro (9.361 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), pur se con valori assoluti di rilievo, si



presentano in diminuzione di 1.830 migliaia di euro, rispetto all'esercizio precedente, registrando n. 24.861 sottoscrittori (n. 29.486, nella stagione sportiva 2008-2009), che hanno generato incassi (al lordo di IVA) per 8.694 migliaia di euro (10.852 migliaia di euro, nella stagione sportiva 2008-2009).

I **Biglietti venduti** nel corso della stagione sportiva per le gare in casa, risultano così distribuiti nelle diverse competizioni sportive:

<b>Competizione sportiva</b>	<b>30.06.10</b>	<b>30.06.09</b>
Campionato Serie A	316.843	197.203
Coppe internazionali	131.563	153.614
TIM Cup	42.343	14.865
<b>Totale</b>	<b>490.749</b>	<b>365.682</b>

Il numero di biglietti venduti risulta complessivamente in netta crescita (+34%), rispetto all'esercizio precedente, principalmente per effetto della maggior incidenza dei biglietti venduti per le gare di Campionato, sostanzialmente dovuta alla positiva performance sportiva espressa dalla prima squadra nel corso della stagione sportiva ed è anche conseguente alla flessione registrata nel numero di abbonamenti emessi ad inizio Campionato. Anche nella stagione sportiva 2009-2010, è stata confermata la tendenza alla maggiore concentrazione delle vendite per le gare di cartello, a causa della più generale crisi economica che interessa le famiglie, al maggior numero di gare casalinghe disputate (UEL e Tim Cup), all'ampia e più economica offerta televisiva ed alla crescente disaffezione dei tifosi, determinata da una pluralità di fattori che interessano nel loro complesso la fruibilità dello Stadio Olimpico.

In crescita anche la vendita di titoli di accesso per le gare di TIM Cup, dovuto al maggior numero di gare disputate (quarti di finale e semifinale) rispetto alla stagione sportiva precedente ed alle peculiarità del format della competizione sportiva. In flessione, invece, il numero dei biglietti venduti per le gare casalinghe dell'Uefa Europa League, competizione meno blasonata rispetto all'Uefa Champions League disputata nell'esercizio precedente.

I **Ricavi da biglietteria Campionato**, pari a complessivi 10.334 migliaia di euro (7.205 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), in significativa crescita rispetto nell'esercizio, si compongono da proventi per gare casalinghe, per 8.703 migliaia di euro (5.722 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), e da gare esterne, per la quota parte pari al 18% dei ricavi da biglietteria spettante ad A.S. Roma in qualità di Squadra Ospitata in occasione delle partite in trasferta, per 1.631 migliaia di euro (1.483 migliaia di euro, al 30 giugno 2009).

I **Ricavi dalla partecipazione alle competizioni europee**, pari complessivamente a 3.627 migliaia di euro (14.276 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), sono relative al torneo dell'UEFA Europa League e si compone di proventi da biglietteria delle gare casalinghe del torneo, per 2.002 migliaia di euro, e di ulteriori proventi da gare, pari a 1.625 migliaia di euro, per Bonus riconosciuti (*Starting e Performance*) e sia per l'ottenuta qualificazione ai sedicesimi di finale. Nell'esercizio precedente i proventi derivanti dalla partecipazione alla fase a girone dell'Uefa Champions League e dalla disputa degli ottavi di finale della competizione, aveva determinato il conseguimento di corrispondenti incassi gare, per 4.276 migliaia di euro, ed ulteriori proventi per *starting, match e performance bonus*, pari a 10.000 migliaia di euro.

I **Ricavi dalla partecipazione ad altre competizioni della LNP**, pari complessivamente a 999 migliaia di euro (533 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), sono relativi, per 999 migliaia di euro (167 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), per la partecipazione alla TIM Cup, in



crescita per il maggior numero di gare disputate (finale e semifinale). Nella stagione sportiva precedente erano stati inoltre conseguiti proventi, per 366 migliaia di euro, per la disputa della Supercoppa di Lega, nell'agosto 2008;

I **Proventi da gare amichevoli** di precampionato, pari a 1.330 migliaia di euro (545 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), risultano in crescita di 785 migliaia di euro nell'esercizio, sostanzialmente per effetto di proventi non ricorrenti relativi a gare amichevoli, per gli accordi contrattuali a suo tempo definiti con la FC Internazionale, in occasione del trasferimento dei calciatori Chivu e Mancini.

## 26. ALTRI RICAVI E PROVENTI

Gli **Altri Ricavi e proventi**, pari a 94.175 migliaia di euro (109.320 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), ed al 79,8% dei Ricavi d'esercizio, registrano una diminuzione di 15.145 migliaia di euro nell'esercizio, sostanzialmente per effetto della minore incidenza di proventi da licenza di diritti televisivi, derivanti dalla partecipazione alle competizioni europee, tenuto conto dell'incremento registrato dai proventi da sponsorizzazioni sportive. In particolare, si compongono di:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.10	30.06.09
Proventi da Sponsorizzazioni	7.300	6.000
Proventi da licenza diritti televisivi	75.151	88.332
Ricavi e proventi diversi	11.724	14.988
<b>Totale</b>	<b>94.175</b>	<b>109.320</b>

I **proventi da sponsorizzazioni**, pari a 7.300 migliaia di euro (6.000 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), e relativi alla sponsorizzazione ufficiale con il Gruppo WIND, si incrementano di 1.300 migliaia di euro, rispetto all'esercizio precedente, di cui 1.000 migliaia di euro, per il maggior importo base del provento contrattualmente determinato, e 300 migliaia di euro, per bonus maturati a fine esercizio, per il raggiungimento di prefissati obiettivi sportivi, che non trova riscontro nell'esercizio precedente.

I **proventi da licenza dei diritti di trasmissione delle gare casalinghe**, pari a complessivi 75.151 migliaia di euro (88.332 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), evidenziano un decremento netto di 13.181 migliaia di euro, rispetto all'esercizio precedente. In particolare, si compongono di:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.10	30.06.09
SKY Italia	45.000	45.000
R.T.I. Reti Televisive Italiane	21.700	20.000
UEFA	642	16.053
RAI - RAI Trade	175	253
Lega Nazionale Professionisti	1.130	661
Mutualità diritti televisivi partite fuori casa	6.504	6.365
<b>Totale</b>	<b>75.151</b>	<b>88.332</b>

I proventi riconosciuti da **Sky Italia**, pari a 45.000 migliaia di euro (45.000 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), invariati nell'esercizio, sono relativi al contratto per la licenza dei diritti di trasmissione, in criptato ed in esclusiva, tramite tecnologia satellitare, e per l'estero, per la trasmissione, in diretta e/o differita, delle partite casalinghe del Campionato, oltre che a diritti minori accessori e commerciali.

I Proventi riconosciuti da **R.T.I. - Reti Televisive Italiane**, pari a 21.700 migliaia di euro (20.000 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), sono relativi per 20.000 migliaia di euro, invariati rispetto all'esercizio precedente, alla licenza concessa a R.T.I. per i diritti di



trasmissione tramite digitale terrestre, delle gare casalinghe del campionato ed altri diritti accessori e commerciali. Il residuo importo, pari a 1.700 migliaia di euro, non presente nell'esercizio precedente, è relativo, per 1.500 migliaia di euro, a proventi non ricorrenti per diritti di opzione e prima negoziazione, riconosciuti da RTI nel luglio 2004 e già incassati, la cui maturazione economica, sospesa in esercizi precedenti in applicazione dello IAS 18, è avvenuta definitivamente nell'esercizio e, per 200 migliaia di euro, a proventi riconosciuti dall'emittente per la licenza dei diritti di trasmissione televisiva delle partite dei preliminari di Uefa Europa League, disputate nel mese di agosto 2009.

I proventi **UEFA**, pari a 642 migliaia di euro (16.053 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), sono relativi alla quota dei proventi c.d. da *Market Pool*, determinata sulla base del valore dei diritti televisivi di riferimento, di competenza dell'A.S. Roma, pari al 50% degli stessi, determinati sulla base del ranking ottenuto dalla prima squadra nel Campionato 2008-2009, e della partecipazione di tre Club italiani alla fase a gironi della competizione. La residua quota, pari al 50%, è stata invece determinata sulla base delle performance ottenuta dalla prima squadra nel torneo, tenuto conto di quelle degli altri Club italiani partecipanti. Il decremento di tali proventi, pari a 15.411 migliaia di euro, rispetto all'esercizio precedente, è esclusivamente imputabile alla mancata disputa dell'UEFA Champions League.

I proventi riconosciuti da **RAI** e **RAI Trade**, pari a 175 migliaia di euro (253 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), sono relativi, per 33 migliaia di euro, alla licenza dei diritti radiofonici delle gare dell'UEFA Europa League (165 migliaia di euro, al 30 giugno 2009 per la licenza dei diritti radiofonici delle gare casalinghe dell'Uefa Champions League) e, per 141 migliaia di euro (88 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), a proventi derivanti dallo sfruttamento e commercializzazione della *Library AS Roma*, acquisita in esercizi precedenti dall'Emittente televisiva.

I proventi riconosciuti dalla **Lega Nazionale Professionisti**, pari a 1.130 migliaia di euro (661 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), sono interamente relativi alla partecipazione alla TIM Cup (262 migliaia di euro, al 30 giugno 2009) con un incremento di 868 migliaia di euro, per il maggior numero di gare disputate (semifinale e finale). Si fa presente che, nell'esercizio precedente, erano stati conseguiti proventi, per 399 migliaia di euro, per la licenza dei diritti televisivi della gara di Supercoppa di Lega, disputata nell'agosto 2009, che non trovano riscontro nell'esercizio in esame.

I **proventi da mutualità**, pari a 6.504 migliaia di euro (6.365 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), sono relativi alla quota pari al 20% (19,5% nell'esercizio precedente) dei proventi da licenza dei diritti di trasmissione televisivi, telefonici ed internet, riconosciuta all'A.S. Roma dalle squadre ospitanti, per le partite di campionato disputate in trasferta; analogamente, tra i componenti negativi di reddito, è iscritto l'importo riconosciuto alle squadre ospitate, per 11.072 migliaia di euro (11.379 migliaia di euro, al 30 giugno 2009); la crescita registrata nell'esercizio, per 139 migliaia di euro, è dovuta sia al maggior valore di mercato dei diritti complessivamente licenziati dalle società partecipanti al Campionato di Serie A, che all'incremento della percentuale di contribuzione (dal 19,5 al 20%).

Gli **Altri ricavi e proventi**, pari a 11.724 migliaia di euro (14.989 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), registrano una flessione di 3.265 migliaia di euro, rispetto all'esercizio precedente, prevalentemente per la minore incidenza dei proventi da licenza di diritti UMTS e di proventi non ricorrenti allora conseguiti, che trovano parziale compensazione nell'incremento di rimborsi assicurativi corrisposti in tale periodo; in particolare, si compongono dei seguenti proventi:



(Dati in migliaia di Euro)	30.06.10	30.06.09
Diritti UMTS e prestazioni accessorie	1.500	4.500
Organizzazione eventi sportivi	45	29
Contributi in c/esercizio e proventi LNP	947	947
Rimborsi UEFA	-	42
Indennizzi assicurativi infortuni calciatori	2.498	1.073
Riaddebiti ad entità correlate	3.253	3.202
Proventi campus estivi	551	507
Proventi ritiri estivi	150	-
Addebiti di costi per trasferte e materiale sportivo	440	834
Multe a tesserati	143	329
Sopravvenienze attive	1.619	3.108
Minimo garantito Roma Channel	200	100
Altri proventi diversi	378	318
<b>Totale</b>	<b>11.724</b>	<b>14.989</b>

I proventi da licenza dei **Diritti UMTS**, pari a 1.500 (4.500 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), sono relativi ai corrispettivi per la trasmissione di clip delle partite casalinghe del Campionato, previsti dal contratto di licenza con R.T.I. che ha avvicendato, dall'esercizio in esame, Hutchison 3 G Italia S.p.A., il cui contratto novennale è scaduto il 30 giugno 2009. La diminuzione di tali proventi, pari a 3.000 migliaia di euro, rispetto all'esercizio precedente, è imputabile alle mutate condizioni di mercato per la commercializzazione di tali diritti.

I **Contributi e proventi LNP**, pari a 947 migliaia di euro (947 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), sono relativi alla quota parte, di competenza dell'A.S. Roma, delle risorse collettive disponibili e distribuite alle squadre componenti la Serie A.

I **Riaddebiti ad entità correlate**, pari a 3.252 migliaia di euro (3.202 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), sono relativi, per 3.190 migliaia di euro (3.202 migliaia di euro, al 30 giugno 2009) ad addebiti di servizi prestati ed a riaddebiti di costi sostenuti nell'interesse della partecipata Soccer SAS e, per 63 migliaia di euro, ad addebiti di costi sostenuti ad A.S. Roma Real Estate, per spese di gestione del Complesso immobiliare di Trigoria, in locazione dalla stessa.

Le **Sopravvenienze attive**, pari a 1.619 migliaia di euro (3.108 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), in diminuzione di 1.489 migliaia di euro nell'esercizio, sono sostanzialmente riferibili agli esiti favorevoli di accordi transattivi con fornitori, o di vertenze legali, ovvero alla intervenuta prescrizione nell'esercizio di debiti di funzionamento.

## COSTI DI ESERCIZIO

I **Costi operativi dell'esercizio**, al netto degli ammortamenti e svalutazioni, e dei risultati della gestione del parco calciatori, sono pari a complessivi 142.733 migliaia di euro (138.989 migliaia di euro, al 30 giugno 2008), in crescita di 3.744 migliaia di euro (+2,6%), rispetto all'esercizio precedente, con una mutata incidenza delle diverse componenti alla formazione degli stessi.

### 27. ACQUISTI DI MATERIE PRIME E DI CONSUMO

Pari a 1.983 migliaia di euro (1.735 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), pressoché immutati nell'esercizio, si compongono di acquisti di:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.10	30.06.09
----------------------------	----------	----------



Indumenti sportivi	1.312	1.101
Divise sociali ed altri beni e prodotti da Soccer Sas	525	532
Materiale sportivo tecnico	16	17
Materiale vario di consumo	130	85
<b>Totali</b>	<b>1.983</b>	<b>1.735</b>

Gli acquisti di indumenti sportivi, pari a 1.312 migliaia di euro (1.101 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), sono relativi alle forniture effettuate per la prima squadra e per il settore giovanile da parte dello sponsor tecnico Basic Italia (Kappa).

Gli acquisti di prodotti da Soccer SAS, pari complessivamente a 525 migliaia di euro (532 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), sono sostanzialmente relativi per 393 migliaia di euro per l'acquisto di divise ufficiali (379 migliaia di euro, al 30 giugno 2009) e per il residuo importo di 132 migliaia di euro (153 migliaia di euro, al 30 giugno 2009) all'acquisto di c.d. Welcome Kit per le scuole calcio affiliate, di prodotti di merchandising per campus estivi e manifestazioni ufficiali.

## 28. SPESE PER SERVIZI

Pari a 17.295 migliaia di euro (16.050 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), in aumento di 1.245 migliaia di euro rispetto all'esercizio precedente, si compongono di (nell'analisi vengono riportati tra parentesi i corrispondenti dati al 30 giugno 2009):

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.10	30.06.09
Costi per tesserati	510	527
Costi per attività sportiva	2.073	2.125
Costi specifici tecnici	5.654	4.919
Costi vitto, alloggio, locomozione e trasferte	1.101	1.085
Spese assicurative	2.343	2.523
Amministrative e generali	4.995	4.272
Spese di pubblicità e promozione	619	599
<b>Totale</b>	<b>17.295</b>	<b>16.050</b>

I **costi per tesserati**, pari a 510 migliaia di euro (527 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), sono relativi per 367 (475) migliaia di euro, a spese per assistenza sanitaria, e per 143 (52) migliaia di euro, a spese per allenamenti e ritiri delle squadre.

I **costi per attività sportiva**, pari a 2.073 migliaia di euro (2.125 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), in diminuzione di 52 migliaia di euro, rispetto all'esercizio precedente, si compongono di:

- costi per partecipazione ed organizzazione di gare, per 1.839 migliaia di euro (1.693), relativi a commissioni riconosciute alla LIS Lottomatica, per la gestione del servizio di biglietteria ed abbonamenti delle gare dell'A.S. Roma, a costi per danni causati alle strutture dello Stadio Olimpico di Roma, in occasione delle gare casalinghe disputate dalla prima squadra, e a spese per il personale addetto al controllo accessi e sorveglianza dello Stadio in occasione delle predette gare;
- prestazioni mediche ed assistenza sanitaria, per 234 (432) migliaia di euro.

I **costi specifici tecnici**, pari a 5.654 migliaia di euro (4.919 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), in aumento di 734 migliaia di euro, rispetto all'esercizio precedente, sostanzialmente per la maggior incidenza dei costi per consulenze tecnico-sportive, si compongono di costi per:

- consulenze tecnico sportive e collaborazioni tecniche, per 4.533 (3.628) migliaia di euro, in crescita nell'esercizio di 905 migliaia di euro, principalmente per la maggior incidenza dei costi per consulenze tecniche e sportive, per gli oneri di intermediazione



sostenuti in occasione della cessione, a titolo definitivo, dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore Aquilani e, infine, per le prestazioni professionali del Dott. Giampaolo Montali, non presenti nell'esercizio precedente; tale voce accoglie gli oneri per prestazioni professionali rese da procuratori sportivi e condizionate alla permanenza dei rispettivi calciatori, per 3.278 migliaia di euro, al 30 giugno 2010.

- l'osservazione dei calciatori, per 79 (87) migliaia di euro;
- spese di gestione del Centro sportivo, del pensionato e l'organizzazione dei Campus estivi, per 540 (614) migliaia di euro;
- scuole calcio affiliate, per 41 (42) migliaia di euro;
- compensi a collaboratori e tecnici del settore giovanile, per 461 (548) migliaia di euro, comprensivi dei contributi previdenziali.

I costi di vitto, alloggio e locomozione, pari a 1.101 migliaia di euro (1.085 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), in aumento di 16 migliaia di euro nell'esercizio, sono costituiti da spese per trasferte:

- della prima squadra, per 929 (918) migliaia di euro, sostanzialmente invariate rispetto all'esercizio precedente;
- delle squadre del settore giovanile, per 172 (167) migliaia di euro.

Le spese assicurative, pari a 2.343 migliaia di euro (2.523 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), sono relative per 2.255 (2.428) migliaia di euro, alla copertura dei rischi sul patrimonio aziendale, costituito prevalentemente dal parco calciatori e, per 88 (95) migliaia di euro, ad assicurazioni diverse.

Le spese generali ed amministrative, pari a 4.995 migliaia di euro (4.272 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), in aumento di 723 migliaia di euro, nell'esercizio, sostanzialmente per la maggior incidenza di consulenze professionali, risultano così composte:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.10	30.06.09
Consulenze, professionali, legali e notarili	1.742	1.137
Collaboratori sede	611	519
Spese postali e telefoniche	147	166
Spese di vigilanza	164	103
Spese manutenzione - gestione sede sociale e centro sportivo	284	315
Spese manutenzione e gestione hardware, software e sito internet	165	138
Spese per assemblee, adempimenti societari e di borsa	46	51
Trasporti e trasferte	167	177
Emolumenti al Consiglio di Amministrazione/Organismo di Vigilanza	1.362	1.362
Onorari alla società di revisione contabile	168	216
Emolumenti al collegio sindacale	94	94
Provvigioni commercializzazione Library	13	-
Altre spese generali e amministrative	32	11
<b>Totale</b>	<b>4.995</b>	<b>4.272</b>

Le spese per consulenze professionali, pari a 1.742 (1.137) migliaia di euro, registrano un incremento di 605 migliaia di euro nell'esercizio, sostanzialmente dovuto al maggior ricorso a servizi professionali esterni di natura legale.

Gli emolumenti riconosciuti ai Componenti il Consiglio d'Amministrazione con cariche operative ed all'Organismo di Vigilanza, pari a 1.362 migliaia di euro, risultano invariati rispetto all'esercizio precedente. Risultano inoltre invariati gli emolumenti riconosciuti al Collegio Sindacale, pari a 94 migliaia di euro. In flessione, invece, gli onorari riconosciuti alla società di revisione contabile, pari a 168 migliaia di euro (216 migliaia di euro, al 30 giugno 2010).



Le spese pubblicitarie e promozionali, pari a 619 migliaia di euro (599 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), in aumento di 20 migliaia di euro, rispetto all'esercizio precedente, per la minore maggiore della generalità delle singole componenti.

#### **29. SPESE PER GODIMENTO BENI DI TERZI**

Pari a 6.738 migliaia di euro (6.483 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), in aumento di 255 migliaia di euro rispetto all'esercizio precedente, risultano così composte:

- Canoni di locazione del Complesso Immobiliare di Trigoria, riconosciuti ad A.S. Roma Real Estate, per 3.700 migliaia di euro (3.700 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), in virtù del contratto sottoscritto in data 28 dicembre 2005, per la durata di 6 anni;
- Oneri per la concessione in uso dello Stadio Olimpico per la disputa delle gare casalinghe della prima squadra, per 2.319 migliaia di euro (2.015 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), in aumento di 304 migliaia di euro, per l'adeguamento del canone annuo;
- Canoni di locazione della Palazzina Bonifati, destinata ad attività commerciali in occasione delle partite casalinghe, presso lo Stadio Olimpico, per 300 migliaia di euro (260 migliaia di euro, al 30 giugno 2009); tale onere, inserito nell'ambito del più generale contratto in essere con Coni Servizi per la concessione in uso dello Stadio Olimpico, viene contestualmente ed integralmente riaddebitato alla Soccer SAS, quale utilizzatore finale della struttura, per i propri scopi sociali;
- Noleggi ed affitti di computer, autoveicoli ed attrezzature sanitarie, per 419 (508) migliaia di euro, in lieve flessione nell'esercizio, per la minore incidenza del noleggio di mezzi di trasporto.

Come ampiamente illustrato nei Bilanci di esercizio precedenti, si ricorda che in data 28 dicembre 2005, A.S. Roma ha sottoscritto due contratti aventi ad oggetto il Complesso Immobiliare di Trigoria.

In particolare, A.S. Roma ha alienato il Complesso Immobiliare alla società Banca Italease SpA ad un prezzo pari a 30 milioni di euro, oltre IVA, definito sulla base di apposita perizia redatta da un esperto indipendente. Contestualmente, l'azionista di maggioranza Roma 2000 Srl ha sottoscritto, per mezzo della sua controllata A.S. Roma Real Estate Srl, un contratto di leasing finanziario di durata pari a 15 anni, avente ad oggetto il medesimo Complesso Immobiliare, che prevede un'opzione in favore di A.S. Roma Real Estate per il riscatto al termine della durata del contratto di finanziamento; pertanto, il debito relativo al contratto di leasing è in capo alla stessa A.S. Roma Real Estate. A.S. Roma e A.S. Roma Real Estate Srl hanno poi sottoscritto un contratto di locazione per l'utilizzo del Complesso Immobiliare per una durata di 6 anni (più altri eventuali 6), e per la fornitura in favore di A.S. Roma di alcuni servizi e prestazioni, relativi agli aspetti gestionali del Centro Sportivo; tale contratto prevede il riconoscimento di un canone complessivo annuo pari a 3,7 milioni di euro, oltre IVA.

L'adozione dei Principi IAS/IFRS, da parte di A.S. Roma, a decorrere dall'esercizio chiuso al 30 giugno 2007, impone la contabilizzazione dei contratti di locazione come leasing operativi, ovvero finanziari, a seconda delle condizioni previste. La locazione tra A.S. Roma e A.S. Roma Real Estate Srl è stata contabilmente trattata, in applicazione ai Principi IAS/IFRS, come leasing operativo, sia con riferimento a quella del terreno, che del fabbricato e delle strutture sovrastanti, avendo gli Amministratori ritenuto che non sussistessero i presupposti per la classificazione del contratto come leasing finanziario. Infatti, al momento della definizione del contratto di locazione non risultava, ed ancora ad oggi non risulta, ragionevolmente certo l'esercizio da parte della società dell'opzione di rinnovo della locazione per gli ulteriori 6 anni, successivi all'attuale scadenza.



Tutti i canoni di locazione sono prefissati nel loro ammontare; pertanto, non esistono canoni di locazione potenziali, ovvero basati sul valore di un parametro che cambi per motivi diversi dal passare del tempo; infine, si ricorda che il contratto di locazione non impone specifiche restrizioni.

### 30. SPESE PER IL PERSONALE

Pari a 99.923 migliaia di euro (98.057 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), registrano un incremento di 1.866 migliaia di euro, rispetto all'esercizio precedente, sostanzialmente dovuto all'andamento del costo del personale tesserato, conseguente sia agli investimenti effettuati nell'area tecnica, che ad alcuni incrementi contrattualmente previsti, ovvero riconosciuti in occasione del prolungamento della durata contrattuale, che di fatto hanno determinato la crescita della componente fissa di tale costo.

In dettaglio, la relativa composizione, nei due esercizi a confronto:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.10			30.06.09		
	Tesserati	Altri Dipendenti	Totale	Tesserati	Altri Dipendenti	Totale
Salari e stipendi	92.085	1.966	94.051	91.352	1.823	93.175
Premi collettivi	3.371	-	3.371	2.781	-	2.781
Oneri sociali	1.425	629	2.054	1.344	443	1.787
T.F.R.	-	182	182	-	93	93
Altri costi (Faifc)	265	-	265	221	-	221
<b>Totale</b>	<b>97.146</b>	<b>2.777</b>	<b>99.923</b>	<b>95.698</b>	<b>2.359</b>	<b>98.057</b>

Il costo del personale tesserato, pari a 97.146 migliaia di euro (95.698 migliaia di euro al 30 giugno 2009) registra un incremento di 1.448 migliaia di euro, ed include l'importo di 9.150 migliaia di euro, per premi individuali, maturati a seguito del raggiungimento di predeterminati obiettivi sportivi, come previsto nei rispetti contratti economici sottoscritti con i singoli tesserati.

La stima massima teorica dei possibili impegni, connessi a tali compensi variabili, da riconoscere ai tesserati nell'ipotesi teorica che la composizione della squadra resti immutata in tutte le prossime stagioni sportive, è pari a 43.025 migliaia di euro, come di seguito analiticamente esposto:

	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014	2014-2015	TOTALI
<b>CAMPIONATO SERIE A</b>	<b>3.993</b>	<b>2.296</b>	<b>877</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7.165</b>
di cui:						
<i>premio vittoria campionato</i>	2.838	1.234	877	0	0	4.948
<i>premio salvezza</i>	1.155	1.062	0	0	0	2.217
<b>UEFA CHAMPIONS LEAGUE</b>	<b>5.569</b>	<b>3.084</b>	<b>2.107</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>10.760</b>
di cui:						
<i>premio vittoria Champions L.</i>	2.300	1.146	789	0	0	4.235
<b>TIM CUP (premio vittoria)</b>	<b>502</b>	<b>193</b>	<b>193</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>887</b>
<b>PRESENZE / GOALS</b>	<b>8.595</b>	<b>7.473</b>	<b>4.909</b>	<b>2.184</b>	<b>1.053</b>	<b>24.213</b>
<b>TOTALI</b>	<b>18.658</b>	<b>13.046</b>	<b>8.085</b>	<b>2.184</b>	<b>1.053</b>	<b>43.025</b>

La sostenibilità di tali impegni futuri è sostanzialmente assicurata dai proventi che verranno conseguiti al raggiungimento degli obiettivi sportivi cui sono condizionati, con particolare riferimento ai proventi rivenienti dalla partecipazione alla Uefa Champions League. Con riferimento ai premi legati alla presenza dei calciatori nelle gare ufficiali disputate, si fa



presente che gli stessi sono stati già considerati nell'ambito della definizione dei relativi budget di spesa per i futuri esercizi.

Il Costo del personale dipendente non tesserato, pari a 2.777 migliaia di euro (2.359 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), registra un incremento netto di 418 migliaia di euro, nell'esercizio, principalmente dovuto all'incremento di retribuzioni del personale direttivo; il saldo include l'importo di 100 migliaia di euro (68 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), quale parte variabile del bonus maturato nell'esercizio dal personale direttivo (quadri e dirigenti).

Il personale in forza a fine periodo e mediamente in forza nell'esercizio, si compone di:

	30.06.10		30.06.09	
	Media Annuale	Fine Esercizio	Media annuale	Fine esercizio
Calciatori	44	39	38	37
Allenatori	20	21	10	10
Altro personale tecnico	17	19	11	11
<b>Totale Personale Tecnico</b>	<b>81</b>	<b>79</b>	<b>59</b>	<b>58</b>
Dirigenti	4	4	4	4
Impiegati	24	25	22	22
Operai	9	10	8	8
<b>Totale Dipendenti</b>	<b>37</b>	<b>39</b>	<b>34</b>	<b>34</b>

### 31. ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Pari a 16.795 migliaia di euro (16.662 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), in aumento di 133 migliaia di euro, rispetto all'esercizio precedente, risultano così composti:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.10	30.06.09
Oneri tributari indiretti	894	758
Sopravvenienze passive	220	151
Altri oneri di gestione:		
- <i>Mutualità diritti televisivi</i>	11.072	11.379
- <i>Mutualità incassi gare</i>	3.221	3.067
- <i>Contributi, ammende, spese LNP-Uefa</i>	793	636
- <i>Acquisto rivista La Roma</i>	82	205
- <i>Acquisto biglietti gare in trasferta</i>	95	297
- <i>Oneri progettazione nuovo stadio</i>	107	-
- <i>Oneri da entità correlate</i>	181	100
- <i>Altri oneri diversi</i>	130	69
<b>Totale</b>	<b>16.795</b>	<b>16.662</b>

Gli **Oneri tributari indiretti**, pari a 894 migliaia di euro (758 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), in flessione nell'esercizio, sono relativi per: 561 (693) migliaia di euro, a IVA indetraibile su acquisti e omaggi; 2 (18) migliaia di euro, a sanzioni per ritardati o omessi versamenti di imposte e ritenute fiscali; 222 migliaia di euro per imposte comunali per lo smaltimento di rifiuti; 65 (47) migliaia di euro, ad altre tasse e imposte dell'esercizio (bollo, registro, imposte comunali); 44 migliaia di euro, per contributo annuale AGCOM.

Le **Sopravvenienze passive**, pari a 220 migliaia di euro (151 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), in aumento di 69 migliaia di euro, nell'esercizio, sono relative per 151 migliaia di euro (28 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), agli esiti di transazioni e vertenze legali, e per 69 migliaia di euro (123 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), ad attività non recuperabili, o a maggiori oneri sopravvenuti nell'esercizio.



Gli **Altri oneri di gestione**, pari a complessivi 15.681 migliaia di euro (15.753 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), in flessione di 72 migliaia di euro, si compongono principalmente di:

- **mutualità diritti di trasmissione delle gare**, pari a 11.072 migliaia di euro (11.379 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), in diminuzione di 307 migliaia di euro, nell'esercizio, sono relativi alla quota parte spettante alle squadre ospitate, pari al 20% dei proventi da licenza dei diritti di trasmissione (satellitari, digitale terrestre, UMTS, Internet e altri proventi diversi) delle gare casalinghe del Campionato, riconosciuti da RTI e Sky Italia;
- **mutualità incassi gare**, pari a 3.221 migliaia di euro (3.067 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), in crescita di 154 migliaia di euro, nell'esercizio, sono relativi alla quota spettante alle squadre ospitate per le gare di Campionato e TIM Cup, rispettivamente pari al 18% ed al 50%, dei proventi da biglietteria ed abbonamenti, tenuto conto dei proventi figurativi da omaggi;
- **oneri da entità correlate**, pari a 181 migliaia di euro (100 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), in aumento di 81 migliaia di euro, rispetto all'esercizio precedente, sono costituiti da spese addebitate dalla Soccer SAS, prevalentemente per prestazioni di servizi resi che hanno costituito oggetto di successiva fatturazione a terzi da parte di AS Roma.

### 32. GESTIONE OPERATIVA PARCO CALCIATORI

La Gestione dinamica del parco calciatori ha determinato nell'esercizio un risultato netto positivo per 18.991 migliaia di euro (16.383 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), composto da proventi per 21.910 migliaia di euro (18.965 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), per plusvalenze da cessioni definitive di diritti alle prestazioni sportive, e proventi da cessioni temporanee, e da oneri per 2.919 migliaia di euro (2.582 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), per acquisizioni a titolo temporaneo di diritti e minusvalenze da cessione.

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.10	30.06.09
Ricavi da cessione temporanee	475	505
Oneri da cessione temporanee	(10)	(200)
Plusvalenze da cessioni	21.406	16.601
Minusvalenze da cessione e svincoli	(1.767)	(220)
Proventi di solidarietà	29	859
Oneri di solidarietà (FIFA)	(34)	(1.094)
Premi carriera e addestramento tecnico	(558)	(993)
Altri Proventi	-	1.000
Altri oneri	(550)	(75)
<b>Totale</b>	<b>18.991</b>	<b>16.383</b>

Le **plusvalenze** da cessione di diritti pluriennali alle prestazioni sportive di calciatori, pari a 21.406 migliaia di euro (16.601 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), in crescita di 4.805 migliaia di euro nell'esercizio, sono così determinate:

Cessioni (valori in /000)	Società cessionaria	Valore di Cessione	Valore netto contabile	Plusvalenza realizzata	Rettifiche IAS-Ifrs	Plusvalenza Netta
Aquilani	Liverpool F.C.	20.000	-	20.000	-	20.000
Alvarez	Bari	600	500	100	-	100
Brosco	Triestina	200	-	200	(100)	100
Rosi	Siena	2.400	-	2.400	(1.200)	1.200
Settore giovanile	Varie	6	-	6	-	6
		<b>23.206</b>	<b>500</b>	<b>22.706</b>	<b>(1.300)</b>	<b>21.406</b>

Le plusvalenze, sopra riportate, vengono espresse al netto dell'adeguamento di 1.300 migliaia di euro, previsto dai principi contabili vigenti (IAS – Ifrs), rispetto alle NOIF di riferimento, in caso di cessione definitiva con accordo di partecipazione. Tale residuo



provento, attualmente sospeso, verrà definitivamente conseguito solo a seguito della risoluzione del sottostante diritto di partecipazione.

Le informazioni supplementari richieste dalla Covisoc-FIGC a commento di tale voce di bilancio, con indicazione delle singole transazioni intervenute nell'esercizio (valori in €/000), vengono riportate sinteticamente in apposita tabella, allegata alle presenti Note esplicative.

Nell'esercizio, inoltre, sono stati conseguiti proventi da cessioni temporanee di diritti, per 475 migliaia di euro (505 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), proventi di solidarietà, per 29 migliaia di euro (859 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), in base alla normativa FIFA vigente in materia di trasferimenti internazionali. Nell'esercizio non si registrano proventi accessori alla campagna trasferimenti, pari a 1.000 migliaia di euro al 30 giugno 2009.

Le **minusvalenze**, pari a 1.767 migliaia di euro (220 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), sono integralmente riferibili alla cessione definitiva del diritto alle prestazioni sportive del calciatore Marco Motta all'Udinese; il valore della cessione è stato determinato in 2.900 migliaia di euro, a fronte di un valore netto contabile residuo di 4.667 migliaia di euro.

Nell'esercizio, inoltre, sono stati sostenuti: oneri da acquisizioni temporanee di diritti, per 10 migliaia di euro (200 migliaia di euro, al 30 giugno 2009); oneri per solidarietà, per 34 migliaia di euro (1.094 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), dovuti ai club formatori, in base al Regolamento FIFA vigente in materia di trasferimenti internazionali, premi alla carriera e per addestramento tecnico, per 558 migliaia di euro (993 migliaia di euro, a 30 giugno 2009), ed oneri accessori alla campagna trasferimenti, per 550 migliaia di euro (75 migliaia di euro, al 30 giugno 2009).

### 33. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

Pari a complessivi 23.996 migliaia di euro (24.714 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), in diminuzione di 718 migliaia di euro, rispetto all'esercizio precedente, risultano così composti:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.10	30.06.09
Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	23.887	24.506
Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	93	72
Svalutazione dei crediti correnti	16	136
<b>Totale</b>	<b>23.996</b>	<b>24.714</b>

Gli ammortamenti delle **Immobilizzazioni Immateriali**, pari a 23.887 migliaia di euro (24.506 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), sono composti, per 23.514 migliaia di euro (24.165 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), da ammortamenti per diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori, in diminuzione 651 migliaia di euro nell'esercizio, conseguenti alla dinamica registrata nei diritti ed, in particolare, per:

- gli accordi raggiunti nel giugno 2009, con i calciatori Juan e Vucinic, e nell'ottobre 2009, con i calciatori Pizarro e Perrotta, per il prolungamento dei rispettivi contratti economici per le prestazioni sportive, che hanno comportato la rideterminazione dell'ammontare dei relativi ammortamenti di competenza dell'esercizio, per la distribuzione degli stessi su un numero maggiore di anni, in funzione della residua vita utile;
- l'accordo raggiunto nel giugno 2009, con il calciatore Montella, per la risoluzione consensuale anticipata del relativo contratto economico per le prestazioni sportive, la cui naturale scadenza era prevista al 30 giugno 2010, che ha comportato la contabilizzazione anticipata nello stesso mese, della quota di ammortamento residua prevista per l'esercizio 2009/2010, per il venir meno della vita utile dei relativi diritti;



- gli investimenti effettuati nell'Area Tecnica nella stagione sportiva appena conclusa.

L'ammortamento delle altre immobilizzazioni immateriali, per 373 migliaia di euro (341 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), in aumento di 68 migliaia di euro, rispetto all'esercizio precedente.

Gli ammortamenti delle **Immobilizzazioni Materiali**, pari a 93 (72) migliaia di euro, registrano un incremento di 21 migliaia di euro, per effetto degli investimenti effettuati nell'esercizio. Per i relativi dettagli si rimanda ai commenti delle corrispondenti voci di Stato Patrimoniale.

Nell'esercizio si è, infine, provveduto ad adeguare i crediti commerciali correnti al loro presunto valore di realizzo, mediante svalutazioni per 16 migliaia di euro (136 migliaia di euro, al 30 giugno 2009).

### 34. ACCANTONAMENTI PER RISCHI

Nel corso dell'esercizio, sono stati effettuati a titolo prudenziale Accantonamenti per 235 migliaia di euro (2.661 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), sostanzialmente relativi all'adeguamento dei Fondi rischi per vertenze legali, contenziosi e passività potenziali.

### 35. PROVENTI E ONERI FINANZIARI

La Gestione finanziaria, positiva per 8.129 migliaia di euro (8.070 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), registra un incremento di 59 migliaia di euro, rispetto all'esercizio precedente e risulta così composta:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.10	30.06.09
Proventi dalla partecipata Soccer Sas	9.197	9.830
Interessi attivi su c/c bancari	16	403
Interessi attivi da investimenti di liquidità	75	74
Interessi attivi da attualizzazioni IAS/IFRS	129	1.047
Altri proventi finanziari	4	196
<b>Proventi finanziari</b>	<b>9.421</b>	<b>11.550</b>
Interessi passivi su c/c bancari e finanziamenti	(12)	(48)
Interessi passivi su debiti verso altri finanziatori (factor)	(6)	-
Interessi passivi verso altri (erario, Ist.Prev.li, fornitori)	(373)	(719)
Interessi passivi da attualizzazioni IAS/IFRS	-	(2.514)
Commissioni bancarie ed altri oneri	(901)	(202)
<b>Oneri finanziari</b>	<b>(1.292)</b>	<b>(3.483)</b>
Utili (perdite su cambi)	-	3
<b>Totale Proventi (Oneri) netti</b>	<b>8.129</b>	<b>8.070</b>

I Proventi finanziari dell'esercizio, pari a 9.421 migliaia di euro (11.550 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), in flessione si compongono di:

- Proventi da partecipazione in Soccer SAS, pari a 9.197 migliaia di euro (9.830 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), relativi per 9.174 migliaia di euro, alla quota parte di utili di competenza di A.S. Roma erogato dalla partecipata, a seguito dell'approvazione del proprio bilancio d'esercizio, chiuso al 31 dicembre 2009 e, per 23 migliaia di euro (54 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), a ritenute d'acconto attribuite per trasparenza ad A.S. Roma;
- interessi attivi su c/c bancari, per 16 migliaia di euro (403 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), in significativa diminuzione nell'esercizio, per la riduzione dei tassi di remunerazione e delle giacenze medie in deposito su c/c bancari;



- interessi attivi da investimenti di liquidità, pari a 75 migliaia di euro (74 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), relativi ai proventi conseguiti su polizze assicurative con remunerazione a capitalizzazione semplice;
- interessi attivi da attualizzazioni IAS/IFRS, per 129 migliaia di euro (1.047 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), in diminuzione di 918 migliaia di euro rispetto all'esercizio precedente per effetto della riduzione dei tassi di interesse di riferimento e per il completamento dei relativi periodi di ammortamento;
- altri proventi finanziari, per 4 migliaia di euro (196 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), in significativa riduzione, rispetto all'esercizio precedente, che includeva gli interessi maturati su crediti fiscali chiesti a rimborso in esercizi precedenti e liquidati dall'Amministrazione finanziaria nel medesimo esercizio.

Gli Oneri finanziari, pari a 1.292 migliaia di euro (3.483 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), in diminuzione di 2.191 migliaia di euro nell'esercizio, risultano composti da:

- interessi passivi su c/c e finanziamenti, per 12 migliaia di euro (48 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), in flessione di 36 migliaia di euro nell'esercizio, per la riduzione dei tassi di interesse passivi, registrata nell'esercizio, e per il completo rimborso del finanziamento in essere con Banca Montepaschi Siena;
- interessi passivi su debiti verso altri finanziatori, per 6 migliaia di euro, al 30 giugno 2010, sono relativi anticipazioni ricevute da società di *factoring* nell'esercizio;
- interessi passivi verso altri, per 373 migliaia di euro (719 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), in diminuzione di 346 migliaia di euro nell'esercizio e relativi, per 354 migliaia di euro (535 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), a debiti tributari rateizzati; per 16 migliaia di euro, ad interessi su rateizzazioni accordate da Enti Previdenziali e 3 migliaia di euro per altri oneri finanziari. Si ricorda che nell'esercizio precedente era compreso nella voce l'importo di 184 migliaia di euro, per interessi riconosciuti ad una squadra di calcio estera, in virtù del pagamento dilazionato relativo all'acquisizione del diritto alle prestazioni sportive di un calciatore;
- interessi passivi per attualizzazioni IAS/IFRS, per 2.514 migliaia di euro, al 30 giugno 2009, erano maturati su debiti verso società di calcio con pagamento pluriennale, per l'acquisizione dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive di calciatori, venuti meno nell'esercizio per effetto dell'adeguamento delle dinamiche registrate nei tassi di riferimento sopra descritte;
- oneri e commissioni bancarie, per 901 migliaia di euro (202 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), in aumento di 699 migliaia di euro nell'esercizio per effetto di commissioni riconosciute prevalentemente a società di *factoring* in relazione ad operazioni finanziarie effettuate.

#### **COMPONENTI FINANZIARI NETTI DA GESTIONE CALCIATORI**

La Gestione finanziaria netta derivante dal parco calciatori, positiva per 3.068 migliaia di euro (2.820 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), è determinata dalla definizione e/o risoluzione, a fine esercizio, dei diritti di partecipazione ex art.102-bis NOIF, che hanno comportato nell'esercizio, il conseguimento di proventi per 3.070 migliaia di euro (3.001 migliaia di euro, al 30 giugno 2009) e corrispondenti oneri per 2 migliaia di euro (181 migliaia di euro, al 30 giugno 2009).

I proventi da compartecipazioni ex art. 102-bis NOIF, sono relativi, per 2.050 migliaia di euro, dalla definizione in favore dell'Udinese Calcio dei diritti di partecipazione relativi ai



diritti alle prestazioni sportive del calciatore Motta e, per 1.020 migliaia di euro, tenuto conto dell'adeguamento, pari a 580 migliaia di euro, derivante dalla valutazione di tale provento in base ai principi contabili internazionali di riferimento, alla definizione in favore di A.S. Roma del diritto di partecipazione dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore Barusso, in essere con il Rimini Calcio.

### **36.IMPOSTE DELL'ESERCIZIO**

Nell'esercizio sono state accertate imposte sul reddito per IRAP, pari a 3.150 migliaia di euro (4.200 migliaia di euro, al 30 giugno 2009); è stato effettuato inoltre l'accantonamento per imposte differite attive, per 13 migliaia di euro. Pertanto, l'effetto netto che ne deriva sul Conto economico per imposte correnti e differite risulta negativo per 3.137 migliaia di euro (4.004 migliaia di euro, al 30 giugno 2009). La movimentazione delle imposte differite attive e passive viene riepilogata nella tabella allegata nei Prospetti supplementari.

Si ricorda che nell'esercizio precedente era stato inoltre rilevato l'utilizzo, per 53 migliaia di euro, di crediti per imposte differite attive, determinatesi in applicazione dei Principi IAS/IFRS, nonché l'utilizzo di fondi per imposte differite, per 209 migliaia di euro, per effetto di differenze temporanee assorbite nell'esercizio.

Con riferimento all'IRES, si evidenzia che l'aliquota effettiva è pari a zero, tenuto conto che non è stato conseguito un imponibile fiscale al 30 giugno 2010 in conseguenza del negativo risultato di esercizio che determinerà l'insorgenza di perdite fiscali, da utilizzare nei prossimi cinque esercizi. Su tali perdite fiscali, e sulle altre differenze temporanee deducibili (fondi rischi e fondo svalutazione crediti), la Società avrebbe potuto calcolare imposte differite attive; prudenzialmente, tali imposte non sono state rilevate in ragione della non prevedibilità, al momento, di alcuni elementi in specie relativi alla gestione operativa del parco calciatori, che potrebbero influenzare il risultato economico dei prossimi esercizi. Per il relativo dettaglio si rinvia alla tabella allegata alle presenti Note esplicative.

Si specifica che non viene riportata la riconciliazione tra l'onere fiscale di bilancio e l'onere fiscale teorico, in quanto la società ha riportato una perdita fiscale ai fini IRES. Tale riconciliazione non viene fornita ai fini IRAP, in quanto, essendo questa un'imposta con una base imponibile diversa dal risultato ante imposte, genererebbe degli effetti distortivi tra un esercizio ed un altro.

### **37.UTILE NETTO (PERDITA) PER AZIONE**

La perdita per azione (base) è pari a 0,1654 euro, a fronte di 0,0143 euro, al 30 giugno 2009. Tale valore è determinato dividendo il risultato dell'esercizio, per il numero medio ponderato delle azioni ordinarie A.S. Roma in circolazione nel medesimo periodo, pari a 132.523.296, al 30 giugno 2010 e 2009.

Si fa presente che nei periodi in esame non esistono piani di *stock option* e di *stock grant*.

\* \* \*



## INFORMATIVA RELATIVA AI SOGGETTI CHE ESERCITANO ATTIVITÀ DI DIREZIONE E COORDINAMENTO

Ai sensi degli art. 2497-bis e 2497-ter c.c., al fine di fornire la necessaria informativa e pubblicità, del soggetto che, direttamente o indirettamente, è in grado di esercitare l'attività di direzione e coordinamento di A.S. Roma, si riporta di seguito l'informazione sintetica, riferita al bilancio per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2009 ultimo approvato, di **Compagnia Italtipetroli S.p.A.** (dati in migliaia di euro). Per un'adeguata e completa comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria di Compagnia Italtipetroli S.p.A. al 31 dicembre 2009, nonché del risultato economico conseguito dalla società in tale esercizio, si rinvia alla lettura del bilancio che, corredato della relazione della società di revisione, è disponibile nelle forme e nei modi previsti dalla normativa vigente.

(Dati in migliaia di Euro)	31.12.09	31.12.08
<b>STATO PATRIMONIALE</b>		
<b>Attivo</b>		
A - Crediti verso soci per versamenti dovuti	-	-
B - Immobilizzazioni	138.094	131.810
C - Attivo circolante	127.982	140.266
D - Ratei e risconti	186	169
<b>Totale attivo</b>	<b>266.262</b>	<b>272.245</b>
<b>Passivo</b>		
A - Patrimonio netto:		
▪ Capitale sociale	31.674	31.674
▪ Riserve	(3.468)	(9.659)
▪ Utile (perdita) di esercizio	(14.089)	6.191
<b>Totale Patrimonio Netto</b>	<b>14.117</b>	<b>28.206</b>
B - Fondi per rischi ed oneri	14.610	15.848
C - Trattamento fine rapporto	969	929
D - Debiti	236.543	227.222
E - Ratei e risconti	23	39
<b>Totale passivo</b>	<b>266.262</b>	<b>272.244</b>
<b>Conti d'ordine</b>	<b>179.371</b>	<b>180.954</b>
<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>31.12.09</b>	<b>31.12.08</b>
A - Valore della produzione	5.833	11.900
B - Costi della produzione	(9.352)	(18.198)
C - Proventi ed oneri finanziari	(3.227)	(5.632)
D - Rettifica di valore di attività finanziarie	(9.618)	(472)
E - Proventi ed oneri straordinari	119	21.426
Imposte sul reddito e differite	2.156	(2.833)
<b>Utile (perdita) di esercizio</b>	<b>(14.089)</b>	<b>6.191</b>

\* \* \*

Il presente Bilancio rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, nonché il risultato economico dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2010 e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Si rinvia alla Relazione sulla Gestione per approfondimenti sui seguenti argomenti:

- Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio;
- Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e sottoposte al controllo di quest'ultime.

*Il Presidente del Consiglio  
di Amministrazione  
Dott.ssa Rosella Sensi*



**Attestazione del Bilancio di esercizio ai sensi dell'art. 81-ter del Regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche e integrazioni**

1. Le sottoscritte Rosella Sensi e Cristina Mazzoleni, in qualità, rispettivamente, di Presidente ed Amministratore Delegato, e di Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari dell'A.S. Roma S.p.A. attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58:
  - l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa; e
  - l'effettiva applicazione,delle procedure amministrative e contabili per la formazione del Bilancio di esercizio, nel corso dell'esercizio sociale chiuso al 30 giugno 2010.
2. Si attesta, inoltre, che il Bilancio di esercizio chiuso al 30 giugno 2010:
  - a) è redatto in conformità ai Principi Contabili Internazionali emanati dall'International Accounting Standards Board e adottati dalla Commissione Europea, secondo la procedura di cui all'art. 6 del Regolamento (CE) n.1606/2002 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 19 luglio 2002 ed ai sensi dell'art. 9 del D. Lgs. 38/2005;
  - b) è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente;
  - c) corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili.
3. Si attesta, infine, che la Relazione sulla gestione comprende un'analisi attendibile dell'andamento e del risultato della gestione, nonché della situazione dell'emittente, e dei principali rischi e incertezze cui è esposto.

Roma, 27 settembre 2010

**Il Dirigente Preposto**

*Dott.ssa Cristina Mazzoleni*

**Il Presidente**

*Dott.ssa Rosella Sensi*

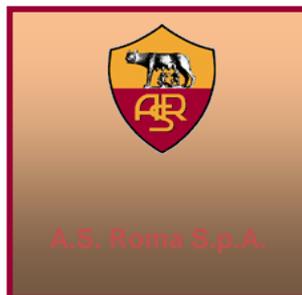


**BILANCIO D'ESERCIZIO AL  
30 GIUGNO 2010**

**PROSPETTI DI INFORMATIVA  
SUPPLEMENTARE**



**ELENCO DELLE PARTECIPAZIONI RILEVANTI AL 30 GIUGNO 2010**  
(ai sensi dell'art. 126 della delibera CONSOB 11971 del 14 maggio 99)



99,99%

Soccer S.a.s.  
di  
Brand Management Srl

37,50%

Società Diritti Sportivi  
S.r.l. in liquidazione

DENOMINAZIONE	SEDE LEGALE	CAPITALE SOCIALE	VALUTA
Soccer Sas di Brand Management Srl (1)	Roma	123.432.270	Euro
Società Diritti Sportivi S.r.l. in liquidazione	Roma	104.000	Euro

Tutte le partecipazioni sono possedute direttamente dall'A.S. Roma S.p.A.

- (1) Il capitale sociale della partecipata risultava pari ad euro 125.121.523, al 30 giugno 2007 ed al 31 dicembre 2007 (data di approvazione del bilancio della partecipata), equivalente al *fair value* del Ramo d'Azienda apportato come risultante da apposita perizia. In data 17 dicembre 2007, in base agli accordi contrattuali, è emersa una differenza di Euro 1.699.253 che nel mese di maggio 2008 ha determinato un conguaglio del conferimento del Ramo d'Azienda iniziale, determinando la corrispondente riduzione del capitale sociale della Soccer SAS e del valore della partecipazione di A.S. Roma nel suo capitale.



**PROSPETTO RIEPILOGATIVO DEI DATI ESSENZIALI DELLE IMPRESE  
CONTROLLATE, COLLEGATE ED ALTRE IMPRESE**

*(dati in migliaia di euro desunti dagli ultimi bilanci d'esercizio approvati)*

	% Quota di Partecipazione	Capitale Sociale	Patrimonio Netto	Valore della Produzione	Utile netto (Perdita)	Attività non correnti e immobilizzazioni	Totale Attività	Totale Passività
S.D.S. Società Diritti Sportivi S.r.l. in liquidazione <sup>(1)</sup>	37,50	104	(1.451)	-	(35)	-	2.416	3.867
Soccer Sas di Brand Management Srl <sup>(1)</sup>	99,99	123.432	132.852	23.080	9.419	123.392	139.567	6.715

<sup>(1)</sup> = Dati riferiti al bilancio chiuso al 31 dicembre 2009



## SOCGER S.A.S. DI BRAND MANAGEMENT S.R.L.

Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2009 - III Esercizio sociale (valori in €/000)

<b>STATO PATRIMONIALE – ATTIVO</b>	<b>31.12.2009</b>	<b>31.12.2008</b>
<b>A) ATTIVITA' NON CORRENTI</b>		
b) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili - a vita indefinita	123.107	123.107
c) Altre immobilizzazioni - a vita definita	49	71
<b>Attività immateriali</b>	<b>123.156</b>	<b>123.178</b>
a) Impianti e macchinario	12	13
b) Attrezzature industriali e commerciali	63	80
c) Altri beni	80	65
<b>Immobili, attrezzature, impianti e macchinari</b>	<b>155</b>	<b>158</b>
<b>Altre attività non correnti</b>	<b>80</b>	<b>80</b>
<b>Totale attività non correnti</b>	<b>123.391</b>	<b>123.416</b>
<b>B) ATTIVITA' CORRENTI</b>		
Rimanenze	2.302	2.351
Crediti commerciali	10.923	11.058
Crediti per imposte	348	0
Altre attività correnti	67	202
Ratei e risconti attivi	50	36
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	2.485	4.026
<b>Totale attività correnti</b>	<b>16.175</b>	<b>17.673</b>
<b>Totale attività</b>	<b>139.566</b>	<b>141.089</b>

<b>STATO PATRIMONIALE – PASSIVO</b>	<b>31.12.2009</b>	<b>31.12.2008</b>
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>		
Capitale sociale	123.432	123.432
Utile (perdita) di periodo	9.419	10.038
<b>Totale Patrimonio Netto</b>	<b>132.851</b>	<b>133.470</b>
<b>B) PASSIVITA' NON CORRENTI</b>		
Fondo TFR	237	192
<b>C) PASSIVITA' CORRENTI</b>		
Debiti commerciali	4.689	4.573
Debiti Tributarî	50	34
Debiti verso istituti previdenziali	81	52
Altre passività	404	1.306
Ratei e risconti passivi	1.254	1.462
<b>Totale Passività correnti</b>	<b>6.478</b>	<b>7.427</b>
<b>Totale passività e Patrimonio netto</b>	<b>139.566</b>	<b>141.089</b>

<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>31.12.2009</b>	<b>31.12.2008</b>
a) Altri proventi delle vendite	7.125	7.585
b) Sponsorizzazioni	5.094	4.738
c) Pubblicità	10.064	11.366
d) Altri proventi diversi	797	782
<b>Totale Ricavi di esercizio</b>	<b>23.080</b>	<b>24.471</b>
Acquisti materie di consumo	(3.780)	(3.745)
Variatione delle rimanenze	(39)	289
Spese per Servizi	(5.491)	(6.643)
Spese per godimento beni di terzi	(1.667)	(1.639)
Spese per il personale	(1.242)	(1.053)
Oneri diversi di gestione	(863)	(1.139)
<b>Totale Costi di esercizio</b>	<b>(13.082)</b>	<b>(13.930)</b>
<b>Margine Operativo Lordo (EBITDA)</b>	<b>9.998</b>	<b>10.541</b>
Ammortamenti e svalutazioni	(383)	(72)
<b>Risultato Operativo (EBIT)</b>	<b>9.615</b>	<b>10.469</b>
Oneri/Proventi finanziari netti	8	125
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>9.623</b>	<b>10.594</b>
Imposte sul reddito	(204)	(556)
<b>Utile (perdita) di periodo</b>	<b>9.419</b>	<b>10.038</b>



## PARTECIPAZIONI DEGLI AMMINISTRATORI, SINDACI E DIRETTORI GENERALI

Ai sensi dell'art. 79 del Regolamento Co.N.So.B. (Deliberazione n. 11971 del 14 maggio 1999)

Cognome e nome	Società partecipata	Titolo	Tipo possesso	Numero azioni possedute al 30.06.09	Incrementi	Decrementi	Numero azioni possedute al 30.06.10
<b>Rosella Sensi</b> <i>Presidente e Amministratore Delegato</i>	A.S. Roma S.p.A.	Azioni Ordinarie	Possesso indiretto di piena proprietà per il tramite di società controllate	<b>15.102.463</b>	-	-	<b>15.102.463</b>
<b>Maria Nanni Sensi</b> <i>Consigliere</i>	A.S. Roma S.p.A.	Azioni Ordinarie	Possesso indiretto di piena proprietà per il tramite di società controllate	<b>36.731</b>	-	-	<b>36.731</b>
<b>Silvia Sensi</b> <i>Consigliere</i>	A.S. Roma S.p.A.	Azioni Ordinarie	Possesso indiretto di piena proprietà per il tramite di società controllate	<b>15.101.713</b>	-	-	<b>15.101.713</b>
<b>Renato Bernardini</b> <i>Consigliere</i>	A.S. Roma S.p.A.	Azioni Ordinarie	Possesso indiretto di piena proprietà per il tramite di società controllate	<b>2.320</b>	-	-	<b>2.320</b>

## PROSPETTO DEI CORRISPETTIVI DI REVISIONE CONTABILE E DEI SERVIZI DIVERSI DALLA REVISIONE

Importi in € migliaia

Tipologia incarico	Società di revisione incaricata	Destinatario	Corrispettivi di competenza dell'esercizio per lo svolgimento dell'incarico
Servizi di revisione	<i>BDO SpA</i>	Società Capogruppo	128
Servizi di revisione	<i>BDO SpA</i>	Società Partecipate	14



**COMPENSI CORRISPOSTI AGLI AMMINISTRATORI, AI SINDACI E AI DIRETTORE GENERALI**

*Ai sensi dell'art. 78 del Regolamento Con.N.So.B*



DESCRIZIONE CARICA			COMPENSI (valori in migliaia di euro)			
Nominativo	Carica ricoperta	Durata carica	Emolumenti per la carica	Benefici non monetari	Bonus e altri incentivi	Altri compensi
<b>Consiglio di Amministrazione:</b>						
Rosella Sensi	Presidente - AD	30 giugno 2011	1.100	-	-	-
Ciro Di Martino	Vice Presidente	30 giugno 2011	-	-	-	4
Giovanni Ferreri	Vice Presidente	30 giugno 2011	-	-	-	-
Silvia Sensi	Consigliere Delegato	30 giugno 2011	250	-	-	-
Maria Nanni Sensi	Consigliere	30 giugno 2011	-	-	-	-
Angela Nanni Fioravanti	Consigliere	30 giugno 2011	-	-	-	-
Giuseppe Pasquale Marra	Consigliere	30 giugno 2011	-	-	-	-
Renato Bernardini	Consigliere	30 giugno 2011	-	-	-	-
Silvio Rotunno	Consigliere	30 giugno 2011	-	-	-	25
Michele Baldi	Consigliere	30 giugno 2011	-	-	-	-
Roberto Cappelli	Consigliere	30 giugno 2011	-	-	-	-
<b>Collegio Sindacale:</b>						
Marco Lacchini	Presidente	30 giugno 2011	42	-	-	-
Alberto Dello Strologo	Sindaco effettivo	30 giugno 2011	26	-	-	-
Lamberto Sanvitale	Sindaco effettivo	30 giugno 2011	26	-	-	-
<b>Direttore Generale:</b>						
	-	-	-	-	-	-
<b>Compensi a Dirigenti con responsabilità strategiche:</b>						
Cristina Mazzoleni	Direttore Pianificazione e Controllo; Dirigente preposto	tempo indeterminato	397	-	-	30

#### PROSPETTI RELATIVI ALLA FISCALITÀ DIFFERITA

Imposte differite attive non contabilizzate			
Tipologia delle differenze temporanee	Imponibili	%	Imposte
- Perdite fiscali esercizi precedenti	-	27,5	-
- Fondi rischi ed oneri	11.980	31,4	3.762
- Fondi svalutazione crediti	5.443	27,5	1.497
<b>Totali</b>	<b>17.423</b>		<b>5.259</b>



Crediti per Imposte Anticipate	SALDO INIZIALE		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO				SALDO FINALE	
Tipologia delle differenze temporanee	Differenze temporanee	Imposte	Differenze temporanee	Utilizzo	Accan.to	Riclassi fiche	Differenze temporanee	Imposte
<b>1 Differenze che originano attività per imposte anticipate con imputazione a Conto Economico:</b>								
Spese rappresentanza es. precedenti	381	17	(182)	(8)	-	-	199	9
Svalutazione diritti pluriennali calciatori a deducibilità differita	-	-	481		21	-	481	21
<b>Totale</b>	<b>381</b>	<b>17</b>	<b>299</b>	<b>(8)</b>	<b>21</b>	<b>-</b>	<b>680</b>	<b>30</b>
<b>Crediti per Imposte Differite</b>		<b>17</b>		<b>(8)</b>	<b>21</b>	<b>-</b>		<b>30</b>



Tabella di movimentazione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori al 30 giugno 2010

Calciatori	Provenienza		Valori inizio periodo 01.07.2009			Variazione valori di periodo		Effetti economici di periodo					Valori di fine periodo 30.06.2010			Varie		
	Data acquisto	Società	Costo storico <sup>1</sup>	Fondo ammort.	Netto	Acquisti <sup>1</sup>	Cessioni	Amm.ti	Svalut.	Minusv.	Utilizzi	Plusv.	Costo Storico	F.do amm.to	Netto	Età	Anni contr. residui	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13 (3+6)	14 (4+8)	15 (13-14-9)			
ALVAREZ	28/04/2006	PENAROL	1.250	750	500		600				750	100						
AQUILANI	25/06/2004	SPES MONTESACRO	4	4	0		20.000				4	20.000						
ANDREOLLI	27/07/2007	F.C.INTERNAZIONALE	5.674	2.837	2.837			1.419					5.674	4.256	1.418	24	1	
ANTUNES	01/07/2008	F.C. DE PACOS DE FERREIRA	1.200	240	960			240					1.200	480	720	23	3	
ARTUR GUSMAO	01/07/2008	SIENA	700	350	350			350			700							
BAPTISTA	14/08/2008	REAL MADRID	10.659	2.336	8.323	1.277		3.200					11.936	5.536	6.400	28	2	
BARUSSO	09/07/2007	RIMINI CALCIO	3.221	1.288	1.933			644					3.221	1.932	1.289	25	2	
BRIGHI	01/07/2004	JUVENTUS	12.156	10.477	1.679			560					12.156	11.037	1.119	29	3	
CASSETTI	05/07/2006	LECCE	2.351	1.764	587			294					2.351	2.058	294	33	1	
CERCI	03/05/2002	VALMONTONE	107	63	44			22					107	85	22	22	1	
CICINHO	22/08/2007	REAL MADRID	9.643	3.857	5.786	1.000		2.262					10.643	6.119	4.524	30	2	
D'ALESSANDRO						350							350		350	19	3	
GRECO	25/06/2008	HELLAS VERONA	450	225	225			113					450	338	112	23	1	
GUBERTI						650		163					650	163	487	25	3	
ESPOSITO	25/06/2008	CAGLIARI	2.267	1.512	755			755			2.267							
ERBA						1							1		1	21	1	
FATY	01/07/2006	STRASBURGO	360	216	144			72					360	288	72	23	1	
JUAN	21/06/2007	BAYER LEVERKUSEN	7.450	2.980	4.470			1.117					7.450	4.097	3.353	31	3	
LORIA	01/07/2008	SIENA	2.800	933	1.867			933					2.800	1.866	934	33	1	
MEXES	01/07/2004	AUXERRE	7.000	5.667	1.333			667					7.000	6.334	666	28	1	
MENEZ	28/08/2008	MONACO	11.024	2.288	8.736	1.873		3.536					12.897	5.824	7.073	23	2	
MOTTA	24/06/2009	UDINESE	6.859		6.859	141	2.900	2.333		1.767	2.333							
OKAKA CHUKA		-	350	234	116			39					350	273	77	20	2	
PERROTTA	03/08/2004	CHIEVO VERONA	7.050	6.168	882			441					7.050	6.609	441	32	1	
PIZARRO	19/08/2006	F.C.INTERNAZIONALE	11.766	8.840	2.926			731					11.766	9.571	2.195	30	3	
RIISE	01/07/2008	LIVERPOOL	4.775	1.194	3.581	215		1.265					4.990	2.459	2.531	29	2	
ROSI			0	0	0		2.400	0				2.400						
VIRGA	04/10/2001	MONTEROTONDO	53	29	24	60		28					113	57	56	24	2	
VUCINIC	18/06/2007	LECCE	14.943	5.977	8.966	333		2.325					15.276	8.302	6.974	26	3	
<b>TOTALI</b>			<b>124.112</b>	<b>60.228</b>	<b>63.884</b>	<b>5.900</b>	<b>25.900</b>	<b>23.509</b>	<b>0</b>	<b>1.767</b>	<b>6.054</b>	<b>22.500</b>	<b>118.791</b>	<b>77.683</b>	<b>41.108</b>			
<b>SETTORE GIOVANILE</b>			<b>46</b>	<b>28</b>	<b>18</b>	<b>0</b>	<b>206</b>	<b>4</b>			<b>10</b>	<b>206</b>	<b>36</b>	<b>23</b>	<b>13</b>			
<b>TOTALI</b>			<b>124.158</b>	<b>60.256</b>	<b>63.902</b>	<b>5.900</b>	<b>26.106</b>	<b>23.513</b>	<b>0</b>	<b>1.767</b>	<b>6.064</b>	<b>22.706</b>	<b>118.827</b>	<b>77.706</b>	<b>41.121</b>			
												<b>Adeguamento IAS-IFRS</b>		<b>(1.300)</b>				
												<b>Plusvalenze nette</b>		<b>21.406</b>				

<sup>1</sup> valori espressi al netto delle attualizzazioni IAS.



**RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE  
AL BILANCIO D'ESERCIZIO AL 30 GIUGNO 2010**

**Relazione della società di revisione sul bilancio d'esercizio  
ai sensi degli artt. 14 e 16 del D. Lgs. 27.1.2010, n. 39**

Agli Azionisti della  
società A.S. Roma S.p.A.

1. Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio, costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico complessivo, dal prospetto delle variazioni nelle voci di patrimonio netto, dal rendiconto finanziario e dalle relative note esplicative, della società A.S. Roma S.p.A. chiuso al 30 giugno 2010. La responsabilità della redazione del bilancio in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D. Lgs. n. 38/2005, compete agli amministratori della società A.S. Roma S.p.A.. È nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile.
2. Il nostro esame è stato condotto secondo i principi e i criteri per la revisione contabile raccomandati dalla CONSOB. In conformità ai predetti principi e criteri, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se i risultati, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

Per il giudizio relativo al bilancio dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi, si fa riferimento alla relazione emessa da altro revisore in data 14 ottobre 2009.

3. A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio della società A.S. Roma S.p.A. al 30 giugno 2010 è conforme agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D. Lgs. n. 38/2005; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, il risultato economico ed i flussi di cassa della società A.S. Roma S.p.A. per l'esercizio chiuso a tale data.
4. La responsabilità della redazione della relazione sulla gestione, in conformità a quanto previsto dalle norme di legge e dai regolamenti, compete agli amministratori della società A.S. Roma S.p.A.. E' di nostra competenza l'espressione del giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione e della specifica sezione sul governo societario e gli assetti proprietari, limitatamente alle informazioni di cui al comma 1 lettere c), d), f), l), m) e al comma 2, lettera b) dell'art.123-bis del D. Lgs. 58/98, con il bilancio, come richiesto dalla legge.

A tal fine, abbiamo svolto le procedure indicate dal principio di revisione n° P.R. 001 emanato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandato dalla CONSOB. A nostro giudizio, la relazione sulla gestione e le informazioni di cui al comma 1, lettere c), d), f), l), m) e al comma 2, lettera b) dell'art.123-bis del D. Lgs. 58/98 presentate nella specifica sezione della relazione sulla gestione sono coerenti con il bilancio d'esercizio della società A.S. Roma S.p.A. al 30 giugno 2010.

5. Segnaliamo quanto segue:

- a) gli amministratori della società A.S. Roma S.p.A. hanno redatto il bilancio consolidato di Gruppo. Tale bilancio, che evidenzia un patrimonio netto consolidato negativo per circa Euro 13,2 milioni, rappresenta un'integrazione del bilancio separato ai fini di un'adeguata informativa sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica della società e del Gruppo. In particolare, il bilancio consolidato recepisce gli effetti derivanti dall'elisione dell'operazione infragruppo di conferimento del marchio effettuata, in precedenti esercizi, dalla Capogruppo con la propria partecipata;
- b) come indicato nella relazione sulla gestione, gli amministratori prevedono che la Società chiuderà il prossimo esercizio con una significativa perdita, rendendo necessarie eventuali operazioni di finanziamento in assenza di eventi di carattere straordinario ovvero di operazioni di trading dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori.

Roma, 13 ottobre 2010

BDO S.p.A.  
  
Felice Duca  
(Socio)



**A.S. ROMA S.P.A.**

**BILANCIO CONSOLIDATO  
AL 30 GIUGNO 2010**



**BILANCIO CONSOLIDATO  
AL 30 GIUGNO 2010**

**RELAZIONE SULLA GESTIONE**



Signori Azionisti,

nell'esercizio sociale appena concluso, le attività e le azioni della Società sono proseguite al fine di consolidare il progetto di valorizzazione e di crescita tecnico-sportiva, nel rispetto delle previsioni del Piano Industriale; i positivi risultati economici e sportivi conseguiti, unitamente alla gestione operativa del parco calciatori, hanno permesso il mantenimento di un elevato livello tecnico e quantitativo della Prima Squadra, che ha lottato fino all'ultima giornata per la conquista dello scudetto e della TIM Cup, nonostante la mancata partecipazione all'Uefa Champions League, che ha significativamente inciso sugli indicatori di redditività dell'esercizio per il venir meno dei relativi ricavi e proventi.

Dal punto di vista tecnico sportivo, l'esercizio sociale appena concluso si è infatti caratterizzato per gli importanti e positivi risultati sportivi ottenuti, con la prima squadra protagonista nelle competizioni nazionali, che l'hanno portata a conquistare il secondo posto nel Campionato di Serie A e, conseguentemente, il diritto di partecipazione alla Uefa Champions League, e a disputare la finale di TIM Cup con la squadra vincitrice del Campionato, e conseguentemente la Supercoppa LNP, primo evento sportivo della stagione sportiva 2010-2011. In ambito europeo la squadra ha partecipato all'Uefa Europa League con prestazioni alterne, disputando positivamente i turni preliminari e la fase a gironi, terminando il torneo ai sedicesimi di finale, con il Panathinaikos.

Di rilievo anche i risultati sportivi ottenuti dalle squadre giovanili, con gli Allievi Nazionali che hanno conquistato il titolo di Campioni d'Italia e la vittoria del prestigioso Torneo di Arco di Trento e i Giovanissimi Nazionali, vice campioni d'Italia.

Positiva la gestione del parco calciatori, che ha generato proventi netti per 19,0 milioni di euro (16,4 milioni di euro, a fronte di investimenti in diritti per 4,7 milioni di euro (38,0 milioni di euro, al 30 giugno 2009), dismissioni nette, per 5,2 milioni di euro (2,6 milioni di euro, al 30 giugno 2009) e ammortamenti, per 23,4 milioni di euro (24,2 milioni di euro, al 30 giugno 2009).

I risultati sportivi conseguiti nell'esercizio precedente, non hanno consentito la partecipazione alla massima competizione europea nella stagione sportiva 2009-2010, con la conseguente modifica della strategia degli investimenti nell'area tecnica, rispetto alle ultime stagioni sportive, affrontate in un ciclo di conservazione dei talenti prodotti e di inserimenti di importanti calciatori di esperienza internazionale; pertanto, le linee operative dell'area tecnica poste in essere nella stagione sportiva 2009-2010 pur basandosi sul mantenimento di un elevato livello tecnico della rosa della Prima Squadra, hanno previsto investimenti limitati, date le minori risorse derivanti dalla gestione corrente.

Nella sessione estiva della campagna trasferimenti 2010/2011, sono state poste in essere alcune operazioni finalizzate al rafforzamento della rosa, anche cogliendo alcune opportunità, pur in presenza di un mercato dei diritti particolarmente illiquido che, di fatto, ha determinato unitamente alla rigidità dei regolamenti federali vigenti in materia, l'impossibilità di realizzare alcune operazioni di dismissione, che avrebbero permesso, da un lato la razionalizzazione della rosa e, dall'altro una riduzione dei costi operativi, tra le più significative operazioni di mercato effettuate, si segnala:

- l'acquisizione a titolo definitivo dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori Adriano Leite Ribeiro, e Simplicio Fabio Henrique, in regime di svincolo, Burdisso Nicolas Lobont Bogdan e Borriello Marco (con la formula del prestito con obbligo di riscatto);
- la definizione, in favore di A.S. Roma, dei rapporti di partecipazione relativi ai diritti alle prestazioni sportive dei calciatori Barusso ed Erba e quella in favore dell'Udinese Calcio del rapporto di partecipazione relativo ai diritti alle prestazioni sportive del calciatore Motta Marco;



- il rinnovo degli accordi di partecipazione relativi ai diritti alle prestazioni sportive dei calciatori Rosi Aleandro e Curci Gianluca;
- la cessione a titolo definitivo con accordo di partecipazione dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore Guberti Stefano, alla U.C. Sampdoria e quelle a titolo definitivo dei calciatori Andreolli Marco, all'AC Chievo e Cerci Alessio, all'ACF Fiorentina;
- l'acquisizione a titolo temporaneo dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori Burdisso Guillermo Enio e Castellini Paolo.

In tale ambito si è provveduto altresì al prolungamento dei contratti economici per le prestazioni sportive dei calciatori Bertagnoli Julio Sergio, Taddei Rodrigo, Cassetti Marco e Brighi Matteo.

L'esercizio sociale deve essere analizzato tenuto conto dello scenario competitivo di riferimento, caratterizzato dalla grave crisi che ha colpito a livello mondiale i principali mercati, i cui effetti hanno prodotto ulteriori ripercussioni negative sull'industria calcistica italiana e sui principali mercati in cui è presente la Società.

Nell'esercizio si è ulteriormente consolidato, il rapporto di partnership in essere con **Wind Telecomunicazioni S.p.A.** che, nell'ottobre 2008, aveva già esercitato il diritto di opzione concesso nell'ambito degli accordi raggiunti il 1° agosto 2007, in base ai quali Wind ha assunto la qualifica di Main Sponsor della A.S. Roma per tutte le competizioni. A seguito dell'avvenuto esercizio di tale diritto, l'efficacia del contratto di sponsorizzazione si è estesa alla stagione sportiva 2009/2010, a fronte di un corrispettivo fisso di 7 milioni di euro, oltre IVA, e di un corrispettivo variabile, determinato in funzione del raggiungimento di predeterminati risultati sportivi nelle competizioni nazionali e internazionali. Inoltre, lo scorso 8 giugno 2010, è stato infatti raggiunto l'accordo per prolungare il rapporto di sponsorizzazione ufficiale fino al 30 giugno 2013, in base al quale è previsto il riconoscimento in favore di A.S. Roma di un corrispettivo fisso di 5 milioni di euro, oltre IVA, per la stagione sportiva 2010/2011, di 5,5 milioni di euro, oltre IVA, per la stagione sportiva 2011/2012, e di 6 milioni di euro, per la stagione sportiva 2012/2013, incrementabili di 1 milione di euro, oltre IVA, per ciascuna stagione sportiva in cui la squadra partecipi all'Uefa Champions League, nonché di un corrispettivo variabile, determinato in funzione del raggiungimento di predeterminati risultati sportivi nelle competizioni nazionali e internazionali. In virtù di tale accordo, nella stagione sportiva 2010/2011 sulle maglie da gioco del Campionato e dell'Uefa Champions League sarà apposto il Marchio *Wind*, mentre in Coppa Italia sarà apposto il Marchio *Infostrada*.

E' proseguito positivamente anche l'accordo triennale in essere con **Basic Italia S.p.A.** (Marchio Kappa), per la **sponsorizzazione Tecnica** dell'A.S. Roma e la licenza per la produzione e commercializzazione di alcuni prodotti di merchandising a marchio A.S. Roma, che prevede per la stagione 2009-2010, il riconoscimento di un corrispettivo complessivo di 5,2 milioni di euro, a fronte dei diritti concessi delle oltre a royalties sul fatturato realizzato con prodotti a marchio A.S. Roma. Inoltre, lo scorso 11 giugno 2010, è stato prolungato il rapporto di partnership, relativo alla sponsorizzazione tecnica delle squadre dell'A.S. Roma, con effetti fino al 30 giugno 2017. Il contratto, prevede, a fronte dei diritti concessi, il riconoscimento da parte di Basic Italia di un corrispettivo, comprensivo delle forniture tecniche, di 5,1 milioni di euro, oltre IVA, per la stagione sportiva 2010/2011, di 6,1 milioni di euro, oltre IVA, per la stagione sportiva 2011/2012, di 6,6 milioni di euro, oltre IVA, per la stagione sportiva 2012/2013, di 7,1 milioni di euro, oltre IVA, per le stagioni sportive 2013/2014 e 2014/2015, di 7,6 milioni di euro, oltre IVA, per la stagione sportiva 2015/2016, e di 8,1 milioni di euro, oltre IVA, per la stagione sportiva 2016/2017, garantiti da apposita fideiussione bancaria a prima richiesta da rilasciarsi a favore di A.S. Roma, oltre a royalties sul fatturato realizzato con prodotti a marchio A.S. Roma da BasicItalia.

La campagna abbonamenti della stagione sportiva 2009-2010, ha registrato n. 24.861 sottoscrittori (n. 29.486 abbonamenti, nella precedente), che hanno generato incassi per 8,7



milioni di euro (10,9 milioni di euro, nella precedente), e ricavi per 7,5 milioni di euro (9,4 milioni di euro, nella precedente).

I principali indicatori economici e finanziari registrano una flessione, rispetto all'esercizio precedente, sostanzialmente dovuta alla mancata partecipazione all'Uefa Champions League ed al venir meno dei relativi ricavi e proventi, pari a 30,3 milioni di euro, al 30 giugno 2009, a fronte di 4,3 milioni di euro conseguiti al 30 giugno 2010, per la partecipazione all'Uefa Europa League, con un effetto netto negativo di 26,0 milioni di euro.

Dall'esercizio chiuso al 30 giugno 2007, viene redatto il bilancio consolidato di Gruppo; ciò a seguito della realizzazione del progetto di valorizzazione del ramo d'azienda, costituito dalle attività connesse con lo sfruttamento commerciale del Marchio A.S. Roma e sue derivazioni, con la costituzione in data 15 gennaio 2007 della Società Soccer Società in Accomandita Semplice di Brand Management Srl, nella quale l'A.S. Roma, in qualità di socio accomandante, ha conferito il suddetto Ramo d'Azienda; in applicazione dei Principi IAS/IFRS, e in particolare, all'interpretazione SIC 12, si ritiene, allo stato attuale, in virtù delle limitazioni poste alla disposizione degli asset da parte di A.S. Roma, Soccer SAS una società a destinazione specifica con conseguente consolidamento da parte dell'A.S. Roma. Pertanto, il Bilancio consolidato include, oltre alla Capogruppo, le risultanza contabili di Soccer SAS, unica partecipata inclusa nell'area di consolidamento e consolidata integralmente.

I Ricavi consolidati dell'esercizio, al netto dei proventi rivenienti della gestione dinamica del parco calciatori, risultano pari a 137 milioni di euro (160,9 milioni di euro, al 30 giugno 2009); il Margine operativo lordo consolidato (Ebitda) risulta positivo per 4 milioni di euro (29,8 milioni di euro, al 30 giugno 2009), in diminuzione nell'esercizio per i fatti di gestione che hanno interessato principalmente A.S. Roma e già esposti. Il Risultato ante imposte consolidato è negativo per 18,6 milioni di euro (positivo per 3,3 milioni di euro, al 30 giugno 2009), tenuto conto di accantonamenti prudenziali ai fondi rischi e svalutazione di crediti per 0,5 milioni di euro (2,9 milioni di euro al 30 giugno 2009), mentre il risultato netto consolidato è negativo di 21,8 milioni di euro (1,3 milioni di euro, nell'esercizio precedente), comprensivo della quota del risultato attribuito alle minoranze.

Il Patrimonio netto consolidato, comprensivo della quota di spettanza delle minoranze, risulta negativo e pari a 13,2 milioni di euro (positivo per 8,8 milioni di euro al 30 giugno 2009), in flessione di 22 milioni di euro, per il risultato conseguito nell'esercizio.

La Posizione finanziaria netta consolidata risulta negativa per 8,5 milioni di euro (positiva per 20,8 milioni di euro, al 30 giugno 2009) in flessione di 29,4 milioni, rispetto all'esercizio precedente.

## **I ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA SOCCER SAS**

In data 15 gennaio 2007 è stata costituita la società Soccer Società in Accomandita Semplice di Brand Management Srl (in prosieguo per brevità "**Soccer SAS**"), nella quale A.S. Roma ha conferito, come noto, il ramo d'azienda dedicato alle attività di merchandising, editoriali, marketing e sponsorizzazioni (in prosieguo per brevità il "**Ramo d'Azienda**").

L'A.S. Roma, in qualità di socio accomandante, ha conferito il suddetto Ramo d'Azienda ad un valore economico inizialmente pari a 125,1 milioni di euro, come determinato da apposita perizia giurata, ottenendo una partecipazione nel capitale di Soccer SAS, che le attribuisce un diritto agli utili pari al 97,4%; Brand Management Srl, in qualità di socio accomandante, ha apportato 10.000,00 euro di capitale sociale, con diritto agli utili per la residua quota del 2,6%.



L'operazione ha comportato, in capo ad A.S. Roma: (i) il conseguimento, nell'esercizio chiuso al 30 giugno 2007, di una plusvalenza iscritta in apposita riserva di Patrimonio netto, pari a 123,1 milioni di euro, determinata quale differenza tra il valore economico del Ramo d'Azienda ed il valore contabile netto degli elementi attivi e passivi che lo compongono, alla data del 30 settembre 2006, al netto delle disponibilità liquide e della cassa non conferite; e (ii) l'iscrizione nell'attivo di Stato Patrimoniale di una partecipazione, pari a 125,1 milioni di euro, a fronte dell'eliminazione del valore contabile netto degli elementi patrimoniali attivi e passivi costituenti il Ramo d'Azienda conferito.

Il valore economico attribuito al Ramo d'Azienda era stato inizialmente determinato sulla base del patrimonio netto non rettificato del Ramo stesso, come risultante dalla perizia redatta con riferimento alla Situazione patrimoniale al 30 settembre 2006. Successivamente, in data 17 dicembre 2007, in base agli accordi contrattuali, è stato formalizzato il conguaglio del conferimento, sulla base della situazione patrimoniale aggiornata del Ramo d'azienda al 31 dicembre 2006; ne è emersa una differenza di 1,7 milioni di euro, che ha determinato una corrispondente riduzione del capitale sociale dell'Accomandita e del valore della partecipazione di A.S. Roma nel capitale di questa.

La partecipata, nel terzo esercizio sociale di attività, chiuso al 31 dicembre 2009, ha conseguito Ricavi per 23,1 milioni di euro (24,5 milioni di euro, nel 2008), a fronte di Costi Operativi per 13,1 milioni di euro (13,9 milioni di euro, nel 2008) da cui deriva un Margine operativo lordo (EBITDA) per 10,0 milioni di euro (10,6 milioni di euro, nel 2008) ed un Risultato ante imposte per 9,6 milioni di euro (10,5 milioni di euro, nel 2008), tenuto conto di ammortamenti e svalutazioni di 0,4 milioni di euro (0,1 milioni di euro, al 31 dicembre 2008); la Gestione fiscale, negativa per 0,2 milioni di euro (0,6 milioni di euro, nel 2008) per l'Irap (mentre l'Ires, viene attribuita per trasparenza ai soci, per le rispettive quote di competenza), determina un Utile netto di 9,4 milioni di euro (10,0 milioni di euro, nel 2008). La Posizione finanziaria netta al 31 dicembre 2009 è attiva per 2,5 milioni di euro (4,0 milioni di euro, nel 2008).

Dalla situazione contabile redatta ai fini del Bilancio consolidato al 30 giugno 2010 (dodici mesi, di cui sei riferibili all'esercizio fiscale precedente), si rilevano Ricavi per 23,4 milioni di euro (23,7 milioni di euro, al 30 giugno 2009), a fronte di Costi Operativi per 13,7 milioni di euro (12,6 milioni di euro, al 30 giugno 2009); il Margine operativo lordo (Ebitda) è positivo per 9,7 milioni di euro (10,9 milioni di euro, al 30 giugno 2009), e l'Utile ante imposte per 9,4 milioni di euro (11,0 milioni di euro, al 30 giugno 2009); la Gestione fiscale (Irap), negativa per 0,1 milioni di euro (0,6 milioni di euro, al 30 giugno 2009), determina un Utile netto al 30 giugno 2010 di 9,3 milioni di euro (10,4 milioni di euro, al 30 giugno 2009). La Posizione finanziaria netta al 30 giugno 2010 risulta attiva per 1,5 milioni di euro (1,2 milioni di euro, al 30 giugno 2009), tenuto conto dell'avvenuta distribuzione al socio AS Roma dell'utile maturato nell'esercizio fiscale chiuso al 31 dicembre 2009, pari a 9,2 milioni di euro (10,1 milioni di euro, al 30 giugno 2009), e del regolamento degli altri rapporti di credito e debito.

## **II. ANDAMENTO DEL TITOLO A.S. ROMA**

L'andamento delle azioni A.S. Roma, sebbene condizionato dal generale clima di incertezza dei principali mercati finanziari a livello mondiale e della fase recessiva di tutte le economie in area Euro, ha mostrato una notevole vivacità nell'esercizio, essendo stato oggetto di cicliche azioni speculative.

In particolare, al 30 giugno 2009 la quotazione risultava decisamente sostenuta, pari a 1,17 euro. Nel primo trimestre dell'esercizio si è assistito ad una flessione del volume degli scambi e del corso del titolo, il cui valore è oscillato tra 0,8 e 1,0 euro. Nel secondo



trimestre dell'esercizio, si è registrato un tendenziale e costante assestamento del corso del titolo, che a fine anno quotava 0,84. Nel terzo trimestre, si è registrato un lieve recupero delle quotazioni, chiusa a 0,88 il 31 marzo 2010. Nel quarto trimestre, si è assistito ad un nuovo trend rialzista e conseguente aumento dei volumi scambiati, con quotazioni che hanno superato la soglia di 1,0 euro nella metà del mese di aprile, per poi ritornare su valori prossimi a 0,8 euro, trascinati dai positivi risultati sportivi conseguiti dalla Prima squadra. Il trend rialzista è proseguito dopo la chiusura dell'esercizio, per le continue indiscrezioni, non ufficiali, diffuse dagli organi di stampa.

In relazione all'andamento del titolo ed ai continui *rumors* in merito agli assetti proprietari, nel corso dell'esercizio e dei precedenti, A.S. Roma, congiuntamente alla propria controllante indiretta Compagnia Italtipetoli S.p.A., ha spesso diffuso, anche su espressa richiesta della Consob, numerosi comunicati a seguito di notizie apparse sui principali organi di stampa e di informazione, aventi appunto ad oggetto gli assetti proprietari della Società.



### III. ANDAMENTO GESTIONALE

#### 1. PREMESSA

Nel prospetto di Conto economico per natura, di seguito riportato, sono stati indicati i risultati intermedi relativi al Margine operativo lordo (EBITDA), rappresentato dalla differenza tra i Ricavi d'esercizio ed i Costi operativi, ed al Risultato operativo netto (EBIT), ottenuto sottraendo dall'EBITDA i costi di natura non monetaria, per ammortamenti e svalutazioni. Tali risultati intermedi coincidono, rispettivamente, con il Margine operativo lordo ed il Risultato operativo esposti nei prospetti contabili obbligatori.

Ciò premesso, si riporta di seguito l'analisi dell'andamento gestionale al 30 giugno 2010 del Gruppo A.S. Roma, nei suoi aspetti maggiormente significativi.

#### 2. ANDAMENTO ECONOMICO

I **Ricavi consolidati** dell'esercizio, al netto dei risultati della gestione del parco calciatori, sono pari a 137,0 milioni di euro (160,9 milioni di euro, al 30 giugno 2009), in diminuzione del 15%, rispetto all'esercizio precedente, sostanzialmente per effetto della mancata



partecipazione alla UEFA Champions League ed al venir meno dei relativi ricavi e proventi, pari a 30,6 milioni di euro al 30 giugno 2009; di tali variazioni si deve tenere debitamente conto nell'analisi delle marginalità dei due esercizi a confronto:

#### CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO RICLASSIFICATO

	Esercizio 30 06 2010		Esercizio 30 06 2009	
	€000	%	€000	%
<b>Ricavi da Gare</b>	<b>23.821</b>	<b>17,4%</b>	<b>31.920</b>	<b>19,8%</b>
<b>Altri Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni</b>	<b>7.109</b>	<b>5,2%</b>	<b>6.576</b>	<b>4,1%</b>
Sponsorizzazioni	12.499	9,1%	10.988	6,8%
Diritti televisivi e diritti d'immagine	75.151	54,8%	88.332	54,9%
Proventi pubblicitari	9.776	7,1%	11.050	6,9%
Altri proventi (*)	8.688	6,3%	12.063	7,5%
<b>Altri Ricavi e Proventi</b>	<b>106.114</b>	<b>77,4%</b>	<b>122.433</b>	<b>76,1%</b>
<b>Totale Ricavi di Esercizio</b>	<b>137.044</b>	<b>100,0%</b>	<b>160.929</b>	<b>100,0%</b>
Consumi di materie prime (**)	(5.788)	-4,2%	(4.784)	-3,0%
Spese per Servizi	(21.067)	-15,3%	(20.007)	-12,4%
Spese per godimento beni di terzi	(7.107)	-5,2%	(6.825)	-4,2%
Spese per il personale	(101.245)	-73,9%	(99.213)	-61,7%
Oneri diversi di gestione	(16.855)	-12,5%	(16.704)	-10,4%
<b>Totale Costi di Esercizio</b>	<b>(152.062)</b>	<b>-111,0%</b>	<b>(147.533)</b>	<b>-91,7%</b>
<b>Gestione Operativa Netta Calciatori</b>	<b>18.992</b>	<b>13,9%</b>	<b>16.383</b>	<b>10,2%</b>
<b>Margine operativo lordo (EBITDA)</b>	<b>3.974</b>	<b>2,9%</b>	<b>29.779</b>	<b>18,5%</b>
Ammortamenti e svalutazioni	(24.327)	-17,8%	(24.927)	-15,3%
Accantonamenti per rischi	(236)	-0,2%	(2.661)	-1,8%
<b>Risultato Operativo (EBIT)</b>	<b>(20.589)</b>	<b>-15,1%</b>	<b>2.191</b>	<b>1,4%</b>
Oneri / Proventi finanziari netti	1.992	1,5%	1.147	0,7%
<b>Risultato Prima delle Imposte</b>	<b>(18.597)</b>	<b>-13,6%</b>	<b>3.338</b>	<b>2,1%</b>
Imposte correnti	(3.180)	-2,3%	(4.783)	-3,0%
Imposte anticipate e differite	13	0,0%	156	0,1%
<b>Imposte dell'esercizio</b>	<b>(3.167)</b>	<b>-2,3%</b>	<b>(4.627)</b>	<b>-2,9%</b>
<b>Risultato Consolidato</b>	<b>(21.764)</b>	<b>-15,9%</b>	<b>(1.289)</b>	<b>-0,8%</b>
<b>Risultato (utili) di Terzi</b>	<b>(243)</b>	<b>-0,2%</b>	<b>(270)</b>	<b>-0,2%</b>
<b>Risultato Gruppo A.S. Roma S.p.A.</b>	<b>(22.007)</b>	<b>-16,1%</b>	<b>(1.559)</b>	<b>-1,0%</b>

(\*) composto dalla voce "Altri Proventi" e "Contributi in c/esercizio"

(\*\*) composto dalla voce "Acquisti materiale di consumo" e "Variazione delle rimanenze"

I Ricavi da gare, pari a 23,8 milioni di euro ed al 17,4% dei Ricavi d'esercizio (31,9 milioni di euro, e 19,8% dei Ricavi d'esercizio, al 30 giugno 2009), per biglietteria, abbonamenti, bonus derivanti dalla partecipazione all'Uefa Europa League (in prosieguo per brevità "UEL") e altri proventi da gare, registrano una flessione del 25,4%, rispetto al precedente esercizio, principalmente per il venir meno dei ricavi e proventi derivanti dalla partecipazione Uefa Champions League (in prosieguo per brevità "UCL") nella stagione sportiva precedente, nonostante l'incremento complessivamente registrato nei ricavi da gara del Campionato per la positiva performance sportiva della prima squadra.

La suddivisione dei Ricavi da gare per competizione disputata, distinti tra gare in e fuori casa, è esposta nella seguente tabella:



(Dati in migliaia di Euro)	Esercizio al 30.06.2010			Esercizio al 30.06.2009		
	In casa	Fuori casa	Totale	In casa	Fuori casa	Totale
Campionato	8.703	1.631	10.334	5.722	1.483	7.205
Coppe europee	2.002	-	2.002	4.276	-	4.276
Tim Cup	383	616	999	103	64	167
Supercoppa LNP	-	-	-	-	366	366
Gare amichevoli	1.300	30	1.330	-	545	545
<b>Totale biglietteria</b>	<b>12.388</b>	<b>2.277</b>	<b>14.665</b>	<b>10.101</b>	<b>2.458</b>	<b>12.559</b>
Proventi Uefa C.L.	1.625	-	1.625	10.000	-	10.000
Abbonamenti	7.531	-	7.531	9.361	-	9.361
<b>Totale</b>	<b>21.544</b>	<b>2.277</b>	<b>23.821</b>	<b>29.462</b>	<b>2.458</b>	<b>31.920</b>

Le gare ufficiali disputate nei due esercizi posti a confronto, sono riportate nel seguente prospetto:

	Esercizio al 30.06.2010			Esercizio al 30.06.2009		
	In casa	Fuori casa	Totale	In casa	Fuori casa	Totale
Campionato	19	19	38	19	19	38
UEFA Champions League	-	-	-	4	4	8
UEFA Europa League	6	6	12	-	-	-
Supercoppa LNP	-	-	-	-	1	1
TIM Cup	3	2	5	1	1	2
<b>Totale</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>55</b>	<b>24</b>	<b>25</b>	<b>49</b>

In particolare, i **Ricavi da gare** dell'esercizio si compongono per:

- 10,3 milioni di euro, da ricavi da biglietteria e mutualità per le gare di campionato disputate rispettivamente in casa e fuori (7,2 milioni di euro, al 30 giugno 2009), in crescita di 3,1 milioni nell'esercizio, per effetto sia dei positivi effetti derivanti dai risultati sportivi che per la flessione registrata negli abbonamenti;
- 7,5 milioni di euro, da ricavi da abbonamenti delle gare casalinghe di Campionato della stagione sportiva 2009-2010 (9,4 milioni di euro, al 30 giugno 2009), in diminuzione di 1,9 milioni di euro nell'esercizio;
- 1,6 milioni di euro, da bonus per la partecipazione all'UEL per i preliminari, la fase a girone ed agli ottavi di finale della competizione (10,0 milioni di euro, al 30 giugno 2009), in diminuzione di 8,4 milioni di euro nell'esercizio, per la mancata partecipazione all'UCL, disputata nella stagione sportiva precedente;
- 2,0 milioni di euro, da ricavi da biglietteria per le gare casalinghe dell'UEL, a fronte di 4,3 milioni di euro, al 30 giugno 2009, relativi alla disputa dell'UCL, in diminuzione di 2,3 milioni di euro nell'esercizio;
- 1,0 milioni di euro, (0,5 milioni di euro, al 30 giugno 2009) da ricavi per altre manifestazioni organizzate dalla LNP. In particolare si segnala l'incremento dei proventi da Tim Cup, per 1,0 milione di euro (0,2 milioni di euro, al 30 giugno 2009), per il maggior numero di gare disputate, segnatamente fino alla finale, rispetto alla disputa dei quarti di finale nella stagione sportiva precedente. Nella stagione sportiva precedente erano stati conseguiti proventi, per 0,3 milioni di euro, per la disputa della Supercoppa di Lega, non presente nella stagione sportiva 2009-2010;
- 1,3 milioni di euro, da proventi da gare amichevoli di precampionato (0,5 milioni di euro, al 30 giugno 2009), in crescita di 0,8 milioni di euro, rispetto all'esercizio precedente, sostanzialmente per effetto di proventi non ricorrenti relativi a gare amichevoli, per gli accordi contrattuali a suo tempo definiti con la FC Internazionale, in occasione del trasferimento dei calciatori Chivu e Mancini.



Gli **Altri Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni**, pari a 7,1 milioni di euro ed al 5,2% dei Ricavi Consolidati (6,6 milioni di euro, e al 4,1% dei Ricavi consolidati al 30 giugno 2009), in crescita del 8% rispetto all'esercizio precedente, si compongono dei ricavi e proventi derivanti dalle attività di *merchandising* e *licencing*, per 6,9 milioni di euro, ed editoriali, per 0,2 milioni di euro, svolte dalla partecipata Soccer SAS.

Gli **Altri Ricavi e proventi**, pari a complessivi 106,1 milioni di euro ed al 77,4% dei Ricavi Consolidati (122,4 milioni di euro, e al 76,1% dei Ricavi consolidati al 30 giugno 2009), registrano una flessione del 13%, rispetto all'esercizio precedente, principalmente per la minore incidenza di proventi per licenza di diritti televisivi, derivanti dalla partecipazione alle competizioni europee, che trovano parziale compensazione nell'incremento registrato nelle sponsorizzazioni sportive.

I **Proventi da sponsorizzazioni**, pari a 12,5 milioni di euro, ed al 9,1% dei Ricavi Consolidati (11,0 milioni di euro, ed al 6,8% dei Ricavi Consolidati al 30 giugno 2009), si compongono per 7,3 milioni di euro (6,0 milioni di euro al 30 giugno 2009), dei ricavi relativi al contratto di sponsorizzazione ufficiale con WIND, registrano un incremento di 1,3 milioni di euro, rispetto all'esercizio precedente, di cui: 1,0 milione di euro, per il maggior importo base del provento contrattualmente determinato; per 0,3 milioni di euro, per il bonus conseguito a fine esercizio, per il raggiungimento di prefissati obiettivi sportivi, non presente nell'esercizio precedente e, per 5,2 milioni di euro (5,0 milioni di euro, al 30 giugno 2009), da proventi da sponsorizzazione tecnica, con Basic Italia (Kappa);

I **Proventi da licenza dei diritti di trasmissione delle gare**, pari a 75,1 milioni di euro ed al 54,8% dei Ricavi d'esercizio (88,3 milioni di euro, 54,9% dei Ricavi d'esercizio, al 30 giugno 2009), registrano una flessione del 15%, rispetto all'esercizio precedente, sostanzialmente imputabile alla mancata disputa dell'UEFA Champions League. In particolare, tali proventi si compongono per:

- 65,0 milioni di euro (65,0 milioni di euro, al 30 giugno 2009), dai proventi derivanti dai contratti in essere con Sky Italia e R.T.I., per la licenza dei diritti di trasmissione delle gare casalinghe di Campionato ed altre minori, rispettivamente, tramite tecnologia satellitare, in esclusiva per l'Italia ed in chiaro per l'estero, e digitale terrestre, internet e minori, in non esclusiva, invariati nell'esercizio;
- 1,5 milioni di euro, dai proventi non ricorrenti per diritti di opzione e prima negoziazione, riconosciuti da RTI nel luglio 2004 e già incassati, la cui maturazione economica, sospesa in esercizi precedenti in applicazione dello IAS 18, è avvenuta definitivamente nell'esercizio;
- 0,2 milioni di euro, per proventi riconosciuti da RTI, per la licenza dei diritti di trasmissione televisiva delle partite dei preliminari di Uefa Europa League, disputate nel mese di agosto 2009;
- 0,6 milioni di euro, riconosciuti dall'UEFA quale proventi derivanti dalla partecipazione all'UEL (16,1 milioni di euro, al 30 giugno 2009 per la UCL), relativi al c.d. Market pool. Il decremento di tali proventi, pari a 15,5 milioni di euro, rispetto all'esercizio precedente, è esclusivamente imputabile alla mancata disputa dell'UEFA Champions League;
- 6,5 milioni di euro (6,3 milioni di euro, al 30 giugno 2009), da mutualità attive, per la quota parte (pari al 20%), dei proventi da licenza dei diritti di trasmissione delle gare spettanti ad A.S. Roma quale squadra ospitata, per le partite di Campionato disputate fuori casa, in crescita, sia per il maggior valore dei diritti complessivamente licenziati dalle squadre di Serie A che vi hanno partecipato che per l'innalzamento della percentuale di contribuzione;



- 1,1 milioni di euro, da proventi riconosciuti dalla LNP per la partecipazione alla TIM Cup, a fronte di 0,7 milioni di euro, al 30 giugno 2009, comprensivo dei proventi per la Supercoppa di Lega;
- 0,2 milioni di euro, da proventi per diritti radiofonici licenziati a RAI e per lo sfruttamento e la commercializzazione della *Library* AS Roma (0,2 milioni di euro, al 30 giugno 2009).

I **Proventi da diritti marketing e sponsorizzazioni sportive**, pari a complessivi 9,8 milioni di euro, ed al 7,1% dei Ricavi Consolidati (11,0 milioni di euro, e al 6,8% dei Ricavi consolidati al 30 giugno 2009), conseguiti da Soccer SAS, registrano una diminuzione (-11%), rispetto all'esercizio precedente, per effetto della congiuntura economica negativa dei mercati di riferimento in cui opera la partecipata.

Gli **Altri Proventi diversi**, pari a 8,7 milioni di euro, ed al 6,3% dei Ricavi Consolidati (12,1 milioni di euro, ed al 7,5% dei Ricavi consolidati al 30 giugno 2009), in diminuzione rispetto all'esercizio precedente, sostanzialmente per la minore incidenza dei proventi da licenza di diritti UMTS e di proventi non ricorrenti che trovano parziale compensazione nell'incremento di rimborsi assicurativi. In particolare, si compongono dei seguenti proventi:

- proventi da licenza diritti UMTS, per 1,5 milioni di euro (4,5 milioni di euro, al 30 giugno 2009), sono relativi ai corrispettivi per la trasmissione di clips delle partite casalinghe del Campionato, previsti dal contratto di licenza con R.T.I. che ha avvicendato, dall'esercizio in esame, Hutchison 3 G Italia S.p.A., il cui contratto novennale è scaduto il 30 giugno 2009. La diminuzione di tali proventi, pari a 3,0 milioni di euro, rispetto all'esercizio precedente, è imputabile alle mutate condizioni di mercato per la commercializzazione di tali diritti;
- sopravvenienze attive per transazioni conclusesi ed insussistenze di passività, per 1,6 milioni di euro (3,1 milioni di euro, al 30 giugno 2009);
- proventi e contributi LNP, per 0,95 milioni di euro (0,95 milioni di euro, al 30 giugno 2009);
- indennizzi assicurativi, per 2,5 milioni di euro (1,1 milioni di euro, al 30 giugno 2009);
- riaddebiti di costi a terzi e multe a tesserati, per 0,6 milioni di euro (1,2 milioni di euro, al 30 giugno 2009);
- proventi per campus e ritiri estivi, per 0,7 milioni di euro (0,5 milioni di euro, al 30 giugno 2009);
- proventi da minimo garantito di Roma Channel, per 0,2 milioni di euro (0,1 milioni di euro, al 30 giugno 2009);
- altri proventi, per 0,65 milioni di euro (0,65 milioni di euro, al 30 giugno 2009);

I **Costi Operativi Consolidati** dell'esercizio, al netto dei risultati della gestione operativa del parco calciatori, complessivamente pari a 152,1 milioni di euro (147,5 milioni di euro, al 30 giugno 2009), registrano una crescita del 3,4% nell'esercizio, con una mutata incidenza delle singole componenti; in particolare:

- **Consumi di materie prime**, per 5,8 milioni di euro (4,8 milioni di euro, al 30 giugno 2009), tenuto conto della variazione delle rimanenze, relativi agli acquisti di materiali destinati alla commercializzazione nell'ambito delle attività di merchandising, e di materiali ed indumenti sportivi per le squadre di A.S. Roma, in crescita, rispetto all'esercizio precedente, per gli accresciuti volumi degli approvvigionamenti di materiale sportivo in uso alle squadre e di quello destinato alla commercializzazione;



- **Spese per Servizi**, per 21,1 milioni di euro (20,0 milioni di euro, al 30 giugno 2009), sostanzialmente invariati rispetto all'esercizio precedente, si compongono, di:
  - **spese da attività sportiva**, pari a 9,6 milioni di euro (9 milioni di euro al 30 giugno 2009), sono relative a spese per assistenza sanitaria e ritiri della prima squadra e delle squadre componenti in settore giovanile, per l'organizzazione delle gare casalinghe della prima squadra, la vendita di biglietteria ed abbonamenti, ed i danni causati dai tifosi alla struttura dello Stadio Olimpico, a costi specifici tecnici, per consulenze ed intermediazioni sportive, a costi di vitto ed alloggio per l'organizzazione delle trasferte della prima squadra e del settore giovanile, per le gare esterne;
  - **spese generali ed amministrative**, pari a 11,5 milioni di euro (11 milioni di euro, al 30 giugno 2009), sono relative a consulenze legali, amministrative, spese assicurative e generali;
- **Costi per Godimento di Beni di Terzi**, per 7,1 milioni di euro (6,8 milioni di euro, al 30 giugno 2009), relativi agli oneri per la locazione del Complesso Immobiliare di Trigoria, dei negozi e locali commerciali per le attività di merchandising svolte da Soccer SAS, e per l'utilizzo dello Stadio Olimpico di Roma e delle aree annesse, attività promo-pubblicitarie della partecipata Soccer Sas, in occasione delle gare casalinghe della prima squadra;
- **Costi per il Personale**, per 101,2 milioni di euro (99,2 milioni di euro, al 30 giugno 2009), in aumento del 2%, rispetto all'esercizio precedente, sia per gli investimenti effettuati nell'Area tecnica, con le operazioni di acquisizione di diritti, che hanno determinato un ampliamento ed un innalzamento del livello qualitativo della rosa della prima squadra, che per alcuni incrementi contrattualmente previsti in sede di prolungamento dei contratti economici. In particolare, tali costi si compongono di: emolumenti del personale tesserato, per 97,1 milioni di euro (95,7 milioni di euro, al 30 giugno 2009), comprensivi di premi collettivi, per 3,4 milioni di euro, e premi individuali, per 9,2 milioni di euro, maturati per il raggiungimento di prefissati obiettivi sportivi, oltre a contributi previdenziali e di fine carriera. Sono inoltre ricompresi nella voce gli emolumenti al personale dirigente e dipendente della Società, per 4,1 milioni di euro (3,5 milioni di euro, al 30 giugno 2009), comprensivi del bonus al personale direttivo, per 0,1 milione di euro e dei relativi oneri sociali e previdenziali;
- **Oneri Diversi di Gestione**, per 16,9 milioni di euro (16,7 milioni di euro, al 30 giugno 2009), in crescita nell'esercizio, si compongono di: mutualità passive spettanti alle squadre ospitate, per la quota parte dei proventi da licenza dei diritti di trasmissione delle gare e dei ricavi da biglietteria ed abbonamenti, pari rispettivamente a 11,1 e 3,2 milioni di euro (11,4 e 3,1 migliaia di euro, al 30 giugno 2009); oneri tributari indiretti, per 0,9 milioni di euro (0,8 milioni di euro, al 30 giugno 2009); spese ed ammende LNP e Uefa, per 0,8 milioni di euro (0,6 milioni di euro, al 30 giugno 2009); costi per acquisti di biglietti per le gare europee in trasferta, per 0,1 milioni di euro (0,3 milioni di euro, al 30 giugno 2009); e sopravvenienze passive, per 0,2 milioni di euro (0,2 milioni di euro, al 30 giugno 2009); altri oneri diversi, per 0,5 milioni di euro (0,3 milioni di euro, al 30 giugno 2009).

**La Gestione operativa del parco calciatori**, positiva per 19,0 milioni di euro (16,4 milioni di euro, al 30 giugno 2009), in aumento di 2,6 milioni di euro nell'esercizio, si compone per 21,9 milioni di euro (19,0 milioni di euro, al 30 giugno 2009), da plusvalenze e proventi da cessioni definitive e temporanee di diritti, e da proventi di solidarietà FIFA ed accessori ai trasferimenti, e per 2,9 milioni di euro (2,6 milioni di euro, al 30 giugno 2009), da oneri per acquisizioni temporanee, minusvalenze da cessione definitive, oneri di solidarietà (FIFA) e premi alla carriera ed addestramento.



**Il Margine Operativo lordo Consolidato (ebitda)** al 30 giugno 2010 è negativo per 15,0 milioni di euro (13,4 milioni di euro, al 30 giugno 2009), e positivo per 4,0 milioni di euro, tenuto conto dei risultati della gestione del parco calciatori (29,8 milioni di euro, al 30 giugno 2009), in flessione rispetto all'esercizio precedente, per i fatti di gestione sopra descritti e, segnatamente per la mancata disputa dell'UCL.

Gli **Ammortamenti e svalutazioni** dell'esercizio, pari a 24,3 milioni di euro (24,9 milioni di euro, al 30 giugno 2009), quasi esclusivamente riferiti ai diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori, determinati sulla base del costo storico degli stessi, registrano una flessione di 0,6 milioni di euro nell'esercizio, sostanzialmente per effetto:

- dell'imputazione, nell'esercizio precedente, della residua quota di ammortamento del diritto alle prestazioni sportive del calciatore Montella, a seguito della risoluzione consensuale anticipata del contratto economico, avvenuta il 1° luglio 2009;
- degli accordi raggiunti con i calciatori Juan e Vucinic, Pizarro e Perrotta, per il prolungamento dei rispettivi contratti economici per le prestazioni sportive, che hanno comportato la riduzione dell'ammontare dei relativi ammortamenti di competenza dell'esercizio, rispetto all'esercizio precedente, per la distribuzione degli stessi su un numero maggiore di anni, in funzione della residua vita utile;
- dei minori ammortamenti, determinatisi nell'esercizio precedente, per investimenti effettuati nel corso della campagna trasferimenti 2008-2009 (acquisizioni di Baptista e Menez);
- della contabilizzazione di bonus contrattualmente previsti, in favore di società di calcio estere (Real Madrid, Monaco e Liverpool), per operazioni di mercato concluse in esercizi precedenti, a seguito dell'acquisito diritto a disputare, nella stagione sportiva 2010-2011, la UEFA Champions League, che hanno comportato l'incremento del costo storico dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori Cicinho, Baptista, Menez e Riise, e la conseguente rideterminazione dell'ammontare dei relativi ammortamenti di competenza dell'esercizio.

Nell'esercizio sono state, inoltre, effettuate svalutazioni di crediti per 0,3 milioni di euro; 0,3 milioni di euro, nell'esercizio precedente.

Nell'esercizio sono stati effettuati **Accantonamenti a fondi rischi**, a titolo prudenziale, per complessivi 0,2 milioni di euro (2,7 milioni di euro, al 30 giugno 2009), sostanzialmente relativi all'adeguamento dei Fondi rischi per vertenze legali, contenziosi e passività potenziali.

**Il Risultato operativo netto consolidato (ebit)** dell'esercizio è negativo per 20,6 milioni di euro (positivo per 2,2 milioni di euro, al 30 giugno 2009), in diminuzione, rispetto all'esercizio precedente, per i fatti di gestione sopra illustrati riferibili all'A.S. Roma.

La **Gestione finanziaria** dell'esercizio registra proventi netti per 2,0 milioni di euro (1,1 milioni di euro, al 30 giugno 2009), comprensivi degli esiti della risoluzione di diritti di partecipazioni ex art. 102 bis NOIF, in aumento di 0,9 milioni di euro, rispetto all'esercizio precedente; in particolare, si compone di:

- proventi finanziari, per 3,3 milioni di euro (4,8 milioni di euro, al 30 giugno 2009), riferiti per 0,2 milioni di euro (0,5 milioni di euro, al 30 giugno 2009), ad interessi su conti correnti e investimenti di liquidità; 3,1 milioni di euro (3 milioni di euro, al 30 giugno 2009), a proventi finanziari derivanti dalla risoluzione dei rapporti di partecipazione ex art. 102 bis NOIF e 0,1 milioni di euro (1,3 milioni di euro, al 30 giugno 2009), da altri proventi finanziari, in prevalenza riferiti ad interessi, determinati in applicazione ai Principi IAS/IFRS, in diminuzione di 1,2 milioni di euro, rispetto all'esercizio precedente, per effetto della riduzione dei tassi di interesse di riferimento;



- oneri finanziari, per 1,3 milioni di euro (3,7 milioni di euro, al 30 giugno 2009), riferiti per: 0,4 milioni di euro (0,7 milioni di euro, al 30 giugno 2009), a interessi su debiti tributari rateizzati; 0,9 milioni di euro (0,3 milioni di euro, al 30 giugno 2009) ad interessi oneri e commissioni bancarie. Nell'esercizio precedente erano inoltre ricompresi nella voce oneri finanziari derivanti dalla risoluzione dei rapporti di partecipazione, ex art. 102 bis NOIF, per 0,2 milioni di euro; ed interessi, determinati in applicazione ai Principi IAS/IFRS, su debiti verso società di calcio con pagamento dilazionato per 2,5 milioni di euro.

La **Gestione fiscale**, negativa per 3,2 milioni di euro (negativa per 4,6 milioni di euro, al 30 giugno 2009), registra la contabilizzazione di imposte correnti sul reddito, per 3,18 milioni di euro (4,7 milioni di euro, al 30 giugno 2009), per l'IRAP di competenza dell'esercizio, nonché imposte differite nette positive per 0,01 milioni di euro (0,2 milioni di euro, al 30 giugno 2009), per differenze temporanee maturate nell'esercizio.

Il **Reddito netto consolidato** per l'esercizio al 30 giugno 2010, al netto della quota di terzi, è negativo per 22,0 milioni di euro (negativo per 1,6 milioni di euro, al 30 giugno 2009), in significativa flessione rispetto all'esercizio precedente per i fatti gestionali già esposti.

Si riporta di seguito il Prospetto di raccordo tra Risultato e Patrimonio Netto consolidato e Risultato e Patrimonio Netto della Capogruppo, ai sensi della comunicazione Consob n. 6064293 del 27 luglio 2006.

#### PROSPETTO DI RACCORDO TRA RISULTATO DI ESERCIZIO DI A.S. ROMA E RISULTATO CONSOLIDATO

(Valori in migliaia di euro)	30.06.10	30.06.09
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO DELLA CAPOGRUPPO</b>	<b>(21.917)</b>	<b>(1.894)</b>
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO DELLE SOCIETÀ CONSOLIDATE</b>	<b>9.327</b>	<b>10.383</b>
<b>RISULTATO AGGREGATO</b>	<b>(12.590)</b>	<b>8.489</b>
<b>RETTIFICHE DI CONSOLIDAMENTO:</b>		
- Eliminazione dividendi infragruppo (da Soccer SAS)	(9.174)	(9.778)
<b>RISULTATO CONSOLIDATO</b>	<b>(21.764)</b>	<b>(1.289)</b>
- Attribuzione alle minoranze del risultato di loro competenza	(243)	(270)
<b>RISULTATO CONSOLIDATO DI GRUPPO</b>	<b>(22.007)</b>	<b>(1.559)</b>



## PROSPETTO DI RACCORDO TRA IL PATRIMONIO NETTO DI A.S. ROMA E PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO

(Valori in migliaia di euro)	30.06.10	30.06.09
<b>PATRIMONIO NETTO DELLA CAPOGRUPPO</b>	<b>105.142</b>	<b>127.060</b>
<b>PATRIMONIO NETTO DELLE SOCIETÀ CONSOLIDATE</b>	<b>128.181</b>	<b>128.273</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO AGGREGATO</b>	<b>233.323</b>	<b>255.333</b>
<b>RETTIFICHE DI CONSOLIDAMENTO:</b>		
- Eliminazione del capitale e riserve delle società consolidate	(123.422)	(123.422)
- Eliminazione plusvalenze infragruppo	(123.101)	(123.101)
<b>PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO</b>	<b>(13.200)</b>	<b>8.810</b>
- Attribuzione alle minoranze del patrimonio netto di loro competenza	(134)	(137)
<b>PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO DI GRUPPO</b>	<b>(13.334)</b>	<b>8.673</b>

### 3. ANALISI PATRIMONIALE E FINANZIARIA CONSOLIDATA

L'analisi della situazione patrimoniale e finanziaria consolidata al 30 giugno 2010, di seguito sinteticamente esposta in forma riclassificata e comparata, risulta influenzata, nelle sue diverse componenti, dalle attività della gestione corrente e dalla politica degli investimenti dell'esercizio. L'adozione dei Principi IAS/IFRS ha comportato l'esposizione, nello Stato Patrimoniale, delle Attività distinte in correnti e non correnti, e delle Passività in correnti e non correnti.

Il prospetto di Stato patrimoniale Consolidato sintetico, esposto in forma riclassificata, evidenzia, i due aggregati costituiti da una parte dal Capitale investito netto, determinato dalla sommatoria del Capitale non corrente netto e del Capitale Corrente netto, e dall'altra, dalle fonti di finanziamento, quale sommatoria della Posizione finanziaria netta con il Patrimonio netto Consolidato. Le voci del Bilancio consolidato che contribuiscono alla determinazione di tali aggregati, sono indicate nei paragrafi successivi.

#### STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO RICLASSIFICATO

	Delta 12 mesi	30 giugno 2010		30 giugno 2009	
		Euro/000	%	Euro/000	%
Capitale non corrente netto	(11.653)	52.798	-1124%	64.451	-536%
Capitale corrente netto	18.982	(57.495)	1224%	(76.477)	636%
<b>Capitale investito netto</b>	<b>7.329</b>	<b>(4.697)</b>	<b>100%</b>	<b>(12.026)</b>	<b>100%</b>
<i>Finanziato da:</i>					
Patrimonio netto	-22.010	(13.200)	281%	8.810	-73%
Posizione finanziaria netta	29.339	8.503	-181%	(20.836)	173%
<b>Fonti di finanziamento</b>	<b>7.329</b>	<b>(4.697)</b>	<b>100%</b>	<b>(12.026)</b>	<b>100%</b>

Il **Capitale investito netto consolidato**, negativo per 4,7 milioni di euro (12,0 milioni di euro, al 30 giugno 2009), è composto dal Capitale non corrente netto consolidato, per 52,8 milioni di euro, e dal Capitale corrente netto consolidato, negativo per 57,5 milioni di euro, registra una variazione positiva di 7,3 milioni di euro nell'esercizio, prevalentemente per la dinamica registrata nelle voci del Capitale non corrente netto.



Il **Capitale non corrente netto consolidato**, pari a 52,8 milioni di euro (64,4 milioni di euro, al 30 giugno 2009), registra un decremento netto di 11,7 milioni di euro nell'esercizio, determinato dall'andamento delle seguenti componenti:

#### CAPITALE NON CORRENTE NETTO CONSOLIDATO

(Dati in €/000)	<b>Delta 12 mesi</b>	<b>Esercizio al 30 06 2010</b>	<b>Esercizio al 30 06 2009</b>
<b>ATTIVITA' NON CORRENTI</b>			
<b>Attività immateriali a vita definita</b>			
a) Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	(22.781)	41.121	63.902
b) Altre immobilizzazioni immateriali	(291)	17.897	18.188
	<b>(23.072)</b>	<b>59.018</b>	<b>82.090</b>
<b>Immobilizzazioni materiali</b>	(6)	513	519
<b>Altre attività non correnti</b>			
- Crediti commerciali	(5.933)	2.100	8.033
- Compartecipazioni ex art 102 bis NOIF	1.301	3.051	1.750
- Altre attività non correnti	1.973	5.683	3.710
	<b>(2.659)</b>	<b>10.834</b>	<b>13.493</b>
<b>TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI</b>	<b>(25.737)</b>	<b>70.365</b>	<b>96.102</b>
<b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>			
<b>Debiti Commerciali</b>	(10.062)	4.079	14.141
<b>Debiti Tributari</b>	(4.086)	2.519	6.605
<b>Fondo TFR</b>	153	923	770
<b>Altre passività</b>	(89)	10.046	10.135
<b>TOTALE PASSIVITA' NON CORRENTI</b>	<b>(14.084)</b>	<b>17.567</b>	<b>31.651</b>
<b>CAPITALE NON CORRENTE NETTO</b>	<b>(11.653)</b>	<b>52.798</b>	<b>64.451</b>

- **Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori**, pari a 41,1 milioni di euro (63,9 milioni di euro, al 30 giugno 2009), in diminuzione di 22,8 milioni di euro nell'esercizio, dovuto a investimenti, per 5,9 (38,0) milioni di euro (tenuto conto delle attualizzazioni effettuate per gli acquisti regolati con pagamento pluriennale, in applicazione dei Principi IAS/IFRS), dismissioni nette e risoluzioni consensuali, per 5,2 (2,6) milioni di euro, ed ammortamenti di periodo, per 23,5 (24,1) milioni di euro;
- **Altre immobilizzazioni immateriali e materiali**, pari a 18,4 milioni di euro (18,7 milioni di euro, al 30 giugno 2009), in diminuzione di 0,3 milioni di euro nell'esercizio, si compongono per: 17,5 milioni di euro, dal valore netto contabile dei diritti esclusivi relativi allo sfruttamento commerciale e all'utilizzazione economica delle immagini delle partite casalinghe di A.S. Roma (c.d. *Library A.S. Roma*) e a tutto quanto direttamente attinente, presenti nell'ambito degli archivi RAI, e relativi eventuali aggiornamenti ed integrazioni; tale *asset* è stato ritenuto a vita utile definita, avendo a riferimento il periodo di sfruttamento economico dello stesso; 0,7 milioni di euro, dal valore contabile netto degli oneri capitalizzati per migliorie su beni di terzi, (realizzazione di un campo di calcio in erba sintetica regolamentare, di un depuratore presso il Complesso Immobiliare di Trigoria), oltre ad altri impianti e dotazioni della sede sociale di AS Roma; 0,2 milioni di euro, da immobilizzazioni della partecipata Soccer Sas;



- **Altre attività non correnti**, pari a 10,8 milioni di euro (13,5 milioni di euro, al 30 giugno 2009), in diminuzione di 2,7 milioni di euro, di cui, per 5,9 milioni di euro, al decremento dei crediti verso squadre di calcio, dovuto alla naturale traslazione nelle corrispondenti poste del capitale corrente della quota parte dei crediti esigibili entro i 12 mesi. Tale decremento risulta parzialmente compensato dall'incremento registrato nei crediti da partecipazioni ex art. 102 bis NOIF, per 1,3 milioni di euro, per acquisizioni di diritti di partecipazione avvenute nell'esercizio e, per 1,98 milioni di euro, all'incremento degli altri crediti non correnti, di cui 1,85 milioni di euro, per risconti attivi di canoni di locazione del complesso immobiliare di Trigoria, fatturati in via anticipata da AS Roma Real Estate e, per 0,13 milioni di euro, alla rivalutazione del deposito cauzionale, prestato ad AS Roma Real Estate, in virtù del contratto di locazione in essere, in ottemperanza ai principi contabili di riferimento;
- **Passività non correnti**, costituite dal Fondo TFR, da Debiti tributari per imposte rateizzate, con scadenza oltre l'esercizio successivo, nonché da Debiti commerciali nei confronti di società di calcio, con scadenza oltre i 12 mesi, pari a 17,6 milioni di euro (31,7 milioni di euro, al 30 giugno 2009), in flessione di 14,1 milioni di euro nell'esercizio, sostanzialmente dovuto per:
  - 15,4 milioni di euro, al decremento dei Debiti commerciali nei confronti di società di calcio, relativi ad operazioni di campagna trasferimenti; per 11,3 milioni di euro, e dei Debiti tributari rateizzati, per 4,1 milioni di euro, per la quota scadente nell'esercizio 2010-2011, confluita nelle corrispondenti voci a breve termine;
  - 1,3 milioni di euro, all'incremento dei Debiti commerciali verso AS Roma Real Estate, per canoni di locazione del complesso immobiliare di Trigoria.

Le passività non correnti risultano così composte:

- 2,7 milioni di euro (14,1 milioni di euro, al 30 giugno 2009), da Debiti commerciali verso società di calcio, per operazioni di trasferimento, con pagamento pluriennale;
- 1,3 milioni di euro, per Debiti commerciali verso AS Roma Real Estate, relativi alla fatturazione, in via anticipata nel dicembre 2009, di canoni di locazione del complesso immobiliare di Trigoria, per il secondo semestre 2011;
- 10,0 milioni di euro (10,1 milioni di euro, al 30 giugno 2009), dal Risconto passivo di proventi riconosciuti nell'esercizio precedente da RAI, per l'utilizzo concesso per 99 anni, della c.d. *Library A.S. Roma*, in virtù dell'accordo sottoscritto con l'emittente televisiva in data 31 agosto 2007;
- 2,5 milioni di euro (6,6 milioni di euro, al 30 giugno 2009), da Debiti tributari per imposte differite e rateizzate, per la quota con scadenza oltre l'esercizio successivo; e
- 0,9 milioni di euro (0,8 milioni di euro, al 30 giugno 2009) dal Fondo TFR.

Il **Capitale corrente netto consolidato**, rappresentativo del capitale circolante consolidato, al netto delle componenti finanziarie, è negativo per 57,5 milioni di euro (76,5 milioni di euro, al 30 giugno 2009), registra una variazione positiva per 19,0 milioni di euro nell'esercizio, conseguente ai fatti di gestione intervenuti e che hanno interessato l'andamento delle singole componenti:

- **Rimanenze di prodotti** destinati alla commercializzazione, pari a 2,0 milioni di euro (2,3 milioni di euro, al 30 giugno 2009), registrano un decremento di 0,3 milioni di euro nell'esercizio, per l'andamento delle attività di merchandising della partecipata Soccer SAS;



- **Crediti commerciali verso clienti**, pari a 36,9 milioni di euro (25,1 milioni di euro, al 30 giugno 2009), si compongono di: (i) crediti verso società di calcio, per 16,6 milioni di euro (16,7 milioni di euro, al 30 giugno 2009), relativi alle operazioni di campagna trasferimenti; (ii) crediti verso altri clienti, per 20,3 milioni di euro (8,4 milioni di euro, al 30 giugno 2009), di cui 4,5 milioni di euro (4,3 milioni di euro, al 30 giugno 2009), riferibili a Soccer SAS, per le attività di *merchandising*, *licensing* e promo pubblicitarie; per i crediti verso altri clienti è stanziato prudenzialmente un Fondo svalutazione crediti, per 4,8 milioni di euro, adeguato nell'esercizio a seguito dell'accantonamento di 0,3 milioni di euro;

#### CAPITALE CORRENTE NETTO CONSOLIDATO

(Dati in €/000)

	Delta 12 mesi	Esercizio al 30 06 2010	Esercizio al 30 06 2009
<b>ATTIVITA' CORRENTI</b>			
<b>Rimanenze</b>	(257)	2.044	2.301
<b>Crediti Commerciali</b>			
a) crediti verso clienti	11.796	36.888	25.092
b) crediti verso imprese collegate	0	783	783
	<b>11.796</b>	<b>37.671</b>	<b>25.875</b>
<b>Altre attività correnti</b>	(1.914)	6.574	8.488
<b>Crediti per Imposte</b>			
- imposte anticipate	13	30	17
- crediti tributari	333	895	562
	<b>346</b>	<b>925</b>	<b>579</b>
<b>TOTALE ATTIVITA' CORRENTI</b>	<b>9.971</b>	<b>47.214</b>	<b>37.243</b>
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>			
<b>Debiti Commerciali</b>	(6.308)	36.586	42.894
<b>Debiti Tributari</b>	1.027	8.180	7.153
<b>Debiti verso istituti previdenziali</b>	378	857	479
<b>Altre passività correnti</b>	(2.469)	44.914	47.383
<b>Fondi per imposte</b>	(473)	2.191	2.664
<b>Fondi per rischi ed oneri</b>	(1.166)	11.981	13.147
<b>TOTALE PASSIVITA' CORRENTI</b>	<b>(9.011)</b>	<b>104.709</b>	<b>113.720</b>
<b>CAPITALE CORRENTE NETTO</b>	<b>18.982</b>	<b>(57.495)</b>	<b>(76.477)</b>

- **Crediti verso imprese collegate**, pari a 0,8 milioni di euro ed invariati nell'esercizio, sono relativi a residui crediti nei confronti di S.D.S. Srl in liquidazione;
- **Crediti per imposte**, pari a 0,9 milioni di euro (0,6 milioni di euro, al 30 giugno 2009), si compongono per: 0,8 milioni di euro (0,4 milioni di euro, al 30 giugno 2009), da crediti per imposte correnti, pagate in via anticipata, per i quali si attende il rimborso all'Amministrazione finanziaria; 0,1 milioni di euro (0,2 milioni di euro, al 30 giugno 2009), da ritenute d'acconto subite su conti correnti bancari ed attribuite per trasparenza dalla partecipata Soccer SAS e da crediti per imposte differite, relativi a differenze temporanee, quasi integralmente assorbite nell'esercizio;
- **Altre attività correnti**, pari a 6,6 milioni di euro (8,5 milioni di euro, al 30 giugno 2009), in diminuzione di 1,9 milioni di euro nell'esercizio, si compongono di:
  - Crediti diversi, per 1,1 milioni di euro (0,7 milioni di euro, al 30 giugno 2009), in aumento di 0,4 milioni di euro nell'esercizio, sostanzialmente per l'incremento dei



crediti verso la LNP, per versamenti eseguiti a garanzia di adempimenti della campagna trasferimenti;

- Risconti attivi, per 5,2 milioni di euro (7,6 milioni di euro, al 30 giugno 2009), in diminuzione di 2,4 milioni di euro nell'esercizio, si compongono per 3,7 milioni di euro (6,45 milioni di euro, al 30 giugno 2009), da canoni fatturati anticipatamente da A.S. Roma Real Estate, per la locazione del Complesso Immobiliare di Trigoria, e 1,5 milioni di euro (1,15 milioni di euro, al 30 giugno 2009), da prestazioni professionali, spese per servizi e premi su fidejussioni, fatturate in via anticipata;
- Altri crediti diversi riferiti alla partecipata Soccer SAS per 0,3 migliaia di euro;
- **Debiti commerciali**, pari a 36,6 milioni di euro (42,9 milioni di euro, al 30 giugno 2009), in diminuzione di 6,3 milioni di euro nell'esercizio, si compongono dei debiti verso società di calcio, con scadenza entro l'esercizio successivo, per 18,9 milioni di euro (30,7 milioni di euro, al 30 giugno 2009), relativi ad operazioni di trasferimento, nonché di debiti verso altri fornitori, per 17,7 milioni di euro (12,2 milioni di euro, al 30 giugno 2009), di cui 1,6 milioni di euro (2,9 milioni di euro, al 30 giugno 2009), riferibili alle attività commerciali della partecipata Soccer SAS, e per 1,7 milioni di euro (0,7 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), a debiti verso A.S. Roma Real Estate Srl, per canoni di locazione del Complesso Immobiliare di Trigoria, fatturati in via anticipata nel dicembre 2009;
- **Debiti tributari**, pari a 8,2 milioni di euro (7,2 milioni di euro, al 30 giugno 2009), in crescita di 1,0 milione di euro nell'esercizio, per la maggior incidenza dei tributi correnti per Iva e ritenute Irpef maturate a fine esercizio, oltre al saldo Irap dovuto per l'esercizio 2009-2010, tenuto conto degli acconti di imposta già versati;
- **Debiti verso Istituti previdenziali**, pari a 0,9 milioni di euro (0,5 milioni di euro, al 30 giugno 2009), in crescita di 0,4 milioni nell'esercizio, sostanzialmente per il ricorso al pagamento dilazionato di contributi Enpals, pari a 0,25 milioni di euro, al 30 giugno 2010, regolarmente corrisposti all'Ente previdenziale, nel rispetto della normativa previdenziale di riferimento;
- **Altre passività correnti**, pari a 44,9 milioni di euro (47,4 milioni di euro, al 30 giugno 2009), in lieve crescita nell'esercizio, sono composte, tra l'altro, da:
  - **debiti verso il personale**, per 20,7 milioni di euro (20,8 milioni di euro, al 30 giugno 2009), sostanzialmente invariati rispetto all'esercizio precedente, si compongono per 19,4 milioni di euro (19,7 milioni di euro, al 30 giugno 2009), da retribuzioni maturate dal personale tesserato e tecnico per le mensilità di maggio e giugno 2010, comprensivi di adeguamenti contrattuali e premi individuali, e per 1,3 milioni di euro (1,1 milioni di euro, al 30 giugno 2009), da emolumenti spettanti al personale dipendente del gruppo di cui: 0,6 milioni di euro per ferie e quota parte della 13<sup>a</sup> e 14<sup>a</sup> mensilità e, 0,1 milioni di euro, per premi al personale direttivo;
  - **debiti per Compartecipazioni ex art. 102 bis NOIF**, 5,2 milioni di euro, al 30 giugno 2009, sono state interamente regolate nell'esercizio;
  - **emolumenti al Consiglio di Amministrazione**, per 0,3 milioni di euro (0,3 milioni di euro, al 30 giugno 2009);
  - **debiti verso Coni Servizi**, per 0,7 milioni di euro (0,8 milioni di euro, al 30 giugno 2009), relativi per: 0,3 milioni di euro, agli oneri di locazione per l'utilizzo dello Stadio Olimpico di Roma, per la disputa delle gare casalinghe; 0,4 milioni di euro, al residuo ammontare dei danni causati dai tifosi alle strutture dello Stadio e ad altri oneri;



- **Risconti passivi**, pari a 21,8 milioni di euro (19,5 milioni di euro, al 30 giugno 2009), registrano un incremento netto di 2,3 milioni di euro nell'esercizio, e si compongono dei risconti per proventi da:
  - ✓ **Licenza diritti televisivi**, per 12,5 milioni di euro (18,1 milioni di euro, al 30 giugno 2009), di cui 10,7 milioni di euro, quale prima rata dei proventi per la stagione 2010-2011 riconosciuti, dalle emittenti SKY, RTI, RAI, MP & Silva, Dahlia, assegnatarie dei diritti in forma centralizzata con la LNP e, 1,8 milioni di euro, per proventi riconosciuti dalla LNP nel corso dell'esercizio, sempre con riferimento alla stagione sportiva 2010-2011. Nell'esercizio precedente erano ricompresi nel saldo, l'importo di 16,6 milioni di euro, quale prima rata dei proventi da licenza dei diritti di trasmissione televisiva e UMTS, riconosciuti ad AS Roma da SKY e RTI per la stagione sportiva 2009-2010, oltre all'importo di 1,5 milioni di euro, per il risconto dei proventi per residui diritti di opzione e prima negoziazione, fatturati a RTI e incassati negli scorsi esercizi, la cui maturazione economica è avvenuta nel mese di luglio 2009, in applicazione dei Principi IAS/IFRS;
  - ✓ **Sponsorizzazioni**, per 6,0 milioni di euro, relativi a proventi fatturati a WIND a fine esercizio, di cui 5,0 milioni di euro, per quota fissa riconosciuta ad AS Roma per la stagione sportiva 2010-2011 e, per 1 milione di euro, quale riconoscimento per il conseguimento, del diritto alla partecipazione della UEFA Champions League nella stagione sportiva 2010-2011. Il risconto di tali proventi, non presente nell'esercizio precedente, deriva dal contratto di sponsorizzazione principale sottoscritto con WIND Telecomunicazioni S.p.A., lo scorso 8 giugno 2010;
  - ✓ **Minimo garantito Roma Channel**, fatturato anticipatamente a RAI Trade, per 0,5 milioni di euro (0,7 milioni di euro, al 30 giugno 2009);
  - ✓ **Proventi per operazioni di mercato**, pari a 1,9 milioni di euro, sono relativi alla temporanea sospensione degli effetti economici, in ottemperanza ai principi contabili IAS – IFRS e diversamente da quanto previsto dalla NOIF, in ordine agli esiti delle cessioni definitive di diritti alle prestazioni sportive con accordo di compartecipazione, poste in essere nella campagna trasferimenti, con riferimento ai diritti alle prestazioni sportive dei calciatori Brosco, Barusso e Rosi;
  - ✓ **Altri proventi**, per 0,3 milioni di euro (0,3 milioni di euro, al 30 giugno 2009), sono sostanzialmente relativi a proventi per tornei amichevoli di pre-campionato, campus estivi e, nell'esercizio precedente, anche per ritiri estivi;
  - ✓ **Attività commerciali della Soccer SAS**, per 0,6 milioni di euro (0,4 milioni di euro, al 30 giugno 2009);
- **Ratei passivi**, pari a 0,4 milioni di euro (0,3 milioni di euro, al 30 giugno 2009), relativi a conguagli e regolamenti di premi assicurativi maturati a fine esercizio per variazioni di tesseramento della prima squadra;
- **Fondo rischi per imposte**, pari a 2,2 milioni di euro (2,7 milioni di euro, al 30 giugno 2009), costituito da accantonamenti destinati a fronteggiare i rischi conseguenti alle verifiche fiscali che hanno interessato la Capogruppo, nonché le eventuali passività derivanti da contenziosi in essere con l'Amministrazione Finanziaria, registra un decremento, di 0,5 milioni di euro nell'esercizio, per la definizione di alcuni contenziosi tributari, a fronte dei quali erano stati effettuati adeguati accantonamenti, in esercizi precedenti;



- **Fondi per altri rischi ed oneri**, pari a 12,0 milioni di euro (13,1 milioni di euro, al 30 giugno 2009), in diminuzione di 1,1 milioni di euro, per utilizzi netti effettuati nell'esercizio; in particolare, si compongono di: Fondi rischi per vertenze legali, per 11,4 (12,5) milioni di euro, Fondi rischi per cause previdenziali, per 0,1 (0,1) milioni di euro, e Fondi rischi per partecipazioni, per 0,5 (0,5) milioni di euro, costituito in esercizi precedenti per tener conto delle perdite subite dalla collegata S.D.S. Società Diritti Sportivi Srl in liquidazione.

Il **Capitale investito netto consolidato**, negativo per 4,7 milioni di euro (e per 12,0 milioni di euro, al 30 giugno 2009), risulta finanziato dal Patrimonio netto consolidato (al lordo della quota di terzi), negativo per 13,2 milioni di euro (8,8 milioni di euro, al 30 giugno 2009), e dalla Posizione finanziaria netta consolidata, negativa per 8,5 milioni di euro (positiva per 20,8 milioni di euro, al 30 giugno 2009).

La **Posizione finanziaria netta consolidata**, passiva per 8,5 milioni di euro (20,8 milioni di euro, al 30 giugno 2009), registra una flessione di 29,3 milioni di euro nell'esercizio, per le dinamiche dei flussi finanziari dell'esercizio, dovuti sia al maggior fabbisogno assorbito dalla gestione corrente ed al pagamento rateizzato di investimenti in diritti pluriennali effettuati in esercizi precedenti.

#### POSIZIONE FINANZIARIA NETTA CONSOLIDATA

Composizione dell'indebitamento finanziario netto a breve e medio-lungo termine (€000)	Delta 12 mesi	Esercizio 30 06 2010	Esercizio 30 06 2009
Indebitamento finanziariotermine non corrente:			
- verso Banche non corrente	0	0	0
- verso soggetti correlati	0	0	0
<b>Totale indebitamento termine non corrente</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Crediti finanziari non correnti	(745)	1.470	2.215
<b>Posizione finanziaria termine non corrente</b>	<b>(745)</b>	<b>1.470</b>	<b>2.215</b>
Debiti finanziari :			
- verso Banche	(1.281)	(1.868)	(587)
- verso Altri finanziatori	(10.028)	(10.028)	
- verso soggetti correlati	0	0	0
<b>Totale indebitamento finanziario corrente</b>	<b>(11.309)</b>	<b>(11.896)</b>	<b>(587)</b>
Disponibilità e Crediti finanziari correnti			
- Disponibilità Liquide	(16.601)	1.923	18.524
- attività finanziarie	(684)	0	684
- verso soggetti correlati	0	0	0
<b>Totale disponibilità e crediti finanziari correnti</b>	<b>(17.285)</b>	<b>1.923</b>	<b>19.208</b>
<b>Posizione finanziaria corrente</b>	<b>(28.594)</b>	<b>(9.973)</b>	<b>18.621</b>
<b>Totale PFN (A+B)</b>	<b>(29.339)</b>	<b>(8.503)</b>	<b>20.836</b>

La Posizione finanziaria Netta consolidata di fine esercizio si compone per 3,4 milioni di euro (21,4 milioni di euro, al 30 giugno 2009), da disponibilità liquide e investimenti temporanei di liquidità, e per 11,9 milioni di euro (0,6 milioni di euro, al 30 giugno 2009), da indebitamento finanziario; la variazione registrata nell'esercizio è sostanzialmente determinata da:

- disponibilità liquide e crediti finanziari, per 3,4 milioni di euro, di cui 1,5 milioni di euro, disponibili oltre i 12 mesi (21,4 milioni di euro, al 30 giugno 2009, di cui 2,2 milioni di euro, disponibili oltre i 12 mesi);
- indebitamento finanziario, per 11,9 milioni di euro, con scadenza entro l'esercizio (0,6 milioni di euro, al 30 giugno 2009), relativo, per 10,0 milioni di euro, ad anticipazioni



finanziarie, erogate a fine esercizio da un Istituto di credito, specializzato in operazioni di factoring, a valere su maturandi crediti da licenza di diritti audiovisivi e, per il residuo importo di 1,9 milioni di euro, a scoperti di conto corrente in essere con Istituti di credito. Tali finanziamenti sono stati integralmente rimborsati nel corso del successivo mese di luglio, a seguito dell'incasso dei citati crediti dalle Emittenti televisive.

Nell'esercizio precedente, il saldo di 0,6 milioni di euro, era relativo al debito residuo per il mutuo in essere con Monte Paschi di Siena, estinto nello scorso mese di aprile 2010.

Il decremento, di 29,3 milioni di euro, registrato nell'esercizio dalla Posizione Finanziaria Netta, è sostanzialmente determinato dalla dinamica dei flussi di cassa, condizionata sia dal venir meno di ricavi e proventi derivanti dalla partecipazione alla UEFA Champions League, che dall'incremento dei fabbisogni della gestione corrente, per la crescita di costi operativi; in particolare, tale variazione è determinata dal:

- decremento netto delle disponibilità liquide, di 16,6 milioni di euro;
- decremento di investimenti temporanei di liquidità (contratti di capitalizzazione finanziaria in essere con imprese assicurative), per 1,4 milioni di euro;
- incremento dell'esposizione netta nei confronti di Istituti di credito, per 1,3 milioni di euro, per scoperti di conto corrente, non presenti nell'esercizio precedente;
- incremento dell'esposizione netta nei confronti di Istituti di credito, di 10,0 milioni di euro, per anticipazioni finanziarie, erogate a fine esercizio da un Istituto di credito, specializzato in operazioni di factoring, a valere su maturandi crediti da licenza di diritti audiovisivi.

Parte delle disponibilità e degli investimenti di liquidità, pari a 1,5 milioni di euro (2,2 milioni di euro, al 30 giugno 2009), con scadenza oltre l'esercizio, sono poste a garanzia di fidejussioni, rilasciate da Istituti di credito e Imprese assicurative, a favore dell'Amministrazione finanziaria, per gli impegni assunti a seguito della rateizzazione di debiti tributari. Il decremento registrato nell'esercizio è conseguente alla liberazione di parte della garanzia, a seguito del puntuale pagamento dell'obbligazione tributaria sottostante. Tale componente è stata considerata nella determinazione della Posizione Finanziaria Netta, in linea con le indicazioni della Raccomandazione Consob n. 2080535 del 9 dicembre 2002.

Il **Patrimonio netto consolidato**, al lordo della quota di terzi, è negativo per a 13,2 milioni di euro (8,8 milioni di euro, al 30 giugno 2009), in flessione per il risultato economico consolidato conseguito nell'esercizio.

In particolare, il Patrimonio netto consolidato risulta costituito dal Capitale sociale, composto da n.132.523.296 azioni, del valore nominale di 0,15 euro cadauna, per complessivi 19,9 milioni di euro; dalla Riserva sovrapprezzo azioni, per 37,0 milioni di euro; dalla Riserva FTA, negativa per 85,9 milioni di euro, determinata a seguito della prima applicazione dei Principi IAS/IFRS; da Altre riserve ed utili portati a nuovo, per 37,7 milioni di euro; dal Reddito consolidato dell'esercizio, negativo per 22,0 milioni di euro, al lordo della quota di competenza delle minoranze.

#### **IV. INFORMATIVA SUL GOVERNO SOCIETARIO E GLI ASSETTI PROPRIETARI (EX ART. 123 BIS TUF)**

Il Capitale sociale è costituito da n. 132.523.296 azioni ordinarie, del valore nominale di 0,15 euro cadauna, quotate presso il Mercato Telematico Azionario (segmento Standard Classe 1) di Borsa Italiana.



In base alle risultanze del Libro dei Soci, tenuto conto delle comunicazioni pervenute e delle altre informazioni a disposizione, gli unici soggetti che risultano, direttamente o indirettamente, titolari di azioni con diritto di voto in misura superiore al 2% del capitale sociale sottoscritto e versato sono:

- Roma 2000 S.r.l., con sede in Roma, per n° 87.789.186 azioni ordinarie, pari al 66,244% delle azioni con diritto di voto, di cui n. 3.652.000 azioni (pari al 2,756%) oggetto di vincolo pignoratorio, da parte di Monte dei Paschi di Siena, con conseguente limitazione del diritto di voto, a garanzia di un finanziamento dalla stessa erogato in esercizi precedenti alla controllante diretta;
- Tikal Plaza S.A., con sede in Lussemburgo, per n° 4.550.000 azioni ordinarie, pari al 3,433% delle azioni con diritto di voto, per le quali è tuttora in essere un sequestro penale preventivo da parte dell'autorità giudiziaria.

Si ricorda, inoltre, che esistono tre patti di sindacato di voto, rilevanti ai sensi dell'art. 122 D. Lgs. n.58/98, il cui contenuto è stato pubblicato per estratto ai sensi dell'art. 122 D.lgs. 58/98.

Per le più analitiche e dettagliate informazioni, si rimanda alla Relazione sul governo societario e sugli assetti societari, acclusa in allegato al presente Bilancio.

## V. INFORMATIVA SUPPLEMENTARE RICHIESTA DALLA CONSOB

### 1. INFORMATIVA SUPPLEMENTARE RICHIESTA DALLA CONSOB PER LE SOCIETÀ DI CALCIO QUOTATE

Si riepilogano di seguito le informazioni patrimoniali e finanziarie consolidate, di cui alla Raccomandazione Co.N.So.B. n° 2080535 del 9 dicembre 2002, raffrontate con i corrispondenti valori al 30 giugno 2009, rielaborati in applicazione ai Principi IAS/IFRS, a fini comparativi, il cui dettaglio è esposto nella presente Relazione:

DATI FINANZIARI – PATRIMONIALI DI SINTESI	ESERCIZIO 30.06.2010	ESERCIZIO 30.06.2009
POSIZIONE (INDEBITAMENTO) FINANZIARIA NETTA:		
▪ COMPONENTI POSITIVE E NEGATIVE A BREVE	(9.973)	18.621
▪ COMPONENTI POSITIVE E NEGATIVE A M/L TERMINE	1.470	2.215
▪ <b>TOTALE</b>	<b>(8.503)</b>	<b>20.836</b>
CASH FLOW : VARIAZIONE DEL CASH FLOW NEL PERIODO	(29.339)	(17.738)
VARIAZIONE DEL CAPITALE CORRENTE NETTO	18.982	1.265
DEBITI (CREDITI) FINANZIARI / PATRIMONIO NETTO	0,64	(2,37)

Per la maggior comprensione dei dati relativi alla variazione del *Cash flow* consolidato e della Posizione finanziaria netta consolidata intervenuta nell'esercizio, si riporta, di seguito, il Rendiconto finanziario consolidato:



## RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO

(Dati in €/000)

	Variazione 12 mesi	Esercizio 30 06 2010	Esercizio 30 06 2009
<b>Margine operativo lordo (Ebitda)</b>	<b>(25.805)</b>	<b>3.974</b>	<b>29.779</b>
Acquisti in diritti pluriennali prestazioni calciatori	32.137	(5.900)	(38.037)
Cessioni in diritti pluriennali prestazioni calciatori	2.545	5.166	2.621
<b>Investimenti netti in diritti pluriennali prestazioni calciatori</b>	<b>34.682</b>	<b>(734)</b>	<b>(35.416)</b>
<b>Altri investimenti netti immobilizzazioni (1)</b>	<b>3.493</b>	<b>2.416</b>	<b>(1.077)</b>
Variazione crediti verso Società Calcistiche ed enti di settore	(479)	(306)	173
Variazione debiti verso Società Calcistiche ed enti di settore	(15.136)	(11.824)	3.312
Variazione altri crediti correnti	(13.671)	(9.665)	4.006
Variazione altri debiti correnti	11.569	2.813	(8.756)
<b>Variazione del capitale corrente</b>	<b>(17.717)</b>	<b>(18.982)</b>	<b>(1.265)</b>
<b>Free Cash Flow operativo</b>	<b>(5.347)</b>	<b>(13.326)</b>	<b>(7.979)</b>
Variazione delle riserve di patrimonio netto	16	(245)	(261)
Altre voci patrimoniali passive non correnti	(10.995)	(14.084)	(3.089)
Svalutazione dei crediti dell'attivo circolante	(5)	(273)	(268)
Accantonamento per rischi	2.425	(236)	(2.661)
Gestione finanziaria (2)	845	1.992	1.147
Gestione fiscale	1.460	(3.167)	(4.627)
<b>Free Cash Flow disponibile</b>	<b>(11.601)</b>	<b>(29.339)</b>	<b>(17.738)</b>
<b>Variazione della posizione finanziaria netta</b>	<b>(11.601)</b>	<b>(29.339)</b>	<b>(17.738)</b>

1) Includere le partecipazioni ex. Art 102 bis Noif

2) Inclusi gli effetti economico-finanziari delle partecipazioni

L'effetto finanziario residuo dei debiti netti per gli investimenti in diritti alle prestazioni sportive di calciatori, alla data di redazione della presente Relazione, tenuto anche conto degli esiti della sessione estiva della campagna trasferimenti (luglio-agosto 2010) e delle precedenti (importi in Euro/000, al netto di IVA), sia in ambito nazionale che internazionale, è rappresentato nella tabella che segue:

Descrizione	Stagione 2010-2011	Stagione 2011-2012	Stagione 2012-2013	Importo Totale
Importo netto campagna trasferimenti 2010-2011, in ambito Lega Nazionale Professionisti	411	(1.065)	(1.100)	<b>(1.754)</b>
Importo netto campagna trasferimenti 2010-2011 in ambito Internazionale	(400)	(300)	(200)	<b>(900)</b>
Importo netto campagna trasferimenti esercizi precedenti in ambito Lega Nazionale Professionisti	210	-	-	<b>210</b>
Importo netto campagna trasferimenti esercizi precedenti in ambito Internazionale	1.500	-	-	<b>1.500</b>
<b>TOTALE NETTO</b>	<b>4.862</b>	<b>180</b>	<b>(540)</b>	<b>(944)</b>
<b>di cui:</b>				
▪ Ambito Lega Nazionale Professionale	621	(1.065)	(1.100)	<b>(1.544)</b>
▪ Ambito Internazionale	1.100	(300)	(200)	<b>600</b>

Le operazioni in ambito nazionale sono regolate tramite la Lega Nazionale Professionisti, con il pagamento, in ottemperanza alla normativa federale, del 30% del saldo netto dovuto per ciascuna stagione sportiva, nel mese di agosto, e la restante parte in 7 rate mensili di pari ammontare, da settembre a marzo; alla data della presente Relazione, l'eccedenza netta, per la parte residua della stagione sportiva 2010-2011, è pari a 0,6 milioni di euro, tenuto conto degli incassi ricevuti, relativi alla rata di agosto 2010. Per le



successive stagioni sportive il fabbisogno finanziario è complessivamente pari a 2,2 milioni di euro.

Le operazioni in ambito internazionale, complessivamente attive per 0,6 milioni di euro, sono determinate, per 5,0 milioni di euro, dai residui crediti vantati nei confronti del Liverpool (Aquilani), con esigibilità nella stagione 2010-2011 e, per 4,4 milioni di euro da residui debiti verso società di calcio, di cui: 3,9 milioni di euro, esigibili nella stagione sportiva 2010-2011, relativi, per 1,0 milione di euro, al residuo debito nei confronti del Real Madrid (Premio UCL - Baptista), per 2,5 milioni di euro, relativi a residui debiti nei confronti del Monaco (Menez); per 0,4 milioni di euro, per le recenti acquisizioni di G. Burdisso e B. Lobont. L'impegno per le stagioni sportive 2011-2012 e 2012-2013, pari a 0,5 milioni di euro, è relativo all'acquisizione dalla Dinamo Bucarest di B. Lobont. Conseguentemente, nella stagione sportive 2010-2011, il residuo surplus finanziario riveniente dalle operazioni di mercato domestiche ed estere, pari a 1,7 milioni di euro, verrà destinato alla copertura dei fabbisogni derivanti dalla gestione corrente dell'area tecnica.

## 2. INFORMATIVA SUPPLEMENTARE RICHIESTA DALLA CONSOB

Si riepilogano, di seguito, le informazioni patrimoniali e finanziarie richieste dalla Consob in data 14 luglio 2009, in sostituzione degli obblighi di informativa ai sensi dell'art. 114, comma 5, del D. Lgs. N. 58/98, dalla stessa fissati con nota del 30 ottobre 2003, Prot. n. 3070783 e successive modifiche ed integrazioni, ad integrazione dei resoconti intermedi di gestione e delle relazioni finanziarie annuali e semestrali, a partire dal bilancio al 30 giugno 2009, nonché i comunicati stampa aventi ad oggetto l'approvazione dei suddetti documenti contabili.

### a) *Analisi della posizione Finanziaria netta*

In merito all'analisi della Posizione finanziaria netta della Società e del gruppo A.S. Roma, con riferimento all'evidenziazione delle componenti a breve separatamente da quelle a medio-lungo termine e dei rapporti verso parti correlate della Società e del gruppo A.S. Roma, si rinvia a quanto ampiamente illustrato rispettivamente ai paragrafi III. 3. e VIII. della presente Relazione.

### b) *Analisi dei Debiti tributari*

I debiti tributari di al 30 giugno 2010, pari a 10,7 milioni di euro (13,8 milioni di euro, al 30 giugno 2009), di cui 2,5 milioni di euro con scadenza oltre 12 mesi (6,6 milioni di euro, al 30 giugno 2009), registrano un decremento netto di 3,1 milioni di euro nell'esercizio, sostanzialmente dovuto al puntuale rimborso dei debiti rateizzati. In particolare, i debiti tributari risultano così composti:

#### ANALISI DI COMPOSIZIONE DEBITI TRIBUTARI

(Dati Euro/000)	Valori al 30.06.10	Valori al 30.06.09
IRPEF	341	243
IVA	6.029	5.289
IRAP	1.801	1.621
Altri tributi (Imposta comunale pubblicità Soccer)	9	-
<b>Totale Debiti entro 12 mesi</b>	<b>8.180</b>	<b>7.153</b>
IRPEF	154	7
IVA	1.404	4.240
IRAP	961	2.358
<b>Totale Debiti oltre 12 mesi</b>	<b>2.519</b>	<b>6.605</b>
<b>Totale Debiti tributari</b>	<b>10.699</b>	<b>13.758</b>



Si ricorda che, dall'esercizio 2004-2005 all'esercizio 2009-2010, nell'ambito del proprio Piano Industriale, A.S. Roma ha effettuato i seguenti versamenti di imposte correnti, pregresse e rateizzate:

(Dati Euro/milioni)	2004-2005	2005-2006	2006-2007	2007-2008	2008-2009	2009-2010	Totale
<b>Imposte versate</b>	180,2	54,4	59,4	59,3	73,4	69,3	<b>496,0</b>

Si ricorda, inoltre, che:

- nel marzo 2007, è stata ottenuta la dilazione di pagamento, in 54 rate mensili con decorrenza dal 30 giugno 2007, di imposte iscritte a ruolo, per 2,8 milioni di euro, relative, prevalentemente, a sanzioni ed interessi su debiti IVA sorti nel 2004 e 2005, che risultavano già accantonate tra i debiti tributari negli esercizi precedenti; alla data della presente Relazione sono state versate n°39 rate mensili, nel rispetto del relativo piano di ammortamento finanziario;
- nel febbraio 2008, è stata perfezionata la dilazione di pagamento, in 46 rate mensili, del residuo debito IVA pregresso, di 7,7 milioni di euro, comprensivo di interessi maturati, con decorrenza dal 31 marzo 2008; alla data della presente Relazione sono state versate n°30 rate mensili, in base al relativo piano di ammortamento finanziario;
- nel febbraio 2009, è stata perfezionata la dilazione di pagamento, in 36 rate mensili, del residuo debito Irap pregresso, di 4,3 milioni di euro, comprensivo di interessi e aggi di riscossione, decorsa dal 31 marzo 2009; alla data della presente Relazione, sono state versate n°18 rate mensili, come da relativo piano di ammortamento finanziario;
- nel febbraio 2009, è stata perfezionata la dilazione di pagamento, in 36 rate mensili, decorsa dal 31 marzo 2009, del debito di 1,8 milioni di euro, relativo ad cartella di pagamento per una rata di Condono Irap (condono ex art.8 L. 289/2002) già versata dalla Società nel successivo condono del 2004 (art. 9bis L. 2089/2002 prorogato con la L. 350/2003). Avverso tale pretesa tributaria è stato presentato nel giugno 2008 rituale ricorso alla Commissione Tributaria Provinciale, certi di una definizione favorevole del contenzioso. In base allo sgravio pervenuto nel novembre 2009 (per un importo pari al totale tributo richiesto e parte di interessi e sanzioni), ed ai versamenti effettuati è stato integralmente estinto l'importo iscritto a ruolo e, pertanto, si è in attesa del rimborso dall'Amministrazione finanziaria di quanto versato, pari a 562 migliaia di euro, oltre ai relativi interessi maturati e maturandi;
- nel gennaio 2010 Equitalia Gerit SpA, quale Agente della Riscossione della Provincia di Roma, ha accolto l'istanza di rateazione presentata da A.S. Roma, con riferimento alla cartella di pagamento di 1,6 milioni di euro, notificata il 19 novembre 2009, per IVA e IRPEF 2002 e Irap 2002-2003. Il piano di rateizzazione prevede il pagamento dell'obbligazione in 60 rate mensili, decorsi dal 1° marzo 2010, ad un tasso di dilazione del 4% su base annua. Nelle more della definizione del rituale ricorso presentato da A.S. Roma, si è comunque ricorsi alla rateizzazione fiscale per limitare i conseguenti effetti finanziari a carico della società, certi di una definizione favorevole del contenzioso o, comunque, di un possibile esito non significativo a carico della società; alla data della presente Relazione, sono state versate n°7 rate mensili;
- nel maggio 2010 l'Agenzia delle Entrate, ha concesso la rateizzazione in 12 rate trimestrali, scadenti il 28 febbraio 2013 con riferimento all'Istanza di accertamento con adesione per IRPEF 2004, per i rilevi derivanti dalla verifica della Guardia di Finanza in merito ai Procuratori sportivi, conclusasi nel novembre 2009. Il piano di rateizzazione, del complessivo debito di 261 migliaia di euro, oltre interessi, prevede il



pagamento dell'obbligazione in 12 rate trimestrali, decorsi dal 31 maggio 2010 e scadenti il 28 febbraio 2013, ad un tasso di dilazione del 4% su base annua. Alla data della presente Relazione, sono state versate due rate trimestrali.

I **debiti correnti** al 30 giugno 2010, pari a 8,2 milioni di euro (7,2 milioni di euro, al 30 giugno 2009), sono composti da:

- **IRPEF**: pari a 0,3 milioni di euro (0,2 milioni di euro, al 30 giugno 2009), riferiti, per 0,2 milioni di euro, a ritenute operate nel mese di giugno, in qualità di sostituti d'imposta a dipendenti, collaboratori e professionisti, regolarmente versate in luglio e, per 0,1 milioni di euro, ad imposte rateizzate;
- **IVA**: pari a 6,0 milioni di euro (5,3 milioni di euro, al 30 giugno 2009), di cui 2,9 milioni di euro (2,7 milioni di euro, al 30 giugno 2009), per la quota corrente delle rateizzazioni in corso di debiti pregressi; per 3,0 milioni di euro (2,6 milioni di euro, al 30 giugno 2009), per il debito Iva corrente, il cui versamento è regolarmente avvenuto in luglio e, per 0,1 milioni di euro, per l'imposta accertata a seguito dei rilievi recentemente emersi su compensi a Procuratori sportivi per l'anno 2005, in corso di definizione con l'Amministrazione fiscale;
- **IRAP**: pari a 1,8 milioni di euro (1,6 milioni di euro, al 30 giugno 2009), sono relativi: per 1,5 milioni di euro (1,3 milioni di euro, al 30 giugno 2009), alla quota con scadenza entro i 12 mesi, del debito rateizzato relativo all'esercizio 2001-2002; per 0,35 milioni di euro, all'imposta maturata al 30 giugno 2010, al netto degli acconti versati nell'esercizio, pari a 2,9 milioni di euro; 0,05 milioni di euro, per l'imposta accertata a seguito dai rilievi recentemente emersi sui compensi a Procuratori sportivi per l'esercizio 2004-2005, in corso di definizione con l'Amministrazione fiscale.

I **debiti tributari con scadenza oltre l'esercizio**, pari a 2,5 milioni di euro (6,6 milioni di euro, al 30 giugno 2009), riferiti alla quota non corrente delle citate rateizzazioni, registrano una flessione di 4,1 milioni di euro nell'esercizio e si compongono, per 1,4 milioni di euro (4,2 milioni di euro al 30 giugno 2009), per Iva e sanzioni Iva; per 0,96 milioni di euro (2,4 milioni di euro, al 30 giugno 2009) per IRAP; per 0,15 milioni di euro, per rateizzazioni Irpef, non presenti nell'esercizio precedente, per effetto della rateizzazione concessa nel maggio 2010.

#### *c) Analisi dei Debiti verso il Personale*

Pari a 20,7 milioni di euro (20,8 milioni di euro, al 30 giugno 2009), sostanzialmente invariati nell'esercizio, si compongono per:

- 19,4 milioni di euro (19,7 milioni di euro, al 30 giugno 2009), da emolumenti spettanti al personale tesserato, per le mensilità di maggio e giugno 2010, comprensivi di premi individuali e collettivi maturati al raggiungimento di prefissati obiettivi sportivi, il cui integrale pagamento è avvenuto entro il mese di settembre 2010;
- 1,3 milioni di euro (1,1 milioni di euro al 30 giugno 2009), da emolumenti spettanti al personale amministrativo e di sede, di cui 0,6 milioni di euro (0,5 milioni di euro, al 30 giugno 2009), per ferie quota parte della 13<sup>a</sup> e 14<sup>a</sup> mensilità maturate a fine esercizio e, 0,1 milioni di euro, per premi al personale direttivo.



d) *Analisi di composizione dei Debiti di Funzionamento*

<b>Riepilogo Consolidato</b>	<b>Bilancio al 30 06 10</b>		<b>Bilancio al 30 06 09</b>	
	<b>Saldo</b>	<b>Scaduto</b>	<b>Saldo</b>	<b>Scaduto</b>
Tesserati	19.423	7.989	19.719	10.098
Dipendenti	1.259	0	1.075	0
Collaboratori	290	0	264	0
<b>Debiti vs personale</b>	<b>20.972</b>	<b>7.989</b>	<b>21.058</b>	<b>10.098</b>
- Ordinari	7.886		4.044	
- per fatture da ricevere	5.813		3.003	
<i>Subtotale</i>	<b>13.699</b>	<b>5.112</b>	<b>7.047</b>	<b>3.484</b>
- Esteri	1.446	536	2.174	233
- merchandising, editoriali e marketing	3.888	3.151	2.934	1.461
<b>Debiti vs fornitori</b>	<b>19.033</b>	<b>8.799</b>	<b>12.155</b>	<b>5.178</b>
- Trasferimenti Italia	13.410	0	24.326	0
- Premi preparazione	41	0	43	0
- Mutualità (al netto dei crediti)	0	0	0	0
- Saldo Trasferimenti estero	3.065	0	18.652	0
- Crediti per trasferimenti Italia	(14.407)	0	(22.848)	0
<b>Debiti vs squadre di calcio</b>	<b>2.109</b>	<b>0</b>	<b>20.173</b>	<b>0</b>
Debiti per IRPEF	340	0	242	0
Debiti per IVA	6.039	0	5.289	0
Debiti per IRAP	1.801	0	1.622	0
<b>Debiti tributari</b>	<b>8.180</b>	<b>0</b>	<b>7.153</b>	<b>0</b>
<b>Debiti previdenziali</b>	<b>857</b>	<b>0</b>	<b>479</b>	<b>0</b>
Debiti vs CONI	695		756	651
Debiti compartecipazioni ex art. 102 Noif	0	0	5.200	0
Altri debiti	990	0	617	0
<b>Altri</b>	<b>1.685</b>	<b>0</b>	<b>6.573</b>	<b>651</b>
<b>DEBITI DI FUNZIONAMENTO</b>	<b>52.836</b>	<b>16.788</b>	<b>67.591</b>	<b>15.927</b>

Lo scaduto evidenzia gli importi non corrisposti alle controparti entro i termini contrattuali previsti

e) *Analisi delle Operazioni con imprese Controllanti, entità correlate ed altre imprese*

Dall'esercizio 2006/2007 non si segnalano operazioni finanziarie con Roma 2000 e con Società facenti capo a Compagnia Italtipetroli, ad eccezione del normale svolgimento del contratto di locazione del Complesso Immobiliare di Trigoria, con l'A.S. Roma Real Estate Srl, società controllata da Roma 2000.

Come noto nel gennaio 2007 è stata perfezionata l'operazione di conferimento nella Soccer SAS del Ramo d'Azienda, a fronte della quale A.S. Roma, quale socio accomandante: (i) ha acquisito una partecipazione al capitale, nella misura del 99,992%, ed agli utili, del 97,4%; (ii) ha conseguito una plusvalenza, pari a 123,1 milioni di euro, al lordo degli effetti fiscali, iscritta in apposita riserva di Patrimonio netto del Bilancio separato. L'operazione di conferimento è considerata con Parti correlate, in virtù della partecipazione al capitale di Brand Management Srl, socio accomandatario, della dott.ssa Maria Cristina Sensi. Con Soccer SAS, A.S. Roma intrattiene rapporti di natura commerciale per la gestione delle attività commerciali presso lo Stadio Olimpico, e di alcuni rapporti di fornitura, regolati alle normali condizioni di mercato.



In data 17 dicembre 2007, in base agli accordi contrattuali, è stato formalizzato il conguaglio del conferimento del Ramo d'Azienda (inizialmente determinato con riferimento alla situazione contabile in essere alla data del 31 dicembre 2006); sulla base della situazione patrimoniale del Ramo d'Azienda, aggiornata al 31 dicembre 2006, è emersa una differenza di 1,7 milioni di euro, che ha determinato la corrispondente riduzione del capitale sociale della Soccer SAS e del valore della partecipazione di A.S. Roma nel capitale della stessa, in carico attualmente per 123,4 milioni di euro.

*f) Eventuale mancato rispetto dei covenant, dei negative pledge e di ogni altra clausola dell'indebitamento del gruppo A.S. Roma, comportante limiti all'utilizzo delle risorse finanziarie, con l'indicazione a data aggiornata del grado di rispetto di dette clausole*

La Società non è tenuta a rispettare *covenant*, *negative pledge* o altre clausole relative all'indebitamento del gruppo che possano comportare limiti all'utilizzo delle risorse finanziarie.

*g) Approvazione e/o stato di avanzamento dell'eventuale piano di ristrutturazione del debito del gruppo A.S. Roma*

Non vi è un piano di ristrutturazione del debito. Si fa presente che l'esposizione verso Istituti di credito, in essere al 30 giugno 2010, è stata integralmente rimborsata nel corso del successivo mese di luglio, a seguito dell'incasso di crediti per i quali erano state ottenute anticipazioni finanziarie a fine esercizio.

*h) Approvazione e/o stato di implementazione del Piano Industriale del Gruppo A.S. Roma, con indicazione di eventuali scostamenti dei dati consuntivi, rispetto a quelli previsti*

Non vi sono Piani Industriali approvati dagli organi sociali.

## **VI. ATTIVITÀ SPORTIVA**

Dal punto di vista tecnico sportivo, l'esercizio sociale appena concluso si è caratterizzato per il raggiungimento di importanti e positivi risultati sportivi, in linea con gli obiettivi aziendali perseguiti, grazie all'attenta gestione delle risorse da parte della direzione tecnica, tenuto conto dell'efficacia degli investimenti effettuati negli ultimi esercizi, volti all'incremento del tasso tecnico della prima squadra.

Nel Campionato di calcio di Serie A della stagione sportiva 2009-2010, la brillante performance della prima squadra, a tratti entusiasmante, ha determinato il conseguimento del secondo posto e, conseguentemente, l'accesso diretto all'UEFA Champions League 2010-2011.

Positiva anche la partecipazione alla TIM Cup, con la disputa della finale di TIM Cup con la squadra vincitrice del Campionato che ha inoltre consentito la disputa della Super coppa LNP, primo evento sportivo della stagione sportiva 2010-2011.

In ambito europeo la squadra ha partecipato all'Uefa Europa League con prestazioni alterne, disputando positivamente i turni preliminari e la fase a gironi, terminando il torneo ai sedicesimi di finale, con il Panathinaikos.

## **VII. GESTIONE DEL VIVAIO**

I costi sostenuti specificamente per il Settore Giovanile, aventi utilità pluriennale, non vengono più capitalizzati dall'esercizio chiuso al 30 giugno 2007, primo bilancio redatto



secondo i Principi contabili internazionali IAS/IFRS. Tali costi, sostenuti per la promozione e l'organizzazione dell'attività sportiva giovanile, volta alla formazione di giovani calciatori, vengono di conseguenza imputati nel Conto economico dell'esercizio, in base alla relativa maturazione, nel rispetto del principio della competenza economica.

L'A.S. Roma ha sempre posto particolare attenzione al proprio vivaio che, oltre ad aver ottenuto risultati sportivi di rilievo nelle diverse competizioni, ha costantemente fornito giovani calciatori a costi contenuti da inserire in prima squadra, o da trasferire ad altre società.

Il Settore Giovanile dell' A.S. ROMA S.p.A., nella stagione sportiva 2009-2010, ha avuto in organico 273 calciatori che hanno costituito le "rose" di nove squadre partecipanti ai campionati indetti ed organizzati dalla Federazione Italiana Giuoco Calcio che, per la gestione stessa dei campionati, si è servita dei suoi Organi Periferici.

La squadra **Primavera** è giunta prima nel proprio girone, qualificandosi per la fase successiva. E' stata poi eliminata dal Chievo Verona nella gara a doppio turno, per accedere alla fase finale a otto squadre. Nella Primavera T.I.M. Cup, la nostra compagine è stata eliminata al secondo turno dal Palermo. Da segnalare, inoltre, l'esordio nel massimo campionato di Serie A Tim del giovane Stefano Pettinari, in occasione della gara Roma – Udinese del 20 marzo u.s..

La squadra **Allievi Nazionali** giunta prima nel proprio girone, dopo aver eliminato nella seconda fase la Ternana ed il Palermo, si è qualificata per la fase finale del campionato a otto squadre. Dopo aver battuto nel girone a quattro squadre Fiorentina – Cittadella e Siena – ha acquisito il diritto a disputare la Finale Nazionale per l'aggiudicazione dello scudetto contro la Juventus F.C.; la vittoria per 1 a 0 ha consentito ai nostri atleti di fregiarsi del titolo di CAMPIONI D' ITALIA ALLIEVI PROFESSIONISTI 2009/2010.

La squadra **Giovanissimi Nazionali 1994**, giunta prima nel proprio girone, dopo aver eliminato nella seconda fase il Perugia ed il Genoa, si è qualificata per la fase finale del campionato a otto squadre. Dopo aver battuto nel girone a quattro squadre Reggina – Juventus e Vicenza Calcio – ha acquisito il diritto a disputare la gara per l'aggiudicazione dello scudetto contro il Milan; la sconfitta in finale per 3 – 0 non minimizza l'ottima stagione svolta e gli eccellenti risultati tecnici conseguiti.

Gli **Allievi Regionali 1994** ed i **Giovanissimi Regionali 1996** hanno partecipato al torneo regionale "Fascia B - Eccellenza" indetto dalla FIGC C. R. Lazio LND. Nelle due gare di finale, sia gli Allievi che i Giovanissimi hanno sconfitto la Nuova Tor Tre Teste, anch'essa finalista in entrambe le categorie. Pertanto, le nostre due compagini hanno vinto il titolo Regionale "Fascia B Eccellenza" 2009/2010.

I **Giovanissimi Sperimentali 1997**, hanno partecipato al campionato provinciale indetto dal Settore Giovanile e Scolastico, giungendo secondi nel proprio girone.

Gli **Esordienti 1998**, hanno partecipato al campionato di categoria, raggiungendo risultati lusinghieri.

I **Pulcini 1999 e 2000**, hanno disputato i Tornei organizzati dall'Attività di Base della FIGC, dimostrando buone capacità e attitudini tecniche che fanno ben sperare per il futuro.



## VIII. RAPPORTI CON IMPRESE CONTROLLATE, COLLEGATE, CONTROLLANTI E SOTTOPOSTE DA QUESTE ULTIME A CONTROLLO

### 1. RAPPORTI INTERCORSI CON SOGGETTI CHE ESERCITANO ATTIVITÀ DI DIREZIONE E COORDINAMENTO

Ai sensi delle disposizioni di cui al D. Lgs. n. 6/2003, che hanno introdotto, tra l'altro, una specifica informativa, riferita ai soggetti che esercitano l'attività di direzione e coordinamento, si ricorda che la Capogruppo A.S. Roma ha indicato tale soggetto in Compagnia Italtipetroli S.p.A., di cui viene fornita nelle Note illustrative del presente Bilancio, ai sensi degli art. 2497-bis, l'informazione sintetica riferita all'ultimo bilancio approvato.

Ciò premesso, si precisa che il Gruppo A.S. Roma fornisce a Compagnia Italtipetroli una periodica informativa della propria posizione finanziaria netta, oltre alla propria situazione economica e patrimoniale con periodicità semestrale (secondo principi contabili italiani cd Italian Gaap) ai fini della redazione del Bilancio Consolidato di Gruppo; mentre il *reporting* patrimoniale e finanziario è stato diffuso mensilmente al mercato, in ottemperanza alla richiesta formulata dalla Consob in data 30 ottobre 2003, ai sensi dell'art. 114, comma 3, D. Lgs. n. 58/98, fino al mese di maggio 2009; successivamente l'organo di controllo del mercato borsistico ha disposto la revoca di tale obbligo di informativa supplementare, a far data dal mese di giugno 2009.

Non sussistono, invece, alla data odierna, rapporti di natura commerciale o finanziaria nei confronti di Compagnia Italtipetroli e di società che, direttamente o indirettamente, sono sottoposte a direzione e coordinamento da parte di quest'ultima, ad eccezione di quanto riportato nel successivo paragrafo relativo ai rapporti economici e patrimoniali con imprese correlate. Conseguentemente, l'attività esercitata da Compagnia Italtipetroli, direttamente o indirettamente, non ha avuto significativi effetti economici e patrimoniali sul Bilancio Consolidato di A.S. Roma al 30 giugno 2010

Nell'esercizio in corso non sono state eseguite operazioni rilevanti con parti correlate che abbiano influito in maniera significativa sulla situazione patrimoniale e sul risultato d'esercizio della società. Il perimetro delle parti correlate è definito mediante rinvio alle nozioni stabilite dal principio contabile IAS 24. Si è tenuto conto del disposto dell'art. 2391 bis del Codice Civile. Le operazioni con parti correlate sono effettuate ai valori di mercato.

I rapporti con parti correlate, così come definiti dal Principio contabile IAS 24, e con riferimento alle delibere Consob n. 14490 del 14 aprile 2005, DEM/6064293 del 28 luglio 2006 e DEM/10078683 del 24 settembre 2010 sono così individuati:

### 2. RAPPORTI PATRIMONIALI CON ALTRE IMPRESE CORRELATE

- *A.S. Roma Real Estate S.r.l.*: tra le Altre attività non correnti sono iscritti crediti attualizzati per 3.498 migliaia di euro (3.369 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), per depositi cauzionali costituiti a fronte degli impegni contrattuali assunti nei confronti di tale società, relativi al contratto di locazione del Complesso Immobiliare di Trigatoria sottoscritto nel dicembre 2005, in aumento, nell'esercizio per la relativa rivalutazione annuale, effettuata in ottemperanza ai principi contabili di riferimento. Sono inoltre ricompresi nelle Altre attività non correnti, riscotti attivi, per 1.850 migliaia di euro, relativi a canoni di locazione fatturati anticipatamente nell'esercizio da A.S. Roma Real Estate e relativi al Complesso Immobiliare di Trigatoria.



Nelle Altre attività correnti, sono iscritti risconti attivi, per 3.700 migliaia di euro (6.450 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), per canoni di locazione fatturati anticipatamente da A.S. Roma Real Estate, relativi al medesimo Complesso Immobiliare, in diminuzione per la maturazione dei relativi costi di competenza e crediti diversi, per 63 migliaia di euro, per il riaddebito nell'esercizio di costi di gestione del Complesso immobiliare.

Nei Debiti commerciali non correnti, è ricompreso l'importo di 1.344 migliaia di euro, relativo a canoni di locazione fatturati in via anticipata nel dicembre 2009, per il secondo semestre solare 2011.

Nei Debiti commerciali correnti, è ricompreso l'importo di 1.680 migliaia di euro (672 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), relativo a canoni di locazione fatturati in via anticipata nel dicembre 2009, per il residuo periodo di locazione, contrattualmente previsto.

- *S.S. Torvecchia S.r.l.:* tra le Altre attività non correnti, è incluso il credito residuo, pari a 26 migliaia di euro, vantato nei confronti di tale società, invariato rispetto all'esercizio precedente;
- *S.D.S. Società Diritti Sportivi S.r.l. in liquidazione:* nei Crediti commerciali correnti sono inclusi per 783 migliaia di euro, invariati nell'esercizio, residui crediti da proventi da licenza di diritti di trasmissione delle gare casalinghe di A.S. Roma, concessa alla partecipata sino alla stagione sportiva 2004/2005;
- *Immobiliare Patetta S.r.l.:* nelle Altre attività correnti, risultano iscritti crediti per 31 migliaia di euro, invariati rispetto al 30 giugno 2009, relativi alla cessione della partecipazione di controllo di Roma International Football Service, a tale società;

### **3. RAPPORTI ECONOMICI CON ALTRE IMPRESE CORRELATE**

- *A.S. Roma Real Estate Srl:* tra le Spese per godimento beni di terzi sono contabilizzati, per 3.700 migliaia di euro, canoni di locazione maturati nell'esercizio per la locazione del Complesso Immobiliare di Trigoria, invariati rispetto all'esercizio precedente. Tra gli Altri ricavi e proventi sono stati contabilizzati, per 63 migliaia di euro, il riaddebito di spese di manutenzione del Complesso Immobiliare.

## **IX. AZIONI PROPRIE E DELLA CONTROLLANTE**

Alla data di chiusura dell'esercizio e fino alla data di redazione della presente Relazione, la Capogruppo AS Roma, così come la partecipata Soccer SAS, non possiedono azioni proprie ed azioni della propria controllante, né direttamente, né per il tramite di società controllata, di società fiduciaria, o di interposta persona.

## **X. COMPENSI AMMINISTRATORI – SINDACI – DIRETTORE GENERALE – SOCIETÀ DI REVISIONE**

Alla data di chiusura dell'esercizio risultano maturati compensi ai componenti il Consiglio di Amministrazione, come da delibera dell'Assemblea degli Azionisti dell'11 novembre 2008 e del successivo Consiglio di Amministrazione del 29 gennaio 2009, per complessivi 1.350 migliaia di euro.

Gli emolumenti stanziati per i componenti il Collegio Sindacale sono pari a 94 migliaia di euro, e per quelli dell'Organismo di Vigilanza, pari a 12 migliaia di euro, comprensivi dei relativi oneri previdenziali delle rispettive casse professionali.



Gli onorari riconosciuti nell'esercizio alla Società incaricata per la revisione del Bilancio di esercizio e consolidato dell'A.S. Roma, e per le attività previste dal D. Lgs. 24.02.1998 n. 58, sono pari a 128 migliaia di euro, oltre a spese vive ed al contributo Consob dovuto.

Le informazioni, richieste dall'Art. 78 del Regolamento Co.N.So.B. n. 11971/99, sono riportate nell'apposita tabella allegata nei "Prospetti supplementari".

## XI. PARTECIPAZIONI DETENUTE DAGLI AMMINISTRATORI, DAI SINDACI E DAI DIRETTORI GENERALI

Ai sensi dell'art. 79 del Regolamento Co.N.So.B. n.11971/99, si precisa che, alla data di chiusura dell'esercizio, non risultano possedute direttamente azioni A.S. Roma da parte di Amministratori, Sindaci e Direttori Generali; le partecipazioni indirettamente possedute vengono riportate nel seguente prospetto:

Cognome, nome e qualifica	Società partecipata	Titolo	Tipo possesso	Numero azioni possedute al 30.06.09	Numero azioni acquistate	Numero azioni vendute	Numero azioni possedute al 30.06.10
<b>Rosella Sensi</b> <i>Presidente ed Amministratore Delegato</i>	A.S. Roma S.p.A.	Azioni Ordinarie	Possesso indiretto di piena proprietà per il tramite di società controllate	15.102.463	-	-	15.102.463
<b>Maria Nanni Sensi</b> <i>Consigliere</i>	A.S. Roma S.p.A.	Azioni Ordinarie	Possesso indiretto di piena proprietà per il tramite di società controllate	36.731	-	-	36.731
<b>Silvia Sensi</b> <i>Consigliere</i>	A.S. Roma S.p.A.	Azioni Ordinarie	Possesso indiretto di piena proprietà per il tramite di società controllate	15.101.713	-	-	15.101.713
<b>Renato Bernardini</b> <i>Consigliere</i>	A.S. Roma S.p.A.	Azioni Ordinarie	Possesso indiretto di piena proprietà per il tramite di società controllate	2.320	-	-	2.320

## XII. AZIONI DELLA SOCIETÀ

A.S. Roma è parte, attiva e passiva, di alcuni procedimenti giudiziari di cognizione ordinaria e d'ingiunzione, nonché di contenziosi di varia natura, il cui esito è, allo stato attuale, oggettivamente incerto, e che riguardano, in particolare, rapporti pregressi con calciatori, fornitori, collaboratori e consulenti; le valutazioni operate degli Amministratori in merito alle appostazioni di bilancio per i procedimenti e contenziosi passivi sono basate sulle loro migliori conoscenze alla data di redazione dello stesso.

### a) Procedimento n. 33011/03 della Procura della Repubblica presso il Tribunale di Roma

In sede di iscrizione al Campionato 2003/2004, la Società è stata interessata dall'indagine promossa dalla Procura della Repubblica di Roma, in merito alla verifica dell'autenticità della fideiussione emessa dalla società S.B.C. S.p.A., a favore della L.N.P. e della F.I.G.C., dell'importo di 7,5 milioni di euro, a garanzia delle obbligazioni assunte dalla Villino Pacelli S.r.l., nell'ambito della delineata operazione di ricapitalizzazione della A.S. Roma, in ottemperanza alla normativa federale allora vigente in materia; per effetto degli accertamenti e delle indagini condotte dai competenti organi di giustizia, anche sportiva, l'A.S. Roma è stata ritenuta parte lesa; a seguito della chiusura delle indagini, si è svolto il processo penale, nell'ambito del quale la Società si è costituita quale parte lesa, in data 24



novembre 2009 è stata emessa la sentenza nella quale sono stati condannati alcuni degli imputati.

**b) Procedimento n° 27685/06 della Procura della Repubblica presso il Tribunale di Napoli**

A seguito delle indagini svolte nell'ambito del procedimento promosso dalla Procura della Repubblica presso il Tribunale di Napoli, volte ad accertare comportamenti finalizzati a condizionare l'esito dei Campionati di calcio di Serie A, la Procura della Repubblica di Napoli ha emesso un avviso di conclusione delle indagini preliminari, con la richiesta di rinvio a giudizio promossa nei confronti di 37 imputati; a seguito della relativa notifica alla Società ex art. 419 c.p.p., A.S. Roma si è costituita quale parte lesa nell'ambito del procedimento penale in corso presso il Tribunale di Napoli. A seguito delle diverse ordinanze emesse dal GUP e dal Tribunale in sede collegiale, ad oggi la Società si è costituita parte civile nel procedimento con giudizio abbreviato in corso nei confronti di alcuni imputati.

**c) Ispezione Consob**

In data 30 maggio 2008, ha avuto luogo la verifica ispettiva da parte della Divisione Ispettorato della Consob, ai sensi e per gli effetti dell'art. 187-*octies*, comma 3, lett. e) del D. Lgs. 58/98, al fine di acquisire documenti ed elementi informativi a seguito dei continui *rumors* e delle notizie diffuse in tale mese e nei precedenti dai principali organi di stampa e di informazioni, in merito agli assetti proprietari dell'A.S. Roma, ed al piano di ristrutturazione della propria controllante indiretta, Compagnia Italtipetroli S.p.A., tenuto conto dell'andamento anomalo allora registrato dalla quotazione delle azioni e dal volume dei titoli scambiati, per effetto di forti speculazioni; la Società ha provveduto a fornire agli Ispettori tutta la necessaria assistenza e le informazioni in proprio possesso; alla data di redazione della presente Relazione non è stato notificato alcun rilievo alla Società.

**d) Attività ispettiva svolta dal Nucleo di Polizia Tributaria**

Nel mese di ottobre 2008, A.S. Roma è stata interessata dall'attività ispettiva condotta dal Nucleo di Polizia Tributaria di Roma, per alcuni controlli finalizzati a riscontrare la contabilizzazione dei costi relativi alle fatture passive inerenti al pagamento delle procure sportive ad agenti per l'ingaggio di calciatori, ai fini del trattamento delle imposte dirette e dell'IVA, per il periodo di imposta dal 2002 al 2006.

Alla data di predisposizione della presente Relazione, l'attività ispettiva ha interessato il periodo di imposta 2002/2003, a seguito della quale l'Agenzia delle Entrate ha inizialmente notificato, in data 19 dicembre 2008, due avvisi di accertamento, relativi alle imposte Irap (per l'esercizio sociale 2002/2003), ed Iva (per l'anno fiscale 2003), poi annullati e sostituiti, in data 30 dicembre 2008, da cinque avvisi di accertamento, relativi ad Iva e ritenute alla fonte, per gli anni fiscali 2002 e 2003, ed a Irap (per l'esercizio sociale 2002/2003). La Società ha presentato nel gennaio 2009, istanza di accertamento con adesione al competente Ufficio delle Entrate e, successivamente, nel maggio 2009, ricorso alla Commissione Tributaria Provinciale, sciogliendo la riserva formulata nel contraddittorio instaurato con l'Ufficio delle Entrate, ritenendo fondate le motivazioni documentate nel ricorso presentato.

Nel novembre 2009 è stata notificata una cartella di pagamento, relativa all'attività ispettiva sopra descritta, con riferimento al periodo d'imposta 2002 e 2003, per un importo 1,6 milioni di euro, comprensiva di compensi di riscossione ed interessi,



corrispondente al 50% della pretesa tributaria emersa dai suindicati avvisi di accertamento.

Dal settembre 2009 attività ispettiva è proseguita con riferimento agli esercizi 2003-2004, 2004-2005 e 2005-2006 ed ha, inoltre, riguardato la regolarità dei pagamenti effettuati nei confronti di procuratori/società estere, nonché l'eventuale applicazione della ritenuta d'imposta su tali compensi per il periodo 1.1.2004-31.12.2006. In data 16 novembre 2009 è stato notificato un processo verbale di constatazione al quale è seguita, in data 22 dicembre 2009, la notifica di quattro avvisi di accertamento, relativi alle imposte Irap (per l'esercizio sociale 2003/2004), ed Iva, Irpef (per l'anno fiscale 2004). La Società ha presentato, lo scorso mese di gennaio, istanza di accertamento con adesione al competente Ufficio delle Entrate, ed ha definito successivamente il contenzioso per l'esercizio 2003-2004 (Irap) e per le annualità 2003 e 2004 (IVA e Irpef). Per l'esercizio 2004-2005 (Irap), e per l'annualità 2005 (IVA E Irpef) è attualmente in corso la valutazione degli addebiti mossi, anche al fine di produrre idonea documentazione giustificativa, in corso di acquisizione da terzi e le controdeduzioni a difesa dell'operato della Società.

#### **e) Contenzioso di lavoro**

Si segnala che A.S. Roma è parte di alcuni contenziosi aventi ad oggetto l'accertamento di differenze retributive, promossi nei confronti della Società. I fondi rischi stanziati a tal fine sono sufficienti a garantire la copertura delle richieste complessive eventualmente vantate da detti soggetti a titolo di differenze retributive, pur ritenendo la Società di aver agito nel rispetto delle disposizioni di legge vigenti in materia, come peraltro risultante dalle sentenze di primo grado relative ad alcuni di tali contenziosi.

### **XIII. PRINCIPALI RISCHI ED INCERTEZZE CUI IL GRUPPO È ESPOSTO**

Ad integrazione ed ulteriore precisazione delle informazioni contenute nella presente Relazione, si riporta nel seguito una sintetica descrizione dei principali rischi ed incertezze a cui il Gruppo A.S. Roma è esposto.

#### **a) Rischi connessi alle condizioni generali dell'economia**

Nell'esercizio i principali mercati finanziari si sono caratterizzati da una forte volatilità, negativamente condizionati dalla crisi che ha colpito le principali istituzioni finanziarie americane, con gravi ripercussioni sull'interno andamento dell'economia a livello mondiale.

La Situazione economica, patrimoniale e finanziaria di A.S. Roma nel corso dell'esercizio non è stata influenzata in maniera significativa da tale crisi, in quanto le principali fonti di ricavo della Società si originano da contratti pluriennali già in essere; tuttavia, ove tale situazione di debolezza dei mercati finanziari e di incertezza delle economie, dovesse prolungarsi, le strategie e le attività operative potrebbero essere negativamente influenzate, con particolare riferimento al mercato dei diritti radiotelevisivi (per i quali è prevista la vendita centralizzata dei diritti di trasmissione delle gare casalinghe del Campionato a decorrere dalla stagione sportiva 2010/2011), e delle sponsorizzazioni sportive.

#### **b) Rischi connessi al settore di attività**

A.S. Roma utilizza quale fattore produttivo principale per la propria attività caratteristica i diritti alle prestazioni sportive dei calciatori; l'attività sportiva è soggetta a rischi connessi



allo stato fisico dei calciatori ed agli infortuni che possono gravare sugli stessi nel corso dell'attività agonistica; pertanto, in ogni momento tale rischio può impattare, anche in modo significativo, sulla Situazione economica e patrimoniale dell'A.S. Roma.

#### **c) Rischi connessi da partecipazione a competizione sportiva**

I risultati economici dell'esercizio sono altresì influenzati dalla partecipazione della Prima Squadra alle diverse competizioni e, in particolare all'Uefa Champions League, nonché alle performance che la stessa ottiene in tali competizioni; pertanto, la mancata qualificazione all'Uefa Champions League nella stagione sportiva 2009-2010 comporta effetti negativi sulla Situazione economica, patrimoniale e finanziaria di A.S. Roma.

#### **d) Rischi connessi alla dipendenza dal mercato dei diritti televisivi**

I Ricavi di A.S. Roma dipendono in misura rilevante dai proventi da licenza dei diritti televisivi e dai termini e modalità di vendita degli stessi. Le nuove regole che disciplinano la titolarità dei diritti di trasmissione degli eventi sportivi e la ripartizione delle risorse a decorrere dalla stagione sportiva 2010/2011, potranno condurre ad una riduzione dei ricavi e ad una diversa tempistica di incasso dei relativi flussi finanziari, ed avere effetti sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria della Società.

#### **e) Rischi connessi al mercato delle sponsorizzazioni**

I Ricavi di A.S. Roma dipendono altresì dai proventi da sponsorizzazioni e da diritti marketing; tali proventi sono influenzati dalle condizioni generali dell'economia e dei mercati; la crisi economica in atto può determinare tassi di crescita inferiori alle previsioni. Si rimanda alla parte iniziale di questa Relazione dove è stato ampiamente trattato l'argomento riguardante il prolungamento dei contratti di sponsorizzazione (Main e Tecnico) della Società.

#### **f) Rischi legati all'esito di controversie in corso**

A.S. Roma, con l'assistenza dei propri legali, gestisce e monitora costantemente le controversie in corso e procede, qualora necessario, sulla base del prevedibile esito delle stesse, ad effettuare stanziamenti ad appositi fondi rischi; non si possono escludere futuri effetti negativi sulla Situazione economica, patrimoniale e finanziaria della Società dalle controversie attualmente in corso.

#### **g) Rischi finanziari**

L'analisi dei principali rischi di natura finanziaria (*Rischio di credito, Rischio di tasso di interesse, Rischio di tasso di cambio, Rischio di liquidità, Strumenti finanziari derivati*) connessi all'ordinario svolgimento delle attività operative dell'A.S. Roma è svolta nell'apposita sezione delle Note Esplicative al Bilancio, alla quale si fa esplicito rinvio.

### **XIV FATTI DI RILIEVO VERIFICATISI NELL'ESERCIZIO**

#### **A. Gestione Area tecnico-sportiva**

##### **1. Campagna trasferimenti sessione estiva 2009-2010**

Nell'ambito della sessione estiva della campagna trasferimenti 2009-2010, nel rispetto degli obiettivi e dei limiti previsti in sede di budgeting per gli investimenti dell'area tecnica, sono state effettuate le operazioni aventi ad oggetto i diritti alle prestazioni sportive dei seguenti calciatori:



- **ALVAREZ REYES EDGARD:** in data 3 luglio 2009, è stato raggiunto l'accordo con l'**A.S. Bari SpA**, per la cessione a titolo definitivo del diritto alle prestazioni sportive del calciatore, con effetti a decorrere da tale data, a fronte di un corrispettivo di € 0,6 milioni, oltre IVA. Tale corrispettivo sarà incassato da A.S. Roma in tre annualità tramite LNP, di pari ammontare, a decorrere dalla stagione sportiva 2009-2010;
- **SIMONE LORIA:** in data 6 luglio 2009, è stato raggiunto l'accordo con il **Torino FC SpA**, per la cessione, a titolo temporaneo e gratuito, del diritto alle prestazioni sportive del calciatore, con effetti a decorrere da tale data;
- **MASSIMO EMILIANO:** in data 6 luglio 2009, è stato raggiunto l'accordo con l'**Aversa Normanna Srl** per la cessione a titolo definitivo, con accordo di partecipazione, del diritto alle prestazioni sportive del calciatore, con effetti a decorrere da tale data;
- **FEDERICO ERBA MARIA:** in data 23 luglio 2009, è stato raggiunto l'accordo con l'**A.C. Siena SpA** per la cessione a titolo definitivo, con accordo di partecipazione, del diritto alle prestazioni sportive del calciatore, con effetti a decorrere da tale data;
- **MARCO D'ALESSANDRO:** in data 23 luglio 2009, è stato raggiunto l'accordo con l'**U.S. Grosseto FC Srl** per la cessione a titolo temporaneo, con diritto di opzione per l'acquisizione a titolo definitivo, a decorrere dalla stagione sportiva 2010/2011 (0,4 milioni di euro), con accordo di partecipazione (0,2 milioni di euro), e controopzione (0,35 milioni di euro), con effetti a decorrere da tale data; in caso di esercizio del diritto di opzione, i corrispettivi saranno regolati per il tramite della Lega Nazionale Professionisti, in due annualità di pari ammontare, dalla stagione sportiva 2010/2011; mentre l'eventuale esercizio della contro opzione sarà regolato in un'unica annualità, tramite LNP;
- **BARUSSO AHMED:** in data 27 luglio 2009, è stato raggiunto l'accordo con il **Brescia Calcio SpA** per la cessione, a titolo temporaneo e gratuito, del diritto alle prestazioni sportive del calciatore, con effetti a decorrere da tale data;
- **GIACOMINI ANDREA:** in data 31 luglio 2009, è stato raggiunto l'accordo con il **Rimini Calcio FC Srl** per la cessione a titolo definitivo, con accordo di partecipazione, del diritto alle prestazioni sportive del calciatore, con effetti a decorrere da tale data;
- **CLAUDIO CAFIERO:** in data 1 agosto 2009, è stato raggiunto l'accordo con il **San Marino Calcio Srl** per la cessione a titolo temporaneo, del diritto alle prestazioni sportive del calciatore, con effetti a decorrere da tale data;
- **BROSCO RICCARDO:** in data 5 agosto 2009, è stato raggiunto l'accordo con l'**U.S. Triestina Calcio SpA** per la cessione a titolo temporaneo, con diritto di opzione per l'acquisizione a titolo definitivo, a decorrere dalla stagione sportiva 2010/2011 (0,2 milioni di euro), con accordo di partecipazione (0,1 milioni di euro), controopzione (0,3 milioni di euro), con effetti a decorrere da tale data; in caso di esercizio del diritto di opzione, e/o della controopzione i corrispettivi saranno regolati dalle parti per il tramite della Lega Nazionale Professionisti, in un'unica annualità nella stagione sportiva 2010/2011;
- **ALESSANDRO CRESCENZI:** in data 7 agosto 2009, è stato raggiunto l'accordo con l'**U.S. Grosseto FC Srl** per la cessione a titolo temporaneo, con diritto di opzione per l'acquisizione a titolo definitivo, a decorrere dalla stagione sportiva 2010/2011 (0,5 milioni di euro), con accordo di partecipazione (0,25 milioni di euro), controopzione (0,15 milioni di euro), con effetti a decorrere da tale data; in caso di esercizio del diritto



di opzione, i corrispettivi saranno regolati per il tramite della Lega Nazionale Professionisti, in due annualità di pari ammontare, dalla stagione sportiva 2010/2011; mentre l'eventuale esercizio della controopzione sarà regolato in un'unica annualità, tramite LNP;

- **ALBERTO AQUILANI:** in data 8 agosto 2009, è stato raggiunto l'accordo con il [Liverpool Football Club and Athletic Grounds Limited](#) per la cessione a titolo definitivo del diritto alle prestazioni sportive del calciatore, con effetti a decorrere da tale data, a fronte di un corrispettivo di €20 milioni, oltre a bonus.

Tale corrispettivo sarà incassato da A.S. Roma in quattro rate, di cui la prima, di 5 milioni di euro, contestualmente alla sottoscrizione del contratto di trasferimento, la seconda, di 3 milioni di euro, entro il 4 gennaio 2010, la terza, di 7 milioni di euro, entro il 30 giugno 2010, e la quarta, di 5 milioni di euro, entro il 30 giugno 2011.

Inoltre, il Liverpool Football Club riconoscerà ad A.S. Roma le seguenti ulteriori somme:

- 0,3 milioni di euro, per ciascuna volta in cui la sua prima squadra partecipi all'Uefa Champions League, durante le stagioni sportive dalla 2010/2011 alla 2014/2015, sino ad un massimo di 1,5 milioni di euro;
  - 0,25 milioni di euro, alla 35<sup>a</sup>, 70<sup>a</sup>, 105<sup>a</sup> e 140<sup>a</sup> presenza del Calciatore in gare ufficiali della prima squadra del Liverpool Football Club;
  - 1 milione di euro, alla prima occasione in cui il Liverpool Football Club vinca l'English Premier League, o l'UEFA Champions League, entro il 30 giugno 2014;
  - 5% del corrispettivo ottenuto dal Liverpool Football Club in caso di cessione del diritto alle prestazioni sportive del Calciatore in favore di altra società di calcio.
- **DARIO ALBERTO POLVERINI:** in data 12 agosto 2009, è stato raggiunto l'accordo con l'[Aurora Pro Patria 1919 Srl](#) per la cessione a titolo definitivo, con accordo di partecipazione, del diritto alle prestazioni sportive del calciatore, con effetti a decorrere da tale data;
  - **ALEANDRO ROSI:** in data 20 agosto 2009, è stato sottoscritto il contratto per la cessione a titolo definitivo, con accordo di partecipazione, del diritto alle prestazioni sportive del calciatore Aleandro Rosi, in favore dell'A.C. Siena S.p.A., con effetti a decorrere da tale data.

La cessione è avvenuta a fronte di un corrispettivo di 2,4 milioni di euro, oltre IVA, da incassarsi in tre annualità, tramite LNP, di cui 0,72 milioni di euro, oltre IVA, nella stagione sportiva 2009-2010, 0,96 milioni di euro, oltre IVA, nella stagione sportiva 2010/2011, ed 0,72 milioni di euro, oltre IVA, nella stagione sportiva 2011/2012.

Contemporaneamente, l'A.S. Roma e l'A.C. Siena hanno stipulato un accordo di partecipazione ex art. 102 bis NOIF, in forza del quale l'A.S. Roma ha acquisito il 50% agli effetti patrimoniali relativi al diritto alle prestazioni sportive del calciatore, per la somma di 1,2 milioni di euro, da pagarsi in tre annualità tramite LNP, di cui € 0,36 milioni, nella stagione sportiva 2009-2010, 0,48 milioni di euro, nella stagione sportiva 2010/2011, e 0,36 milioni di euro, nella stagione sportiva 2011/2012.

- **NICOLAS ANDRES BURDISSO:** in data 22 agosto 2009, è stato raggiunto l'accordo con la [F.C. Internazionale S.p.A.](#), per l'acquisizione, a titolo temporaneo e gratuito, del diritto alle prestazioni sportive del calciatore, con effetti a decorrere da tale data e scadenza al 30 giugno 2010.



Con il calciatore è stato sottoscritto un contratto economico per le prestazioni sportive che prevede il riconoscimento di un compenso lordo di 3,04 milioni di euro, per la residua durata della stagione sportiva.

- **VALERIO VIRGA:** in data 25 agosto 2009, è stato raggiunto l'accordo con il **Cosenza Calcio SpA** per la cessione, a titolo temporaneo e gratuito, del diritto alle prestazioni sportive del calciatore, con effetti a decorrere da tale data;
- **MARSILI MASSIMILIANO:** in data 25 agosto 2009, è stato raggiunto l'accordo con il **Cosenza Calcio Srl** per la cessione a titolo definitivo, con accordo di partecipazione, del diritto alle prestazioni sportive del calciatore, con effetti a decorrere da tale data.
- **FABIO ZAMBLERA:** in data 31 agosto 2009, è stato raggiunto l'accordo con il Newcastle United F.C. per l'acquisizione a titolo temporaneo del diritto alle prestazioni sportive del calciatore, con effetti a decorrere da tale data e scadenza al 30 giugno 2010. Nell'ambito degli accordi raggiunti, ad A.S. Roma è stato concesso un diritto per l'acquisizione a titolo definitivo del diritto alle prestazioni sportive del calciatore, con effetti a decorrere dalla stagione sportiva 2010/2011.

In caso di esercizio del diritto di opzione per l'acquisizione a titolo definitivo, l'A.S. Roma riconoscerà al Newcastle United F.C. un corrispettivo di 0,2 milioni di euro. Con il calciatore è stato sottoscritto un contratto economico per le prestazioni sportive che prevede il riconoscimento di un compenso lordo pari al minimo federale, per la residua durata della stagione sportiva 2009-2010; inoltre, in caso di acquisizione a titolo definitivo, al calciatore sarà riconosciuto un compenso lordo di 0,1 milioni di euro, per la stagione sportiva 2010/2011 e 2011/2012.

- **BOGDAN LOBONT:** in data 31 agosto 2009, è stato raggiunto l'accordo con la F.C. Dinamo 1948 S.A. per l'acquisizione a titolo temporaneo del diritto alle prestazioni sportive del calciatore, con effetti a decorrere da tale data e scadenza al 30 giugno 2010.

Nell'ambito degli accordi raggiunti, ad A.S. Roma è stato concesso un diritto per l'acquisizione a titolo definitivo del diritto alle prestazioni sportive del calciatore, con effetti a decorrere dalla stagione sportiva 2010-2011. In caso di esercizio del diritto di opzione per l'acquisizione a titolo definitivo, l'A.S. Roma riconoscerà alla F.C. Dinamo 1948 S.A. un corrispettivo di 1,5 milioni di euro, oltre IVA, da pagarsi in due annualità di pari ammontare.

Con il calciatore è stato sottoscritto un contratto economico per le prestazioni sportive che prevede il riconoscimento di un compenso lordo di 0,5 milioni di euro, per la residua durata della stagione sportiva 2009-2010; inoltre, in caso di acquisizione a titolo definitivo, al calciatore sarà riconosciuto un compenso lordo di 0,8 milioni di euro, per la stagione sportiva 2010-2011, di 0,9 milioni di euro, per la stagione sportiva 2011-2012, e di 1 milione di euro, per la stagione sportiva 2012/2013.

## *2. Campagna trasferimenti sessione invernale 2009-2010*

Nell'ambito della sessione invernale della campagna trasferimenti della stagione sportiva 2009/2010, nel rispetto degli obiettivi e dei limiti previsti in sede di budgeting per gli investimenti dell'area tecnica, sono state effettuate le operazioni aventi ad oggetto i diritti alle prestazioni sportive dei seguenti calciatori:

- **LUCA TONI:** in data 31 dicembre 2009, è stato raggiunto l'accordo con il Bayer Munchen A.G., per l'acquisizione, a titolo temporaneo e gratuito, del diritto alle



prestazioni sportive del calciatore, con effetti a decorrere dal 2 gennaio 2010 a tutto il 30 giugno 2010. Con il calciatore è stato sottoscritto un contratto economico per le prestazioni sportive che prevede il riconoscimento di un compenso lordo di 3,1 milioni di euro, oltre a premi individuali al raggiungimento di predeterminati obiettivi sportivi, per la residua durata della stagione sportiva.

- **STEFANO GUBERTI:** cessione a titolo temporaneo del diritto alle prestazioni sportive del calciatore in favore dell'U.C. Sampdoria S.p.A., con effetti a decorrere dall'11 gennaio 2010 a tutto il 30 giugno 2010, a fronte di un corrispettivo di €250.000;
- **PACHECO ANTUNES VITORINO GABRIEL:** cessione a titolo temporaneo e gratuita del diritto alle prestazioni sportive del calciatore in favore del Leixoes SC – Futebol Sad, con effetti a decorrere dal 2 gennaio 2010 a tutto il 30 giugno 2010;
- **MAURO ESPOSITO:** cessione a titolo temporaneo e gratuita del diritto alle prestazioni sportive del calciatore in favore dell'Unione Sportiva Grosseto F.C. S.r.l., con effetti fino al 30 giugno 2010;
- **STEFANO OKAKA CHUKA:** cessione a titolo temporaneo del diritto alle prestazioni sportive del calciatore in favore del Fulham Football Club, con effetti a tutto il 30 giugno 2010, a fronte di un corrispettivo di € 175.000, oltre a premi al raggiungimento di prefissati obiettivi sportivi;
- **ADRIAN PIT:** cessione a titolo temporaneo e gratuita del diritto alle prestazioni sportive del calciatore a favore della Triestina Calcio Unione;
- **DE CESARE CICERO JOAO:** cessione a titolo temporaneo e gratuita del diritto alle prestazioni sportive del calciatore in favore del Sao Paulo Futebol Clube, con effetti sino a tutto il 30 giugno 2010.

### *3. Prolungamenti e risoluzioni di contratti per le prestazioni sportive*

Nel corso dell'esercizio sono stati raggiunti gli accordi per il prolungamento dei contratti economici per le prestazioni sportive dei seguenti calciatori:

- **RODRIGO FERRANTE TADDEI:** in data 7 giugno 2010, è stato raggiunto l'accordo per il prolungamento del contratto economico per le prestazioni sportive del calciatore in vigore sino a tutto il 30 giugno 2014; allo stesso sarà riconosciuto un compenso lordo di €2,8 milioni, per le stagioni sportive 2010/2011, 2011/2012, e 2012/2013, e di €1,9 milioni, per la stagione sportiva 2013/2014, oltre a premi individuali al raggiungimento di prefissati obiettivi sportivi.
- **MARCO CASSETTI:** in data 3 giugno 2010, è stato raggiunto l'accordo per il prolungamento del contratto economico per le prestazioni sportive del calciatore in vigore sino a tutto il 30 giugno 2011; allo stesso sarà riconosciuto un compenso lordo di € 1,8 milioni, per la stagione sportiva 2010/2011, oltre a premi individuali al raggiungimento di prefissati obiettivi sportivi.
- **JULIO SERGIO BERTAGNOLI:** in data 31 maggio 2010, è stato raggiunto l'accordo per il prolungamento del contratto economico per le prestazioni sportive del calciatore in vigore sino a tutto il 30 giugno 2014; allo stesso sarà riconosciuto un compenso lordo di € 1,3 milioni, per le stagioni sportive 2010/2011 e 2011/2012, di 1,4 milioni di euro, per la stagione sportiva 2012/2013, e di € 0,7 milioni, per la stagione sportiva 2013/2014, oltre a premi individuali al raggiungimento di prefissati obiettivi sportivi.



- **FRANCESCO TOTTI:** in data 16 dicembre 2009, è stato raggiunto l'accordo per il prolungamento del contratto economico per le prestazioni sportive del calciatore in vigore sino a tutto il 30 giugno 2014; allo stesso sarà riconosciuto un compenso lordo di € 8,9 milioni, per la stagione sportiva 2009-2010, e di € 8,6 milioni per ciascuna delle quattro stagioni sportive di durata del contratto.

In tale ambito, è stato altresì definito tra A.S. Roma e Numberten – società licenziataria dei diritti di immagine del Calciatore - il prolungamento dell'attuale accordo di licenza in esclusiva per l'uso e lo sfruttamento dei diritti di immagine del Calciatore per specifici prodotti ufficiali a marchio A.S. Roma.

Infine, l'A.S. Roma e il Calciatore hanno inteso legare la propria storia, i propri successi sportivi e i propri progetti futuri impegnandosi a garantire a Francesco Totti la permanenza nell'ambito dell'Area tecnico-sportiva al termine della propria attività agonistica, perché lo stesso, entrando a far parte del Comitato Tecnico di Direzione, possa contribuire con le sue conoscenze e la sua esperienza alla crescita ed alla valorizzazione dell'Area tecnica della Società.

- **SIMONE PERROTTA:** in data 29 ottobre 2009, è stato raggiunto l'accordo per il prolungamento del contratto economico per le prestazioni sportive del calciatore in vigore sino a tutto il 30 giugno 2011; allo stesso sarà riconosciuto un compenso lordo di € 3,1 milioni, per la stagione sportiva 2010/2011, oltre a premi individuali al raggiungimento di prefissati obiettivi sportivi.
- **DAVID MARCELO PIZARRO CORTES:** in data 29 ottobre 2009, è stato raggiunto l'accordo per il prolungamento del contratto economico per le prestazioni sportive del calciatore in vigore sino a tutto il 30 giugno 2013; allo stesso sarà riconosciuto un compenso lordo di € 3,2 milioni, per ciascuna stagione sportiva di durata dello stesso, oltre a premi individuali al raggiungimento di prefissati obiettivi sportivi.
- **VINCENZO MONTELLA:** in data 2 luglio 2009, è stato raggiunto l'accordo per la risoluzione consensuale anticipata del contratto economico per le prestazioni sportive del calciatore, la cui naturale scadenza era prevista al 30 giugno 2010.

In pari data A.S. Roma e Vincenzo Montella hanno sottoscritto un contratto, di durata triennale, quale Allenatore del Settore Giovanile; per la stagione sportiva 2009-2010, gli è stata affidata la conduzione tecnica della squadra "Giovanissimi Nazionali" dell'A.S. Roma.

#### 4. *Avvicendamento della conduzione tecnica della prima squadra*

- In data 1° settembre 2009, il Sig. Luciano Spalletti ha presentato le proprie dimissioni dalla carica di allenatore della Prima Squadra; conseguentemente, il relativo contratto economico, avente scadenza naturale al 30 giugno 2011, è stato risolto consensualmente in via anticipata, con effetto immediato.
- In data 2 settembre 2009, è stato sottoscritto con il Sig. Claudio Ranieri, il contratto economico per la conduzione tecnica della Prima Squadra.

L'accordo raggiunto, di durata biennale, prevede il riconoscimento al Sig. Ranieri di un emolumento lordo di 2,3 milioni di euro, per la residua durata della stagione sportiva 2009-2010, e di 3,7 milioni di euro, per la stagione sportiva 2010-2011, oltre a premi individuali per il raggiungimento di prefissati obiettivi sportivi.

Il Sig. Ranieri sarà coadiuvato dal proprio staff, composto dai Sig.ri Christian Damiano, Allenatore in seconda, Giorgio Pellizzaro, Allenatore dei Portieri, Riccardo Capanna, Preparatore Atletico, e Paolo Benetti, Collaboratore tecnico.



#### *5. Accordo di consulenza con il Dott. Gian Paolo Montali*

In data 26 ottobre 2009, è stato definito un accordo di consulenza con il Dott. Gian Paolo Montali. Il Dirigente svolgerà la propria attività con l'incarico di Coordinatore e ottimizzatore delle risorse umane dell'Area Sportiva, ed entrerà a far parte del Comitato Tecnico di Direzione della Società, unitamente al Dott. Daniele Pradè, Direttore Sportivo, al Sig. Bruno Conti, Responsabile Tecnico, ed alla Dott.ssa Cristina Mazzoleni, Direttore Pianificazione Controllo ed Affari Societari. Il rapporto di consulenza avrà la durata di due stagioni sportive, con efficacia a tutto il 30 giugno 2011.

#### *6. Acquisto del diritto alle prestazioni sportive di Fabio Henrique Simplicio*

In data 1° giugno 2010, è stato sottoscritto il contratto economico per le prestazioni sportive del calciatore, con effetti a decorrere dal 1° luglio 2010. Il contratto, di durata triennale, prevede il riconoscimento in favore del calciatore di un emolumento lordo di 1,8 milioni di euro, per ciascuna stagione sportiva di durata dello stesso, oltre a premi individuali al raggiungimento di prefissati obiettivi sportivi.

#### *7. Acquisto del diritto alle prestazioni sportive di Leite Ribeiro Adriano*

In data 8 giugno 2010, è stato sottoscritto il contratto economico per le prestazioni sportive del calciatore, con effetti a decorrere dal 1° luglio 2010. Il contratto, di durata triennale, prevede il riconoscimento in favore del calciatore di un emolumento lordo di 5 milioni di euro, per ciascuna stagione sportiva di durata dello stesso, oltre a premi individuali al raggiungimento di prefissati obiettivi sportivi.

#### *8. Rapporti di partecipazione ex art. 102 bis NOIF*

Al termine della sessione di mercato della Campagna Trasferimenti dedicata alla definizione dei rapporti di partecipazione e all'esercizio dei diritti di opzione-contropzione, sono state effettuate le seguenti operazioni aventi ad oggetto il diritto alle prestazioni sportive dei calciatori:

- **BARUSSO AHMED APIMAH:** in data 25 giugno 2010, è stato sottoscritto il contratto per risoluzione consensuale dell'accordo di partecipazione in essere con il Rimini Calcio FC in favore di A.S. Roma, relativo ai diritti alle prestazioni sportive del calciatore, a fronte del riconoscimento di un corrispettivo di € 0,1 milioni, da pagarsi in una annualità tramite la LNP;
- **MARCO D'ALESSANDRO:** in data 25 giugno 2010, a seguito dell'avvenuto esercizio del diritto di opzione per l'acquisizione a titolo definitivo dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore, da parte dell'US Grosseto FC, è stata esercitata la controopzione, a fronte del corrispettivo di € 0,35 milioni, oltre IVA, da pagarsi in due annualità di pari ammontare, per il tramite della LNP, a decorrere dalla stagione sportiva 2010/2011;
- **MASSIMO EMILIANO:** in data 25 giugno 2010, è stato sottoscritto il contratto per il rinnovo dell'accordo di partecipazione in essere con la SF Aversa Normanna, relativo ai diritti alle prestazioni sportive del calciatore;
- **ERBA FEDERICO MARIA:** in data 25 giugno 2010, è stato sottoscritto il contratto per la risoluzione consensuale dell'accordo di partecipazione in essere con l'AC Cesena SpA in favore di A.S. Roma, relativo ai diritti alle prestazioni sportive del calciatore;
- **MARCO MOTTA:** in data 25 giugno 2010, è stato risolto in favore dell'Udinese Calcio il diritto di partecipazione ex art- 102-bis NOIF relativo al calciatore, a fronte del riconoscimento di un corrispettivo di € 1,45 milioni, oltre IVA, da incassarsi per il tramite della LNP, nel corso della stagione sportiva 2010/2011;



- **ALEANDRO ROSI:** in data 25 giugno 2010, è stato sottoscritto il contratto per il rinnovo dell'accordo di partecipazione, relativo ai diritti alle prestazioni sportive del calciatore, in essere con l'AC Siena SpA;
- **GIANLUCA CURCI:** in data 25 giugno 2010, è stato sottoscritto il contratto per il rinnovo dell'accordo di partecipazione, relativo ai diritti alle prestazioni sportive del calciatore, in essere con l'AC Siena SpA.

#### 9. *Finale Tim Cup*

Nella TIM Cup, che dalla stagione precedente prevede un nuovo format con la disputa degli ottavi e dei quarti di finale in gara unica, la squadra ha disputato con successo, le gare con la Triestina (ottavi), con il Catania (quarti) e con l'Udinese (semifinale) che hanno consentito la disputa della finale in gara unica svoltasi allo stadio Olimpico di Roma il 5 maggio, persa con l'F.C. Internazionale.

#### B. *Cessazione comunicazione informativa supplementare mensile*

In data 14 luglio 2009, la Consob ha comunicato ad A.S. Roma che, in sostituzione degli obblighi di informativa ai sensi dell'art. 114, comma 5, del D. Lgs. N. 58/98, dalla stessa fissati con nota del 30 ottobre 2003, Prot. n. 3070783 e successive modifiche ed integrazioni, assunti nei confronti di A.S. Roma a seguito dell'allora conclamata crisi gestionale attestata, tra l'altro, dalla dichiarazione del revisore di impossibilità ad esprimere un giudizio sul bilancio al 30 giugno 2003, la Società è tenuta ad integrare i resoconti intermedi di gestione e le relazioni finanziarie annuali e semestrali, a partire dal bilancio al 30 giugno 2009, nonché i comunicati stampa aventi ad oggetto l'approvazione dei suddetti documenti contabili, con le seguenti informazioni in merito a:

- a) la posizione finanziaria netta della Società e del gruppo A.S. Roma, con l'evidenziazione delle componenti a breve separatamente da quelle a medio-lungo termine;
- b) le posizioni debitorie scadute del gruppo A.S. Roma ripartite per natura (finanziaria, commerciale, tributaria e previdenziale) e le connesse eventuali iniziative di reazione dei creditori del gruppo (solleciti, ingiunzioni, sospensioni della forniture etc.);
- c) i rapporti verso parti correlate della Società e del gruppo A.S. Roma;
- d) l'eventuale mancato rispetto dei *covenant*, dei *negative pledge* e di ogni altra clausola dell'indebitamento del gruppo A.S. Roma, comportante limiti all'utilizzo delle risorse finanziarie, con l'indicazione a data aggiornata del grado di rispetto di dette clausole;
- e) l'approvazione e/o lo stato di avanzamento dell'eventuale piano di ristrutturazione del debito del gruppo A.S. Roma;
- f) l'approvazione e/o lo stato di implementazione del piano industriale del gruppo A.S. Roma, con l'evidenziazione degli eventuali scostamenti dei dati consuntivati rispetto a quelli previsti.

#### C. *Convenzione con l'Università Cattolica del Sacro Cuore*

In data 8 agosto 2009, è stata perfezionata la Convenzione tra l'A.S. Roma e l'Università Cattolica del Sacro Cuore, avvalendosi della collaborazione del Policlinico Universitario Agostino Gemelli, centro di eccellenza e di alta specializzazione, per lo svolgimento di consulenze e prestazioni sanitarie, al fine di ricercare il continuo miglioramento dei servizi



sanitari e di prestazioni specialistiche, diagnostiche, ambulatoriali e di ricovero, a disposizione dei propri atleti sia della prima squadra, che del settore giovanile. Tale Convenzione si inquadra nell'ambito del percorso di crescita e di qualità intrapreso da A.S. Roma per la propria Area Sanitaria, con l'adozione del Modello Organizzativo e delle procedure per la qualità dei servizi, esposto nella successiva lettera E.

#### *D. Corporate Governance*

- *MODELLO ORGANIZZATIVO DELL'AREA SANITARIA DELL'A.S. ROMA E LE PROCEDURE PER LA QUALITÀ DEI SERVIZI*: in data 31 agosto 2009, il Consiglio di Amministrazione ha approvato il Modello Organizzativo dell'Area Sanitaria dell'A.S. Roma e le procedure per la qualità dei servizi (in prosieguo per brevità anche il "**Modello**"), al fine di ricercare il continuo miglioramento delle attività poste in essere a servizio della Società, in generale, e dei propri tesserati, in particolare, per il raggiungimento dei più ampi obiettivi sportivi ed aziendali.

In tale Modello, sono enunciate le linee strategiche sulle quali A.S. Roma intende basare il percorso di crescita e di qualità di tale Area, nonché i principi generali e le regole di comportamento che i componenti lo Staff Tecnico e Sanitario della Società devono osservare nello svolgimento dei propri compiti e mansioni.

Il Modello si integra con i principi enunciati nel Codice Etico di A.S. Roma, nel Codice di Comportamento in materia di lotta al doping, e con le disposizioni contenute nelle diverse procedure aziendali e regolamenti interni che interessano anche l'Area Sanitaria; inoltre, il Modello forma altresì parte integrante e sostanziale del Modello Organizzativo e di gestione dell'A.S. Roma, adottato ai sensi del D. Lgs. 213/2001.

Il Modello contempla la suddivisione del lavoro tra i vari professionisti che compongono lo Staff Medico e sanitario, con specifici compiti e mansioni, che ne valorizzano le singole professionalità, e conseguenti assunzioni di personali responsabilità.

- *CODICE DI COMPORTAMENTO DELL'A.S. ROMA IN MATERIA DI LOTTA AL DOPING* (in prosieguo per brevità il "**Codice di Comportamento**"): in data 31 agosto 2009, il Consiglio di Amministrazione ha approvato Codice di Comportamento in materia di lotta al doping, al fine di perseguire l'obiettivo di garantire ai singoli atleti una condizione ottimale, per sviluppare prestazioni sportive di alto livello, nel rispetto dei principi di lealtà, onestà ed integrità sportiva dell'A.S. Roma, espressi anche nel proprio Codice Etico. Il Codice di Comportamento si basa sulle seguenti previsioni:
  - Individuazione dei Soggetti Destinatari dello stesso, rappresentati dai tesserati, dirigenti, dipendenti, collaboratori e consulenti dell'A.S. Roma
  - Individuazione dei Soggetti Responsabili dello stesso
  - Obblighi di informazione da parte dei Medici e di consenso dei tesserati ai trattamenti
  - Gestione e tracciabilità delle informazioni
  - Effettuazione di analisi ed obbligo del calciatore di sottoporvi
  - Individuazione delle Responsabilità dei calciatori
  - Individuazione delle attività di Coordinamento con i medici delle nazionali
  - Promozione di campagne informative in materia di lotta al doping
  - Comitato di garanzia per il rispetto del Codice di Comportamento.



#### *E. Campagna abbonamenti*

Al termine della campagna abbonamenti per la stagione sportiva 2009-2010, sono stati sottoscritti n. 24.861 abbonamenti (n. 29.486 abbonamenti, per la 2008-2009), che hanno generato incassi per 8,7 milioni di euro (10,9 milioni di euro, per la 2008-2009), e ricavi per 7,5 milioni di euro (9,4 milioni di euro, per la 2008-2009), negativamente influenzati dalle performance della squadra nella stagione sportiva precedente e dalle limitate operazioni di campagna trasferimenti, condizionate dal venir meno dei ricavi e dei flussi di cassa, a seguito della mancata partecipazione alla UEFA Champions League.

#### *F. Studi per la progettazione del nuovo Stadio dell'A.S. Roma*

A.S. Roma ha commissionato ad alcuni consulenti la realizzazione di studi di fattibilità di un impianto polifunzionale per lo svolgimento di attività sportive. Ai consulenti è stato chiesto di individuare, in via progettuale, gli elementi tecnici, sia di tipo strutturale e funzionale, sia di natura economico finanziaria, che dovrebbero caratterizzare un impianto di concezione moderna, indicando altresì le caratteristiche che l'impianto dovrebbe avere ai fini della sostenibilità economica del progetto. I risultati degli studi sin d'ora condotti, consegnati nelle recenti settimane, appaiono molto interessanti ed hanno evidenziato, oltre che l'evidente risultato di fidelizzazione dei tifosi, anche l'esistenza di importanti potenzialità in termini di ricavi differenziali per la Società, al fine di diversificare le proprie fonti di ricavo, e rendere le proprie capacità economiche e finanziarie meno dipendenti dai risultati sportivi e dai ricavi e proventi da questi derivanti.

Ai consulenti tecnici è stato dato incarico di svolgere anche un primo *screening* delle aree urbane ed extraurbane idonee; il criterio seguito è il contemperamento dell'esigenza dimensionale dell'area connessa alla realizzazione di un impianto sportivo e che abbia un indotto di attività commerciali e ricreative, con le esigenze della viabilità e degli impatti ambientali.

#### *G. Assemblea Ordinaria degli Azionisti*

L'Assemblea degli Azionisti dell'A.S. Roma riunitasi in prima convocazione il 29 ottobre 2009, esaminati i dati del Bilancio di esercizio al 30 giugno 2009, unitamente alla Relazione sulla gestione, e preso atto dei dati del Bilancio consolidato al 30 giugno 2009, ha deliberato di approvare il Bilancio di esercizio al 30 giugno 2009, che come noto si è chiuso con una perdita di euro 1.894.330,39, destinando la stessa a nuovo ed utilizzando la Riserva utili a nuovo, in misura corrispondente, per la copertura integrale della medesima perdita.

L'Assemblea ha, inoltre, deliberato il conferimento di incarico per la revisione contabile alla società BDO S.p.A., per gli esercizi dal 2009-2010 al 2017-2018 (9 esercizi), sulla base della proposta motivata formulata dal Collegio sindacale, ai sensi dell'art. 159, del D. Lgs. n.58/98.

#### *H. Approvazione della Relazione Semestrale*

In data 25 febbraio 2010, il Consiglio di Amministrazione ha approvato la Relazione Finanziaria Semestrale Consolidata dell'A.S. Roma chiusa al 31 dicembre 2009, che ha evidenziato Ricavi consolidati per 61,4 milioni di euro, un Margine operativo lordo consolidato (EBITDA) positivo per 11,1 milioni di euro, un Margine operativo netto consolidato positivo per 0,7 milioni di euro, ed un Utile ante imposte negativo per 1,1 milioni di euro; il Patrimonio netto consolidato risulta pari a 6 milioni di euro, mentre la Posizione finanziaria netta consolidata è attiva per 10,3 milioni di euro.



Successivamente, in data 25 febbraio 2010, è stata rilasciata da BDO S.p.A., società incaricata della revisione del bilancio di esercizio e consolidato dell'A.S. Roma, la Relazione di revisione, senza eccezioni o rilievi, della Relazione Finanziaria Semestrale Consolidata al 31 dicembre 2009.

*I. Licenza Uefa stagione sportiva 2010-2011*

Nel mese di aprile 2010, è stato completato l'iter per il deposito, presso l'Ufficio Licenze UEFA (FIGC), della documentazione richiesta dal Manuale delle Licenze Uefa, a corredo della domanda, per l'ottenimento della Licenza per la partecipazione alle competizioni europee della prossima stagione sportiva; in data 8 maggio 2010, l'Ufficio Licenze Uefa ha deliberato il rilascio della Licenza a valere per la stagione sportiva 2010/2011.

*J. Distribuzione di utili della partecipata Soccer SAS*

A seguito dell'approvazione del bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2009 della partecipata Soccer SAS, in data 22 aprile 2010, è stata deliberata la distribuzione degli utili conseguiti, di cui 9,2 milioni di euro, per la quota riferibile all'A.S. Roma; tale importo, al netto di posizioni debitorie/creditorie commerciali correnti, pari a 3,9 milioni di euro, è stato incassato dalla Società nel mese di maggio 2010.

*K. Prolungata la partnership di Main Sponsor tra Wind e A.S. Roma*

In data 9 giugno 2010, S. Roma S.p.A. e Wind Telecomunicazioni S.p.A. hanno raggiunto l'accordo per prolungare il rapporto di sponsorizzazione ufficiale ad oggi in essere fino al 30 giugno 2013.

L'accordo, in base al quale Wind ha assunto la qualifica di "Main Sponsor" dell'A.S. Roma per tutte le competizioni, prevede l'attribuzione al Gruppo Wind del diritto di avvalersi dell'immagine della A.S. Roma per fini promozionali, tra cui la pubblicità dello sponsor sulla maglia, l'esposizione dei marchi dello sponsor sull'abbigliamento tecnico di tutte le squadre, all'interno dello Stadio Olimpico e a Trigoria, nonché in campagne pubblicitarie e per iniziative di coo-branding.

L'intesa raggiunta prevede il riconoscimento in favore di A.S. Roma di un corrispettivo fisso di € 5 milioni, oltre IVA, per la stagione sportiva 2010/2011, di € 5,5 milioni, oltre IVA, per la stagione sportiva 2011/2012, e di € 6 milioni, per la stagione sportiva 2012/2013, che si incrementerà di € 1 milione, oltre IVA, per ciascuna stagione sportiva in cui la squadra partecipi all'Uefa Champions League, nonché di un corrispettivo variabile, determinato in funzione del raggiungimento di predeterminati risultati sportivi nelle competizioni nazionali e internazionali.

Nella stagione sportiva 2010/2011 sulle maglie da gioco del Campionato e dell'Uefa Champions League sarà apposto il Marchio Wind, mentre in Coppa Italia sarà apposto il Marchio Infostrada.

*L. Rinnovata la partnership tra A.S. Roma, Soccer S.A.S. e Basic Italia S.p.A. per la sponsorizzazione tecnica delle squadre dell'A.S. Roma*

In data 11 giugno 2010, A.S. Roma S.p.A., Soccer SAS di Brand Management Srl e Basic Italia S.p.A., hanno prolungato il rapporto di partnership relativo alla sponsorizzazione tecnica delle squadre dell'A.S. Roma, con effetti a decorrere dalla data odierna, fino al 30 giugno 2017.

Nell'ambito delle intese raggiunte, a Basic Italia è stata concessa la qualifica di Fornitore Tecnico e Fornitore Ufficiale dell'A.S. Roma e la licenza per la produzione e commercializzazione dei prodotti di merchandising a marchio A.S. Roma; inoltre, con



riferimento alle politiche di commercializzazione dei prodotti, tecnici e non, a marchio A.S. Roma sono state previste particolari modalità e condizioni per gli acquisti di prodotti destinati alla commercializzazione.

Il contratto, di durata settennale, prevede, a fronte dei diritti concessi, il riconoscimento da parte di Basic Italia di un corrispettivo, comprensivo delle forniture tecniche, di 5,1 milioni di euro, oltre IVA, per la stagione sportiva 2010/2011, di 6,1 milioni di euro, oltre IVA, per la stagione sportiva 2011/2012, di 6,6 milioni di euro, oltre IVA, per la stagione sportiva 2012/2013, di 7,1 milioni di euro, oltre IVA, per le stagioni sportive 2013/2014 e 2014/2015, di 7,6 milioni di euro, oltre IVA, per la stagione sportiva 2015/2016, e di 8,1 milioni di euro, oltre IVA, per la stagione sportiva 2016/2017, garantiti da apposita fidejussione bancaria a prima richiesta rilasciata a favore di A.S. Roma, oltre a royalties sul fatturato realizzato con prodotti a marchio A.S. Roma da Basic Italia.

#### *M. Rateizzazioni fiscali*

Nel gennaio 2010 Equitalia Gerit SpA, quale Agente della Riscossione della Provincia di Roma, ha accolto l'istanza di rateazione presentata da A.S. Roma, con riferimento alla cartella di pagamento di 1,6 milioni di euro, notificata il 19 novembre 2009, per IVA e IRPEF 2002 e Irap 2002-2003. Il piano di rateizzazione prevede il pagamento dell'obbligazione in 60 rate mensili, decorrenti dal prossimo 1° marzo 2010, ad un tasso di dilazione del 4% su base annua. Nelle more della definizione del rituale ricorso presentato da A.S. Roma, si è comunque ricorsi alla rateizzazione fiscale per limitare i conseguenti effetti finanziari a carico della società, certi di una definizione favorevole del contenzioso o, comunque, di un possibile esito non significativo a carico della società; alla data del 30 giugno 2010, sono state versate n°5 rate periodiche.

Nel maggio 2010 l'Agenzia delle Entrate, ha concesso la rateizzazione in 12 rate trimestrali, scadenti il 28 febbraio 2013 con riferimento all'Istanza di accertamento con adesione per IRPEF 2004, per i rilevi derivanti dalla verifica della Guardia di Finanza in merito ai Procuratori sportivi, conclusasi nel novembre 2009. Il piano di rateizzazione, del complessivo debito di 261 migliaia di euro, oltre interessi, prevede il pagamento dell'obbligazione in 12 rate trimestrali, decorsi dal 31 maggio 2010 e scadenti il 28 febbraio 2013, ad un tasso di dilazione del 4% su base annua; alla data del 30 giugno 2010, è stata versata la prima rata periodica in data 18 maggio 2010.

#### *N. Operazioni di finanziamento*

Al fine di far fronte alla discrasia temporale esistente tra i flussi di cassa generati dalla gestione corrente ed i relativi fabbisogni finanziari, dovuta agli incassi dei crediti in predeterminati momenti dell'esercizio, rispetto ai fabbisogni distribuiti per la maggior parte in maniera omogenea nell'arco dello stesso, sono state perfezionate le seguenti operazioni:

- a) nel mese di febbraio, è stata erogata da parte di primario Istituto di credito inglese, un'anticipazione finanziaria pari a 6,6 milioni di euro, a seguito della cessione pro-solvendo del credito vantato nei confronti del Liverpool FC, relativo alla terza rata (scadente il 30 giugno 2010) del corrispettivo derivante dall'avvenuta cessione a titolo definitivo dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore Aquilani, perfezionata nel corso della sessione estiva della campagna trasferimenti;
- b) nei mesi di gennaio e febbraio, sono state erogate, da parte di primario Istituto di credito specializzato in operazione di factoring, due anticipazioni finanziarie, rispettivamente di 5 e 2 milioni di euro, a seguito della cessione pro-solvendo di



maturandi crediti nei confronti di Sky Italia Srl, relativi alla quarta ed ultima rata, del corrispettivo previsto per la stagione sportiva 2009-2010, dal contratto di licenza dei diritti di trasmissione in criptato ed in esclusiva, tramite tecnologia satellitare;

- c) nel mese di giugno, è stata erogata, da parte di primario Istituto di credito specializzato in operazione di factoring, un'anticipazione finanziaria pari a 10 milioni di euro, a seguito della cessione pro-solvendo di maturandi crediti nei confronti di Sky Italia Srl e R.T.I., relativi alla prima rata, del corrispettivo previsto per la stagione sportiva 2010-2011, dal contratto di licenza dei diritti di trasmissione in criptato ed in esclusiva, tramite tecnologia satellitare;
- d) nel mese di giugno, è stata erogata, da parte di primario Istituto di credito, un'anticipazione finanziaria su fatture mediante apertura di credito in conto corrente, pari a 2 milioni di euro, a seguito della cessione pro-solvendo di maturandi crediti nei confronti di Emittenti Televisive, relativi alla prima rata, del corrispettivo previsto dal contratto di licenza dei diritti di trasmissione per la stagione sportiva 2010-2011.

## **XV. FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO**

### *A. Gestione Area tecnico-sportiva*

#### *1. Operazioni di trasferimento perfezionate nella sessione estiva della campagna trasferimenti 2010-2011*

Nell'ambito della sessione estiva della campagna trasferimenti della stagione sportiva 2010/2011, sono state effettuate le operazioni aventi ad oggetto i diritti alle prestazioni sportive dei seguenti calciatori:

- **ALEANDRO ROSI:** in data 2 luglio 2010, è stato sottoscritto il contratto per l'acquisizione, a titolo temporaneo e gratuito, del diritto alle prestazioni sportive del calciatore in favore dell'A.S. Roma, per la stagione sportiva 2010/2011.
- **GIANLUCA CURCI:** In data 1° luglio 2010, è stato sottoscritto l'accordo con l'AC Siena per la liquidazione consensuale ed anticipata in favore di A.S. Roma dell'accordo di partecipazione, a fronte di un corrispettivo di € 2,250 milioni, oltre IVA, da pagarsi in tre annualità di pari ammontare, per il tramite della LNP, a decorrere dalla stagione sportiva 2010/2011.

In data 2 luglio 2010, è stato sottoscritto l'accordo con la US Sampdoria SpA per la cessione a titolo definitivo, con accordo di partecipazione, dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore, a fronte di un corrispettivo di € 4,5 milioni, oltre IVA, da incassarsi in tre annualità di pari ammontare, per il tramite della LNP, a decorrere dalla stagione sportiva 2010/2011.

Il corrispettivo previsto in favore di A.S. Roma per l'acquisizione dei diritti di partecipazione ex art- 102-bis NOIF è pari a € 2,25 milioni di euro, da incassarsi in tre annualità di pari ammontare, per il tramite della LNP, a decorrere dalla stagione sportiva 2010/2011.

- **MARCO D'ALESSANDRO:** in data 15 luglio 2010, è stato sottoscritto il contratto con la AS Bari SpA per la cessione, a titolo temporaneo ed oneroso (€ 0,3 milioni), dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore, con diritto di opzione per l'acquisizione a titolo definitivo, a decorrere dalla stagione sportiva 2011/2012 (€ 3 milioni), con accordo di partecipazione (€ 1,5 milioni), controopzione in favore di A.S. Roma (€ 0,6 milioni), con effetti a decorrere da tale data; in caso di esercizio del diritto di opzione, ovvero di



controopzione, i corrispettivi saranno regolati per il tramite della LNP, in tre annualità di pari ammontare, a decorrere dalla stagione sportiva 2011/2012;

- **ANDREA BERTOLACCI:** in data 15 luglio 2010, è stato sottoscritto il contratto con la US Lecce SpA per la cessione a titolo temporaneo dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore, con diritto di opzione per l'acquisizione a titolo definitivo, a decorrere dalla stagione sportiva 2011/2012 (€ 1 milione), con accordo di partecipazione (€ 0,5 milioni), e diritto di controopzione in favore di A.S. Roma (€ 0,5 milioni), con effetti a decorrere da tale data; in caso di esercizio del diritto di opzione, ovvero di controopzione, i corrispettivi saranno regolati per il tramite della LNP, in due annualità di pari ammontare, a decorrere dalla stagione sportiva 2011/2012;
- **ALESSANDRO CRESCENZI:** in data 15 luglio 2010, è stato sottoscritto il contratto con la FC Crotone Srl per la cessione a titolo temporaneo dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore, con diritto di opzione per l'acquisizione a titolo definitivo, a decorrere dalla stagione sportiva 2011/2012 (0,6 milioni di euro), con accordo di partecipazione (0,3 milioni di euro), e diritto di controopzione in favore di A.S. Roma (0,175 milioni di euro), con effetti a decorrere da tale data; in caso di esercizio del diritto di opzione, ovvero di controopzione, i corrispettivi saranno regolati per il tramite della LNP, in una annualità, a decorrere dalla stagione sportiva 2011/2012;
- **STEFANO PETTINARI:** in data 15 luglio 2010, è stato sottoscritto il contratto con la AC Siena SpA per la cessione a titolo temporaneo dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore, con diritto di opzione per l'acquisizione a titolo definitivo, a decorrere dalla stagione sportiva 2011/2012 (€ 2 milioni), con accordo di partecipazione (€ 1 milione), e diritto di controopzione in favore di A.S. Roma (€ 0,3 milioni), con effetti a decorrere da tale data; in caso di esercizio del diritto di opzione, ovvero di controopzione, i corrispettivi saranno regolati per il tramite della LNP, in una annualità, a decorrere dalla stagione sportiva 2011/2012;
- **SIMONE SINI:** in data 15 luglio 2010, è stato sottoscritto il contratto con la US Lecce SpA per la cessione a titolo temporaneo dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore, con diritto di opzione per l'acquisizione a titolo definitivo, a decorrere dalla stagione sportiva 2011/2012 (€ 2 milioni), con accordo di partecipazione (€ 1 milione), e diritto di controopzione in favore di A.S. Roma (€ 0,5 milioni), con effetti a decorrere da tale data; in caso di esercizio del diritto di opzione, ovvero di controopzione, i corrispettivi saranno regolati per il tramite della LNP, in due annualità di pari ammontare, a decorrere dalla stagione sportiva 2011/2012.
- **BOGDAN LOBONT:** in data 08 luglio 2010, è stato sottoscritto il contratto con la S.C. Dinamo 1948 SA, per la cessione a titolo definitivo dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore, con effetti a decorrere da tale data.

Per l'acquisizione di tali diritti è stato riconosciuto un corrispettivo di € 0,8 milioni, oltre IVA, da pagarsi nei seguenti termini: € 0,15 milioni, oltre IVA, entro due giorni dall'avvenuto rilascio del Certificato di Transfer Internazionale, in favore di A.S. Roma, € 0,15 milioni, oltre IVA, entro il 5 settembre 2010, € 0,3 milioni, oltre IVA, entro il 5 luglio 2011, € 0,2 milioni, oltre IVA, entro il 5 luglio 2012.

Al Calciatore sarà riconosciuto un emolumento lordo di € 0,8 milioni, per la stagione sportiva 2010/2011, € 0,9 milioni, per la stagione sportiva 2011/2012, e di € 1 milione, per la stagione sportiva 2012/2013.



- **STEFANO GUBERTI:** in data 7 agosto 2010 è stato perfezionato con la **U.C. Sampdoria S.p.A.** il contratto per la cessione a titolo definitivo, con accordo di partecipazione, dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore, con effetti a decorrere dalla data odierna.

La cessione di tale diritto è avvenuta a fronte di un corrispettivo di € 3 milioni, oltre IVA, da incassarsi in due annualità, di pari ammontare, tramite la LNP, a decorrere dalla stagione sportiva 2010/2011.

Contemporaneamente, l'A.S. Roma e l'U.C. Sampdoria hanno stipulato un accordo di partecipazione ex art. 102 bis NOIF, in forza del quale l'A.S. Roma ha acquisito il 50% agli effetti patrimoniali relativi ai diritti alle prestazioni sportive del calciatore, a fronte di un corrispettivo di € 1,5 milioni, da pagarsi in due annualità, di pari ammontare, tramite LNP, a decorrere dalla stagione sportiva 2011/2012.

Tale operazione ha determinato il conseguimento di una plusvalenza da realizzo di € 1,25 milioni, tenuto conto dei principi contabili di riferimento, a valere sulla stagione sportiva 2010/2011.

- **GUILLERMO ENIO BURDISO:** in data 10 agosto 2010 è stato perfezionato con il **CLUB ATLÉTICO ROSARIO CENTRAL** il contratto per l'acquisizione a titolo temporaneo e oneroso dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore, con effetti a decorrere da tale data.

Per l'acquisizione a titolo temporaneo di tali diritti è riconosciuto un corrispettivo di € 0,5 milioni, oltre IVA, se e in quanto dovuta, da pagarsi in due rate di pari ammontare, di cui la prima entro due giorni dall'avvenuto rilascio del Certificato di Transfer Internazionale, in favore di A.S. Roma, e la seconda entro il 30 gennaio 2011.

A.S. Roma si è riservata il diritto di opzione per l'acquisizione a titolo definitivo dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore, con effetti a decorrere dalla stagione sportiva 2011/2012, da esercitarsi entro il 30 giugno 2011; in caso di esercizio del diritto di opzione, A.S. Roma riconoscerà in favore del Club Atlético Rosario Central un corrispettivo di € 4,7 milioni, oltre IVA, se e in quanto dovuta, da pagarsi in tre rate nei seguenti termini: € 2,5 milioni, al 31 agosto 2011, € 1,1 milioni, al 31 gennaio 2012, e € 1,1 milioni, al 31 agosto 2012.

Al calciatore sarà riconosciuto un emolumento lordo di € 0,7 milioni, per la stagione sportiva 2010/2011.

- **MARCO ANDREOLLI:** in data 24 agosto 2010 è stato perfezionato il contratto per la cessione a titolo definitivo dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore in favore dell'**A.C. Chievo SpA**, a fronte del riconoscimento di un corrispettivo di € 0,8 milioni, oltre Iva, da incassarsi in tre annualità tramite la LNP, di cui 0,3 milioni, oltre Iva, nella stagione sportiva 2010/2011, € 0,2 milioni, oltre Iva, nella stagione sportiva 2011/2012, ed € 0,2 milioni, oltre Iva, nella stagione sportiva 2012/2013.

Tale operazione ha determinato il conseguimento di una minusvalenza da realizzo di € 0,6 milioni, a valere sulla stagione sportiva 2010/2011.

- **RICARDO FATY:** in data 24 agosto 2010 è stato perfezionato il contratto per la cessione a titolo definitivo e gratuito dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore in favore dell'**Aris Salonika**; in caso di successiva cessione, a titolo definitivo o temporaneo, dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore da parte dell'**Aris Salonika**, ad A.S. Roma sarà riconosciuto una somma pari al 20% del corrispettivo previsto dal suddetto trasferimento.



- **PAOLO CASTELLINI:** in data 24 agosto 2010 è stato perfezionato con il **PARMA FC S.p.A.** il contratto per l'acquisizione a titolo temporaneo e gratuito dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore, con effetti a decorrere da tale data.

L'A.S. Roma si è riservata il diritto di opzione per l'acquisizione a titolo definitivo, con effetti a decorrere dalla stagione sportiva 2011/2012; in caso di esercizio del diritto di opzione, l'A.S. Roma riconoscerà in favore del Parma FC un corrispettivo di € 1 milione, oltre IVA, da pagarsi tramite la LNP, in tre annualità.

Al calciatore sarà riconosciuto un emolumento lordo di € 0,95 milioni, per la stagione sportiva 2010/2011.

- **ALESSIO CERCI:** in data 26 agosto 2010 è stato perfezionato con l'**ACF FIORENTINA S.p.A.** il contratto per la cessione a titolo definitivo e oneroso dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore, con effetti a decorrere da tale data.

La suddetta cessione è avvenuta a fronte del riconoscimento di un corrispettivo di € 4 milioni, oltre IVA, da incassarsi in tre annualità tramite la Lega Nazionale Professionisti, di cui € 1,4 milioni, oltre IVA, nella stagione sportiva 2010/2011, € 1,3 milioni, oltre IVA, nella stagione sportiva 2011/2012, ed € 1,3 milioni, oltre IVA, nella stagione sportiva 2012/2013.

Tale operazione ha determinato il conseguimento di una plusvalenza da realizzo di € 4 milioni, a valere sulla stagione sportiva 2010/2011.

- **NICOLÁS ANDRÉS BURDISSO:** in data 28 agosto 2010 è stato perfezionato il contratto con la **F.C. Internazionale S.p.A.**, per l'acquisizione a titolo definitivo dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore, con effetti a decorrere da tale data.

Per l'acquisizione a titolo definitivo di tali diritti è previsto il riconoscimento in favore della FC Internazionale di un corrispettivo di € 8 milioni, oltre IVA, da pagarsi in tre annualità tramite la Lega Nazionale Professionisti, di cui € 2,7 milioni, oltre IVA, nella stagione sportiva 2010/2011, ed € 2,65 milioni, oltre IVA, nelle stagioni sportive 2011/2012 e 2012/2013.

Con il calciatore è stato sottoscritto un contratto economico per le prestazioni sportive di durata quadriennale, che prevede il riconoscimento di un emolumento lordo di € 3,8 milioni, per la residua parte della stagione sportiva 2010/2011, e di € 4,5 milioni di euro, per le stagioni sportive 2011/2012, 2012/2013 e 2013/2014.

- **MARCO BORRIELLO:** in data 31 agosto 2010 è stato perfezionato con l'**A.C. MILAN S.p.A.** il contratto per l'acquisizione a titolo temporaneo e gratuito, con obbligo di riscatto per l'acquisizione a titolo definitivo, dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore, con effetti a decorrere da tale data.

Per l'acquisizione a titolo definitivo, con effetti a decorrere dalla stagione sportiva 2011/2012, è previsto il riconoscimento in favore della A.C. Milan di un corrispettivo di € 10 milioni, oltre IVA, da pagarsi in tre annualità tramite la Lega Nazionale Professionisti, di cui € 3,4 milioni, oltre IVA, nella stagione sportiva 2011/2012, ed € 3,3 milioni, oltre IVA, nelle stagioni sportive 2012/2013 e 2013/2014.

Con il calciatore è stato sottoscritto un contratto economico per le prestazioni sportive che prevede il riconoscimento di un emolumento lordo di € 4,5 milioni, per la stagione sportiva 2010/2011; a seguito dell'acquisizione a titolo definitivo, al calciatore sarà riconosciuto un emolumento lordo di € 5,4 milioni di euro, per le stagioni sportive 2011/2012, 2012/2013, 2013/2014 e 2014/2015.



## *2. Prolungamento del contratto per le prestazioni sportive del Calciatore Matteo Brighi*

In data 7 settembre 2010, è stato raggiunto l'accordo per il prolungamento del contratto economico per le prestazioni sportive del calciatore Matteo Brighi, in vigore sino a tutto il 30 giugno 2014; allo stesso sarà riconosciuto un compenso lordo di € 1,8 milioni, per le stagioni sportive 2010/2011, e di € 2,3 milioni, per le stagioni sportive 2011/2012, 2012/2013 e 2013/2014, oltre a premi individuali al raggiungimento di prefissati obiettivi sportivi.

### *B. Iscrizione al Campionato 2010-2011*

A seguito del deposito presso la LNP, in data 29 giugno 2010, della domanda per l'iscrizione al Campionato di Serie A della stagione sportiva 2010-2011, corredata dalla documentazione richiesta, di cui al Comunicato Ufficiale FIGC 117/A Allegato A), del 25 maggio 2010, nonché della ulteriore documentazione Covisoc, per quanto di propria competenza, in data 14 luglio 2010 è pervenuta la comunicazione ufficiale da parte della suddetta Commissione in merito al possesso dei requisiti previsti per l'ammissione al Campionato di Serie A della stagione sportiva 2010-2011.

### *C. Campagna abbonamenti*

Al termine della campagna abbonamenti per la stagione sportiva 2010-2011, sono stati sottoscritti n. 18.617 abbonamenti (n. 24.861 abbonamenti, per la stagione sportiva 2009/2010), che hanno generato incassi per 7,4 milioni di euro (8,7 milioni di euro, per la stagione sportiva 2009/2010), e ricavi per 6,3 milioni di euro (7,5 milioni di euro, per la stagione sportiva 2009/2010), negativamente influenzati dall'impatto prodotto sulla tifoseria l'introduzione della "tessera del tifoso".

### *D. Operazioni di finanziamento*

Al fine di far fronte alla discrasia temporale esistente tra i flussi di cassa generati dalla gestione corrente ed i relativi fabbisogni finanziari, dovuta agli incassi dei crediti in predeterminati momenti dell'esercizio, rispetto ai fabbisogni distribuiti per la maggior parte in maniera omogenea nell'arco dello stesso, sono state perfezionate le seguenti operazioni:

- a) nel mese di luglio, è stata erogata, da parte di primario Istituto di credito specializzato in operazione di factoring, un'anticipazione finanziaria pari a 7,95 milioni di euro, a seguito della cessione pro-solvendo di maturandi crediti nei confronti di Sky Italia Srl e R.T.I., relativi alla seconda rata, del corrispettivo previsto per la stagione sportiva 2010-2011, dal contratto di licenza dei diritti di trasmissione in criptato ed in esclusiva, tramite tecnologia satellitare; tale anticipazione è stata integralmente rimborsata nel successivo mese di settembre, a seguito dell'incasso, da parte del cessionario, dei crediti ceduti;
- b) nel mese di settembre, è stata erogata, da parte di primario Istituto di credito specializzato in operazione di factoring, un'anticipazione finanziaria pari a 15 milioni di euro, a seguito della cessione pro-solvendo di maturandi crediti nei confronti di Sky Italia Srl, R.T.I. e M.P. & Silva, a valere sui maturandi corrispettivi, previsti per la stagione sportiva 2010-2011, dai sottostanti contratti di licenza dei diritti di trasmissione.

### *E. Debiti Tributari*

Alla data di redazione della presente Relazione, sono stati effettuati versamenti di imposte e ritenute fiscali di competenza dell'esercizio per complessivi 4,7 milioni di euro.



I debiti tributari dell'A.S. Roma, tenuto conto del regolare versamento di imposte e ritenute fiscali relative al mese di agosto 2010, effettuato in data 16 settembre 2010, e delle rate delle rateizzazioni fiscali versate a fine agosto, sono pari a 14,7 milioni di euro, e risultano così composti:

- **IVA**, per 3,9 milioni di euro, si compongono, per 3,8 milioni di euro, per residui debiti di imposte rateizzate, con pagamento a mensile, di cui 0,9 milioni di euro, con scadenza oltre i 12 mesi e per 0,1 milioni di euro, per l'imposta accertata a seguito dei rilievi recentemente emersi su compensi a Procuratori sportivi per l'anno 2005, in corso di definizione con l'Amministrazione fiscale;
- **IRPEF**, per 8,2 milioni di euro, si compongono di 8,2 milioni di euro, per ritenute su emolumenti corrisposti nel mese di settembre (mensilità di maggio, giugno e premi) al personale tesserato (da versare il prossimo 16 ottobre) e di 0,2 milioni di euro per residui debiti di imposte rateizzate, con pagamento a mensile, di cui 0,1 milioni di euro, con scadenza oltre i 12 mesi;
- **IRAP**, per 2,4 milioni di euro, di cui 0,25 milioni di euro, per l'imposta dovuta a saldo per l'esercizio chiuso al 30 giugno 2010, tenuto conto di acconti già versati per 2,9 milioni di euro; 2,1 milioni di euro, per residui debiti di imposte rateizzate, con pagamento a cadenza mensile, di cui 0,7 milioni di euro, con scadenza oltre i 12 mesi e 0,05 milioni di euro, per l'imposta accertata a seguito dai rilievi recentemente emersi sui compensi a Procuratori sportivi per l'esercizio 2004-2005, in corso di definizione con l'Amministrazione fiscale.

Nello scorso mese di luglio 2010 sono stati notificati due avvisi di accertamento, da parte dell'Agenzia delle Entrate, aventi ad oggetto la maggior imposta accertata, a seguito di rilievi recentemente emersi su compensi a Procuratori sportivi per l'anno 2005 (IVA) e per l'esercizio 2004-2005 (Irap), in corso di definizione e conciliazione con l'Amministrazione fiscale, per i quali non sono ancora scaduti i termini per l'eventuale presentazione dei ricorsi. L'importo complessivamente dovuto, pari a 0,17 milioni di euro, comprensivo di sanzioni ed interessi dovuti, risulta iscritto tra le passività, nei debiti tributari, al 30 giugno 2010, e risultava già accantonato, in esercizi precedenti, nei fondi rischi per imposte.

Alla data della presente Relazione, tenuto conto dei versamenti eseguiti, delle rateizzazioni di imposte e degli avvisi in corso di definizione con l'Amministrazione Finanziaria, non risultano debiti tributari scaduti.

#### **F. Debiti verso Tesserati**

Alla data di redazione della presente Relazione, i debiti nei confronti del personale tesserato, pari a 15 milioni di euro, sono riferibili prevalentemente alle mensilità di luglio e agosto 2010.

Nel mese di settembre 2010 sono stati corrisposti i residui emolumenti maturati dal personale tesserato per il mese di maggio e giugno 2010, oltre ai premi maturati nell'esercizio chiuso al 30 giugno 2010.

### **XV. PREVEDIBILE EVOLUZIONE DELL'ATTIVITÀ PER L'ESERCIZIO IN CORSO**

Come noto, negli ultimi esercizi, il management di A.S. Roma ha posto in essere una serie di azioni finalizzate all'implementazione di quanto previsto dalle Linee Guida del Piano Industriale, come definite nel gennaio 2004, raggiungendo gli obiettivi ivi stabili di equilibrio economico e finanziario nel medio termine, con la riduzione strutturale dell'esposizione debitoria.



L'implementazione di tali azioni, unitamente ad una politica gestionale basata sulla programmazione economica e finanziaria, ha permesso alla Società il rispetto dei parametri stabiliti dalla normativa vigente per il rilascio della Licenza Uefa e della Licenza Nazionale per la stagione sportiva 2010/2011, rispettivamente necessarie per la partecipazione alle competizioni internazionali e ai Campionati professionistici.

I dati economici e finanziari dell'esercizio, come prevedibile, hanno risentito, in misura significativa, del venir meno dei ricavi e proventi e dei relativi flussi di cassa, derivanti dalla partecipazione all'UEFA Champions League, che al 30 giugno 2009, sono risultati pari a complessivi 30,3 milioni di euro.

La mancata partecipazione alla massima competizione europea ha comportato la modifica della strategia operativa di gestione dell'Area Tecnica, che pur continuando il ciclo di conservazione dei talenti prodotti, ha visto ridotti gli investimenti in nuovi diritti, tenuto conto del mantenimento di una rosa di elevato livello tecnico, che ha lottato fino all'ultima giornata di campionato per la conquista del titolo, incidendo in maniera significativa sull'andamento delle marginalità reddituali, dato l'andamento costante dei costi, a fronte della significativa flessione registrata dai ricavi di esercizio. Ciò proprio in considerazione della tipicità dell'attività svolta da A.S. Roma che la espone ai rischi dell'attività sportiva e dei risultati della prima squadra, dai quali dipendono parte dei ricavi di esercizio, a fronte di costi pressoché fissi.

La Posizione finanziaria netta ne risulta di conseguenza condizionata ed a fine esercizio è negativa per 10 milioni di euro (attiva, per 19,7 milioni di euro, al 30 giugno 2009).

I Ricavi ed i risultati economici prevedibili per l'esercizio 2010/2011 beneficeranno della partecipazione all'Uefa Champions League, in luogo della Uefa Europa League, ma risulteranno negativamente influenzati dagli effetti derivanti dall'entrata in vigore della normativa sulla commercializzazione dei diritti audiovisivi, in forma collettiva. Inoltre, va segnalato che, la campagna trasferimenti estiva è risultata non in linea con i prefissati obiettivi aziendali, stante la generalizzata illiquidità del mercato dei diritti alle prestazioni sportive e tenuto conto della vigente regolamentazione per il trasferimento dei calciatori, sfavorevole per le società di calcio, che hanno determinato sia la contrazione dei proventi derivanti dalla gestione del parco calciatori, significativamente ridotti rispetto ai corrispondenti valori conseguiti negli esercizi precedenti, sia l'impossibilità di ridurre i costi operativi relativi al personale tesserato.

Alla luce delle considerazioni svolte, il risultato economico prevedibile per l'esercizio sociale 2010-2011, sarà pertanto negativamente influenzato dai suddetti fattori e comunque in parte dipendente dai risultati sportivi che la squadra conseguirà nelle diverse competizioni; pertanto, sulla base delle informazioni attualmente disponibili e in assenza di eventi di carattere straordinario, ovvero di operazioni di campagna trasferimenti che potranno o dovranno essere implementate, si prevede che l'esercizio 2010-2011 si chiuderà con una significativa perdita, rendendo peraltro necessarie eventuali operazioni di finanziamento per far fronte al negativo andamento prevedibile per l'esercizio.

Pur in presenza di tali circostanze gli Amministratori hanno considerato il Gruppo in una situazione di continuità aziendale e su tale presupposto hanno redatto il bilancio consolidato al 30 giugno 2010.

Roma, 27 settembre 2010

*Il Presidente del Consiglio  
di Amministrazione  
Dott.ssa Rosella Sensi*



**BILANCIO CONSOLIDATO  
AL 30 GIUGNO 2010**

**PROSPETTI CONTABILI**



## Bilancio Consolidato A.S. Roma S.p.A.

Via di Trigoria KM 3,600 00128 - Roma

Capitale sociale i.v. pari a 19.878.000 di Euro

C.F. 032942210582 - P.I. 01180281006 - Trib. Roma n. 862/67 - R.E.A. 303093

### STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

Valori in €/000	note	30 06 2010	30 06 2009
<b>A) ATTIVITA' NON CORRENTI</b>			
a) Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori		41.121	63.902
b) Altre immobilizzazioni		17.897	18.188
c) Immobilizzazioni in corso ed acconti		0	0
<b>Attività immateriali a vita definita</b>	<b>1</b>	<b>59.018</b>	<b>82.090</b>
a) Impianti e macchinario		207	243
b) Attrezzature industriali e commerciali		63	70
c) Altri beni		243	206
<b>Immobili, attrezzature, impianti e macchinari</b>	<b>2</b>	<b>513</b>	<b>519</b>
<b>Partecipazioni</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
a) Crediti commerciali		2.100	8.033
b) Altre attività non correnti		5.683	3.710
c) Compartecipazioni ex art. 102 bis Noif		3.051	1.750
d) Attività finanziarie immobilizzate		1.470	2.215
<b>Altre attività non correnti</b>	<b>4</b>	<b>12.304</b>	<b>15.708</b>
<b>Totale attività non correnti</b>		<b>71.835</b>	<b>98.317</b>
<b>B) ATTIVITA' CORRENTI</b>			
<b>Rimanenze</b>	<b>5</b>	<b>2.044</b>	<b>2.301</b>
<b>Crediti commerciali</b>	<b>6</b>	<b>37.671</b>	<b>25.875</b>
<b>Attività finanziarie correnti</b>	<b>7</b>	<b>0</b>	<b>684</b>
<b>Altre attività correnti</b>	<b>8</b>	<b>6.574</b>	<b>8.488</b>
a) Imposte anticipate		30	17
b) Crediti tributari		895	562
<b>Crediti per imposte</b>	<b>9</b>	<b>925</b>	<b>579</b>
<b>Disponibilità liquide e mezzi equivalenti</b>	<b>10</b>	<b>1.923</b>	<b>18.524</b>
<b>Totale attività correnti</b>		<b>49.137</b>	<b>56.451</b>
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>		<b>120.972</b>	<b>154.768</b>



## Bilancio Consolidato A.S. Roma S.p.A.

### STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

Valori in €/000	note	30 06 2010	30 06 2009
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>11</b>		
Capitale sociale		19.878	19.878
Riserva sovrapprezzo azioni		37.034	37.034
Riserva Legale		1.987	1.987
Riserva 10% scuole giovanili		3.973	3.973
Riserva FTA		(85.933)	(85.933)
Utile (perdita) portati a nuovo		31.734	33.293
Utile (perdita) d'esercizio		(22.007)	(1.559)
<b>Patrimonio netto del Gruppo AS Roma</b>		<b>(13.334)</b>	<b>8.673</b>
Patrimonio di Terzi		134	137
<b>Totale Patrimonio Netto</b>		<b>(13.200)</b>	<b>8.810</b>
<b>B) PASSIVITA' NON CORRENTI</b>			
Fondo TFR	<b>12</b>	923	770
Debiti commerciali	<b>13</b>	4.079	14.141
Debiti tributari	<b>14</b>	2.519	6.605
Altre passività correnti	<b>15</b>	10.046	10.135
<b>Totale Passività non correnti</b>		<b>17.567</b>	<b>31.651</b>
<b>C) PASSIVITA' CORRENTI</b>			
Debiti commerciali	<b>16</b>	36.586	42.894
Finanziamenti a breve termine	<b>17</b>	11.896	587
Debiti Tributari	<b>18</b>	8.180	7.153
Debiti verso istituti previdenziali	<b>19</b>	857	479
Altre passività	<b>20</b>	44.914	47.383
Fondi rischi per imposte	<b>21</b>	2.191	2.664
Fondi per rischi ed oneri	<b>22</b>	11.981	13.147
<b>Totale Passività correnti</b>		<b>116.605</b>	<b>114.307</b>
<b>TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>		<b>120.972</b>	<b>154.768</b>



## Bilancio Consolidato A.S. Roma S.p.A.

### CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO

Valori in €/000	note	30 06 2010	30 06 2009
<b>Ricavi da gare</b>	<b>23</b>	<b>23.821</b>	<b>31.920</b>
<b>Altri ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	<b>24</b>	<b>7.109</b>	<b>6.576</b>
b) Sponsorizzazioni		12.499	10.988
c) Diritti televisivi e diritti d'immagine		75.151	88.332
d) Proventi pubblicitari		9.776	11.050
e) Altri proventi		7.741	11.116
f) Contributi in c/esercizio		947	947
<b>Altri ricavi e proventi</b>	<b>25</b>	<b>106.114</b>	<b>122.433</b>
<b>Totale Ricavi di esercizio</b>		<b>137.044</b>	<b>160.929</b>
Acquisti materie di consumo	<b>26</b>	(5.532)	(5.257)
Variazione delle rimanenze	<b>26</b>	(256)	473
Spese per Servizi	<b>27</b>	(21.067)	(20.007)
Spese per godimento beni di terzi	<b>28</b>	(7.107)	(6.825)
Spese per il personale	<b>29</b>	(101.245)	(99.213)
Oneri diversi di gestione	<b>30</b>	(16.855)	(16.704)
<b>Totale Costi di esercizio</b>		<b>(152.062)</b>	<b>(147.533)</b>
Gestione operativa netta calciatori	<b>31</b>	18.992	16.383
<b>Margine Operativo Lordo (EBITDA)</b>		<b>3.974</b>	<b>29.779</b>
Ammortamenti e svalutazioni	<b>32</b>	(24.327)	(24.927)
Accantonamenti per rischi	<b>33</b>	(236)	(2.661)
<b>Risultato Operativo (EBIT)</b>		<b>(20.589)</b>	<b>2.191</b>
Proventi (oneri) finanziari netti	<b>34</b>	1.992	1.147
<b>Risultato prima delle imposte</b>		<b>(18.597)</b>	<b>3.338</b>
a) imposte correnti		(3.180)	(4.783)
b) imposte anticipate e differite		13	156
<b>Imposte dell'esercizio</b>	<b>35</b>	<b>(3.167)</b>	<b>(4.627)</b>
<b>Risultato Consolidato (inclusa quota di terzi)</b>		<b>(21.764)</b>	<b>(1.289)</b>
Risultato (utili) di terzi		(243)	(270)
<b>Risultato di Gruppo A.S. Roma S.p.A.</b>		<b>(22.007)</b>	<b>(1.559)</b>
Altre componenti del risultato di esercizio complessivo		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totale risultato di Gruppo del periodo complessivo</b>		<b>(22.007)</b>	<b>(1.559)</b>
<b>Utile netto (perdita) base per azione (euro)</b>		<b>(0,17)</b>	<b>(0,01)</b>



## PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO

	Capitale sociale	Riserva legale	Riserva sovrapprezzo azioni	Riserva FTA	Altre riserve	Utili a nuovo consolidato	Risultato d'esercizio	Totale Gruppo AS Roma	Capitale e Riserve di terzi	Risultato di terzi	Totale bilancio consolidato
(Dati in migliaia di Euro)											
<b>Saldi al 30.06.2008</b>	<b>19.878</b>	<b>1.052</b>	<b>37.034</b>	<b>(85.933)</b>	<b>2.103</b>	<b>16.895</b>	<b>19.203</b>	<b>10.232</b>	<b>(141)</b>	<b>268</b>	<b>10.359</b>
Destinazione utile di esercizio (1)	-	935	-	-	1.870	16.398	(19.203)	-	268	(268)	-
Dividendi distribuiti a terzi (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	(260)	-	(260)
Risultato dell'esercizio	-	-	-	-	-	-	(1.559)	(1.559)	-	270	(1.289)
<b>Saldi al 30.06.2009</b>	<b>19.878</b>	<b>1.987</b>	<b>37.034</b>	<b>(85.933)</b>	<b>3.973</b>	<b>33.293</b>	<b>(1.559)</b>	<b>8.673</b>	<b>(133)</b>	<b>270</b>	<b>8.810</b>
Destinazione utile di esercizio (3)	-	-	-	-	-	(1.559)	1.559	-	270	(270)	-
Dividendi di terzi (4)	-	-	-	-	-	-	-	-	(246)	-	(246)
Risultato dell'esercizio	-	-	-	-	-	-	(22.007)	(22.007)	-	243	(21.764)
<b>Saldi al 30.06.2010</b>	<b>19.878</b>	<b>1.987</b>	<b>37.034</b>	<b>(85.933)</b>	<b>3.973</b>	<b>31.734</b>	<b>(22.007)</b>	<b>(13.334)</b>	<b>(109)</b>	<b>243</b>	<b>(13.200)</b>

(1) Delibera Assemblea ordinaria degli Azionisti dell'A.S. Roma S.p.A., dell'11 novembre 2008

(2) Delibera Assemblea dei Soci di Soccer SAS, del 27 aprile 2009

(3) Delibera Assemblea ordinaria degli Azionisti dell'A.S. Roma S.p.A., del 29 ottobre 2009

(4) Delibera Assemblea dei Soci di Soccer SAS, del 22 aprile 2010, con distribuzione effettuata nel luglio 2010

<b>RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO (euro /000)</b>	<b>30 06 2010</b>	<b>30 06 2009</b>
<b>A) Risultato prima delle imposte</b>	<b>(18.597)</b>	<b>3.338</b>
+ ammortamenti e svalutazioni immobilizzazioni	24.054	24.659
+ accantonamenti ed altre svalutazioni	509	2.929
+/- Plusvalenze (minusvalenze) cessioni diritti calciatori	(19.640)	(16.381)
- gestione finanziaria	(1.992)	(1.147)
variazione delle rimanenze	257	(474)
variazione dei crediti correnti	(9.849)	4.261
variazione dei debiti correnti	5.516	(860)
variazione dei fondi rischi	(1.402)	2.618
variazione dei crediti tributari	(346)	(49)
variazione dei debiti tributari e fondi imposte	554	(14.544)
variazione altre passività correnti	(2.336)	1.369
variazione altre attività non correnti	2.659	751
variazione altre passività non correnti	(14.084)	(3.089)
+/- gestione fiscale	(3.167)	(4.627)
<b>B) Flusso Monetario Attività Operativa</b>	<b>(19.267)</b>	<b>(4.584)</b>
- acquisti diritti pluriennali prestazioni calciatori	(5.900)	(38.037)
+ cessioni diritti pluriennali prestazioni calciatori	24.806	19.002
variazione crediti verso società calcistiche ed enti di settore	(306)	173
variazione debiti verso società calcistiche ed enti di settore	(11.824)	3.312
<b>C) Investimenti netti diritti pluriennali prestazioni giocatori</b>	<b>6.776</b>	<b>(15.550)</b>
variazione degli investimenti nelle attività materiali ed immateriali	(243)	(1.828)
<b>D) Flusso monetario dell'attività di investimento</b>	<b>(243)</b>	<b>(1.828)</b>
proventi finanziari	3.324	2.992
oneri finanziari	(1.332)	(1.845)
dividendi pagati alle minoranze	0	(261)
<b>E) Flusso monetario da attività di finanziamento</b>	<b>1.992</b>	<b>886</b>
<b>F)=(A+B+C+D+E) FLUSSO MONETARIO TOTALE</b>	<b>(29.339)</b>	<b>(17.738)</b>
<b>Posizione finanziaria netta iniziale</b>	<b>20.836</b>	<b>38.574</b>
<b>Posizione finanziaria netta finale</b>	<b>(8.503)</b>	<b>20.836</b>
<b>Riconciliazione con lo Stato Patrimoniale</b>	<b>30 06 2010</b>	<b>30 06 2009</b>
Attività finanziarie	3.393	21.423
Indebitamento finanziario	(11.896)	(587)
<b>Posizione finanziaria netta finale</b>	<b>(8.503)</b>	<b>20.836</b>



## Bilancio Consolidato A.S. Roma S.p.A.

Con evidenza dei rapporti con parti correlate, ai sensi della Delibera Consob n. 155/19 del 27 luglio 2006

(Per i commenti relativi ai rapporti economici e patrimoniali con parti correlate, si rimanda alla Relazione sulla gestione)

<b>STATO PATRIMONIALE - ATTIVO</b>	<b>note</b>	<b>30 06 2010</b>	<b>di cui con parti correlate</b>	<b>30 06 2009</b>	<b>di cui con parti correlate</b>
Valori in €/000					
<b>A) ATTIVITA' NON CORRENTI</b>					
a) Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori		41.121		63.902	
b) Altre immobilizzazioni		17.897		18.188	
c) Immobilizzazioni in corso ed acconti		0		0	
<b>Attività immateriali a vita definita</b>	<b>1</b>	<b>59.018</b>	<b>0</b>	<b>82.090</b>	<b>0</b>
a) impianti e macchinario		207		243	
b) attrezzature industriali e commerciali		63		70	
c) altri beni		243		206	
<b>Immobili, attrezzature, impianti e macchinari</b>	<b>2</b>	<b>513</b>	<b>0</b>	<b>519</b>	<b>0</b>
<b>Partecipazioni</b>	<b>3</b>	<b>0</b>		<b>0</b>	
a) crediti commerciali		2.100		8.033	
b) altre attività non correnti		5.683	5.374	3.710	3.395
c) partecipazioni ex art. 102 bis Noif		3.051		1.750	
d) attività finanziarie immobilizzate		1.470		2.215	
<b>Altre attività non correnti</b>	<b>4</b>	<b>12.304</b>	<b>5.374</b>	<b>15.708</b>	<b>3.395</b>
<b>Totale attività non correnti</b>		<b>71.835</b>	<b>5.374</b>	<b>98.317</b>	<b>3.395</b>
<b>B) ATTIVITA' CORRENTI</b>					
<b>Rimanenze</b>	<b>5</b>	<b>2.044</b>		<b>2.301</b>	
<b>Crediti commerciali</b>	<b>6</b>	<b>37.671</b>	<b>783</b>	<b>25.875</b>	<b>783</b>
<b>Attività finanziarie correnti</b>	<b>7</b>	<b>0</b>		<b>684</b>	
<b>Altre attività correnti</b>	<b>8</b>	<b>6.574</b>	<b>3.731</b>	<b>8.488</b>	<b>6.481</b>
a) Imposte anticipate		30		17	
b) crediti tributari		895		562	
<b>Crediti per imposte</b>	<b>9</b>	<b>925</b>	<b>0</b>	<b>579</b>	<b>0</b>
<b>Disponibilità liquide e mezzi equivalenti</b>	<b>10</b>	<b>1.923</b>		<b>18.524</b>	
<b>Totale attività correnti</b>		<b>49.137</b>	<b>4.514</b>	<b>56.451</b>	<b>7.264</b>
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>		<b>120.972</b>	<b>9.888</b>	<b>154.768</b>	<b>10.659</b>



## Bilancio Consolidato A.S. Roma S.p.A.

Con evidenza dei rapporti con parti correlate, ai sensi della Delibera Consob n. 155/19 del 27 luglio 2006  
(Per i commenti relativi ai rapporti economici e patrimoniali con parti correlate, si rimanda alla Relazione sulla gestione)

<b>STATO PATRIMONIALE - PASSIVO</b>	<b>note</b>	<b>30 06 2010</b>	<b>di cui con parti correlate</b>	<b>30 06 2009</b>	<b>di cui con parti correlate</b>
Valori in €/000					
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>11</b>				
Capitale sociale		19.878		19.878	
Riserva sovrapprezzo azioni		37.034		37.034	
Riserva Legale		1.987		1.987	
Riserva 10% scuole giovanili		3.973		3.973	
Riserva FTA		(85.933)		(85.933)	
Utile (perdita) portati a nuovo		31.734		33.293	
Utile (perdita) d'esercizio		(22.007)	(3.637)	(1.559)	(3.700)
<b>Patrimonio netto del Gruppo AS Roma</b>		<b>(13.334)</b>	<b>(3.637)</b>	<b>8.673</b>	<b>(3.700)</b>
Patrimonio di Terzi		134		137	
<b>Totale Patrimonio Netto</b>		<b>(13.200)</b>	<b>(3.637)</b>	<b>8.810</b>	<b>(3.700)</b>
<b>B) PASSIVITA' NON CORRENTI</b>					
Fondo TFR	<b>12</b>	923		770	
Debiti commerciali	<b>13</b>	4.079	1.344	14.141	
Debiti tributari	<b>14</b>	2.519		6.605	
Altre passività non correnti	<b>15</b>	10.046		10.135	
<b>Totale Passività non correnti</b>		<b>17.567</b>	<b>1.344</b>	<b>31.651</b>	<b>0</b>
<b>C) PASSIVITA' CORRENTI</b>					
Debiti commerciali	<b>16</b>	36.586	1.680	42.894	672
Finanziamenti a breve termine	<b>17</b>	11.896		587	
Debiti Tributari	<b>18</b>	8.180		7.153	
Debiti verso istituti previdenziali	<b>19</b>	857		479	
Altre passività	<b>20</b>	44.914		47.383	
Fondi rischi per imposte	<b>21</b>	2.191		2.664	
Fondi per rischi ed oneri	<b>22</b>	11.981		13.147	
<b>Totale Passività correnti</b>		<b>116.605</b>	<b>1.680</b>	<b>114.307</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>		<b>120.972</b>	<b>(613)</b>	<b>154.768</b>	<b>(3.028)</b>



## Bilancio Consolidato A.S. Roma S.p.A.

Con evidenza dei rapporti con parti correlate, ai sensi della Delibera Consob n. 155/19 del 27 luglio 2006  
(Per i commenti relativi ai rapporti economici e patrimoniali con parti correlate, si rimanda alla Relazione sulla gestione)

<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>note</b>	<b>30 06 2010</b>	<b>di cui con parti correlate</b>	<b>30 06 2009</b>	<b>di cui con parti correlate</b>
Valori in €/000					
<b>Ricavi da gare</b>	<b>23</b>	<b>23.821</b>		<b>31.920</b>	
<b>Altri ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	<b>24</b>	<b>7.109</b>		<b>6.576</b>	
b) Sponsorizzazioni		12.499		10.988	
c) Diritti televisivi e diritti d'immagine		75.151		88.332	
d) Proventi pubblicitari		9.776		11.050	
e) Altri proventi		7.741	63	11.116	
f) Contributi in c/esercizio		947		947	
<b>Altri ricavi e proventi</b>	<b>25</b>	<b>106.114</b>	<b>63</b>	<b>122.433</b>	<b>0</b>
<b>Totale Ricavi di esercizio</b>		<b>137.044</b>	<b>63</b>	<b>160.929</b>	<b>0</b>
Acquisti materie di consumo	<b>26</b>	(5.532)		(5.257)	
Variazione delle rimanenze	<b>26</b>	(256)		473	
Spese per Servizi	<b>27</b>	(21.067)		(20.007)	
Spese per godimento beni di terzi	<b>28</b>	(7.107)	(3.700)	(6.825)	(3.700)
Spese per il personale	<b>29</b>	(101.245)		(99.213)	
Oneri diversi di gestione	<b>30</b>	(16.855)		(16.704)	
<b>Totale Costi di esercizio</b>		<b>(152.062)</b>	<b>(3.700)</b>	<b>(147.533)</b>	<b>(3.700)</b>
Gestione operativa netta calciatori	<b>31</b>	18.992		16.383	
<b>Margine Operativo Lordo (EBITDA)</b>		<b>3.974</b>	<b>(3.637)</b>	<b>29.779</b>	<b>(3.700)</b>
Ammortamenti e svalutazioni	<b>32</b>	(24.327)		(24.927)	
Accantonamenti per rischi	<b>33</b>	(236)		(2.661)	
<b>Risultato Operativo (EBIT)</b>		<b>(20.589)</b>	<b>(3.637)</b>	<b>2.191</b>	<b>(3.700)</b>
<b>Proventi (oneri) finanziari netti</b>	<b>34</b>	1.992		1.147	
<b>Risultato prima delle imposte</b>		<b>(18.597)</b>	<b>(3.637)</b>	<b>3.338</b>	<b>(3.700)</b>
a) imposte correnti		(3.180)		(4.783)	
b) imposte anticipate e differite		13		156	
<b>Imposte dell'esercizio</b>	<b>35</b>	<b>(3.167)</b>	<b>0</b>	<b>(4.627)</b>	<b>0</b>
<b>Risultato Consolidato (inclusa quota di terzi)</b>		<b>(21.764)</b>	<b>(3.637)</b>	<b>(1.289)</b>	<b>(3.700)</b>
Risultato (utili) di terzi		(243)		(270)	
<b>Risultato di Gruppo A.S. Roma S.p.A.</b>		<b>(22.007)</b>	<b>(3.637)</b>	<b>(1.559)</b>	<b>(3.700)</b>
Altre componenti del risultato di esercizio complessivo		0	0	0	0
<b>Totale risultato di Gruppo del periodo complessivo</b>		<b>(22.007)</b>	<b>(3.637)</b>	<b>(1.559)</b>	<b>0</b>
<b>Utile netto (perdita) base per azione (euro)</b>		<b>(0,166)</b>		<b>(0,012)</b>	



# **BILANCIO CONSOLIDATO AL 30 GIUGNO 2010**

## **NOTE ESPLICATIVE**



## INFORMAZIONI GENERALI

Il Gruppo A.S. Roma S.p.A. (in prosieguo anche il “Gruppo”) è controllato dalla società Capogruppo A.S. Roma S.p.A., società per azioni, costituita e domiciliata in Italia, con sede legale in Roma, Via di Trigoria Km 3,600, le cui azioni sono quotate al mercato regolamentare organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A..

Il Gruppo opera nel settore del calcio professionistico e, nel tempo, ha affiancato alla tradizionale attività sportiva, altre attività incentrate sulla gestione e sullo sfruttamento dei propri diritti sul marchio e sull'immagine, tra cui le più rilevanti sono l'attività di licenza dei diritti media (televisivi, telefonici, internet, ecc.) relativi alle partite casalinghe della prima squadra, le sponsorizzazioni e le attività promo-pubblicitarie.

## CONTENUTO E FORMA DEL BILANCIO

Il presente Bilancio Consolidato è redatto tenendo conto dei provvedimenti emanati in attuazione all'art. 9 del D. Lgs 30/2005, e delle disposizioni di cui alla Raccomandazione Consob n° 2080535, del 9 dicembre 2002, in materia di informazioni contabili periodiche e continue e su fatti rilevanti delle società calcistiche quotate; infine, considerata la particolare attività svolta da A.S. Roma, si è tenuto conto delle Raccomandazioni contabili espresse dalla Federazione Italiana Giuoco Calcio (in prosieguo per brevità “FIGC”) e delle disposizioni contenute nel Manuale delle Licenze Uefa, versione 2.2, per il rispetto dei Criteri finanziari, rilevanti ai fini dell'ammissione alle competizioni europee per Club.

Gli schemi contabili e l'informativa contenuti nel presente Bilancio Consolidato sono redatti in conformità al principio internazionale IAS 1, così come previsto dalla Comunicazione Consob n. DEM 6064313 del 28 luglio 2006. I prospetti di bilancio e le Note illustrative sono predisposte fornendo anche le informazioni integrative previste in materia di schemi e informativa di bilancio della Delibera Consob n. 15519, e della Comunicazione Consob n. 6064293 del 28 luglio 2006.

Il Bilancio consolidato è costituito dai Prospetti contabili obbligatori (Conto Economico, Stato Patrimoniale, prospetto delle Variazioni di Patrimonio Netto e Rendiconto finanziario) corredati dalle relative Note esplicative consolidate. Con riferimento agli schemi dei prospetti contabili, per lo Stato Patrimoniale, si è adottata la distinzione tra corrente/non corrente, quale metodo di rappresentazione delle attività e passività, mentre per il Conto economico la classificazione dei ricavi e costi è per natura, con separata indicazione delle componenti economiche riferibili alla gestione del parco calciatori, al fine di consentire una migliore lettura dei risultati della gestione corrente; il Rendiconto finanziario è redatto secondo il metodo indiretto, rettificando il Reddito del periodo dalle altre componenti di natura non monetaria.

Al fine di adempiere alle indicazioni contenute nella Delibera Consob n. 15519, del 27 luglio 2006, “Disposizioni in materia di schemi di bilancio”, in aggiunta ai prospetti obbligatori, sono stati predisposti appositi prospetti di Conto economico e Stato patrimoniale consolidati, con evidenza degli ammontari significativi delle posizioni o transizioni con parti correlate, indicati distintamente dalle rispettive voci di riferimento.

Inoltre, vengono forniti i prospetti riclassificati di Stato patrimoniale consolidato e Conto economico consolidato ed il Rendiconto finanziario consolidato, riportati nelle Informazioni sulla gestione, oltre al Prospetto delle partecipazioni rilevanti al 30 giugno 2009, redatto in ottemperanza alle disposizioni di cui all'art.126, Deliberazione Consob, n. 11971/99, nonché all'informativa supplementare richiesta dagli Organi Federali. Gli importi indicati nei Prospetti contabili e nelle Note Esplicative sono espressi in migliaia di euro.



## **APPROVAZIONE DEL BILANCIO SEPARATO ED AUTORIZZAZIONE ALLA PUBBLICAZIONE**

Il bilancio separato al 30 giugno 2010 è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 27 settembre 2010 che ne ha autorizzato la pubblicazione a partire dal 13 ottobre 2010. Il presente bilancio è assoggettato a revisione legale da parte della società BDO S.p.A., la cui relazione viene di seguito allegata.

## **PRINCIPI ED AREA DI CONSOLIDAMENTO**

Nel rispetto delle previsioni dello IAS 27, nel Bilancio consolidato i bilanci della Capogruppo A.S. Roma e della società partecipata Soccer SAS sono aggregati voce per voce, sommando tra loro i corrispondenti valori dell'attivo, del passivo, del patrimonio netto, dei ricavi e dei costi, al netto dei rapporti intercompany.

Affinché il Bilancio consolidato presenti informazioni contabili sul Gruppo come se si trattasse di un'unica entità economica, si rendono necessarie le seguenti rettifiche:

- il valore contabile della Partecipazione è eliminato a fronte della corrispondente frazione del Patrimonio netto della partecipata, attribuendo ai singoli elementi dell'attivo e del passivo il loro valore corrente alla data di acquisizione del controllo; l'eventuale differenza residua se positiva, è iscritta alla voce dell'Attivo non corrente, Avviamento e differenze di consolidamento, se negativa, addebitata al Conto Economico;
- la quota di pertinenza di terzi al valore dell'utile o perdita d'esercizio della partecipata deve essere identificata;
- la quota del capitale e delle riserve di pertinenza di terzi nella società consolidata è identificata separatamente dal Patrimonio netto di tale società di pertinenza del Gruppo. Le interessenze di terzi consistono nel: (i) valore di quelle interessenze di terzi alla data dell'acquisto della partecipazione, calcolato secondo quanto previsto dall'IFRS 3; (ii) quota di pertinenza di terzi delle variazioni nel patrimonio netto dalla data di acquisizione.

I saldi e le operazioni infragruppo, compresi i ricavi, i costi e i dividendi o utili, sono integralmente eliminati, così come gli utili e le perdite derivanti da operazioni infragruppo compresi nel valore contabile di attività, quali le rimanenze e le immobilizzazioni. I ricavi ed i costi di una controllata sono inclusi nel Bilancio consolidato a partire dalla data di acquisizione secondo le disposizioni dell'IFRS 3, ovvero fino alla data in cui viene meno il controllo.

### Società controllate

Le società controllate sono consolidate a partire dalla data in cui il Gruppo ne acquisisce il controllo e deconsolidate a partire dalla data in cui tale controllo viene meno. Per controllo si intende la capacità di determinare le politiche finanziarie e gestionali di una entità e farne propri i relativi benefici. L'esistenza del controllo è presunta quando è detenuta più della metà dei diritti di voto effettivi, o potenzialmente esercitabili alla data di rendicontazione.

L'acquisizione è contabilizzata in base al metodo dell'acquisto; il costo di acquisizione corrisponde al valore corrente delle attività cedute, azioni emesse, o passività assunte, alla data di acquisizione, a cui sono aggiunti i costi direttamente attribuibili. La differenza tra il costo di acquisizione e la quota di pertinenza del Gruppo del valore corrente delle attività nette della acquisita è contabilizzato come avviamento.

### Società collegate



Sono considerate collegate le società sulle quali si esercita un'influenza significativa; tale influenza è presunta quando è detenuto più del 20% dei diritti di voto effettivi, o potenzialmente esercitabili, alla data di rendicontazione.

L'acquisizione è contabilizzata in base al metodo dell'acquisto sopra descritto.

Dopo l'acquisizione, le partecipazioni in società collegate sono rilevate con il metodo del Patrimonio netto, con l'indicazione della quota di pertinenza del Gruppo nel Risultato e nei movimenti delle riserve, rispettivamente a Conto economico e a Patrimonio netto. Gli utili e le perdite non realizzati sulle operazioni infragrupo sono elisi per la quota di interessenza. Qualora la quota di pertinenza del Gruppo delle perdite di una società collegata risultasse pari o superiore al valore della partecipazione nella stessa, non verranno rilevate ulteriori perdite, a meno che non vi siano obblighi di ripianamento, o siano stati effettuati pagamenti per conto della collegata.

#### Società a controllo congiunto

Le partecipazioni in società a controllo congiunto (joint venture) sono contabilizzate in base al metodo del Patrimonio netto. Si definisce controllo congiunto la condivisione, contrattualmente stabilita, del controllo dell'attività economica svolta da una entità.

#### Area di consolidamento

Nell'area di consolidamento, invariata rispetto al 30 giugno 2009, è inclusa, oltre alla Capogruppo A.S. Roma S.p.A., la partecipata Soccer Società in Accomandita Semplice di Brand Management Srl (in prosieguo per brevità "**Soccer SAS**"), nella quale l'A.S. Roma è socio accomandante con una partecipazione nel capitale pari al 99,9%, agli utili del 97,4%. Il consolidamento avviene in applicazione ai Principi IAS/IFRS e, in particolare, sulla base dell'interpretazione SIC 12. Si ricorda che Soccer SAS chiude il proprio esercizio sociale il 31 dicembre; pertanto, ai fini della stesura del presente Bilancio consolidato del Gruppo A.S. Roma è stata predisposta una situazione patrimoniale ed economica dal 1° luglio 2009 al 30 giugno 2010.

#### **CRITERI DI VALUTAZIONE E PRINCIPI CONTABILI**

In ottemperanza al D.Lgs. n. 38/2005, a partire dall'esercizio chiuso al 30 giugno 2007, il Gruppo A.S. Roma ha adottato i Principi Contabili Internazionali IAS/IFRS (in prosieguo per brevità "**Principi IAS/IFRS**"), per la redazione del proprio Bilancio consolidato e delle situazioni contabili infrannuali; pertanto, il presente Bilancio consolidato è redatto applicando tali Principi.

Per principi contabili internazionali si intendono gli International Accounting Standards (IAS) e International Financial Reporting Standards (IFRS), integrati dalle relative interpretazioni (Standing Interpretations Committee - SIC e International Financial Reporting Interpretations Committee - IFRIC) emesse dall'International Accounting Standards Boards (IASB) e adottati dall'Unione Europea, secondo la procedura di cui all'art. 6 del Regolamento (CE) 1606/02, alla data di approvazione del presente Bilancio da parte del Consiglio di Amministrazione della Società.

I principi contabili adottati per la redazione della presente Bilancio consolidato, sono conformi a quelli adottati per la predisposizione del Bilancio consolidato chiuso al 30 giugno 2008; con riferimento all'applicazione dell'IFRS 7 si rinvia al paragrafo "Gestione dei Rischi Finanziari".

L'applicazione dei Principi IAS/IFRS per la redazione del Bilancio consolidato comporta per la Direzione aziendale la previsione di stime contabili basate su giudizi complessivi e/o soggettivi,



su esperienze passate e su ipotesi considerate ragionevoli e realistiche, sulla base delle informazioni conosciute al momento della stima. L'utilizzo di tali stime influenza il valore di iscrizione in bilancio delle attività e delle passività, anche potenziali. Qualora nel futuro tali stime e assunzioni, basate sulla miglior valutazione da parte degli Amministratori, dovessero differire dalle circostanze effettive, saranno modificate in modo appropriato. Tutte le valutazioni sono effettuate nella prospettiva della continuazione dell'attività aziendale, ed osservando il principio di competenza economica in ragione d'esercizio.

Nella redazione del presente Bilancio Consolidato sono stati osservati i seguenti principi:

- la valutazione delle voci è effettuata nella prospettiva della continuità aziendale;
- la contabilizzazione delle voci è effettuata sulla base della competenza economica;
- la presentazione e classificazione delle voci sono effettuate secondo il principio della coerenza da un esercizio all'altro;
- ogni classe rilevante di voci simili è esposta distintamente nel Bilancio; le voci di natura o destinazione dissimile sono presentate distintamente a meno che queste siano irrilevanti;
- le attività e le passività, i proventi e i costi non sono compensati se non richiesto o consentito da un Principio, o da una Interpretazione.

Si riportano di seguito, per le voci più significative, i criteri di valutazione ed i principi contabili adottati, tenuto conto che, nel corso dell'esercizio, non si sono verificate circostanze che abbiano reso necessario disattendere le disposizioni contenute in un Principio IAS/IFRS o in un'Interpretazione.

Con riferimento alla descrizione dei principi contabili di recente emanazione, le modifiche apportate allo IAS 1 e l'introduzione dell'IFRS 8 comportano esclusivamente una differente informativa. In particolare, lo IAS 1 revised richiede di evidenziare, nel prospetto delle movimentazioni di patrimonio netto, esclusivamente le variazioni derivanti da transazioni con i soci. L'IFRS 8, oltre ad intervenire sull'informativa di settore fornita, richiede che la stessa sia coerente con quella adottata dal Management al fine di assumere le decisioni operative.

Quanto sopra menzionato e le ulteriori modifiche di principi contabili e di interpretazioni, che si renderebbero applicabili a partire dal prossimo esercizio, non si ritiene che comporteranno effetti significativi sul bilancio di esercizio.

### ***Attività immateriali***

Il principio contabile IAS 38 (Intangible Assets) definisce le attività immateriali quelle attività non monetarie identificabili e prive di consistenza fisica. Tali attività sono definite come risorse e, pertanto, possono essere rilevate in bilancio se, oltre al requisito dell'identificabilità, sono controllate dall'impresa in conseguenza di eventi passati, ed è probabile che generino benefici economici futuri per la stessa.

La condizione dell'identificabilità è soddisfatta se l'attività immateriale:

- è separabile, ossia in grado di essere separata, scorporata dall'entità e venduta, trasferita, data in licenza, locata o scambiata, sia individualmente che congiuntamente al relativo contratto, attività o passività; o
- deriva da un diritto contrattuale o da altri diritti legali, indipendentemente dal fatto che tali diritti siano trasferibili o separabili dall'impresa, o da altri diritti e obbligazioni.

L'impresa controlla un'attività se ha la capacità di usufruire dei relativi benefici economici futuri derivanti dalla risorsa stessa e può, inoltre, limitare l'accesso di tali benefici a terzi. Tale



capacità deriva solitamente dall'esistenza di diritti legali di esclusiva, ma non è limitata all'esistenza di questi, poiché l'impresa può essere in grado di controllare i benefici economici futuri in qualche altra maniera.

Ulteriore condizione, è la capacità dell'attività di generare benefici economici futuri, siano questi ricavi, riduzione di costi, o benefici derivanti dall'utilizzo diretto nell'attività d'impresa; pertanto, l'attività è rilevata qualora sussista la probabilità di futuri benefici economici, valutata utilizzando ragionevoli e sostenibili assunzioni che rappresentano la migliore stima della Direzione circa le condizioni economiche che esisteranno nel corso della sua vita utile; tale valutazione è effettuata alla data di acquisizione dell'attività.

Qualora il pagamento di un'attività immateriale sia differito, la stessa viene rilevata in Bilancio al valore attuale netto; la differenza tra tale ammontare e quanto pagato complessivamente è contabilizzata quale onere finanziario lungo l'arco temporale di esistenza del debito.

Le Attività immateriali sono composte prevalentemente dai diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, contabilizzati, a decorrere dalla data in cui il contratto acquista efficacia, al costo attualizzato comprensivo degli eventuali oneri accessori, e ammortizzati in quote costanti in base alla durata dei contratti economici stipulati tra la Società ed i singoli calciatori professionisti. Il piano di ammortamento originariamente definito subisce un prolungamento qualora intervenga il rinnovo anticipato del contratto, al fine di tener conto della residua vita utile. Per i calciatori tesserati come "giovani di serie" l'ammortamento del costo avviene in cinque anni per quote costanti.

Qualora il contratto di acquisto dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori preveda, a favore della società di provenienza, il riconoscimento differito di ulteriori compensi sottoposti a condizione, quali per esempio la qualificazione della squadra alla Uefa Champions League, il costo successivo viene rilevato ad incremento del costo iniziale solo nel momento in cui la condizione si è verificata. Tale incremento di costo nasce dalla considerazione che il realizzarsi della condizione prevista dal contratto (la qualificazione della squadra alla Uefa Champions League) determini un apprezzamento del valore della attività immateriale e quindi un probabile incremento di benefici economici futuri.

I debiti ed i crediti, rispettivamente derivanti dalle operazioni di acquisto e di vendita dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori, sono contabilizzati in funzione della squadra di provenienza o di destinazione del calciatore; in particolare, se la squadra di provenienza è appartenente a Federazione estera, la contropartita è debiti o crediti verso società calcistiche; se, invece, la squadra appartiene alla LNP la parte del corrispettivo da regolare entro l'esercizio confluisce nel conto Lega conto Trasferimenti, mentre l'eventuale parte eccedente costituisce un debito o un credito verso società calcistiche, destinato, a sua volta, ad essere incluso, nelle successive stagioni, nel predetto conto Lega.

Le Altre attività immateriali sono rilevate secondo il criterio del costo, comprensivo degli eventuali costi accessori di diretta imputazione, e ammortizzate sistematicamente a quote costanti con riferimento alla loro vita utile, intesa come stima del periodo in cui le attività saranno utilizzate dall'impresa.

In presenza di indicatori di perdita di valore dei Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori (ad esempio infortuni o malattia di particolare rilevanza o significative minusvalenze derivanti da cessioni effettuate successivamente alla chiusura del bilancio) e delle Altre attività immateriali, viene effettuata una valutazione per accertarne il valore recuperabile. Nei casi in cui dall'*impairment* test emerga una perdita di valore permanente, l'attività viene svalutata.



### **Immobili, Impianti e Macchinari**

Per il Principio Contabile IAS 16 (Property, Plant and Equipment), gli Immobili, Impianti e Macchinari sono costituiti da beni di uso durevole, impiegati nella produzione o nella fornitura di beni e servizi, o per scopi amministrativi e, quindi, né posseduti per la vendita, né a scopo di investimento immobiliare.

In tale voce sono, pertanto, ricompresi:

- i costi anticipati o sospesi, comuni a più esercizi, la cui ripartizione concorrerà alla formazione del reddito e della situazione patrimoniale-finanziaria di più esercizi consecutivi;
- i beni materiali e gli anticipi ai fornitori, a fronte dell'acquisto dei beni materiali stessi, aventi utilità economica pluriennale.

Gli Immobili, Impianti e Macchinari sono rilevati come attività quando:

- è probabile che i futuri benefici economici riferibili all'attività saranno goduti dall'impresa; e
- il costo dell'attività può essere attendibilmente determinato.

Il requisito della certezza del godimento dei benefici economici futuri connessi ad un'attività è solitamente legato al trasferimento di tutti i rischi e benefici relativi al bene.

Gli Immobili, Impianti e Macchinari sono inizialmente rilevati al costo, che include, oltre al prezzo di acquisto o di produzione, gli oneri accessori di diretta imputazione, o necessari a rendere le attività pronte all'uso per le quali sono state acquistate.

Successivamente alla rilevazione iniziale, la valutazione può effettuarsi secondo il modello del costo, ovvero della rideterminazione del valore, applicando il principio scelto ad una intera classe di Immobili, impianti e macchinari.

Il modello del costo prevede che l'elemento sia iscritto al costo, al netto degli ammortamenti accumulati e di qualsiasi perdita subita per riduzione di valore.

Il modello della rideterminazione del valore prevede, per contro, che l'elemento il cui *fair value* può essere attendibilmente determinato, deve essere iscritto a un valore rideterminato, pari al suo *fair value* alla data di rideterminazione del valore stesso, al netto di qualsiasi successivo ammortamento accumulato e di qualsiasi successiva perdita di valore subita.

Il valore di un cespite iscritto in bilancio al costo è rettificato dall'ammortamento sistematico dal momento in cui lo stesso è disponibile e pronto all'uso, sulla base della sua vita utile. La sistematicità dell'ammortamento è definita nel piano di ammortamento in base ai seguenti elementi:

- valore da ammortizzare;
- durata dell'ammortamento;
- criteri di ripartizione del valore da ammortizzare.

La vita utile stimata per le varie categorie di cespiti è rappresentata dalle seguenti aliquote:

Impianti generici	10%
Attrezzature tecniche	15,5%
Macchine elettroniche	20%
Mobili e macchine d'ufficio	12%
Automezzi	20%



Autovetture 25%

Il valore residuo e la vita utile delle attività materiali sono rivisti annualmente e aggiornati, ove necessario, alla chiusura di ogni esercizio.

Il valore contabile di un bene è mantenuto in bilancio nei limiti in cui vi sia evidenza che tale valore possa essere recuperato tramite l'uso. Nel determinare l'eventualità di valori contabili superiori rispetto al valore recuperabile, ogni elemento significativo dell'immobilizzazione è valutato in maniera separata, sulla base della propria vita utile; è tuttavia consentito raggruppare più elementi la cui vita utile stimata sia simile.

La capitalizzazione dei costi inerenti l'ampliamento, l'ammodernamento o il miglioramento degli elementi strutturali, avviene esclusivamente nei limiti in cui gli stessi rispondano ai requisiti per essere separatamente classificati come attività, o parte di un'altra attività.

Gli oneri sostenuti per le manutenzioni e le riparazioni di natura ordinaria, per mantenere in efficienza i cespiti al fine di garantire la vita utile e la capacità produttiva prevista originariamente, rappresentano costi dell'esercizio in cui sono sostenuti.

### ***Beni in leasing***

Non vi sono attività possedute mediante contratti di leasing finanziario, attraverso i quali i rischi ed i benefici legati alla proprietà sono sostanzialmente trasferiti alla Società. Sono invece presenti locazioni nelle quali il locatore mantiene sostanzialmente i rischi ed i benefici legati alla proprietà dei beni, c.d. leasing operativi. I costi riferiti a leasing operativi sono rilevati a Conto Economico lungo la durata del contratto di leasing operativo.

### ***Attività finanziarie***

Le attività finanziarie, rilevate tra le attività correnti e non correnti sulla base della loro scadenza e delle previsioni riguardo al tempo in cui saranno convertite in attività monetarie, possono riferirsi a finanziamenti, crediti, titoli (detenuti con l'intento di mantenerli in portafoglio sino alla scadenza) ed a tutte le attività finanziarie per le quali non sono disponibili quotazioni in un mercato attivo e il cui *fair value* non può essere determinato in modo attendibile.

Ai fini della valutazione, le attività finanziarie sono suddivise nelle seguenti categorie:

- attività finanziarie valutate al *fair value* registrato a Conto Economico;
- crediti e finanziamenti;
- attività finanziarie da mantenere sino alla scadenza;
- attività finanziarie disponibili per la vendita.

La classificazione delle singole attività finanziarie tra tali categorie è effettuata al momento della loro contabilizzazione iniziale. Gli Amministratori verificano poi, ad ogni data di bilancio, la validità della destinazione iniziale.

Le Attività finanziarie valutate al *fair value* rilevato a Conto Economico includono le attività possedute per la negoziazione e quelle designate dal management per essere valutate al *fair value* registrato a Conto Economico sin dal loro acquisto.

I Crediti ed i finanziamenti sono costituiti da attività finanziarie non derivate con scadenze fisse o determinabili, che non risultano negoziate in mercati attivi, ed incluse tra le Attività correnti, ad eccezione di quelle scadenti oltre i dodici mesi alla data di bilancio, che vengono classificati nelle Attività non correnti.



Le Attività finanziarie da mantenere fino alla scadenza sono costituite da investimenti finanziari non derivati che la società ha intenzione e capacità di mantenere sino alla scadenza. La loro classificazione nell'Attivo corrente o non corrente dipende dalle previsioni di realizzo, entro o oltre i dodici mesi successivi alla data di Bilancio.

Le Attività finanziarie disponibili per la vendita rappresentano una categoria residuale, costituita da strumenti finanziari non derivati designati in questa voce dagli Amministratori, o che non sono attribuibili a nessuna delle altre categorie di investimenti finanziari. Tali attività vengono incluse nelle Attività non correnti, a meno che non sia in previsione la loro cessione nei dodici mesi successivi.

Le Attività finanziarie, indipendentemente dal comparto di classificazione, sono valutate, al momento della prima iscrizione, al *fair value* e, in seguito, al costo ammortizzato, utilizzando il metodo dell'interesse effettivo.

Successivamente alla rilevazione iniziale:

- Le attività finanziarie valutate al *fair value* rilevato a Conto Economico e le attività finanziarie disponibili per la vendita sono contabilizzate al *fair value*. Le variazioni di *fair value*, nel primo caso, vengono contabilizzate a Conto Economico nel periodo in cui si verificano, mentre nel secondo, vengono rilevate in apposita riserva di Patrimonio Netto, che verrà riversata a Conto Economico nel momento in cui l'attività finanziaria viene effettivamente ceduta o, in caso di variazioni negative, quando risulta evidente che la riduzione di valore sospesa a Patrimonio Netto non potrà essere recuperata;
- i crediti, i finanziamenti, e le attività finanziarie da mantenere fino a scadenza, sono contabilizzati con il criterio del costo ammortizzato, secondo il metodo del tasso di rendimento effettivo, rilevando a Conto Economico le eventuali perdite di valore. Il valore delle attività precedentemente ridotto viene ripristinato qualora siano venute meno le cause che ne avevano comportato la svalutazione.

### **Partecipazioni**

Le partecipazioni sono considerate a seconda che si riferiscano a:

- Imprese controllate sulle quali è esercitato il controllo, ai sensi del Principio Contabile IAS 27;
- Imprese collegate, identificate ai sensi del Principio Contabile IAS 28, come quelle sulle quali è esercitata un'influenza notevole (che si presume quando nell'assemblea ordinaria può essere esercitato almeno il 20% dei voti), e che non sono né controllate, né partecipazioni a controllo congiunto;
- Imprese controllanti;
- Altre imprese, le quali non rispondono ai requisiti di imprese sottoposte a controllo, o ad influenza notevole, e non sono destinate alla vendita.

Le Partecipazioni in società collegate sono contabilizzate con il metodo del Patrimonio netto.

Le Altre partecipazioni sono valutate al *fair value* ovvero, qualora non sia possibile misurarlo attendibilmente, al costo, eventualmente rettificato per tener conto di riduzioni di valore.

Se in sede di formazione del Bilancio viene accertata una perdita di valore della partecipazione, il valore contabile è ridotto per allinearlo al valore recuperabile della stessa, a meno che la perdita non sia già stata considerata nel computo del prezzo di acquisto.



### **Compartecipazioni ex art. 102 bis N.O.I.F.**

Sono iscritte al costo sostenuto per l'acquisto del diritto costituito dalla partecipazione, nella misura del 50%, agli effetti patrimoniali, al diritto alle prestazioni di calciatori nei confronti della Società titolare del diritto al tesseramento.

I Debiti da compartecipazioni risultano, invece, esposti tra le passività nei Debiti diversi, nel caso in cui i calciatori siano tesserati presso l'A.S. Roma; conseguentemente, il debito di compartecipazione è rappresentativo del diritto vantato dalle società compartecipanti.

Tali attività e passività, iscritte al valore nominale, salvo un'eventuale rinnovo o risoluzione anticipata, si definiscono alla fine di ciascun esercizio, e possono determinare il realizzo di proventi e/o oneri finanziari, contabilizzati nella Gestione finanziaria, alla data di definizione delle stesse.

In data 24 dicembre 2008, la FIGC ha emanato le Raccomandazioni Contabili, che devono essere seguite dalle Società di Calcio per la tenuta della contabilità e per la redazione del bilancio d'esercizio e delle situazioni infrannuali. Tuttavia, in relazione all'avvenuta adozione dei principi contabili internazionali IAS – IFRS, necessaria per fornire un'adeguata e corretta informativa al mercato ed agli utilizzatori del bilancio, nelle presenti Note Esplicative vengono forniti gli effetti economici e patrimoniali che si sarebbero determinati da un eventuale applicazione delle regole NOIF, rispetto alla normativa contabile di riferimento.

### **Crediti commerciali ed altri crediti**

I Crediti commerciali e gli Altri crediti, inclusi tra le Attività correnti o non correnti, sono contabilizzati inizialmente al *fair value* e successivamente valutate al *fair value*, o al costo ammortizzato sulla base del tasso di interesse effettivo. Qualora vi sia un'obiettiva evidenza di indicatori di riduzione di valore, l'attività viene ridotta in misura tale da risultare pari al valore attuale dei flussi di cassa dalla stessa attesi.

In particolare, gli accantonamenti per perdite di valore di crediti commerciali o altri crediti sono effettuati quando sussiste un'oggettiva evidenza che la Società non sarà in grado di incassare l'intero ammontare del credito vantato. L'importo dell'accantonamento è pari alla differenza tra il valore di iscrizione del credito ed il valore attuale dei flussi di cassa attesi, calcolato al tasso di interesse effettivo.

### **Rimanenze**

Le Rimanenze incluse tra le Attività correnti sono valutate al minore tra il costo e il valore netto di realizzo, nel rispetto del Principio Contabile IAS 2, al fine di rilevare eventuali perdite di valore (causate da danni, deterioramenti, obsolescenza), quali componenti negativi del reddito nell'esercizio in cui le stesse sono prevedibili, e non in quello in cui verranno realizzate a seguito dell'alienazione.

Il costo delle rimanenze, calcolato con il metodo della media ponderata, comprende tutti i costi di acquisto, di trasformazione, e gli altri costi sostenuti per portare le stesse nel luogo e nelle condizioni attuali.

### **Disponibilità liquide e mezzi equivalenti**

Le disponibilità liquide, costituite da fondi realmente esistenti, iscritte nell'Attivo corrente dello Stato Patrimoniale, sono rappresentate da:

- denaro contante;



- valori ad esso assimilabili;
- assegni bancari e circolari esistenti presso la cassa principale;
- depositi presso banche ed istituti di credito in genere, disponibili per le operazioni correnti;
- conti correnti postali;
- mezzi equivalenti.

#### **Fondi rischi e oneri**

I Fondi per rischi ed oneri sono iscritti a fronte di perdite ed oneri di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali, tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio, non sono determinabili l'ammontare e/o la data di sopravvenienza.

Gli Accantonamenti sono rilevati contabilmente ai sensi del Principio Contabile IAS 37, quando:

- la società è soggetta ad un'obbligazione attuale (legale o implicita) quale risultato di un evento passato;
- è probabile che per la soddisfazione di tale obbligazione si renderà necessario un impiego di risorse economiche;
- è possibile stimare in modo attendibile l'ammontare necessario per l'adempimento dell'obbligazione.

Gli Accantonamenti vengono determinati sulla base delle migliori stime degli Amministratori in merito al valore attuale delle somme necessarie per regolare le obbligazioni in essere alla data di riferimento.

#### **Fondo trattamento di fine rapporto**

Il Gruppo A.S. Roma utilizza solamente schemi pensionistici che rientrano nella categoria dei cosiddetti piani a benefici definiti; in particolare, l'unica forma di beneficio successivo al rapporto di lavoro erogato ai propri dipendenti è rappresentata dal Trattamento di Fine Rapporto (TFR), dovuto in base all'art. 2120 del Codice Civile.

Tale beneficio, in aderenza al Principio Contabile IAS 19, rientra tra i cosiddetti piani a benefici definiti, in cui l'impresa si obbliga a concedere i benefici concordati per i dipendenti in servizio e per gli ex dipendenti, assumendo i rischi attuariali (che i benefici siano inferiori a quelli attesi) e di investimento (che le attività investite siano insufficienti a soddisfare i benefici attesi) relativi al piano; il costo di tale piano, pertanto, non è definito in funzione dei contributi dovuti per l'esercizio, ma determinato sulla base di assunzioni demografiche, statistiche e sulla previsione delle dinamiche salariali.

In accordo con le previsioni dello IAS 19, in Stato Patrimoniale è contabilizzato l'importo della passività relativa ai benefici futuri, pari al valore attuale dell'obbligazione alla data di chiusura del Bilancio Consolidato, aumentata degli eventuali utili netti attuariali, e dedotti: (i) gli eventuali costi previdenziali relativi alle prestazioni di lavoro passate non ancora rilevate; (ii) il *fair value* alla data di riferimento del Bilancio Consolidato delle attività a servizio del piano (se esistenti) che serviranno a estinguere direttamente le obbligazioni.

Per le rilevazioni a Conto Economico delle componenti di costo relative a tali piani, è utilizzato il Metodo della Proiezione Unitaria del Credito, che consente di diluire su più esercizi l'effetto derivante dal modificarsi di alcuni parametri valutativi; conseguentemente, sono rilevati a Conto Economico gli utili e le perdite attuariali, come proventi o costi.



Le modifiche apportate al TFR dalla Legge n°296 del 26 dicembre 2006 ed i successivi decreti e regolamenti, emanati nel 2007, non hanno riguardato il Gruppo A.S. Roma, in quanto il numero dei dipendenti delle singole società appartenenti allo stesso è inferiore alle 50 unità; pertanto, i criteri di valutazione ed i principi contabili non hanno subito variazioni rispetto agli esercizi precedenti.

### ***Passività finanziarie***

Le Passività finanziarie sono inizialmente iscritte al *fair value*, al netto di tutti i costi di transazione, e successivamente valutate al costo ammortizzato, utilizzando il criterio del tasso di interesse effettivo.

La differenza tra l'importo incassato (al netto dei costi di transazione) e il saldo complessivo dei rimborsi è registrata a Conto Economico sulla base della durata del finanziamento, utilizzando il metodo del tasso effettivo di interesse.

Tali passività sono classificate come Passività correnti, a meno che la Società non disponga del diritto di effettuare il rimborso oltre i successivi dodici mesi; in tal caso, viene classificata come Passività corrente la sola quota di debito scadente entro i dodici mesi, mentre la restante parte comporrà le Passività non correnti.

Una Passività finanziaria, o una parte di essa, viene eliminata dallo Stato patrimoniale quando, e solo quando, tale passività è stata estinta, cioè quando l'obbligazione ha avuto adempimento, o è stata annullata, o è prescritta. Uno scambio tra debitore e creditore di strumenti di debito con condizioni sostanzialmente differenti, sarà rilevato come un'estinzione della passività finanziaria originale e con l'iscrizione di una nuova passività finanziaria; analogamente, una modifica sostanziale delle condizioni di una passività finanziaria esistente, o di parte di essa, sarà rilevata come estinzione della passività originale e iscrizione di una nuova passività finanziaria.

La differenza tra il valore contabile di una passività finanziaria, o parte di essa, estinta o trasferita ad un terzo, ed il corrispettivo pagato, inclusa qualsiasi attività non monetaria trasferita o passività assunta, sarà rilevata in Conto economico.

### ***Imposte correnti e differite***

Le Imposte correnti sono calcolate sulla base della stima del reddito imponibile dell'esercizio.

Le Imposte differite sono calcolate su tutte le differenze temporanee esistenti tra il valore fiscale delle attività e passività ed il relativo valore di iscrizione nel Bilancio consolidato.

Le Imposte differite sono calcolate utilizzando le aliquote che ragionevolmente si prevede in vigore quando le imposte differite attive saranno realizzate, o le passive pagate.

Le Imposte differite attive, in particolare, sono contabilizzate nei limiti in cui si ritenga probabile l'esistenza di futuri redditi imponibili sufficienti a compensare le differenze temporanee al momento del loro annullamento.

### ***Ricavi e costi***

I Ricavi (iscritti al netto di eventuali resi, sconti, abbuoni e premi) ed i Costi sono rilevati al Conto economico consolidato secondo il principio della competenza temporale. In particolare, i Ricavi da gare relativi alla biglietteria e agli abbonamenti stagionali, ed i Proventi da licenza dei diritti di trasmissione delle gare casalinghe del Campionato, sono iscritti con riferimento all'effettivo momento dello svolgimento della gara. I proventi relativi ai diritti di opzione, di prelazione e prima negoziazione, concessi con riferimento alle licenze dei diritti di trasmissione delle gare,



ancorché autonomi da tali diritti e da quelli promo-pubblicitari, definitivamente incassati ed acquisiti, in base alla sostanza degli accordi per i quali sono certi nella loro determinazione, irripetibili e non condizionanti ad alcuna prestazione futura delle parti, sono sospesi nello Stato Patrimoniale consolidato e imputati in Conto Economico solo al momento dell'avvenuto esercizio, o al venir meno dei diritti sottostanti.

Le plusvalenze e le minusvalenze derivanti dalla cessione a titolo definitivo dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori sono rilevate a Conto economico alla data di efficacia del contratto di trasferimento; analogamente è previsto per i proventi e gli oneri finanziari derivanti dalla definizione dei diritti di partecipazione ex art.102-bis NOIF.

I premi attivi e passivi correlati al raggiungimento dei risultati sportivi sono imputati a Conto economico al manifestarsi dell'evento sportivo che ne comporta il riconoscimento, e pagati o incassati sulla base dei sottostanti contratti o accordi.

### ***Valuta funzionale e di presentazione***

L'Euro rappresenta la valuta funzionale e di presentazione delle Società del Gruppo.

I dati esposti nei prospetti contabili sono presentati in Euro, mentre le Note esplicative in migliaia di Euro.

### ***Transazioni e saldi in valuta estera***

Le transazioni in valuta estera sono convertite al cambio vigente alla data della transazione.

Gli utili e le perdite su cambi derivanti dal regolamento di tali transazioni e dalla conversione ai cambi di fine periodo delle attività e passività monetarie in valuta estera sono contabilizzati a Conto economico.

Le differenze derivanti dalla conversione di Attività o passività non monetarie sono contabilizzate a Patrimonio Netto o a Conto Economico a seconda che gli utili o le perdite relativi alla valutazione di tali elementi siano contabilizzati direttamente a Patrimonio netto o a Conto Economico.

### **RAPPORTI CON ENTITÀ CORRELATE**

Nel corso dell'attività gestionale sono state effettuate operazioni con entità correlate, così come esposto nella Relazione sulla Gestione, a cui si rimanda. Tali operazioni sono regolate in base alle normali condizioni di mercato. Nei prospetti supplementari vengono riportati gli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico, con evidenza degli ammontari significativi relativi ai rapporti con parti correlate.

### **PRINCIPALI FONTI DI INCERTEZZA NELL'EFFETTUAZIONE DI STIME DI BILANCIO**

La redazione del bilancio d'esercizio e delle relative note illustrative richiede da parte della Direzione l'effettuazione di stime e di assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e della passività e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data di riferimento. Le stime e le assunzioni utilizzate sono basate sull'esperienza e su altri fattori considerati rilevanti. I risultati che si consuntiveranno potrebbero differire da tali stime. Le stime e le assunzioni sono riviste periodicamente e gli effetti di ogni variazione sono riflessi immediatamente a conto economico.

Le voci di bilancio più significative che richiedono un maggior grado di soggettività sono i Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, i Fondi imposte ed i Fondi per rischi ed oneri.



## INFORMAZIONI RELATIVE ALL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE PER SETTORI DI ATTIVITÀ ED AREE GEOGRAFICHE

Il settore primario di attività della società è quello della partecipazione alle competizioni di calcio nazionali ed internazionali, svolto dalla Capogruppo AS Roma S.p.A.; conseguentemente le componenti economico patrimoniali del bilancio sono essenzialmente ascrivibili a tale tipologia di attività. Inoltre, la parte più rilevante dell'attività della società si svolge in ambito nazionale.

Alla Soccer SAS fanno capo le attività complementari ed accessorie, quali il Merchandising, le attività Pubblicitarie, il Licensing e l'Editoriale.

L'informativa per settore di attività e per area geografica, presentata secondo quanto richiesto dall' IFRS 8, è predisposta secondo gli stessi principi contabili adottati nella preparazione e presentazione del bilancio consolidato del Gruppo.

Lo schema primario di informativa è costituito dai settori di attività.

Ai fini gestionali il Gruppo A.S. Roma è organizzato su base Italia in due aree operative principali: Area sportiva e Area commerciale. A partire dal gennaio 2007, l'area commerciale è stata conferita in un'apposita Società partecipata dalla A.S. Roma S.p.A.; conseguentemente, da detta data l'informativa di settore coincide con i dati consolidati della società controllata e della Capogruppo. Ad integrazione delle informazioni ivi esposte, l'informativa per settori è esposta nelle seguente tabella:

	Sportivo	Commerciale	Non allocato	Consolidato
Ricavi da gare	23.821	0	0	23.821
Altri proventi delle vendite	0	7.109	0	7.109
Sponsorizzazioni	7.300	5.199	0	12.499
Diritti televisivi e diritti d'immagine	75.151		0	75.151
Pubblicità	0	9.776	0	9.776
Altri proventi	7.664	77	0	7.741
Contributi in conto esercizio	947	0	0	947
<b>Totale Ricavi di esercizio</b>	<b>114.883</b>	<b>22.161</b>	<b>0</b>	<b>137.044</b>
Acquisti materie di consumo	(1.795)	(3.737)	0	(5.532)
Variazione delle rimanenze	0	(256)	0	(256)
Spese per Servizi	(17.102)	(3.965)	0	(21.067)
Spese per godimento beni di terzi	(6.738)	(369)	0	(7.107)
Spese per il personale	(99.924)	(1.321)	0	(101.245)
Oneri diversi di gestione	(16.711)	(144)	0	(16.855)
<b>Totale Costi di esercizio</b>	<b>(142.270)</b>	<b>(9.792)</b>	<b>0</b>	<b>(152.062)</b>
Gestione operativa netta calciatori	18.992	0	0	18.992
<b>Margine Operativo Lordo (EBITDA)</b>	<b>(8.395)</b>	<b>12.369</b>	<b>0</b>	<b>3.974</b>
Ammortamenti e svalutazioni	(24.231)	(332)	0	(24.563)
<b>Risultato Operativo (EBIT)</b>	<b>(32.626)</b>	<b>12.037</b>	<b>0</b>	<b>(20.589)</b>
Oneri/Proventi finanziari netti	2.023	(31)	0	1.992
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>(30.603)</b>	<b>12.006</b>	<b>0</b>	<b>(18.597)</b>
Imposte sul reddito	(3.137)	(30)	0	(3.167)
<b>Utile (perdita) di periodo inclusa quota di terzi</b>	<b>(33.740)</b>	<b>11.976</b>	<b>0</b>	<b>(21.764)</b>
Risultato (utili) di terzi	-	(243)	0	(243)
<b>Utile (perdita) di periodo del Gruppo AS Roma</b>	<b>(33.740)</b>	<b>11.733</b>	<b>0</b>	<b>(22.007)</b>



## **GESTIONE DEI RISCHI FINANZIARI**

Il presente Bilancio Consolidato è redatto nel rispetto delle disposizioni di cui all'IFRS 7. Tale principio richiede informazioni integrative riguardanti la rilevanza degli strumenti finanziari in merito alle performance, alla esposizione finanziaria, al livello di esposizione al rischio derivante dall'utilizzo di strumenti finanziari, nonché una descrizione degli obiettivi, delle politiche e delle procedure poste in atto dal management al fine di gestire tali rischi.

I rischi principali connessi all'ordinario svolgimento delle attività operative del Gruppo A.S. Roma sono così sintetizzabili:

### ▪ **Rischio di credito**

Il Gruppo A.S. Roma non ha una significativa concentrazione di rischio di credito ed ha adottato appropriate procedure per minimizzare l'esposizione a tale rischio. In particolare, i crediti verso società di calcio italiane sono regolati tramite la Lega Nazionale Professionisti, e soggetti alla speciale disciplina federale, che prevede il rilascio in favore della F.I.G.C. nell'interesse delle singole società calcistiche, di apposita fideiussione bancaria e/o assicurativa, a prima richiesta, a garanzia dello sbilancio finanziario derivante dalle operazioni di trasferimento di diritti alle prestazioni sportive; per assicurare il corretto funzionamento del meccanismo della stanza di compensazione; i crediti verso società di calcio estere sono solitamente garantiti da fideiussioni bancarie, o altre garanzie, rilasciate dalle società controparti, fermo restando, anche in tal caso, il necessario rispetto delle normative federali nazionali e di quelle Uefa, per la partecipazione alle competizioni internazionali per Club. I crediti relativi ai corrispettivi derivanti dai principali contratti commerciali (licenza dei diritti di trasmissione televisiva e sponsorizzazione) sono garantiti da fideiussioni bancarie rilasciate da primari istituti di credito in favore di A.S. Roma. I crediti non garantiti, che costituiscono una parte non significativa dei crediti complessivi, sono monitorati dalle Società del Gruppo, che valutano i rischi di incasso anche attraverso l'iscrizione di apposito fondo svalutazione crediti.

### ▪ **Rischio di tasso di interesse**

Attesa l'assenza di esposizioni finanziarie a medio lungo termine con Istituti di Credito, non sussistono rischi di tassi di interesse e, pertanto, non si ritiene necessario presentare un'analisi di sensitività in merito agli effetti che si potrebbero generare sul Conto Economico e sul Patrimonio netto del Gruppo, a seguito di una variazione inattesa e sfavorevole dei tassi di interesse. Si fa presente che l'esposizione verso Istituti di credito, in essere al 30 giugno 2010, è stata integralmente estinta nel corso del mese di luglio 2010.

### ▪ **Rischio di tasso di cambio**

Il Gruppo A.S. Roma effettua la quasi totalità delle transazioni (sia di acquisto, che di vendita) in Euro; pertanto, non è soggetto in misura rilevante al rischio di fluttuazione dei tassi di cambio.

### ▪ **Rischio strumenti finanziari derivati**

Nell'esercizio 2009-2010 la società non ha sottoscritto strumenti finanziari derivati, né di copertura né di trading.

### ▪ **Rischio di liquidità**

Il rischio di liquidità rappresenta il rischio che le risorse finanziarie disponibili possano essere insufficienti a coprire le obbligazioni a scadenza. Il Gruppo gestisce il rischio di liquidità cercando di mantenere un costante equilibrio tra le fonti finanziarie derivanti dalla gestione



corrente, e gli impieghi di risorse, ancorché esista nell'arco dell'esercizio una discrasia temporale tra i flussi in entrata, che dipendono dalle previsioni contrattuali, dalla concentrazione delle operazioni di mercato in predeterminati periodi dell'esercizio, e dalla stagionalità dell'attività sportiva, e quelli in uscita, per i fabbisogni distribuiti in maniera omogenea nel corso dell'esercizio. I flussi di cassa, le necessità finanziarie e la liquidità del Gruppo sono monitorati costantemente, con l'obiettivo di garantire un'efficace ed efficiente gestione delle risorse finanziarie. Al fine di far fronte alle proprie obbligazioni, qualora i flussi di cassa generati dalla gestione corrente non risultassero sufficienti, il Gruppo ha la possibilità di porre in essere operazioni volte al reperimento di risorse finanziarie, tramite, ad esempio, anticipazioni bancarie su contratti, o dismissioni di assets. Per tali discrasie temporali potrebbero generarsi situazioni di tensione finanziaria temporanea.

#### **PRINCIPI CONTABILI, EMENDAMENTI E INTERPRETAZIONI DI RECENTE EMANAZIONE EMESSI DALLO IASB**

I seguenti principi contabili, emendamenti ed interpretazioni, rivisti anche a seguito del processo di *Improvement* annuale 2008 condotto dallo IASB, sono stati applicati per la prima volta a partire dal 1° gennaio 2009.

- IAS 1 Presentazione del bilancio. La versione rivista dello IAS 1 – Presentazione del bilancio richiede che nel “Prospetto delle variazioni di Patrimonio Netto”, siano presentate unicamente le componenti generate da transazioni con i soci. Inoltre, in aggiunta al prospetto relativo al “Conto Economico”, è stato redatto il “Conto Economico Complessivo” che evidenzia anche gli eventuali utili/perdite rilevati, direttamente, tra le poste di patrimonio netto.
- IFRS 8 Settori operativi. Il nuovo IFRS 8 è stato adottato in sostituzione dello IAS 14 – Informativa di settore. Il nuovo principio contabile richiede alla società di basare l'informativa di settore sugli elementi che il management utilizza per prendere le proprie decisioni operative, quindi richiede l'identificazione dei segmenti operativi sulla base della reportistica interna. L'adozione del principio non ha prodotto alcun effetto sul presente bilancio in quanto le informazioni fornite precedentemente risultavano già esaustive.
- IAS 23 Oneri finanziari. Nella versione rivista del principio è stata rimossa l'opzione secondo la quale era possibile rilevare a conto economico gli oneri finanziari sostenuti a fronte di investimenti per i quali ne era consentita la capitalizzazione. Inoltre, tale versione del principio è stata emendata – nell'ambito del processo di *Improvement* 2008 condotto dallo IASB – al fine di meglio circoscrivere gli oneri finanziari da considerare per la capitalizzazione. Nessun effetto contabile è derivato dall'applicazione di tale nuovo principio.
- IAS 20 Contabilizzazione e informativa dei contributi pubblici: la modifica, che deve essere applicata in modo prospettico dal 1° gennaio 2009, stabilisce che i benefici derivanti da prestiti dello Stato concessi ad un tasso di interesse inferiore a quello di mercato devono essere trattati come contributi pubblici e quindi seguire le regole di riconoscimento stabilite dallo IAS 20. La precedente versione dello IAS 20 stabiliva che in caso di finanziamenti a tasso agevolato ricevuti come contributi pubblici, l'impresa non doveva rilevare nessun beneficio: pertanto si rilevava il finanziamento al valore corrispondente all'incasso ricevuto e i minori interessi da esso derivanti direttamente a conto economico nella voce proventi (oneri) finanziari. In accordo con quanto previsto dalle regole di transizione dell'emendamento, dal 1° gennaio 2009, ai finanziamenti a tasso agevolato ottenuti si applica il nuovo principio contabile. Per tali finanziamenti, al momento dell'erogazione, si iscrive il debito finanziario al fair value e



un risconto passivo a fronte dei contributi sul tasso agevolato da ricevere per un ammontare pari alla differenza tra il fair value del debito e quanto incassato. Tale valore sarà rilevato a conto economico quando e solo quando tutte le condizioni necessarie al riconoscimento del contributo saranno soddisfatte, in modo sistematico per correlarlo ai costi che si intende compensare. Al 30 giugno 2010 non si sono tuttavia rilevati effetti contabili derivanti dall'applicazione dell'*Improvement* in quanto la Società non ha contabilizzato contributi pubblici.

IAS 38 attività immateriali: la modifica stabilisce il riconoscimento a conto economico dei costi promozionali e di pubblicità. Inoltre, stabilisce che nel caso in cui l'impresa sostenga oneri aventi benefici economici futuri senza l'iscrizione di attività immateriali, questi devono essere imputati a conto economico nel momento in cui l'impresa stessa ha il diritto di accedere al bene, se si tratta di acquisto di beni, o in cui il servizio è reso se si tratta di acquisto di servizi. Inoltre, il principio è stato modificato per consentire alle imprese di adottare il metodo delle unità prodotte per determinare l'ammortamento delle attività immateriali a vita utile definita. Nessun effetto contabile è derivato dall'applicazione del nuovo principio.

#### **EMENDAMENTI ED INTERPRETAZIONI IN VIGORE E NON RILEVANTI PER A.S. ROMA**

I seguenti emendamenti ed interpretazioni, applicabili dal 1° gennaio 2009, disciplinano fattispecie e casistiche non presenti all'interno di AS Roma alla data del presente bilancio:

- Emendamento allo IAS 16 – Immobili, impianti e macchinari.
- Emendamento allo IAS 19 – Benefici ai dipendenti.
- Emendamento allo IAS 32 – Strumenti finanziari: Presentazione, e allo IAS 1 – Presentazione del Bilancio – Strumenti finanziari.
- Emendamento allo IAS 28 – Partecipazioni in imprese collegate, e allo IAS 31 – Partecipazioni in joint venture.
- Emendamento allo IFRS 2 – Condizioni di maturazione e cancellazione.
- *Improvement* allo IAS 28 – Partecipazioni in imprese collegate e allo IAS 31 – Partecipazioni in joint venture.
- *Improvement* allo IAS 29 – Informazioni contabili in economie iperinflazionate.
- *Improvement* allo IAS 36 – Perdite di valore di attività.
- *Improvement* allo IAS 40 – Investimenti immobiliari.
- IFRIC 13 – Programmi di fidelizzazione dei clienti.
- IFRIC 15 – Contratti per la costruzione di beni immobili.
- IFRIC 16 – Copertura di una partecipazione in un'impresa estera.
- Aggiornamento allo IFRS 3 – Aggregazioni aziendali.
- Emendamento allo IAS 27 – Bilancio consolidato e separato.
- Miglioramento allo IFRS 5 – Attività non correnti destinate alla vendita e attività operative cessate.
- Emendamento allo IAS 39 – Strumenti finanziari: rilevazione e valutazione.
- Emendamento allo IAS 39 – Strumenti finanziari: rilevazione e valutazione.



- *Improvement* allo IFRS 2 – Pagamenti basati su azioni.
- *Improvement* allo IFRS 5 – Attività non correnti disponibili per la vendita e attività operative cessate.
- *Improvement* allo IFRIC 9 – Rideterminazione del valore dei derivati impliciti.

**PRINCIPI CONTABILI, EMENDAMENTI E INTERPRETAZIONI NON ANCORA APPLICABILI E NON ADOTTATI IN VIA ANTICIPATA DA A.S. ROMA**

I seguenti principi contabili, emendamenti ed interpretazioni non sono ancora applicabili e non sono stati adottati in via anticipata da AS Roma alla data del presente bilancio:

- IFRIC 17 – Distribuzione di attività non liquide.
- IFRIC 18 – Trasferimenti di attività da Clienti.
- Emendamento allo IFRS 7 – Strumenti finanziari: informazioni integrative.
- Emendamento allo IFRIC 9 – Rideterminazione del valore dei derivati incorporati.
- *Improvement* allo IAS 39 – *Strumenti finanziari: rilevazione e valutazione.*



## ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO

### ATTIVO

#### A) ATTIVITA' NON CORRENTI CONSOLIDATE

Pari complessivamente a 71.835 migliaia di euro (98.317 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), registrano un decremento netto di 26.482 migliaia di euro nell'esercizio, sostanzialmente determinato dalla diminuzione dei diritti alle prestazioni sportive di calciatori e dei crediti verso squadre di calcio con scadenza oltre l'esercizio successivo.

##### 1. ATTIVITÀ IMMATERIALI A VITA DEFINITA

Pari al 30 giugno 2010 e 2009, rispettivamente, a 59.018 ed a 82.090 migliaia di euro, registrano un decremento netto di 23.072 migliaia di euro nell'esercizio, sostanzialmente per i disinvestimenti effettuati nell'area tecnica e tenuto anche conto degli ammortamenti di competenza del periodo, per 23.918; in particolare, la movimentazione intervenuta nell'esercizio viene di seguito riepilogata:

La movimentazione intervenuta nell'esercizio viene di seguito riepilogata:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.09	Incrementi	Decrementi	Ammor.ti	30.06.10
Diritti pluriennali prestazioni calciatori	63.902	5.900	(5.167)	(23.514)	41.121
Altre immobilizzazioni	18.188	113	-	(404)	17.897
<b>Totale</b>	<b>82.090</b>	<b>6.013</b>	<b>(5.167)</b>	<b>(23.918)</b>	<b>59.018</b>

##### *Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori*

Pari a 41.121 migliaia di euro (63.902 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), al netto dei relativi ammortamenti, registrano un decremento netto nell'esercizio di 22.781 migliaia di euro; tali diritti si riferiscono per 41.109 (63.884 migliaia di euro, al 30 giugno 2009) migliaia di euro, a calciatori professionisti, e per 12 (18 migliaia di euro, al 30 giugno 2009) migliaia di euro, a giovani calciatori del vivaio.

I movimenti intervenuti nell'esercizio, analiticamente esposti nella tabella che segue, hanno determinato incrementi di diritti, per 5.900 migliaia di euro (38.037 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), di cui 1.239 migliaia di euro quale adeguamento di attualizzazioni operate in esercizi precedenti su acquisti di diritti alle prestazioni sportive regolati con pagamento pluriennale, a seguito della intervenuta strutturale riduzione dei tassi di interesse di riferimento; pertanto, il recupero di valore è stato effettuato a causa del cambiamento dei tassi di interesse di mercato che hanno influenzato il tasso di attualizzazione utilizzato in esercizi precedenti. Si registrano, inoltre, alienazioni per un valore netto contabile 5.167 migliaia di euro (2.620 migliaia di euro, al 30 giugno 2009).

Tale voce non include i valori dei diritti alle prestazioni dei calciatori acquisiti in regime di svincolo, o provenienti dal settore giovanile (quali, ad esempio, Totti, De Rossi, Taddei, Donieber), mentre altri diritti sono iscritti a valori irrisori, in relazione all'acquisizione avvenuta a costi contenuti (quali, ad esempio, Cerci, Okaka e Virga), significativamente inferiori rispetto all'effettivo valore di mercato. Tali valori inespressi determinano, di fatto, una significativa sottostima del patrimonio netto della Società.

In applicazione ai Principi IAS/IFRS, non vengono più capitalizzati gli investimenti effettuati nell'esercizio e finalizzati alla creazione di valore sportivo e patrimoniale del settore giovanile (i cosiddetti "Costi del Vivaio"), pur in presenza di un indubbio e generale riconoscimento del *know-how* aziendale, come peraltro riscontrabile dai risultati di analisi



comparate, dalle quali si evince che il settore giovanile della società sia tra i più importanti del mercato Europeo.

Le informazioni supplementari richieste dalla Covisoc-FIGC a commento di tale voce di bilancio con indicazione delle singole transazioni intervenute nell'esercizio (valori in €/000), vengono riportate sinteticamente in apposita tabella, allegata alle presenti Note esplicative.

La movimentazione registrata dai diritti alle prestazioni sportive nel corso dell'esercizio, è analiticamente esposta nella tabella che segue.

Calciatore	Costo Storico 30.06.09	Incrementi per acquisizioni	Decrementi per cessioni	Costo Storico 30.06.10	Scad. con- tratto	anni residui contratto	Fondi Amm.to 30.06.09	Decrementi per cessioni	Ammor.ti al 30.06.10	Totali Amm.ti 30.06.10	Valore Netto Contabile
ALVAREZ	1.250	0	(1.250)	0	2011	1	(750)	750	0	0	0
AQUILANI	4	0	(4)	0	2013	3	(4)	4	0	0	0
ANDREOLLI	5.674	0	0	5.674	2011	1	(2.837)	0	(1.419)	(4.256)	1.418
ANTUNES	1.200	0	0	1.200	2013	3	(240)	0	(240)	(480)	720
ARTUR GUSMAO	700	0	(700)	0	2010	-	(350)	700	(350)	0	0
BAPTISTA	10.659	1.277	0	11.936	2012	2	(2.336)	0	(3.200)	(5.536)	6.400
BARUSSO	3.221	0	0	3.221	2012	2	(1.288)	0	(644)	(1.932)	1.289
BRIGHI	12.156	0	0	12.156	2012	2	(10.477)	0	(560)	(11.037)	1.119
CASSETTI	2.351	0	0	2.351	2011	1	(1.764)	0	(294)	(2.058)	293
CERCI	107	0	0	107	2011	1	(63)	0	(22)	(85)	22
CICINHO	9.643	1.000	0	10.643	2012	2	(3.857)	0	(2.262)	(6.119)	4.524
D'ALESSANDRO	0	350	0	350	2012	2	0	0	0	0	350
GRECO	450	0	0	450	2011	1	(225)	0	(112)	(337)	113
GUBERTI	0	650	0	650	2013	3	0	0	(162)	(162)	488
ESPOSITO	2.267	0	(2.267)	0	2010	-	(1.511)	2.267	(756)	0	0
ERBA	0	1	0	1	2011	1	0	0	0	0	1
FATY	360	0	0	360	2011	1	(216)	0	(72)	(288)	72
JUAN	7.450	0	0	7.450	2013	3	(2.980)	0	(1.117)	(4.097)	3.353
LORIA	2.800	0	0	2.800	2011	1	(933)	0	(933)	(1.866)	934
MEXES	7.000	0	0	7.000	2011	1	(5.667)	0	(667)	(6.334)	666
MENEZ	11.024	1.873	0	12.897	2012	2	(2.288)	0	(3.537)	(5.825)	7.072
MOTTA	6.859	141	(7.000)	0	2012	2	0	2.333	(2.333)	0	0
OKAKA CHUKA	350	0	0	350	2012	2	(233)	0	(39)	(272)	78
PERROTTA	7.050	0	0	7.050	2011	1	(6.169)	0	(441)	(6.610)	440
PIZARRO	11.766	0	0	11.766	2013	3	(8.839)	0	(732)	(9.571)	2.195
RIISE	4.775	215	0	4.990	2012	2	(1.194)	0	(1.265)	(2.459)	2.531
VIRGA	53	60	0	113	2012	2	(29)	0	(28)	(57)	56
VUCINIC	14.943	333	0	15.276	2013	3	(5.977)	0	(2.325)	(8.302)	6.974
<b>Professionisti</b>	<b>124.112</b>	<b>5.900</b>	<b>(11.221)</b>	<b>118.791</b>			<b>(60.227)</b>	<b>6.054</b>	<b>(23.510)</b>	<b>(77.683)</b>	<b>41.108</b>
<b>Settore giovanile</b>	<b>46</b>	<b>0</b>	<b>(10)</b>	<b>36</b>			<b>(29)</b>	<b>10</b>	<b>(4)</b>	<b>(23)</b>	<b>13</b>
<b>Totale</b>	<b>124.158</b>	<b>5.900</b>	<b>(11.231)</b>	<b>118.827</b>			<b>(60.256)</b>	<b>6.064</b>	<b>(23.514)</b>	<b>(77.706)</b>	<b>41.121</b>

Gli incrementi dell'esercizio includono l'importo di 3.600 migliaia di euro, relativo alla contabilizzazione, avvenuta nel mese di aprile 2010, di bonus contrattualmente previsti, maturati in favore di società di calcio estere (Real Madrid, Monaco e Liverpool), per operazioni di mercato concluse in esercizi precedenti, a seguito dell'acquisito diritto a disputare, nella stagione sportiva 2010-2011, la UEFA Champions League, che hanno comportato l'incremento del costo storico dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei



calciatori Cicinho, Baptista, Menez e Riise, e la conseguente rideterminazione dell'ammontare dei relativi ammortamenti di competenza dell'esercizio.

Si fa presente che, nell'esercizio in corso e nei precedenti, sono stati capitalizzati, quali oneri accessori di diretta imputazione, alcune prestazioni professionali di procuratori sportivi relative all'acquisizione dei diritti alle prestazioni sportive di calciatori e non condizionate alla permanenza degli stessi presso la società. Il costo storico di tali oneri, per i calciatori in essere a fine esercizio, è pari a 5.200 migliaia di euro, di cui 650 migliaia di euro, per incrementi registrati nell'esercizio, mentre il corrispondente valore netto contabile, alla data di chiusura dell'esercizio, ammonta a 2.824 migliaia.

#### **Altre immobilizzazioni immateriali**

Pari a 17.897 migliaia di euro (18.188 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), al netto dei relativi ammortamenti, si compongono per:

- 17.455 migliaia di euro (17.636 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), in diminuzione di 181 migliaia di euro per effetto degli ammortamenti di competenza dell'esercizio, sono rappresentativi dei diritti esclusivi acquisiti da RAI per lo sfruttamento commerciale e l'utilizzazione economica di tutte le immagini delle partite casalinghe di A.S. Roma e a tutto quanto direttamente attinente, presenti nell'ambito degli archivi RAI, e relativi eventuali aggiornamenti ed integrazioni; tale immobilizzazione immateriale è stata ritenuta a vita utile definita avendo a riferimento il periodo di possibile sfruttamento economico della stessa;
- 442 migliaia di euro (552 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), da altre immobilizzazioni, costituite quasi esclusivamente da migliorie su beni di terzi, sostanzialmente dovute alla realizzazione di un campo di calcio regolamentare in erba sintetica, secondo gli standard FIFA, di altre migliorie strutturali al Complesso Immobiliare di Trigoria, sostanzialmente finalizzate alla realizzazione di un impianto di depurazione e di licenze software e marchi. Nell'esercizio si registrano incrementi per investimenti, per 120 migliaia di euro e decrementi per ammortamenti, per 223 migliaia di euro.

## **2. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI**

Pari al 30 giugno 2010 e 2009, rispettivamente, a 513 ed a 519 migliaia di euro, registrano un decremento netto di 6 migliaia di euro nell'esercizio, sostanzialmente imputabile all'ammortamento di competenza dell'esercizio:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.09			Costo storico		Fondi amm.ti		30.06.10		
	Costo storico	Fondi Amm.to	Valore Netto	Incrementi	Decrementi	Amm.to e incrementi	Decrementi	Costo storico	Fondi Amm.to	Valore Netto
Impianti e macchinario	656	(413)	243	19	-	(55)	-	675	(468)	207
Attrezzature	158	(88)	70	-	-	(7)	-	158	(95)	63
Altri beni	1.798	(1.592)	206	111	-	(74)	-	1.909	(1.666)	243
<b>Totale</b>	<b>2.612</b>	<b>(2.093)</b>	<b>519</b>	<b>130</b>	<b>-</b>	<b>(136)</b>	<b>-</b>	<b>2.742</b>	<b>(2.229)</b>	<b>513</b>

Tra le Immobilizzazioni materiali sono contabilizzati, per circa 138 migliaia di euro, impianti, attrezzature ed altri beni della partecipata Soccer SAS.

Le Immobilizzazioni materiali al 30 giugno 2010 non risultano gravate da vincoli ed ipoteche.



### 3. PARTECIPAZIONI

Il valore della voce è pari a zero migliaia di euro nell'esercizio chiuso al 30 giugno 2010 e nel precedente, per effetto di svalutazioni operate sulla partecipazione nella **S.D.S. Società Diritti Sportivi Srl in liquidazione**. Si ricorda, infatti, che la partecipata fu costituita nel marzo del 1999, per la gestione dei diritti televisivi delle quattro società di calcio fondatrici (Roma, Parma, Fiorentina e Lazio), ed è stata integralmente svalutata in esercizi precedenti, tenuto conto del deficit patrimoniale; per la quale è stato costituito un fondo rischi, di 544 migliaia di euro (531 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), per tener conto delle perdite subite.

Il valore di iscrizione è rappresentativo della quota di patrimonio netto, corrispondente alla percentuale di partecipazione, risultante dall'ultimo bilancio disponibile.

(Dati in migliaia di Euro)	Sede	Valore al 30.06.10	Valore al 30.06.09	% di partecipazione
Società Diritti Sportivi Srl in liquidazione	Roma	-	-	37,5%
<b>Totale</b>		-	-	

I più significativi dati contabili delle partecipate, vengono riportati sinteticamente in apposita tabella, allegata alle presenti Note esplicative.

### 4. ALTRE ATTIVITÀ NON CORRENTI

Pari a 12.304 migliaia di euro (15.708 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), con esigibilità prevista oltre 12 mesi, registrano un decremento netto di 3.404 migliaia di euro nell'esercizio, dovuto all'andamento delle principali componenti.

#### *Crediti commerciali*

Pari a 2.100 migliaia di euro (8.033 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), con esigibilità prevista oltre 12 mesi, e relativi a crediti derivanti dalla cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive effettuate di calciatori a società di calcio, sono così composti:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.09	Incrementi	Decrementi	30.06.10
A.S. Bari	-	200	-	200
F.C. Internazionale	3.983	-	(3.903)	80
A.C. Siena	1.650		(930)	720
Udinese Calcio	2.400		(1.300)	1.100
<b>Totale</b>	<b>8.033</b>	<b>200</b>	<b>(6.133)</b>	<b>2.100</b>

I crediti registrano una diminuzione netta di 5.933 migliaia di euro nell'esercizio, dovuta alla naturale traslazione nelle corrispondenti poste del capitale corrente della quota parte dei crediti esigibili entro i 12 mesi.

Il residuo credito nei confronti dell'A.C. Siena, pari a 720 migliaia di euro, è relativo alla cessione in compartecipazione dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore Aleandro Rosi, mentre il credito nei confronti dell'Udinese Calcio, pari a 1.100 migliaia di euro, è relativo all'accordo di partecipazione dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore Marco Motta.

Nel rispetto del Principio contabile IFRS 7, si ricorda che i suddetti crediti verranno incassati nell'esercizio 2011-2012, per il tramite della LNP, che funge da stanza di compensazione e ne garantisce il buon esito, nel rispetto delle disposizioni federali vigenti in materia.



### Altre attività non correnti

Pari a 5.683 migliaia di euro (3.710 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), con esigibilità prevista oltre i 12 mesi, risultano così composti:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.09	Incrementi	Decrementi	30.06.10
Depositi cauzionali A.S. Roma Real Estate	3.369	129	-	3.498
Risconti attivi A.S. Roma Real Estate	-	1.850	-	1.850
Crediti tributari	189	-	-	189
Polizze TFR INA - Assitalia	44	1	-	45
Depositi cauzionali Soccer	80	-	(7)	73
Depositi cauzionali per utenze e servizi	1	-	-	1
Erario per anticipo IRPEF su TFR	1	-	-	1
Crediti verso S.S. Torrevecchia	26	-	-	26
<b>Totale</b>	<b>3.710</b>	<b>1.980</b>	<b>(7)</b>	<b>5.683</b>

I crediti nei confronti di A.S. Roma Real Estate, pari a 3.498 migliaia di euro (3.369 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), sono stati costituiti nell'esercizio 2005-2006, a fronte degli impegni contrattualmente assunti per la locazione del Complesso immobiliare di Trigatoria; l'incremento di 129 migliaia di euro è dovuto ad interessi attivi maturati nell'esercizio.

I risconti attivi, pari a 1.850 migliaia di euro, non trovano riscontro al 30 giugno 2009 e sono relativi alla quota di competenza fatturazione anticipata, effettuata nel mese di dicembre 2009, di canoni di locazione del complesso immobiliare di Trigatoria, il cui pagamento avverrà nel rispetto degli accordi contrattuali inizialmente assunti.

I crediti tributari, pari a 189 (189 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), invariati nell'esercizio, si compongono, per 99 migliaia di euro, da interessi su crediti IVA di esercizi precedenti chiesti a rimborso e, per 90 migliaia di euro, da Imposte dirette (Irpeg e Ilor) e relativi interessi di esercizi precedenti chiesti a rimborso.

### Compartecipazioni ex art. 102-bis NOIF

Le compartecipazioni ex art. 102-bis NOIF, pari a 3.050 migliaia di euro (1.750 migliaia di euro al 30 giugno 2009), in crescita netta di 1.300 migliaia di euro nell'esercizio, a seguito delle operazioni di mercato perfezionate, sono rappresentative dei seguenti diritti di partecipazione:

(Dati in migliaia di Euro)	Compartecipante	30.06.09	Incrementi	Decrementi	30.06.10
Curci Gianluca	Siena	1.750	-	-	1.750
Brosco Riccardo	Triestina	-	100	-	100
Emiliano Massimo	Aversa Normanna	-	0,5	-	0,5
Rosi Aleandro	Siena	-	1.200	-	1.200
<b>Totale</b>		<b>1.750</b>	<b>1.300,5</b>	<b>-</b>	<b>3.050,5</b>

Le compartecipazione in essere con il Siena, relative ai calciatori Curci e Rosi, sono state rinnovate nel giugno 2010, nella campagna estiva della campagna trasferimenti.

### Attività finanziarie immobilizzate

Pari a 1.470 migliaia di euro (2.215 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), con esigibilità prevista oltre 12 mesi, registrano un decremento netto di 745 migliaia di euro, per effetto dell'intervenuto parziale rimborso di 800 migliaia di euro, parzialmente compensato dagli interessi maturati nell'esercizio, per 55 migliaia di euro. Tali attività, vincolate, sono relative a premi versati su polizze assicurative di capitalizzazione di Aurora Assicurazioni, a fronte del rilascio, da parte della stessa, di fidejussioni, a favore dell'Amministrazione Finanziaria, per il pagamento dilazionato di cartelle esattoriali.



Alla data di chiusura dell'esercizio, non esistono crediti la cui esigibilità è prevista oltre cinque esercizi

## B) ATTIVITA' CORRENTI CONSOLIDATE

Pari a complessivi 49.137 migliaia di euro (56.451 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), registra un decremento netto di 7.314 migliaia di euro nell'esercizio, determinato dalla dinamica delle singole voci componenti.

### 5. RIMANENZE

Pari al 30 giugno 2010 e 2009, rispettivamente a 2.044 ed a 2.301 migliaia di euro, sono riferite alle giacenze di prodotti e merci destinate alla commercializzazione, nell'ambito delle attività di merchandising svolte dalla partecipata Soccer SAS. Nella valutazione delle rimanenze è stata in parte considerata l'obsolescenza di alcuni prodotti, adeguandone il valore all'andamento del mercato.

### 6. CREDITI COMMERCIALI

Pari a 37.671 migliaia di euro (25.875 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), al netto dei relativi fondi di svalutazione, registrano un incremento netto di 11.796 migliaia di euro, nell'esercizio. La composizione dei crediti e le variazioni intervenute nell'esercizio, sono di seguito riepilogate:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.10	30.06.09	Variazioni
Società di calcio	16.626	16.673	(47)
Crediti verso clienti	25.028	11.839	13.189
Sponsor Ufficiali	91	1.337	(1.241)
Crediti verso imprese collegate	783	783	-
<b>Totale crediti</b>	<b>42.528</b>	<b>30.632</b>	<b>11.896</b>
Meno: fondi svalutazione	(4.857)	(4.757)	(100)
<b>Totale</b>	<b>37.671</b>	<b>25.875</b>	<b>11.796</b>

#### Crediti verso Società di calcio

Pari a 16.626 migliaia di euro (16.673 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), in diminuzione di 47 migliaia di euro nell'esercizio, sono relativi ad operazioni di cessione di diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori; in particolare, i crediti sono vantati nei confronti di:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.10	30.06.09	Variazioni
Bari	200	120	80
Bayer Leverkusen	-	92	(92)
Cesena	0,5	-	0,5
Internazionale	4.300	10.300	(6.000)
Liverpool	5.000	88	4.912
Monaco	67,5	157	(89,5)
Paris Saint German	3	1.250	(1.247)
Penarol	45	45	-
Real Madrid	-	225	(225)
Rimini	-	600	(600)
Siena	2.610	2.625	(15)
Triestina	200	-	200
Tottenham H.	-	2	(2)
Udinese	4.200	1.169	3.031
<b>Totale</b>	<b>16.626</b>	<b>16.673</b>	<b>(47)</b>



I crediti nei confronti delle società italiane, pari a complessivi 11.510 migliaia di euro (14.814 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), sono relativi ad operazioni di cessione di diritti alle prestazioni sportive di calciatori, il cui regolamento avverrà nella stagione sportiva 2010-2011 per il tramite della Lega Nazionale Professionisti, che ne garantisce il buon esito. In particolare, i crediti nei confronti dell'FC Internazionale, pari a 4.300 migliaia di euro (10.300 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), sono relativi alla terza rata annuale riveniente dalla cessione a titolo definitivo dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore Amantino Mancini. I crediti nei confronti dell'A.C. Siena, pari a 2.610 migliaia di euro (2.625 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), sono relativi alle cessioni dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori Gallopa, Curci e Rosi.

I crediti nei confronti delle società estere, pari a 5.116 migliaia di euro (1.859 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), sono composti per 5.000 migliaia di euro, dalla quarta ed ultima rata dovuta dal Liverpool F.C., per la cessione dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore Aquilani, il cui incasso è previsto per il prossimo 30 giugno 2011; il residuo importo di 116 migliaia di euro, è sostanzialmente costituito da Contributi di Solidarietà, di cui al Regolamento FIFA in materia di status e trasferimento internazionale di calciatori.

#### **Crediti verso clienti**

Pari a 25.028 migliaia di euro (11.839 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), al lordo dei fondi svalutazione crediti, registrano un incremento di 13.139 migliaia di euro nell'esercizio, sostanzialmente dovuta alla fatturazione, a fine esercizio, della prima rata dei diritti televisivi, relativi alla stagione 2010-2011. Tali crediti risultano così composti:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.10	30.06.09	Variazioni
Crediti verso emittenti radiotelesive	12.576	-	12.576
Crediti per attività commerciali	11.058	10.867	191
Crediti per attività di merchandising e licensing	1.394	972	-422
<b>Totale crediti verso clienti</b>	<b>25.028</b>	<b>11.839</b>	<b>13.189</b>
Meno: fondi svalutazione	(4.857)	(4.757)	(100)
<b>Totale</b>	<b>20.171</b>	<b>7.082</b>	<b>13.089</b>

I crediti verso emittenti radiotelesive, pari a 12.576 migliaia di euro, non trovano riscontro nell'esercizio precedente e sono relative alla fatturazione delle prima rata dei diritti radiotelesivi alle emittenti (SKY, RTI, RAI, Media Partners e Silva, Dahlia TV), avvenuta a fine esercizio, il cui incasso è stato conseguito nel corso del successivo mese di luglio.

Gli altri crediti per attività commerciale, pari a nominali 11.058 migliaia di euro (10.867 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), registrano un incremento netto di 191 migliaia di euro nell'esercizio, si compongono, tra l'altro, dei seguenti crediti:

- **Havas**, pari a 5.713 migliaia di euro ed invariati nell'esercizio, sono prevalentemente relativi alla residua quota dei proventi da minimo garantito della stagione 2002/2003, derivanti dal contratto di promozione marketing allora in essere con la società francese; al fine di ottenere il pagamento del credito vantato, è stata escussa la fideiussione a prima richiesta, rilasciata da BNP Paribas, a garanzia delle obbligazioni assunte da Havas Sport France S.A.; alla luce dell'opposizione manifestata dall'istituto di credito francese, sono tuttora in corso azioni legali per il recupero del credito, poste in essere con il supporto di società specializzata appositamente incaricata; a titolo prudenziale, in esercizi precedenti si è, comunque, provveduto a svalutare il credito per 3.713 migliaia di euro, mediante accantonamenti al fondo svalutazione; conseguentemente, il valore netto contabile di tale credito ammonta a 2.000 migliaia di euro;
- **DLS Media Group**, pari a 888 migliaia di euro, invariati nell'esercizio, sono prevalentemente relativi alla residua quota dei proventi da minimo garantito derivanti dal



contratto di promozione marketing con tale società, scaduto al 30 giugno 2006; a titolo prudenziale è stato effettuato un accantonamento al fondo svalutazione crediti in esercizi precedenti, per 278 migliaia di euro, tenuto conto delle azioni legali in corso, al fine di ottenerne il pagamento;

- **Sport Star**, pari a 186 migliaia di euro, invariati nell'esercizio, sono relativi a proventi derivanti da un ritiro estivo di precampionato della prima squadra, per i quali è stato prudenzialmente effettuato un accantonamento al fondo svalutazione crediti di pari importo, in esercizi precedenti; ad oggi sono in corso azioni legali al fine del recupero di tale credito;
- **Uefa**, pari a 103 migliaia di euro (103 migliaia di euro, al 30 giugno 2009) sono relativi a residui crediti di esercizi precedenti derivanti dalla partecipazione all'UEFA Champions League che, stante l'incertezza del recupero, sono già stati integralmente svalutati;
- **Parmatour**, pari a 85 migliaia di euro, integralmente svalutati in esercizi precedenti per le note vicende che hanno coinvolto il Gruppo Parmalat, sono sostanzialmente relativi a residui crediti per la vendita di biglietti acquistati dai club ospitanti, per le gare esterne della prima squadra;
- **RAI Trade, pari** a 90 migliaia di euro, relativi a proventi riconosciuti ad AS Roma per lo sfruttamento della Library;
- **Edi.Graph**, a 60 migliaia di euro, relativi a proventi riconosciuti ad AS Roma per l'utilizzo dell'immagine di un calciatore per uno spot televisivo, il cui incasso è regolarmente avvenuto per il 50% nel mese di luglio 2010, nel rispetto delle disposizioni contrattuali;
- **Telecom Italia**, pari a 36 migliaia di euro (39 migliaia di euro al 30 giugno 2009), sono relativi alla terza ed ultima rata del contratto di Sponsor istituzionale per la stagione 2009-2010, il cui incasso è regolarmente avvenuto nel mese di luglio 2010, nel rispetto delle disposizioni contrattuali;
- **Fatture da emettere**, pari a 103 migliaia di euro, relativi a prestazioni di servizi maturati a fine esercizio e fatturati nel corso dei primi mesi dell'esercizio 2010-2011;
- **Crediti per attività promo – pubblicitarie**, pari a 3.537 migliaia di euro (3.360 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), relativi alle attività di marketing ed alle sponsorizzazioni sportive svolte dalla partecipata Soccer SAS, a seguito del conferimento del Ramo di Azienda, registrano una crescita di 177 migliaia di euro nell'esercizio.

**I crediti da attività di merchandising e licensing**, pari a 1.394 migliaia di euro (972 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), in incremento di 422 migliaia di euro nell'esercizio, sono relativi all'attività di commercializzazione di prodotti a marchio A.S. Roma principalmente negli AS Roma Store e nei punti vendita in franchising, gestiti da Soccer SAS.

#### **Crediti verso Sponsor**

Pari a 91 migliaia di euro (1.337 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), in flessione di 1.246 migliaia di euro nell'esercizio, sono vantati nei confronti di Basic Italia (Kappa), sponsor tecnico dell'A.S. Roma, per 22 migliaia di euro (1.265 migliaia di euro, al 30 giugno 2009) e di Wind, sponsor ufficiale dell'A.S. Roma, per 69 migliaia di euro (67 migliaia di euro, al 30 giugno 2009). Nell'esercizio precedente era altresì ricompreso nel saldo l'importo di 5 migliaia di euro nei confronti di Diadora S.p.A., precedente sponsor tecnico.



### **Crediti verso LNP**

Per 109 migliaia di euro, sono relativi a proventi riconosciuti dalla LNP per la partecipazione alla Finale di Tim Cup, disputata nel maggio 2010, il cui incasso è avvenuto nel corso del nuovo esercizio.

### **Crediti verso imprese collegate**

Pari a 783 migliaia di euro, invariati nell'esercizio, sono relativi a residui crediti nei confronti di S.D.S. - Società Diritti Sportivi S.r.l in liquidazione, che ha gestito la commercializzazione delle licenze dei diritti di trasmissione delle gare casalinghe di A.S. Roma, Parma, Fiorentina e Lazio, fino al 30 giugno 2005. Atteso il positivo andamento della fase liquidatoria è ragionevole ipotizzare il sostanziale recupero di tale credito, nelle more della definizione di un contenzioso tributario, il cui esito è risultato positivo in primo e secondo grado, mentre risulta attualmente pendente il ricorso per Cassazione da parte dell'Amministrazione Finanziaria.

### **Analisi dei crediti per classi di scaduto**

Nel rispetto delle previsioni del Principio contabile IFRS 7, si ricorda che i suddetti crediti risultano così suddivisi per classi di scaduto alla data del 30 giugno 2010:

Nel rispetto delle disposizioni del Principio contabile IFRS 7, si ricorda che i suddetti crediti commerciali risultano così suddivisi per classi di scaduto, alla data del 30 giugno 2010:

(Dati in migliaia di Euro)	<b>30.06.2010</b>	<b>30.06.2009</b>
Crediti commerciali non scaduti	31.671	20.148
Crediti commerciali scaduti fino a 60 giorni	1.435	1.043
Crediti commerciali scaduti da 61 a 120 giorni	338	396
Crediti commerciali scaduti da oltre 120 giorni	9.084	9.045
<b>Totale crediti commerciali</b>	<b>42.528</b>	<b>30.632</b>
Meno fondo svalutazione crediti	(4.857)	(4.757)
<b>Totale</b>	<b>37.671</b>	<b>25.875</b>

Il Fondo svalutazione crediti si riferisce interamente a crediti scaduti da oltre 120 giorni e la residua quota non svalutata di detti crediti è ritenuta al momento realizzabile dagli Amministratori.

## **7. ATTIVITÀ FINANZIARIE CORRENTI**

Pari a 684 migliaia di euro, al 30 giugno 2009, erano rappresentativi dell'investimento temporaneo di liquidità, in contratti di capitalizzazione finanziaria, in essere con primario gruppo bancario nazionale, il cui integrale rimborso è avvenuto nello scorso mese di maggio.

## **8. ALTRE ATTIVITÀ CORRENTI**

Pari a 6.574 migliaia di euro (8.488 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), al netto dei relativi fondi di svalutazione, in flessione di 1.914 migliaia di euro nell'esercizio, risultano così composte:



(Dati in migliaia di Euro)	30.06.10			30.06.09		
	Credito	Fondo sval. Crediti	Crediti netti	Credito	Fondo sval. Crediti	Crediti Netti
Lega Nazionale Professionisti	1.492	(600)	892	1.172	(600)	572
Anticipi a fornitori e terzi	553	(400)	153	438	(400)	38
Crediti abbonamenti e biglietteria	49	(41)	8	28	(28)	-
Crediti verso enti previdenziali	76	-	76	70	-	70
Crediti verso entità correlate	94	-	94	31	-	31
Altri crediti diversi	62	-	62	76	-	76
<b>Totale crediti diversi</b>	<b>2.326</b>	<b>(1.041)</b>	<b>1.285</b>	<b>1.815</b>	<b>(1.028)</b>	<b>787</b>
<b>Risconti attivi</b>	<b>5.289</b>	<b>-</b>	<b>5.289</b>	<b>7.701</b>	<b>-</b>	<b>7.701</b>
<b>Totali</b>	<b>7.615</b>	<b>(1.041)</b>	<b>6.574</b>	<b>9.516</b>	<b>(1.028)</b>	<b>8.488</b>

### Crediti diversi

Il credito nei confronti della *Lega Nazionale Professionisti*, pari 1.492 migliaia di euro (1.172 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), è relativo per: 600 migliaia di euro, al saldo della gestione del conto campionato della stagione 1999-2000, integralmente svalutato in esercizi precedenti; 796 migliaia di euro, per anticipi versati nell'esercizio a garanzia dello sbilancio riveniente dalle operazioni di mercato che dovranno essere regolate nella stagione sportiva 2011-2012; 95 migliaia di euro (130 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), a versamenti effettuati in favore della LNP, a garanzia di contributi di solidarietà spettanti a squadre estere per la formazione di calciatori acquisiti da federazioni estere, ai sensi del Regolamento FIFA in materia di status e trasferimenti di calciatori e delle disposizioni di cui al Manuale delle Licenze Uefa versione 2.1.

I *Crediti per anticipi a fornitori e terzi*, di complessivi 553 migliaia di euro (438 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), si compongono per 300 migliaia di euro, da crediti per il pagamento di commissioni finanziarie per il rilascio di una fidejussione in sede di iscrizione al campionato nella stagione 2003-2004, rivelatasi successivamente non valida, per la quale è attualmente in corso il procedimento penale, nell'ambito del quale A.S. Roma si è costituita quale parte lesa; per tale importo, posto sotto sequestro dalla magistratura inquirente, si è provveduto in esercizi precedenti, ad effettuare i dovuti accantonamenti al fondo svalutazione.

I *Crediti verso entità correlate*, pari a 94 migliaia di euro (31 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), sono vantati, per 31 migliaia di euro (31 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), nei confronti di Immobiliare Patetta, per la cessione della partecipazione di controllo di Roma International Football Service e, per 63 migliaia di euro, a costi di esercizio del complesso immobiliare di Trigoria rifatturato ad AS Roma Real Estate.

I *Crediti verso Enti previdenziali*, pari a 76 migliaia di euro (70 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), sono relativi per 52 migliaia di euro, a contributi anticipati su ferie non godute, e per 13 migliaia di euro, a crediti verso l'Inps e Enpals.

### Risconti attivi

Pari a 5.289 migliaia di euro (7.701 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), in diminuzione di 2.412 migliaia di euro nell'esercizio, sono principalmente relativi a:

- canoni di locazione fatturati anticipatamente da A.S. Roma Real Estate, relativi al Complesso Immobiliare di Trigoria, per 3.700 migliaia di euro (6.450 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), in diminuzione nell'esercizio per la maturazione dei relativi costi di competenza;



- prestazioni contrattuali fatturate anticipatamente da consulenti sportivi, per 150 migliaia di euro e prestazioni contrattuali, relative all'acquisizione di diritti di immagine di calciatori, per 900 migliaia di euro, che non trovano riscontro nell'esercizio precedente;
- premi assicurativi liquidati anticipatamente, per 1 migliaio di euro (187 migliaia di euro, al 30 giugno 2009);
- commissioni finanziarie su fidejussioni, per 336 migliaia di euro (435 migliaia di euro, al 30 giugno 2009);
- altri costi per servizi fatturati da terzi anticipatamente, per 203 migliaia di euro (54 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), di cui 142 migliaia di euro riferibili alla partecipata Soccer S.a.S.

Il saldo al 30 giugno 2009 si componeva altresì dei risconti per attualizzazioni di crediti nei confronti di società di calcio per operazioni di trasferimento di diritti alle prestazioni sportive, per 397 migliaia di euro e per forniture Basic Italia (Kappa) di materiale tecnico per la stagione sportiva 2009-2010, fatturate anticipatamente, per 120 migliaia di euro.

## 9. CREDITI PER IMPOSTE

Pari a 925 migliaia di euro (579 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), in incremento di 346 migliaia di euro nell'esercizio, risultano così composti:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.10	30.06.09	Variazioni
Imposte differite attive	30	17	13
Imposte dirette (Irap)	743	274	469
Imposte di pubblicità	105	105	-
Ritenute d'acconto	27	163	(136)
Altri crediti tributari	20	20	-
<b>Totale</b>	<b>925</b>	<b>579</b>	<b>346</b>

I *Crediti per Imposte differite attive*, pari a 30 migliaia di euro (17 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), sono determinati da effetti fiscali derivanti da differenze temporanee che si renderanno deducibili nei prossimi esercizi; l'incremento di 13 migliaia di euro, registrato nell'esercizio, è dovuto a differenze temporanee accertate nell'esercizio, con assorbimento previsto nei futuri esercizi. La movimentazione delle imposte differite attive e passive viene riepilogata nella tabella allegata nei Prospetti di informativa supplementare.

I *Crediti per Imposte dirette e indirette*, per 743 migliaia di euro (274 migliaia di euro, al 30 giugno 2009) sono relativi, per 562 migliaia di euro (220 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), a versamenti effettuati per estinguere una cartella di pagamento, relativa ad una rata di Condono Irap (condono ex art.8 L. 289/2002), per il quale era già effettuato il pagamento in occasione del condono del 2004 (art. 9 bis L. 2089/2002 prorogato con la L. 350/2003); avverso tale reiterata pretesa tributaria, parzialmente sgravata nel primo semestre dell'esercizio, per 1.250 migliaia di euro, è stato presentato nel giugno 2008 rituale ricorso alla Commissione Tributaria Provinciale, certi di una definizione favorevole del contenzioso che consenta l'integrale recupero del credito. Il residuo importo, pari a 181 migliaia di euro, si riferisce, per 38 migliaia di euro, al credito Irap della partecipata Soccer SAS e, per 143 migliaia di euro, ad una cartella di pagamento, del valore complessivo di 1.599 migliaia di euro, dovuto ai maggiori imponibili accertati riferiti a IVA e IRPEF 2002 e Irap 2002-2003. Nelle more della definizione del rituale ricorso presentato da A.S. Roma, si è comunque ricorsi alla rateizzazione fiscale (gennaio 2010), per limitare i conseguenti effetti finanziari a carico della società, certi di una definizione favorevole del contenzioso o, comunque, di un possibile esito non significativo a carico della società; alla data del 30 giugno 2010, sono state versate n°5 rate mensili che determinano l'importo iscritto in bilancio.



I *crediti per imposte di pubblicità*, pari a 105 migliaia di euro, sono relativi a versamenti effettuati in esercizi precedenti, a seguito dell'iscrizione a ruolo di imposte comunali sulla pubblicità presso lo Stadio Olimpico per l'anno 2004, al fine di non pregiudicare la richiesta di rateizzazioni fiscali; avverso tale pretesa, è stato formulato apposito ricorso nei confronti dell'Amministrazione Comunale, tenuto conto della manifesta iniquità nell'applicazione dei regolamenti comunali e degli esiti favorevoli relativi ad analoghe pretese di anni precedenti.

I *crediti per ritenute d'acconto*, pari a 27 migliaia di euro (163 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), si compongono, per 4 migliaia di euro (109 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), da ritenute subite su interessi attivi bancari, e per 23 migliaia di euro (54 migliaia di euro, al 30 giugno 2009) da ritenute d'acconto attribuite ad A.S. Roma per trasparenza dalla partecipata Soccer SAS, con riferimento all'esercizio sociale della stessa, chiuso al 31 dicembre 2009.

#### **10. DISPONIBILITÀ LIQUIDE**

Pari al 30 giugno 2010 e 2009, rispettivamente a 1.923 ed a 18.524 migliaia di euro, registrano un decremento netto di 16.601 migliaia di euro nell'esercizio, sostanzialmente determinato dalla dinamica dei flussi di cassa, sia per il venir meno di proventi direttamente correlati ai risultati sportivi, principalmente per la mancata disputa della UEFA Champions League che per l'incremento dei fabbisogni della gestione corrente, in particolare per l'andamento crescente dei costi operativi e, segnatamente, dei costi per servizi e dei costi del personale tesserato.

L'importo pari a 1.923 migliaia di euro è riferito per 1.470 migliaia di euro alla partecipata Soccer S.a.S. e per i restanti 453 migliaia di euro alla A.S. Roma.

La voce è rappresentativa della liquidità nelle casse sociali e delle disponibilità liquide in deposito presso istituti di credito, sulle quali non esistono vincoli di utilizzo, ad eccezione del formale vincolo dispositivo, in essere su di un conto corrente presso un Istituto di credito, per il residuo importo di 83 migliaia di euro (83 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), a garanzia di una fideiussione rilasciata da Banca Italease S.p.A. nell'interesse della Società in favore della LNP, per gli impegni derivanti dallo sbilancio della campagna trasferimenti, della stagione sportiva 2008-2009. Tale garanzia è stata estinta a seguito dell'integrale e puntuale adempimento delle sottostanti obbligazioni da parte della Società e, conseguentemente, il relativo vincolo è da considerarsi non più efficace.



## PASSIVO

### A) PATRIMONIO NETTO

#### 11. PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO

Il Patrimonio netto Consolidato al 30 giugno 2010, è negativo per 13.200 migliaia di euro, e registra un decremento di 22.010 migliaia di euro nell'esercizio, per il risultato economico conseguito e per la quota parte di utile di Soccer SAS distribuito alle minoranze.

La movimentazione intervenuta nell'esercizio ed in quello precedente viene di seguito riportata:

	Capitale sociale	Riserva legale	Riserva sopra prezzo azioni	Riserva FTA	Altre riserve	Utili a nuovo consolidato	Risultato d'esercizio	Totale Gruppo AS Roma	Capitale e Riserve di terzi	Risultato di terzi	Totale bilancio consolidato
<b>Saldi al 30.06.2008</b>	<b>19.878</b>	<b>1.052</b>	<b>37.034</b>	<b>(85.933)</b>	<b>2.103</b>	<b>16.895</b>	<b>19.203</b>	<b>10.232</b>	<b>(141)</b>	<b>268</b>	<b>10.359</b>
Destinazione utile 2008 <sup>(1)</sup>		935			1.870	16.398	(19.203)	0	268	(268)	0
Dividendi distribuiti a terzi (2)								0	(260)	0	(260)
Risultato al 30 giugno 2009							(1.559)	(1.559)		270	(1.289)
<b>Saldi al 30.06.2009</b>	<b>19.878</b>	<b>1.987</b>	<b>37.034</b>	<b>(85.933)</b>	<b>3.973</b>	<b>33.293</b>	<b>(1.559)</b>	<b>8.673</b>	<b>(133)</b>	<b>270</b>	<b>8.810</b>
Destinazione utile 2009 <sup>(3)</sup>						(1.559)	1.559	0	270	(270)	0
Dividendi di terzi <sup>(4)</sup>								0	(246)	0	(246)
Risultato al 30 giugno 2010							(22.007)	(22.007)		243	(21.764)
<b>Saldi al 30.06.2010</b>	<b>19.878</b>	<b>1.987</b>	<b>37.034</b>	<b>(85.933)</b>	<b>3.973</b>	<b>31.734</b>	<b>(22.007)</b>	<b>(13.334)</b>	<b>(109)</b>	<b>243</b>	<b>(13.200)</b>

- (1) Delibera Assemblea ordinaria degli Azionisti dell'A.S. Roma S.p.A., del 11 novembre 2008  
 (2) Delibera Assemblea dei Soci di Soccer SAS, del 27 aprile 2009  
 (3) Delibera Assemblea ordinaria degli Azionisti dell'A.S. Roma S.p.A., del 29 ottobre 2009  
 (4) Delibera Assemblea dei Soci di Soccer SAS, del 22 aprile 2010, con distribuzione effettuata nel luglio 2010

Il Capitale Sociale dell'A.S. Roma, costituito da n.132.523.296 azioni ordinarie, dal valore nominale di 0,15 euro cadauna, è pari a 19.878 migliaia di euro, invariato rispetto all'esercizio precedente.

Il Patrimonio Netto di terzi è costituito dalla quota del capitale sociale nella Soccer SAS, pari a 10 migliaia di euro, e del risultato di periodo, pari a 124 migliaia di euro, di pertinenza del socio accomandatario Brand Management S.r.l., titolare di una quota di partecipazione agli utili ed alle perdite pari al 2,6%.

La Riserva sovrapprezzo azioni, pari a 37.034 migliaia di euro, non è oggetto di vincoli di natura legale o statutaria, in quanto riveniente dall'aumento di capitale effettuato in esercizi precedenti, oltre a quanto previsto dagli articoli 2426 comma 1, punto 5 e 2431 c.c.; in particolare, tale riserva è disponibile per aumenti di capitale, della Riserva legale e a copertura di perdite, mentre l'eventuale distribuzione agli Azionisti può teoricamente avvenire fino a concorrenza di 34.110 migliaia di euro, per la quota non distribuibile della Riserva legale, ai sensi degli art. 2430 e 2431 c.c., tenuto conto che, a seguito dell'applicazione dei Principi IAS/IFRS, sono state integralmente eliminate le quote residue da ammortizzare dei costi di impianto e ampliamento e dei costi del vivaio (assimilati ai costi di ricerca e sviluppo).



Le Altre riserve, pari a 3.973 migliaia di euro, sono statutariamente destinate a favore di scuole giovanili di addestramento e formazione tecnica e, unitamente alla Riserva legale, non possono essere distribuite ma, all'occorrenza, destinate a copertura perdite.

La Riserva FTA, *First Time Application*, negativa per 85.933 migliaia di euro ed invariata nell'esercizio, e determinata in sede di prima applicazione dei Principi IAS/IFRS, sui saldi contabili in essere al 1°luglio 2005, e è relativa prevalentemente all'eliminazione delle residue quote da ammortizzare dei Costi del Vivaio e degli Oneri pluriennali da ammortizzare ex art. 18- bis L.91/81.

## B) PASSIVITA' NON CORRENTI CONSOLIDATE

Pari complessivamente a 17.567 migliaia di euro (31.651 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), registrano un decremento netto di 14.084 migliaia di euro nell'esercizio, sostanzialmente determinato dalla generale minor incidenza dei debiti con scadenza oltre l'esercizio successivo; in particolare, le Passività non correnti risultano così composte nei due esercizi a confronto:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.10	30.06.09	Variazioni
Fondo TFR	923	770	153
Debiti commerciali	4.079	14.141	(10.062)
Debiti tributari	2.519	6.605	(4.086)
Risconti passivi	10.046	10.135	(89)
<b>Totale</b>	<b>17.567</b>	<b>31.651</b>	<b>(14.084)</b>

### 12. FONDO TFR

Il Fondo Trattamento Fine Rapporto rappresenta una passività relativa ai benefici riconosciuti ai dipendenti del Gruppo ed erogati in coincidenza o, successivamente, alla cessazione del rapporto di lavoro. Tale passività, che rientra nei cosiddetti piani a benefici definiti, è determinata applicando la metodologia attuariale. Come già riferito, A.S. Roma e Soccer SAS, avendo ciascuna meno di 50 dipendenti, non sono state interessate dalle modifiche della normativa sul TFR, introdotte dalla Legge n° 296 del 27 dicembre 2006.

Il Fondo, pari a 923 migliaia di euro (770 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), registra un incremento netto di 153 migliaia di euro nell'esercizio, per gli accantonamenti di competenza, tenuto anche conto della valutazione dello stesso, in base al Principio contabile IAS 19.

La movimentazione intervenuta nell'esercizio viene di seguito riportata:

(Dati in migliaia di Euro)	T.F.R.
<b>Valori al 30 giugno 2009</b>	<b>770</b>
Utilizzo per risoluzione rapporti	(36)
Utilizzo per anticipazioni di TFR	(27)
Altri utilizzi	(53)
Accantonamento del periodo	269
<b>Valori al 30 giugno 2010</b>	<b>923</b>

La voce Altri utilizzi è sostanzialmente relativa a versamenti effettuati al Fondo Previdai per il personale Dirigente ed al versamento di imposte sul TFR.



### 13. DEBITI COMMERCIALI

Pari a 4.079 migliaia di euro (14.141 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), sono relativi, per 1.344 migliaia di euro, a canoni di locazione per il complesso immobiliare di Trigoria, fatturati in via anticipata da AS Roma Real Estate Srl nel dicembre 2009, la cui scadenza di pagamento è prevista nel secondo semestre solare 2011.

Il residuo importo di 2.735 migliaia di euro (14.141 migliaia di euro, al 30 giugno 2009) è relativo alle operazioni di acquisizione di diritti pluriennali alle prestazioni sportive di calciatori, effettuate nell'esercizio e nei precedenti. Tali debiti registrano le seguenti variazioni nell'esercizio:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.09	Incrementi	Decrementi	30.06.10
A.S. Monaco	4.164	-	(4.164)	-
Lecce	3.668	-	(3.668)	-
Siena	1.650	-	(1.290)	360
Udinese	4.659	-	(2.459)	2.200
Grosseto	-	175	-	175
<b>Totale</b>	<b>14.141</b>	<b>175</b>	<b>(11.581)</b>	<b>2.735</b>

Il decremento netto di 11.406 migliaia di euro, rispetto all'esercizio precedente, è sostanzialmente determinato dalla riclassificazione, nella corrispondente voce a breve termine, della quota scadente nell'esercizio 2009-2010, tenuto conto dei debiti per acquisizioni di diritti, effettuati nella campagna trasferimenti.

Il debito nei confronti del Siena Calcio, pari a 360 migliaia di euro (1.650 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), è relativo al residuo ammontare dovuto per l'acquisizione del diritto di partecipazione ex art. 102-bis NOIF, relativo al diritto alle prestazioni sportive del calciatore Aleandro Rosi. Il saldo al 30 giugno 2009, pari a 1.650 migliaia di euro, includeva i residui ammontari dovuti per l'acquisizione a titolo definitivo del diritto alle prestazioni sportive dei calciatori Simone Loria e Gusmao Artur e del diritto di partecipazione ex art. 102-bis NOIF, relativo al diritto alle prestazioni sportive del calciatore Gianluca Curci.

Il debito nei confronti dell'Udinese Calcio, pari a 2.200 migliaia di euro (4.659 migliaia di euro, al 30 giugno 2009) è relativo all'acquisizione a titolo definitivo, con accordo di partecipazione del diritto alle prestazioni sportive del calciatore Marco Motta, avvenuta nel giugno 2009.

Il debito verso il Grosseto, pari a 175 migliaia di euro, è relativo all'esercizio della contro opzione esercitata a fine esercizio, con riferimento al diritto alle prestazioni sportive del calciatore Marco D'Alessandro.

Nell'esercizio precedente il debito nei confronti dell'U.S. Lecce, pari a 3.668 migliaia di euro era relativo alla definizione in favore di A.S. Roma, del diritto di partecipazione ex art. 102-bis NOIF, avvenuta nel giugno 2008, relativa al diritto alle prestazioni sportive del calciatore Mirko Vucinic. Parimenti, il debito nei confronti dell'A.S. Monaco, pari a 4.164 migliaia di euro, era relativo al residuo ammontare dovuto per l'acquisizione del diritto alle prestazioni sportive del calciatore Jeremy Menez, perfezionata nell'agosto 2008.

Ai sensi del Principio contabile IFRS 7, si ricorda che i suddetti debiti commerciali risultano non scaduti alla data del 30 giugno 2010 e verranno liquidati, per il tramite della LNP, che funge da stanza di compensazione, nell'esercizio 2011-2012; per maggiori dettagli in ordine alla ripartizione dei flussi finanziari, relativi alle operazioni di mercato da regolare, si rimanda alla tabella riportata nella Relazione sulla Gestione, nella sezione "Informativa supplementare richiesta alle società di calcio quotate".



#### 14. DEBITI TRIBUTARI

Pari a 2.519 migliaia di euro (6.605 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), sono rappresentativi della quota, con scadenza oltre l'esercizio, di debiti tributari per i quali è stata concessa dall'Amministrazione finanziaria la rateizzazione del pagamento. In particolare, tali debiti risultano così composti:

- IVA 2004: pari a 1.123 migliaia di euro (3.302 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), sono relativi al residuo importo dovuto con scadenza oltre l'esercizio, per la rateizzazione concessa nel febbraio 2008, che prevede il pagamento dell'imposta iscritta a ruolo, pari a 7.702 migliaia di euro, oltre a interessi e compensi di riscossione, in 46 rate mensili, con decorrenza dal 31 marzo 2008; alla data di chiusura dell'esercizio sono state versate n°28 rate mensili, come da relativo piano di ammortamento;
- Sanzioni IVA 2004 e 2005: pari a 281 migliaia di euro (938 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), sono relativi al residuo importo dovuto, a seguito della rateizzazione concessa nel marzo 2007, che prevede il pagamento dell'imposta iscritta a ruolo, pari a 2.805 migliaia di euro, oltre interessi, in 54 rate mensili, con decorrenza dal 30 giugno 2007; alla data di chiusura dell'esercizio sono state versate n°37 rate mensili, come da relativo piano di ammortamento;
- Sostituti d'imposta: pari a 2 migliaia di euro (7 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), sono relativi al residuo importo dovuto, in base all'iscrizione a ruolo, per rilievi emersi dalla verifica del Mod. 770/2006 relativo all'anno 2005, a seguito della rateizzazione concessa nel marzo 2007, che prevede il pagamento dell'imposta iscritta a ruolo, pari a 20 migliaia di euro, oltre interessi, in 54 rate mensili, con decorrenza dal 30 giugno 2007; alla data di chiusura dell'esercizio sono state versate n°37 rate mensili, come da relativo piano di ammortamento. Si fa presente che tale pretesa tributaria ha formato oggetto di contestazione e darà luogo all'integrale rimborso delle somme versate, oltre ai relativi interessi, da parte dell'Amministrazione finanziaria;
- IRAP 2001-2002: pari a 961 migliaia di euro (2.358 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), sono relativi alla quota parte del residuo debito, con scadenza oltre 12 mesi, iscritto a ruolo per l'importo iniziale di 4.648 migliaia di euro, ridotto a 3.950 migliaia di euro nel giugno 2008, a seguito della compensazione con il credito di 698 migliaia di euro riveniente da sgravi fiscali ottenuti in virtù della sentenza della Commissione Tributaria Regionale, che ha determinato l'annullamento parziale della pretesa IVA 1999-2000, oggetto di altra rateizzazione fiscale. Nel febbraio 2009 è stata concessa da Equitalia Gerit una dilazione di pagamento di tale debito, oltre interessi e spese di riscossione, in 36 rate mensili, di cui 16 versate alla data di chiusura dell'esercizio, come previsto dal relativo piano di ammortamento;
- IRPEF 2004: pari a 152 migliaia di euro, sono relativi alla quota parte del residuo debito, con scadenza oltre 12 mesi, derivante da avviso di accertamento, conseguente ai rilievi effettuati dalla Guardia di Finanza nel novembre 2009 in occasione della verifica operata con riferimento ai Procuratori sportivi, per il quale è stata presentata all'Agenzia delle Entrate Istanza di accertamento con adesione. A seguito di contraddittorio l'Agenzia delle Entrate ha concesso la dilazione di pagamento in 12 rate trimestrali, con scadenza prevista per il 28 febbraio 2013, del complessivo debito di 261 migliaia di euro, oltre interessi. Il piano di rateizzazione è decorso dal 31 maggio 2010 e, alla data del 30 giugno 2010, è stata versata la prima rata trimestrale nel mese di maggio 2010.

#### 15. ALTRE PASSIVITÀ NON CORRENTI

Pari a 10.046 migliaia di euro (10.135 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), sono relativi a risconti passivi rappresentativi della quota parte, con scadenza oltre l'esercizio, del provento riconosciuto da RAI, per l'utilizzo nel periodo di 99 anni, con decorrenza



dall'esercizio precedente, della c.d. *Library A.S. Roma*, in virtù dell'accordo sottoscritto con l'emittente televisiva il 31 agosto 2007. La quota dei proventi con scadenza entro l'esercizio, pari a 88 migliaia di euro, è classificata nella corrispondente voce delle Passività correnti; la quota scadente oltre i cinque esercizi è pari a 9.444 migliaia di euro.

Alla data di chiusura dell'esercizio, salvo quanto sopra indicato, non esistono debiti la cui esigibilità è prevista oltre cinque anni.

## C) PASSIVITA' CORRENTI CONSOLIDATE

Pari a complessivi a 116.605 migliaia di euro (114.307 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), registrano un incremento netto di 2.298 migliaia di euro nell'esercizio, per l'andamento delle principali componenti:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.10	30.06.09	Variazioni
Debiti commerciali	36.586	42.894	(6.308)
Finanziamenti a breve termine	11.896	587	11.309
Debiti tributari	8.180	7.153	1.027
Debiti verso istituti previdenziali	857	479	378
Altre passività	44.914	47.383	(2.469)
Fondi rischi per imposte	2.191	2.664	(473)
Fondi per rischi ed oneri	11.981	13.147	(1.166)
<b>Totale</b>	<b>116.605</b>	<b>114.307</b>	<b>2.298</b>

### 16. DEBITI COMMERCIALI

Pari a 36.586 migliaia di euro (42.894 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), registrano un decremento di 6.308 migliaia di euro, principalmente attribuibile ai debiti verso società calcistiche, per le operazioni di acquisizione di diritti effettuate nell'esercizio:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.10	30.06.09	Variazioni
Fornitori ordinari	12.122	8.549	3.573
Fornitori merchandising - pubblicità	3.888	2.934	954
Debiti verso imprese correlate	1.680	672	1.008
Società di calcio	18.896	30.739	(11.843)
<b>Totali</b>	<b>36.586</b>	<b>42.894</b>	<b>(6.308)</b>

I Debiti verso fornitori ordinari di A.S. Roma, pari a 12.122 migliaia di euro (8.549 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), registrano un incremento netto di 3.573 migliaia di euro nell'esercizio; il saldo include l'importo di 5.812 migliaia di euro, per fatture da ricevere (3.003 migliaia di euro, al 30 giugno 2009).

I Debiti verso fornitori ordinari di Soccer SAS, pari a 3.888 migliaia di euro (2.934 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), sono relativi agli approvvigionamenti per le attività commerciali degli AS Roma Store, dei punti vendita affiliati, ed allo sviluppo delle attività di marketing e sponsorship della partecipata Soccer SAS; l'incremento dell'esercizio risulta fisiologico nell'ambito dello svolgimento delle attività.

I Debiti verso imprese correlate, pari a 1.680 migliaia di euro (672 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), sono relativi a debiti verso A.S. Roma Real Estate Srl, per canoni di locazione del Complesso Immobiliare di Trigoria, fatturati in via anticipata nel dicembre 2009.

I Debiti verso società di calcio, pari a 18.896 migliaia di euro (30.739 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), sono relativi alla quota parte, esigibile entro i 12 mesi, dei debiti per l'acquisizione di diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori, per



compartecipazioni attive ex art. 102-bis NOIF, per premi di solidarietà riconosciuti a club che hanno concorso alla formazione di calciatori ceduti dall'A.S. Roma, nel rispetto della normativa FIFA vigente in materia di trasferimenti internazionali, e premi di valorizzazione riconosciuti a squadre minori, ove hanno militato i giovani calciatori i cui diritti alle prestazioni sportive sono di proprietà della Società. In dettaglio:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.10	30.06.09	Variazioni
Bari	-	60	(60)
Bayer Leverkusen	-	1.260	(1.260)
Cagliari	-	500	(500)
Cesena	1	-	1
Cosenza	60	-	60
Grosseto	175	-	175
Internazionale	-	4.000	(4.000)
Lecce	4.000	4.000	-
Liverpool	-	2.385	(2.385)
Monaco (Montecarlo)	6.000	3.000	3.000
Pisa	-	50	(50)
Real Madrid F.C.	2.000	8.723	(6.723)
Rimini	100	1.200	(1.100)
Siena	2.130	2.150	(20)
San Marino	29	-	29
Triestina	130	-	130
Udinese	4.050	2.200	1.850
Verona Hellas	-	75	(75)
Premi di preparazione a società dilettantistiche	41	142	(101)
Premi solidarietà FIFA	180	994	(814)
<b>Totali</b>	<b>18.896</b>	<b>30.739</b>	<b>(11.843)</b>

Nell'esercizio tali debiti registrano un decremento netto di 11.843 migliaia di euro, di cui 8.182 migliaia di euro per la diminuzione netta dei debiti verso squadre di calcio estere, a seguito dei pagamenti effettuati nell'esercizio. La diminuzione dei corrispondenti debiti verso squadre di calcio domestiche, per 3.661 migliaia di euro, è sostanzialmente dovuto alla diminuzione per effetto della confluenza nel conto della Lega Nazionale Professionisti, della quota parte dei debiti verso società italiane esigibile nell'esercizio che trova parziale compensazione nell'incremento per effetto del giroconto dei debiti con scadenza entro 12 mesi dalla corrispondente voce non corrente.

Nella voce sono compresi i debiti verso procuratori sportivi, per un importo complessivo di 3.889 migliaia di euro, di cui 1.917 migliaia di euro per fatture da ricevere. I suddetti debiti si compongono, per 1.180 migliaia di euro, da residui debiti per compensi non condizionati, iscritti quali oneri accessori di diretta imputazione nella voce "Diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori" e, per il residuo importo di 2.709 migliaia di euro, da residui debiti per compensi condizionati alla permanenza dei calciatori presso la società. Gli impegni rivenienti dai contratti con procuratori sportivi, con compensi condizionati, ammontano complessivamente a 9.537 migliaia di euro, come da seguente prospetto:

Compensi a procuratori sportivi	(Dati in migliaia di Euro)
- Stagione sportiva 2010-2011	3.860
- Stagione sportiva 2011-2012	2.947
- Stagione sportiva 2012-2013	2.130
- Stagione sportiva 2013-2014	600
<b>Totali</b>	<b>9.537</b>

Tali importi, stati stimati sulla base dei contratti vigenti e nell'ipotesi di permanenza di tutti i calciatori presso la società, rappresentano, pertanto, l'importo massimo teorico dovuto. La sostenibilità di tali impegni è assicurata dall'ammontare non significativo degli stessi, in ragione del valore atteso dei ricavi di esercizio di ciascuna delle prossime stagioni sportive.



## 17. FINANZIAMENTI A BREVE TERMINE

Pari a 11.896 migliaia di euro (587 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), sono relativi, per 10.028 migliaia di euro, ad anticipazioni finanziarie, erogate a fine esercizio da un Istituto di credito a valere su maturandi crediti da licenza di diritti audiovisivi e, per il residuo importo di 1.868 migliaia di euro, a scoperti di conto corrente in essere con Istituti di credito. Tali finanziamenti sono stati integralmente rimborsati nel corso del successivo mese di luglio, a seguito dell'incasso dei citati crediti.

Nell'esercizio precedente, il saldo di 587 migliaia di euro, era relativo al debito residuo per il mutuo in essere con Monte Paschi di Siena, estinto nello scorso mese di aprile.

## 18. DEBITI TRIBUTARI

Pari a 8.180 migliaia di euro (7.153 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), registrano un incremento netto di 1.027 migliaia di euro nell'esercizio, e si compongono di:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.10	30.06.09	Variazioni
Irpef lavoratori dipendenti e tesserati	287	140	147
Irpef lavoratori autonomi e collaboratori	54	102	(48)
Iva	6.029	5.289	740
Irap	1.801	1.622	179
Altri tributi	9	-	9
<b>Totali</b>	<b>8.180</b>	<b>7.153</b>	<b>1.027</b>

Nel corso dell'esercizio sono state versate imposte e ritenute per complessivi 69.324 migliaia di euro (73.428 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), di cui 4.938 migliaia di euro (3.822 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), per imposte pregresse rateizzate. Si fa presente che:

- nel marzo 2007, è stata ottenuta la dilazione di pagamento, in 54 rate mensili con decorrenza dal 30 giugno 2007, di imposte iscritte a ruolo, per 2,8 milioni di euro, relative, prevalentemente, a sanzioni ed interessi su debiti IVA sorti nel 2004 e 2005, che risultavano già accantonate tra i debiti tributari negli esercizi precedenti; alla chiusura dell'esercizio risultano regolarmente versate n°37 rate periodiche, come previsto dal relativo piano di ammortamento finanziario;
- nel febbraio 2008, è stata perfezionata la dilazione di pagamento, in 46 rate mensili, del residuo debito IVA pregresso, di circa 7,7 milioni di euro, comprensivo di interessi maturati, con decorrenza dal 31 marzo 2008; alla chiusura dell'esercizio risultano regolarmente versate n°28 rate periodiche, come da relativo piano di ammortamento finanziario;
- nel febbraio 2009, è stata perfezionata la dilazione di pagamento, in 36 rate mensili, del debito IRAP 2001-2002 di 3,9 milioni di euro, oltre interessi e spese di riscossione, con decorrenza dal 31 marzo 2009; alla chiusura dell'esercizio risultano versate n.16 rate, nel rispetto del relativo piano di ammortamento finanziario;
- nel febbraio 2009, è stata perfezionata la dilazione di pagamento, in 36 rate mensili, decorsa dal 31 marzo 2009, del debito di 1,8 milioni di euro, relativo ad cartella di pagamento per una rata di Condono Irap (condono ex art.8 L. 289/2002) già versata dalla Società nel successivo condono del 2004 (art. 9bis L. 2089/2002 prorogato con la L. 350/2003). Avverso tale pretesa tributaria è stato presentato nel giugno 2008 rituale ricorso alla Commissione Tributaria Provinciale, certi di una definizione favorevole del contenzioso. In base allo sgravio pervenuto nel novembre 2009 (per un importo pari al totale tributo richiesto e parte di interessi e sanzioni), ed ai versamenti effettuati è stato



integralmente estinto l'importo iscritto a ruolo e, pertanto, si è in attesa del rimborso dall'Amministrazione finanziaria di quanto versato, pari a 562 migliaia di euro, oltre ai relativi interessi maturati e maturandi;

- nel gennaio 2010 Equitalia Gerit SpA, quale Agente della Riscossione della Provincia di Roma, ha accolto l'istanza di rateazione presentata da A.S. Roma, con riferimento alla cartella di pagamento di 1,6 milioni di euro, notificata il 19 novembre 2009, per IVA e IRPEF 2002 e Irap 2002-2003. Il piano di rateizzazione prevede il pagamento dell'obbligazione in 60 rate mensili, decorsi dal 1° marzo 2010, ad un tasso di dilazione del 4% su base annua. Nelle more della definizione del rituale ricorso presentato da A.S. Roma, si è comunque ricorsi alla rateizzazione fiscale per limitare i conseguenti effetti finanziari a carico della società, certi di una definizione favorevole del contenzioso o, comunque, di un possibile esito non significativo a carico della società; alla data del 30 giugno 2010, sono state versate n°5 rate periodiche;
- nel maggio 2010 l'Agenzia delle Entrate, ha concesso la rateizzazione in 12 rate trimestrali, scadenti il 28 febbraio 2013 con riferimento all'Istanza di accertamento con adesione per IRPEF 2004, per i rilievi derivanti dalla verifica della Guardia di Finanza in merito ai Procuratori sportivi, conclusasi nel novembre 2009. Il piano di rateizzazione, del complessivo debito di 261 migliaia di euro, oltre interessi, prevede il pagamento dell'obbligazione in 12 rate trimestrali, decorsi dal 31 maggio 2010 e scadenti il 28 febbraio 2013, ad un tasso di dilazione del 4% su base annua. Alla data del 30 giugno 2010, è stata versata la prima rata periodica in data 18 maggio 2010;

Alla data del 30 giugno 2010, i debiti tributari sono costituiti da:

- IRPEF: pari a 341 migliaia di euro (242 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), di cui 222 migliaia di euro, per ritenute su emolumenti operate in qualità di sostituti d'imposta a fine esercizio, regolarmente versate in luglio e 92 migliaia di euro, per rateizzazioni fiscali, con scadenza entro 12 mesi, prevalentemente riferite all'Irpef 2004 riveniente dai rilievi emersi su compensi a Procuratori sportivi;
- IVA: pari a 6.029 migliaia di euro (5.289 migliaia di euro di euro, al 30 giugno 2009), si compone: dell'imposta maturata a giugno, per 3.076 migliaia di euro (2.539 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), regolarmente versata in luglio; della quota, con scadenza entro 12 mesi, delle rateizzazioni di debiti pregressi, per 2.836 migliaia di euro (2.725 migliaia di euro, al 30 giugno 2009); nonché dell'imposta accertata a seguito dai rilievi sui compensi a Procuratori sportivi per l'anno 2005, pari a 117 migliaia di euro;
- IRAP: pari a 1.801 migliaia di euro (1.348 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), si compone, per 1.398 migliaia di euro (1.348 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), della quota con scadenza entro i 12 mesi, del debito rateizzato relativo all'esercizio 2001-2002; per 250 migliaia di euro, dell'imposta maturata nell'esercizio, al netto degli acconti versati, pari a 2.900 migliaia di euro, per 53 migliaia di euro, dall'imposta accertata a seguito dai rilievi sui compensi a Procuratori sportivi per l'esercizio 2004-2005, ed infine per 100 migliaia di euro, all'imposta di competenza della partecipata Soccer SAS.

Al 30 giugno 2010, in virtù delle rateizzazioni di pagamento perfezionate nell'esercizio, non risultano debiti tributari scaduti.

#### **19. DEBITI VERSO ISTITUTI PREVIDENZIALI**

Pari a 857 migliaia di euro (479 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), risultano così composti:



(Dati in migliaia di Euro)	30.06.10	30.06.09	Variazioni
Enpals	422	114	308
Inps (dipendenti e collaboratori)	91	60	31
Previdai	20	17	3
Inpgi	2	2	-
Inail	91	94	(3)
Contributi maturati su ferie e 13 <sup>a</sup> mensilità	231	192	39
<b>Totali</b>	<b>857</b>	<b>479</b>	<b>378</b>

I contributi e le ritenute operate ai lavoratori dipendenti e collaboratori, unitamente alla quota di spettanza del Gruppo, sono versate nei termini di legge.

Il debito Enpals, pari a 422 migliaia di euro (114 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), in crescita di 308 migliaia di euro, nell'esercizio, è relativo, per 170 migliaia di euro (114 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), al contributo maturato nel mese di giugno e per 252 migliaia di euro, al residuo debito rateizzato del contributo dovuto per il mese di gennaio 2010, il cui pagamento è previsto per ulteriori 6 rate, scadenti nel mese di dicembre 2010.

## 20. ALTRE PASSIVITÀ

Pari a 44.914 migliaia di euro (47.383 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), in decremento per 2.469 migliaia di euro nell'esercizio, risultano così composte:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.10	30.06.09	Variazioni
Debiti verso dipendenti e tesserati	20.682	20.794	(112)
Debiti verso collaboratori	290	264	26
Debito verso C.O.N.I.	682	756	(74)
Compartecipazione ex art. 102 bis NOIF	-	5.200	(5.200)
Emolumenti Organi Sociali	315	303	12
Anticipazioni da clienti	119	83	36
Debiti verso FAIFC	49	22	27
Debiti verso UEFA	-	25	(25)
Debiti verso LNP	18	-	18
Debiti verso Brand Management S.r.l.	245	-	245
Debiti verso Vigili del Fuoco	46	-	46
Depositi cauzionali	152	175	(23)
Contributi AGCOM	44	-	44
Altri debiti	14	5	9
Ratei Passivi	415	255	160
Risconti passivi	21.843	19.501	2.342
<b>Totale</b>	<b>44.914</b>	<b>47.383</b>	<b>(2.469)</b>

I **Debiti verso dipendenti e tesserati**, pari a 20.682 migliaia di euro (20.794 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), in diminuzione di 150 migliaia di euro nell'esercizio, si compongono di:

- 19.423 migliaia di euro (19.719 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), da emolumenti spettanti al personale tesserato, per le mensilità di maggio e giugno 2010, comprensivi di premi individuali e collettivi maturati al raggiungimento di prefissati obiettivi sportivi il cui integrale pagamento è avvenuto entro il mese di settembre 2010;
- 1.259 migliaia di euro (1.075 migliaia di euro al 30 giugno 2009), da emolumenti spettanti al personale amministrativo e di sede, di cui 770 migliaia di euro (640 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), per ferie quota parte della 13<sup>a</sup> e 14<sup>a</sup> mensilità maturate a fine esercizio e, 100 migliaia di euro, per premi al personale direttivo.

I **Debiti verso Coni Servizi**, pari a 682 migliaia di euro (756 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), si compongono, per 310 migliaia di euro (330 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), al canone dovuto per il mese di giugno, per la concessione in uso dello Stadio Olimpico, in occasione della gare casalinghe, regolarmente versato in luglio. Il residuo importo di 372 migliaia di euro è costituito prevalentemente da addebiti di danni causati dai tifosi alle



strutture dello Stadio ed altri debiti per servizi, per i quali è stato concordato un pagamento in 10 rate mensili da ultimare nel mese di aprile 2011.

Le **Compartecipazioni ex art. 102-bis NOIF**, pari a 5.200 migliaia di euro al 30 giugno 2009, sono state interamente risolte nell'esercizio, per effetto delle operazioni di mercato effettuate che hanno determinato il conseguimento di proventi finanziari per 3.070 migliaia di euro. La movimentazione intervenuta nell'esercizio viene di seguito riepilogata:

(Dati in migliaia di Euro)	Squadra Compartecipante	30.06.09	Incrementi	Decrementi	30.06.10
Barusso	Rimini	1.700	-	(1.700)	-
Motta	Udinese	3.500	-	(3.500)	-
<b>Totale</b>		<b>5.200</b>	<b>-</b>	<b>(5.200)</b>	<b>-</b>

I **Debiti verso Organi Sociali**, pari a 315 migliaia di euro (303 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), sono riferiti per 280 migliaia di euro (280 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), ad emolumenti di componenti il Consiglio di Amministrazione, e per 35 migliaia di euro (23 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), ad emolumenti dell'Organismo di Vigilanza.

I **Debiti verso la Brand Management S.r.l.**, pari a 245 migliaia di euro, sono interamente riferiti alla partecipata Soccer SAS, e consistono nella quota del dividendo di competenza del socio accomandatario, maturata in relazione all'utile della Soccer SAS al 31 dicembre 2009. Nell'esercizio precedente tali dividendi erano stati interamente pagati alla data del 30 giugno 2009.

I **Ratei passivi**, pari a 415 migliaia di euro (255 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), in aumento di 160 migliaia di euro, sono relativi a conguagli e regolamenti di premi assicurativi maturati a fine esercizio, per variazioni di tesseramento di calciatori della prima squadra, il cui regolamento e relativo quietanzamento verrà effettuato nel corso del prossimo esercizio, nel rispetto degli accordi in essere con la compagnia assicuratrice.

I **Risconti passivi**, pari a 21.843 migliaia di euro (19.501 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), in aumento di 2.342 migliaia di euro nell'esercizio relativi a:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.10	30.06.09	Variazioni
Diritti televisivi	12.516	18.125	(5.609)
Proventi da sponsorizzazioni	6.000	-	6.000
Proventi tornei amichevoli	175	-	175
Roma Channel	500	700	(200)
Proventi Library AS Roma	110	88	22
Attività merchandising e marketing	607	365	242
Proventi operazioni di mercato	1.880	-	1.880
Altri risconti passivi	55	223	(168)
<b>Totali</b>	<b>21.843</b>	<b>19.501</b>	<b>2.342</b>

- **Proventi da licenza di diritti di trasmissione**, pari a 12.516 migliaia di euro (18.125 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), composti per 10.716 migliaia di euro (16.625 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), dal risconto della prima rata dei proventi da licenza di diritti di trasmissione delle gare casalinghe del campionato 2010-2011, incassati nel mese di luglio dalle emittenti televisive (SKY, RTI, RAI, Media Partners & Silva, Dahlia TV), assegnatarie dei diritti audiovisivi 2010-2011 e gestiti in forma centralizzata dalla LNP. Il corrispondente valore dell'esercizio precedente, pari a 18.125 migliaia di euro, si componeva, per 16.625 migliaia di euro, da proventi audiovisivi versati da Sky Italia ed RTI nel giugno 2009, sulla base delle disposizioni contrattuali e, per 1.500 migliaia di euro, dal risconto dei proventi per residui diritti di opzione e prima negoziazione, fatturati a RTI e incassati negli scorsi esercizi, la cui maturazione economica è avvenuta nel mese di luglio 2009, in applicazione dei Principi IAS/IFRS. Il residuo importo di



1.800 migliaia di euro, è relativo a proventi riconosciuti dalla LNP nel corso dell'esercizio, sempre con riferimento alla stagione sportiva 2010-2011;

- *Proventi da sponsorizzazioni*, pari a 6.000 migliaia di euro sono relativi, per 5.000 migliaia di euro, al provento riconosciuto da WIND, quale quota fissa della stagione sportiva 2010-2011 e, per il residuo importo di 1.000 migliaia di euro, al provento riconosciuto dal *main sponsor*, per il conseguimento, da parte della prima squadra, del diritto alla partecipazione della UEFA Champions League nella stagione sportiva 2010-2011. Tali proventi, che non trovano riscontro nell'esercizio precedente, derivano dal contratto di sponsorizzazione principale sottoscritto con WIND Telecomunicazioni S.p.A., lo scorso 8 giugno 2010;
- *Proventi Roma Channel*, pari a 500 migliaia di euro (700 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), quale minimo garantito, riconosciuto da RAI Trade in favore dell'A.S. Roma per il canale tematico Roma Channel, a valere per le stagioni sportive dal 2006-2007 al 2011-2012, in flessione di 200 migliaia di euro nell'esercizio, per la corrispondente maturazione dei proventi di competenza;
- *Proventi Library AS Roma*, pari a 110 migliaia di euro (88 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), sono relativi, per 88 migliaia di euro, invariato rispetto all'esercizio precedente, alla quota a breve del provento riconosciuto dalla RAI, per l'utilizzo non in esclusiva per un orizzonte temporale di 99 anni, della c.d. Library A.S. Roma, come già riferito nella corrispondente voce delle Passività non correnti e, per 22 migliaia di euro, quale provento non di competenza dell'esercizio riconosciuto da un'emittente televisivo europeo, per il tramite di RAI Trade;
- *Attività merchandising, licensig e marketing*, pari a 607 migliaia di euro (365 migliaia di euro, al 30 giugno 2008), si riferiscono a contratti della partecipata Soccer SAS riferiti principalmente alla maturazione di royalties.
- *Proventi operazioni di mercato*, pari a 1.880 migliaia di euro, sono relativi alla temporanea sospensione degli effetti economici, in ottemperanza ai principi contabili IAS - IFRS in ordine agli esiti delle cessioni definitive di diritti alle prestazioni sportive con accordo di compartecipazione, poste in essere nella campagna trasferimenti, con riferimento ai diritti alle prestazioni sportive dei calciatori Brosco, Barusso e Rosi;
- *Altri risconti*, pari a 55 migliaia di euro (223 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), relativi a proventi dei Campus estivi, di competenza del mese di luglio 2009. Nell'esercizio precedente nel saldo era ricompreso, tra l'altro, l'importo 75 migliaia di euro, per la fatturazione anticipata di proventi per il ritiro di precampionato 2009/2010.

## 21. FONDI RISCHI PER IMPOSTE

Pari a 2.191 migliaia di euro (2.664 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), sono relativi ad accantonamenti destinati a fronteggiare eventuali rischi conseguenti alle verifiche fiscali che hanno interessato l'A.S. Roma, nonché eventuali passività derivanti dal contenzioso in essere con l'Amministrazione finanziaria.

Il saldo in essere al 30 giugno 2010 include l'importo di 2.000 migliaia di euro, per accantonamenti effettuati nell'esercizio 2008-2009 a titolo prudenziale, anche al fine di far fronte ad eventuali rischi relativi al contenzioso IVA 1999-2000, a seguito del ricorso in Cassazione presentato dall'Amministrazione finanziaria avverso la favorevole sentenza della Commissione Tributaria Regionale; si fa presente che gli sgravi emessi dall'amministrazione finanziaria hanno determinato l'annullamento parziale della pretesa tributaria e la definizione del tributo dovuto nella misura di 131 migliaia di euro, pagato nell'esercizio 2008-2009, a seguito del ricevimento della relativa cartella. La diminuzione di



473 migliaia, registrata nell'esercizio, è dovuta all'accertamento di imposte, sanzioni ed interessi, nella corrispondente voce dei debiti tributari correnti, in relazione alla formalizzazione di atti impositivi, con riferimento all'attività ispettiva formalizzata nell'esercizio ed avente ad oggetto i costi per servizi resi da procuratori sportivi per gli esercizi 2004 e 2005.

Con riferimento ad alcuni dei rilievi contenuti nel processo verbale di constatazione del 16 novembre 2009, l'Agenzia delle entrate sta riesaminando alcune fattispecie e ha chiesto alla Società la presentazione di documentazione integrativa, necessaria ai fini della valutazione di un possibile annullamento, parziale o integrale, delle stesse contestazioni.

La Società sta provvedendo al reperimento e alla consegna di tale documentazione. Qualora le circostanze lo rendessero opportuno, la Società potrebbe comunque procedere alla presentazione di un'apposita istanza di accertamento con adesione, ai fini di una eventuale definizione in contraddittorio delle contestazioni eventualmente avanzate. Pertanto, anche in continuità, con i pregressi contenziosi fiscali già definiti favorevolmente dalla società, dopo aver attentamente valutato le proprie argomentazioni e l'opportunità o meno di proseguire nel contenzioso, si potrebbe procedere alla definizione con adesione degli anzidetti accertamenti, con riduzione delle relative sanzioni a un quarto del loro importo minimo, previo versamento dell'intero importo dell'imposta contestata

## **22. FONDI RISCHI E ONERI**

Pari a 11.981 migliaia di euro (13.147 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), in diminuzione di 1.166 migliaia di euro nell'esercizio, risultano così composti:

- Fondo rischi legali: pari a 11.373 migliaia di euro (12.552 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), costituito a fronte di alcuni procedimenti giudiziari di cognizione ordinaria e d'ingiunzione, nonché di contenziosi di varia natura, il cui esito è, allo stato attuale, oggettivamente incerto, e che riguardano, in particolare rapporti pregressi con calciatori, procuratori, fornitori, consulenti e dipendenti; nell'esercizio si è provveduto ad un adeguamento del fondo, mediante accantonamento di 224 migliaia di euro, ed un utilizzo di 1.404 migliaia di euro, per l'intervenuta definizione di contenziosi o per la prescrizione delle relative obbligazioni;
- Fondo rischi previdenziali: pari a 64 migliaia di euro (64 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), è destinato a fronteggiare rischi di natura previdenziale (Inps – Enpals);
- Fondo rischi partecipazioni: pari a 544 migliaia di euro (531 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), è costituito a fronte delle perdite subite da S.D.S. Società Diritti Sportivi Srl in liquidazione, sulla base del deficit patrimoniale della stessa di pertinenza di A.S. Roma; nell'esercizio si è provveduto ad adeguare il fondo per di 13 migliaia di euro, per le perdite di esercizio, rilevate nell'ultimo bilancio approvato della collegata.



## CONTO ECONOMICO

Prima di passare al commento delle singole voci di bilancio, si segnala che l'analisi dell'andamento economico e gestionale è illustrato anche nella Relazione sulla Gestione, a cui si rimanda.

### RICAVI D'ESERCIZIO

I **Ricavi consolidati dell'esercizio**, al netto dei risultati della gestione operativa del parco calciatori, pari a 137.044 migliaia di euro (160.929 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), registrano una flessione di 23.885 migliaia di euro rispetto all'esercizio precedente, principalmente per la mancata partecipazione alla Uefa Champions League ed al venir meno dei relativi ricavi e proventi. In particolare, i Ricavi d'esercizio risultano così composti:

	Esercizio 30 06 2010		Esercizio 30 06 2009	
	€000	%	€000	%
<b>Ricavi da Gare</b>	<b>23.821</b>	<b>17,4%</b>	<b>31.920</b>	<b>19,8%</b>
<b>Altri Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni</b>	<b>7.109</b>	<b>5,2%</b>	<b>6.576</b>	<b>4,1%</b>
Sponsorizzazioni	12.499	9,1%	10.988	6,8%
Diritti televisivi e diritti d'immagine	75.151	54,8%	88.322	54,9%
Proventi pubblicitari	9.776	7,1%	11.050	6,9%
Altri proventi	8.688	6,4%	12.063	7,5%
<b>Altri Ricavi e Proventi</b>	<b>106.114</b>	<b>77,4%</b>	<b>122.433</b>	<b>76,1%</b>
<b>Totale Ricavi di Esercizio</b>	<b>137.044</b>	<b>100,0%</b>	<b>160.929</b>	<b>100,0%</b>

### 23. RICAVI DA GARE

I **Ricavi da gare**, pari a 23.821 migliaia di euro ed al 17,4% dei Ricavi d'esercizio (31.920 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), per biglietteria, abbonamenti, bonus da competizioni UEFA ed altri proventi, si presentano in flessione nell'esercizio, per effetto: della disputa dell'UEFA Europa League, meno redditizia della UEFA Champions League; della minore incidenza degli abbonamenti al Campionato di Serie A e della mancata disputa nel 2009 della Supercoppa LNP. Tali elementi sono in parte compensati da maggiori ricavi di Campionato e da maggiori proventi da gare amichevoli di pre-campionato.

La suddivisione dei Ricavi da gare, per competizione disputata, distinti tra gare in e fuori casa, è esposta nella seguente tabella:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.10			30.06.09		
	In casa	Fuori casa	Totale	In casa	Fuori casa	Totale
Campionato	8.703	1.631	10.334	5.722	1.483	7.205
Coppe europee	2.002	-	2.002	4.276	-	4.276
Tim Cup	383	616	999	103	64	167
Supercoppa LNP	-	-	-	-	366	366
Gare amichevoli	1.300	30	1.330	-	545	545
<b>Totale biglietteria</b>	<b>12.388</b>	<b>2.277</b>	<b>14.665</b>	<b>10.101</b>	<b>2.458</b>	<b>12.559</b>
Proventi Uefa C.L.	1.625	-	1.625	10.000	-	10.000
Abbonamenti	7.531	-	7.531	9.361	-	9.361
<b>Totale</b>	<b>21.544</b>	<b>2.277</b>	<b>23.821</b>	<b>29.462</b>	<b>2.458</b>	<b>31.920</b>



I **Ricavi da abbonamenti** della stagione sportiva 2009-2010, pari a 7.531 migliaia di euro (9.361 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), pur se con valori assoluti di rilievo, si presentano in diminuzione di 1.830 migliaia di euro, rispetto all'esercizio precedente, registrando n. 24.861 sottoscrittori (n. 29.486, nella stagione sportiva 2008-2009), che hanno generato incassi (al lordo di IVA) per 8.694 migliaia di euro (10.852 migliaia di euro, nella stagione sportiva 2008-2009).

I **Biglietti venduti** nel corso della stagione sportiva per le gare in casa, risultano così distribuiti nelle diverse competizioni sportive:

<b>Competizione sportiva</b>	<b>30.06.10</b>	<b>30.06.09</b>
Campionato Serie A	316.843	197.203
Coppe internazionali	131.563	153.614
TIM Cup	42.343	14.865
<b>Totale</b>	<b>490.749</b>	<b>365.682</b>

Il numero di biglietti venduti risulta complessivamente in netta crescita (+34%), rispetto all'esercizio precedente, principalmente per effetto della maggior incidenza dei biglietti venduti per le gare di Campionato, sostanzialmente dovuta alla positiva performance sportiva espressa dalla prima squadra nel corso della stagione sportiva ed è anche conseguente alla flessione registrata nel numero di abbonamenti emessi ad inizio Campionato. Anche nella stagione sportiva 2009-2010, è stata confermata la tendenza alla maggiore concentrazione delle vendite per le gare di cartello, a causa della più generale crisi economica che interessa le famiglie, al maggior numero di gare casalinghe disputate (UEL e Tim Cup), all'ampia e più economica offerta televisiva ed alla crescente disaffezione dei tifosi, determinata da una pluralità di fattori che interessano nel loro complesso la fruibilità dello Stadio Olimpico.

In crescita anche la vendita di titoli di accesso per le gare di TIM Cup, dovuto al maggior numero di gare disputate (quarti di finale e semifinale) rispetto alla stagione sportiva precedente ed alle peculiarità del format della competizione sportiva. In flessione, invece, il numero dei biglietti venduti per le gare casalinghe dell'Uefa Europa League, competizione meno blasonata rispetto all'Uefa Champions League disputata nell'esercizio precedente.

I **Ricavi da biglietteria Campionato**, pari a complessivi 10.334 migliaia di euro (7.205 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), in significativa crescita rispetto nell'esercizio, si compongono da proventi per gare casalinghe, per 8.703 migliaia di euro (5.722 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), e da gare esterne, per la quota parte pari al 18% dei ricavi da biglietteria spettante ad A.S. Roma in qualità di Squadra Ospitata in occasione delle partite in trasferta, per 1.631 migliaia di euro (1.483 migliaia di euro, al 30 giugno 2009).

I **Ricavi dalla partecipazione alle competizioni europee**, pari complessivamente a 3.627 migliaia di euro (14.276 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), sono relative al torneo dell'UEFA Europa League e si compone di proventi da biglietteria delle gare casalinghe del torneo, per 2.002 migliaia di euro, e di ulteriori proventi da gare, pari a 1.625 migliaia di euro, per Bonus riconosciuti (*Starting e Performance*) e sia per l'ottenuta qualificazione ai sedicesimi di finale. Nell'esercizio precedente i proventi derivanti dalla partecipazione alla fase a girone dell'Uefa Champions League e dalla disputa degli ottavi di finale della competizione, aveva determinato il conseguimento di corrispondenti incassi gare, per 4.276 migliaia di euro, ed ulteriori proventi per *starting, match e performance bonus*, pari a 10.000 migliaia di euro.



I **Ricavi dalla partecipazione ad altre competizioni della LNP**, pari complessivamente a 999 migliaia di euro (533 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), sono relativi, per 999 migliaia di euro (167 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), per la partecipazione alla TIM Cup, in crescita per il maggior numero di gare disputate (finale e semifinale). Nella stagione sportiva precedente erano stati inoltre conseguiti proventi, per 366 migliaia di euro, per la disputa della Supercoppa di Lega, nell'agosto 2008;

I **Proventi da gare amichevoli** di precampionato, pari a 1.330 migliaia di euro (545 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), risultano in crescita di 785 migliaia di euro, rispetto all'esercizio precedente, sostanzialmente per effetto di proventi non ricorrenti relativi a gare amichevoli, per gli accordi contrattuali a suo tempo definiti con la FC Internazionale, in occasione del trasferimento dei calciatori Chivu e Mancini.

#### 24. ALTRI RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI

Gli **Altri ricavi delle Vendite e delle prestazioni**, pari a 7.109 migliaia di euro ed al 5,2% dei Ricavi consolidati (6.576 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), relativi alle attività di merchandising ed editoriali della Soccer SAS, registrano un incremento del 8,1%, rispetto all'esercizio precedente, per le politiche commerciali sviluppate nel corso dell'esercizio; in particolare, si compongono di:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.10	30.06.09	Variazioni
Ricavi da attività editoriale	141	198	(57)
Ricavi da vendite A.S. Roma Store	2.160	2.236	(76)
Ricavi da vendite affiliati	3.255	2.569	686
Ricavi da vendite corners specializzati	25	54	(29)
Ricavi per royalties	1.002	966	36
Ricavi vendite per corrispondenza	134	140	(6)
Ricavi vendita da mobile	143	77	66
Ricavi contrattuali American Express	51	92	(41)
Ricavi diversi attività commerciale	198	244	(46)
<b>Totali</b>	<b>7.109</b>	<b>6.576</b>	<b>533</b>

Si evidenzia la significativa crescita registrata dai ricavi derivante dai negozi affiliati, passati da 2.569 migliaia di euro a 3.255 migliaia di euro, mentre risultano sostanzialmente costanti i ricavi derivanti dalle vendite negli *AS Roma Store*, passati da 2.236 a 2.160 migliaia di euro, nei due esercizi a confronto.

#### 25. ALTRI RICAVI E PROVENTI

Gli **Altri Ricavi e proventi**, pari a complessivi 106.114 migliaia di euro ed al 77,4% dei Ricavi consolidati (122.433 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), si presentano in flessione per 16.319 migliaia di euro, rispetto all'esercizio precedente, sostanzialmente effetto per la minore incidenza di proventi per licenza di diritti televisivi, derivanti dalla partecipazione alle competizioni europee, compensato, in parte, dall'incremento registrato nelle sponsorizzazioni sportive. In particolare, si compongono di:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.10	30.06.09
Sponsorizzazioni	12.499	10.988
Diritti televisivi	75.151	88.332
Proventi promo-pubblicitari	9.776	11.050
Ricavi e proventi diversi	8.688	12.063
<b>Totali</b>	<b>106.114</b>	<b>122.433</b>



I **Proventi da sponsorizzazioni**, pari a 12.499 migliaia di euro (10.988 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), in lieve flessione nell'esercizio, risultano così composti:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.09	30.06.09
Sponsor Tecnico Kappa	5.199	4.988
Sponsor Ufficiale Wind	7.300	6.000
<b>Totali</b>	<b>12.499</b>	<b>10.988</b>

I **Proventi da sponsorizzazione tecnica**, conseguiti da Soccer SAS, pari a 5.199 migliaia di euro (4.988 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), si presentano in crescita nell'esercizio, così come previsto dagli accordi contrattuali in essere con Basic Italia (Kappa).

I **proventi da sponsorizzazioni**, pari a 7.300 migliaia di euro (6.000 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), e relativi alla sponsorizzazione ufficiale con il Gruppo WIND, si incrementano di 1.300 migliaia di euro, rispetto all'esercizio precedente, di cui 1.000 migliaia di euro, per il maggior importo base del provento contrattualmente determinato, e 300 migliaia di euro per il bonus conseguito a fine esercizio, per il raggiungimento di prefissati obiettivi sportivi, che non trova riscontro nell'esercizio precedente.

I **proventi da licenza dei diritti di trasmissione delle gare casalinghe**, pari a complessivi 75.151 migliaia di euro (88.332 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), evidenziano un decremento netto di 13.181 migliaia di euro, rispetto all'esercizio precedente. In particolare, si compongono di:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.10	30.06.09
SKY Italia	45.000	45.000
R.T.I. Reti Televisive Italiane	21.700	20.000
UEFA	642	16.053
RAI – RAI Trade	175	253
Lega Nazionale Professionisti	1.130	661
Mutualità diritti televisivi partite fuori casa	6.504	6.365
<b>Totale</b>	<b>75.151</b>	<b>88.332</b>

I proventi riconosciuti da **Sky Italia**, pari a 45.000 migliaia di euro (45.000 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), invariati nell'esercizio, sono relativi al contratto per la licenza dei diritti di trasmissione, in criptato ed in esclusiva, tramite tecnologia satellitare, e per l'estero, per la trasmissione, in diretta e/o differita, delle partite casalinghe del Campionato, oltre che a diritti minori accessori e commerciali.

I Proventi riconosciuti da **R.T.I. - Reti Televisive Italiane**, pari a 21.700 migliaia di euro (20.000 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), sono relativi per 20.000 migliaia di euro, invariati rispetto all'esercizio precedente, alla licenza concessa a R.T.I. per i diritti di trasmissione tramite digitale terrestre, delle gare casalinghe del campionato ed altri diritti accessori e commerciali. Il residuo importo, pari a 1.700 migliaia di euro, non presente nell'esercizio precedente, è relativo, per 1.500 migliaia di euro, a proventi non ricorrenti per diritti di opzione e prima negoziazione, riconosciuti da RTI nel luglio 2004 e già incassati, la cui maturazione economica, sospesa in esercizi precedenti in applicazione dello IAS 18, è avvenuta definitivamente nell'esercizio e, per 200 migliaia di euro, a proventi riconosciuti dall'emittente per la licenza dei diritti di trasmissione televisiva delle partite dei preliminari di Uefa Europa League, disputate nel mese di agosto 2009.

I proventi **UEFA**, pari a 642 migliaia di euro (16.053 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), sono relativi alla quota dei proventi c.d. da *Market Pool*, determinata sulla base del valore dei diritti televisivi di riferimento, di competenza dell'A.S. Roma, pari al 50% degli stessi, determinati sulla base del ranking ottenuto dalla prima squadra nel Campionato 2008-2009, e della partecipazione di tre Club italiani alla fase a gironi della competizione. La



residua quota, pari al 50%, è stata invece determinata sulla base delle performance ottenuta dalla prima squadra nel torneo, tenuto conto di quelle degli altri Club italiani partecipanti. Il decremento di tali proventi, pari a 15.411 migliaia di euro, rispetto all'esercizio precedente, è esclusivamente imputabile alla mancata disputa dell'UEFA Champions League.

I proventi riconosciuti da [RAI](#) e [RAI Trade](#), pari a 175 migliaia di euro (253 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), sono relativi, per 33 migliaia di euro, alla licenza dei diritti radiofonici delle gare dell'UEFA Europa League (165 migliaia di euro, al 30 giugno 2009 per la licenza dei diritti radiofonici delle gare casalinghe dell'Uefa Champions League) e, per 141 migliaia di euro (88 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), a proventi derivanti dallo sfruttamento e commercializzazione della *Library AS Roma*, acquisita in esercizi precedenti dall'Emittente televisiva.

I proventi riconosciuti dalla [Lega Nazionale Professionisti](#), pari a 1.130 migliaia di euro (661 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), sono interamente relativi alla partecipazione alla TIM Cup (262 migliaia di euro, al 30 giugno 2009) con un incremento di 868 migliaia di euro, per il maggior numero di gare disputate (semifinale e finale). Si fa presente che, nell'esercizio precedente, erano stati conseguiti proventi, per 399 migliaia di euro, per la licenza dei diritti televisivi della gara di Supercoppa di Lega, disputata nell'agosto 2009, che non trovano riscontro nell'esercizio in esame.

I [proventi da mutualità](#), pari a 6.504 migliaia di euro (6.365 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), sono relativi alla quota pari al 20% (19,5% nell'esercizio precedente) dei proventi da licenza dei diritti di trasmissione televisivi, telefonici ed internet, riconosciuta all'A.S. Roma dalle squadre ospitanti, per le partite di campionato disputate in trasferta; analogamente, tra i componenti negativi di reddito, è iscritto l'importo riconosciuto alle squadre ospitate, per 11.072 migliaia di euro (11.379 migliaia di euro, al 30 giugno 2009); la crescita registrata nell'esercizio, per 139 migliaia di euro, è dovuta sia al maggior valore di mercato dei diritti complessivamente licenziati dalle società partecipanti al Campionato di Serie A, che all'incremento della percentuale di contribuzione (dal 19,5 al 20%).

I [Proventi promo-pubblicitari](#), pari a 9.776 migliaia di euro (11.050 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), in flessione per 1.274 migliaia di euro nell'esercizio, sono quasi esclusivamente relativi alle attività promo-pubblicitarie, svolte dalla Soccer SAS, rivolte allo sviluppo del *Corporate Marketing*, alla massimizzazione dei ricavi da commercializzazione di spazi pubblicitari all'interno dello Stadio Olimpico, e allo sviluppo della *Brand Awareness*.

Gli [Altri ricavi e proventi](#), pari a 8.688 migliaia di euro (12.063 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), in flessione di 3.375 migliaia di euro, rispetto all'esercizio precedente, prevalentemente per la minore incidenza dei proventi da licenza di diritti UMTS e di proventi non ricorrenti allora conseguiti, che trovano parziale compensazione nell'incremento di rimborsi assicurativi corrisposti in tale periodo.

I proventi da licenza dei [Diritti UMTS](#), pari a 1.500 (4.500 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), sono relativi ai corrispettivi per la trasmissione di clips delle partite casalinghe del Campionato, previsti dal contratto di licenza con R.T.I. che ha avvicendato, dall'esercizio in esame, Hutchison 3 G Italia S.p.A., il cui contratto novennale è scaduto il 30 giugno 2009. La diminuzione di tali proventi, pari a 3.000 migliaia di euro, rispetto all'esercizio precedente, è imputabile alle mutate condizioni di mercato per la commercializzazione di tali diritti.

I [Contributi e proventi LNP](#), pari a 947 migliaia di euro (947 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), sono relativi alla quota parte, di competenza dell'A.S. Roma, delle risorse collettive disponibili e distribuite alle squadre componenti la Serie A.



Le **Sopravvenienze attive**, pari a 1.654 migliaia di euro (3.180 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), in diminuzione di 1.526 migliaia di euro nell'esercizio, sono sostanzialmente riferibili agli esiti favorevoli di accordi transattivi con fornitori, o di vertenze legali, ovvero alla intervenuta prescrizione nell'esercizio di debiti di funzionamento.

In particolare, nei due esercizi a confronto si compongono dei seguenti proventi:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.10	30.06.09
Diritti UMTS e prestazioni accessorie	1.500	4.500
Organizzazione Eventi sportivi	45	29
Indennizzi assicurativi infortuni calciatori	2.498	1.073
Riaddebiti a società correlate	63	-
Rimborsi Uefa	-	42
Proventi Campus Estivi	551	507
Proventi ritiri estivi	150	-
Addebiti di costi per trasferte e materiale sportivo	440	834
Multe a tesserati	143	329
Sopravvenienze attive	1.654	3.180
Contributi in c/esercizio	947	947
Minimo garantito Roma Channel	200	100
Altri proventi diversi	497	522
<b>Totali</b>	<b>8.688</b>	<b>12.063</b>

## COSTI DI ESERCIZIO CONSOLIDATI

I **Costi operativi consolidati dell'esercizio**, al netto degli ammortamenti e svalutazioni, e dei risultati della gestione operativa del parco calciatori, pari a 152.062 migliaia di euro (147.533 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), si incrementano per 4.529 migliaia di euro (3%), rispetto all'esercizio precedente.

### 26. ACQUISTI DI MATERIE PRIME E DI CONSUMO

Pari a 5.532 migliaia di euro (5.257 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), in crescita di 275 migliaia di euro rispetto all'esercizio precedente, si compongono di acquisti per:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.10	30.06.09
Indumenti sportivi e divise ufficiali	1.705	1.480
Materiale sportivo tecnico	16	17
Beni e prodotti da commercializzare	3.556	3.587
Materiale vario di consumo	255	173
<b>Totali</b>	<b>5.532</b>	<b>5.257</b>

Gli acquisti di indumenti sportivi e divise sociali, pari a 1.705 migliaia di euro (1.480 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), sono relativi, per 1.312 migliaia di euro (1.101 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), alle forniture alle squadre da parte dello sponsor tecnico Basic Italia (Kappa) e, per il residuo importo di 393 migliaia di euro (379 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), all'acquisto di divise ufficiali per la prima squadra.

Gli acquisti di beni e prodotti da commercializzare, pari a 3.556 migliaia di euro (3.587 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), destinati alle attività di merchandising, si presentano sostanzialmente in linea con l'esercizio precedente. Tenuto conto della variazione delle rimanenze, negativa per 256 migliaia di euro (positiva per 473 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), i consumi di materie prime e di materiali di consumo ammontano complessivamente a 5.788 migliaia di euro (4.784 migliaia di euro, al 30 giugno 2009).



## 27. SPESE PER SERVIZI

Pari a 21.067 migliaia di euro (20.007 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), in crescita di 1.060 migliaia di euro, rispetto all'esercizio precedente, risultano così composti (nell'analisi vengono riportati tra parentesi i corrispondenti dati al 30 giugno 2009):

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.10	30.06.09
Costi per tesserati	510	527
Costi per attività sportiva	2.073	2.125
Costi specifici tecnici	5.896	5.149
Costi vitto, alloggio, locomozione e trasferte	1.102	1.085
Spese assicurative	2.357	2.537
Amministrative e generali	6.220	5.723
Spese di pubblicità e promozione	2.909	2.861
<b>Totale</b>	<b>21.067</b>	<b>20.007</b>

I **costi per tesserati**, pari a 510 migliaia di euro (527 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), sono relativi per 367 (475) migliaia di euro, a spese per assistenza sanitaria, e per 143 (52) migliaia di euro, a spese per allenamenti e ritiri delle squadre.

I **costi per attività sportiva**, pari a 2.073 migliaia di euro (2.125 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), in diminuzione di 52 migliaia di euro, rispetto all'esercizio precedente, si compongono di:

- costi per partecipazione ed organizzazione di gare, per 1.839 migliaia di euro (1.693), relativi a commissioni riconosciute alla LIS Lottomatica, per la gestione del servizio di biglietteria ed abbonamenti delle gare dell'A.S. Roma, a costi per danni causati alle strutture dello Stadio Olimpico di Roma, in occasione delle gare casalinghe disputate dalla prima squadra, e a spese per il personale addetto al controllo accessi e sorveglianza dello Stadio in occasione delle predette gare;
- prestazioni mediche ed assistenza sanitaria, per 234 (432) migliaia di euro.

I **costi specifici tecnici**, pari a 5.896 migliaia di euro (5.149 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), in aumento di 747 migliaia di euro, rispetto all'esercizio precedente, sostanzialmente per la maggior incidenza dei costi per consulenze tecnico-sportive, si compongono di costi per:

- consulenze tecnico sportive e collaborazioni tecniche, per 4.533 (3.628) migliaia di euro, in crescita nell'esercizio di 905 migliaia di euro, principalmente per la maggior incidenza dei costi per consulenze tecniche e sportive, per gli oneri di intermediazione sostenuti in occasione della cessione, a titolo definitivo, dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore Aquilani e, infine, per le prestazioni professionali del Dott. Giampaolo Montali, non presenti nell'esercizio precedente; tale voce accoglie gli oneri per prestazioni professionali rese da procuratori sportivi e condizionate alla permanenza dei rispettivi calciatori, per 3.278 migliaia di euro, al 30 giugno 2010.
- l'osservazione dei calciatori, per 79 (87) migliaia di euro;
- spese di gestione del Centro sportivo, del pensionato e l'organizzazione dei Campus estivi, per 540 (614) migliaia di euro;
- scuole calcio affiliate, per 41 (42) migliaia di euro;
- compensi a collaboratori e tecnici del settore giovanile, per 461 (548) migliaia di euro, comprensivi dei contributi previdenziali.
- collaborazioni tecniche ed editoriali, per le attività svolte dalla partecipata Soccer SAS, per 242 (223) migliaia di euro;



I costi di vitto, alloggio e locomozione, pari a 1.102 migliaia di euro (1.085 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), in aumento di 17 migliaia di euro nell'esercizio, sono costituiti da spese per trasferte:

- della prima squadra, per 929 (918) migliaia di euro, sostanzialmente invariate rispetto all'esercizio precedente;
- delle squadre del settore giovanile, per 172 (167) migliaia di euro.

Le spese assicurative, pari a 2.357 migliaia di euro (2.537 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), sono relative per 2.255 (2.428) migliaia di euro, alla copertura dei rischi sul patrimonio aziendale, costituito prevalentemente dal parco calciatori e, per 102 (109) migliaia di euro, ad assicurazioni diverse;

Le spese generali ed amministrative, pari a 6.220 migliaia di euro (5.723 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), in crescita di 497 migliaia di euro nell'esercizio, risultano così composte:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.10	30.06.09
Consulenze, professionali, legali e notarili	1.924	1.421
Consulenze giornalistiche, professionali e servizi merchandising.	28	101
Spese stampa e servizi editoriali del periodico "La Roma"	279	292
Spese di spedizione e distribuzione periodico "La Roma"	83	103
Consulenze per servizi Brand Management S.r.l.	450	420
Collaboratori sede	611	519
Spese postali e telefoniche	179	187
Spese di vigilanza	181	109
Spese manutenzione- gestione sede sociale e centro sportivo	284	315
Spese manutenzione e gestione hardware, software e sito internet	211	208
Spese per assemblee, adempimenti societari e di borsa	46	51
Trasporti e trasferte	171	188
Emolumenti al Consiglio di Amministrazione/Organismo di Vigilanza	1.362	1.362
Onorari alla società di revisione contabile	168	224
Emolumenti al collegio sindacale	94	94
Altre spese generali e amministrative	149	129
<b>Totale</b>	<b>6.220</b>	<b>5.723</b>

Le spese per consulenze professionali, pari a 1.924 (1.421) migliaia di euro, registrano un incremento di 503 migliaia di euro nell'esercizio, sostanzialmente dovuto al maggior ricorso a servizi professionali esterni di natura legale.

Le spese di stampa, servizi editoriali e distribuzione, pari a 279 migliaia di euro (292 migliaia di euro al 30 giugno 2009), riferite alle attività editoriali della partecipata Soccer SAS, si presentano in flessione per 13 migliaia di euro nell'esercizio.

Gli emolumenti riconosciuti ai Componenti il Consiglio d'Amministrazione con cariche operative ed all'Organismo di Vigilanza, pari a 1.362 migliaia di euro, risultano invariati rispetto all'esercizio precedente. Risultano inoltre invariati gli emolumenti riconosciuti al Collegio Sindacale, pari a 94 migliaia di euro. In flessione, invece, gli onorari riconosciuti alla società di revisione contabile, pari a 168 migliaia di euro (216 migliaia di euro, al 30 giugno 2010).

Le spese pubblicitarie e promozionali, pari a 2.909 migliaia di euro (2.861 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), in crescita per 48 migliaia di euro nell'esercizio, sono riferite per 2.178 migliaia di euro, a spese sostenute dalla partecipata Soccer SAS. per le attività di Corporate Marketing e per 731 migliaia di euro, a spese pubblicitarie, promozionali e di rappresentanza di cui 306 migliaia di euro riferite alla Soccer SAS e 425 migliaia di euro riferite alla AS Roma.



## 28. SPESE PER GODIMENTO BENI DI TERZI

Pari a 7.107 migliaia di euro (6.825 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), in crescita di 282 migliaia di euro nell'esercizio, risultano così composte:

- Canoni di locazione del Complesso Immobiliare di Trigoria, riconosciuti ad A.S. Roma Real Estate, per 3.700 migliaia di euro (3.700 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), in virtù del contratto sottoscritto in data 28 dicembre 2005, per la durata di 6 anni;
- Oneri per la concessione in uso dello Stadio Olimpico per la disputa delle gare casalinghe della prima squadra, per 2.319 migliaia di euro (2.015 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), in aumento di 304 migliaia di euro, per l'adeguamento del canone annuo;
- Canoni di locazione della Palazzina Bonifati, destinata ad attività commerciali in occasione delle partite casalinghe, presso lo Stadio Olimpico, per 300 migliaia di euro (260 migliaia di euro, al 30 giugno 2009); tale onere, inserito nell'ambito del più generale contratto in essere con Coni Servizi per la concessione in uso dello Stadio Olimpico, è riferito alle attività di sviluppo di PR da parte della partecipata Socces SAS;
- Canoni di locazione degli A.S. Roma Store e dei locali dedicati alle attività commerciali, per 342 migliaia di euro (342 migliaia di euro, al 30 giugno 2009);
- Noleggi ed affitti di computer, autoveicoli ed attrezzature sanitarie, per 446 migliaia di euro (508 migliaia di euro, al 30 giugno 2009).

Come ampiamente illustrato nei Bilanci di esercizio precedenti, si ricorda che in data 28 dicembre 2005 A.S. Roma ha sottoscritto due contratti aventi ad oggetto il Complesso Immobiliare di Trigoria.

In particolare, A.S. Roma ha alienato il Complesso Immobiliare alla società Banca Italease SpA ad un prezzo pari a 30 milioni di euro, oltre IVA, definito sulla base di apposita perizia redatta da un esperto indipendente. Contestualmente, l'azionista di maggioranza Roma 2000 Srl ha sottoscritto, per mezzo della sua controllata A.S. Roma Real Estate Srl, un contratto di leasing finanziario di durata pari a 15 anni, avente ad oggetto il medesimo Complesso Immobiliare, che prevede un'opzione in favore di A.S. Roma Real Estate per il riscatto al termine della durata del contratto di finanziamento; pertanto, il debito relativo al contratto di leasing è in capo alla stessa A.S. Roma Real Estate. A.S. Roma e A.S. Roma Real Estate Srl hanno poi sottoscritto un contratto di locazione per l'utilizzo del Complesso Immobiliare per una durata di 6 anni (più altri eventuali 6), e per la fornitura in favore di A.S. Roma di alcuni servizi e prestazioni, relativi agli aspetti gestionali del Centro Sportivo; tale contratto prevede il riconoscimento di un canone complessivo annuo pari a 3,7 milioni di euro, oltre IVA.

L'adozione dei Principi IAS/IFRS, da parte di A.S. Roma, a decorrere dall'esercizio chiuso al 30 giugno 2007, impone la contabilizzazione dei contratti di locazione come leasing operativi, ovvero finanziari, a seconda delle condizioni previste. La locazione tra A.S. Roma e A.S. Roma Real Estate Srl è stata contabilmente trattata, in applicazione ai Principi IAS/IFRS, come leasing operativo, sia con riferimento a quella del terreno, che del fabbricato e delle strutture sovrastanti, avendo gli Amministratori ritenuto che non sussistessero i presupposti per la classificazione del contratto come leasing finanziario. Infatti, al momento della definizione del contratto di locazione non risultava, ed ancora ad oggi non risulta, ragionevolmente certo l'esercizio da parte della società dell'opzione di rinnovo della locazione per gli ulteriori 6 anni, successivi all'attuale scadenza.

Tutti i canoni di locazione sono prefissati nel loro ammontare; pertanto, non esistono canoni di locazione potenziali, ovvero basati sul valore di un parametro che cambi per motivi diversi dal passare del tempo; infine, si ricorda che il contratto di locazione non impone specifiche restrizioni.



## 29. SPESE PER IL PERSONALE

Pari a 101.245 migliaia di euro (99.213 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), registrano una crescita netta di 2.032 migliaia di euro, rispetto all'esercizio precedente, sostanzialmente dovuto alla dinamica del costo del lavoro del personale tesserato, conseguente sia agli investimenti effettuati nell'area tecnica, che ad alcuni incrementi contrattualmente previsti sui contratti in essere, ovvero riconosciuti in occasione del prolungamento della durata contrattuale, che di fatto hanno determinato la crescita della componente fissa di tale costo. In dettaglio, la relativa composizione, nei periodi posti a confronto:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.10			30.06.09		
	Tesserati	Altri dipendenti	Totale	Tesserati	Altri dipendenti	Totale
Salari e stipendi	92.085	2.925	95.010	91.352	2.707	94.059
Premi collettivi	3.371	-	3.371	2.781	-	2.781
Oneri sociali	1.425	905	2.330	1.344	677	2.021
T.F.R.	-	269	269	-	131	131
Altri costi (Faifc)	265	-	265	221	-	221
<b>Totale</b>	<b>97.146</b>	<b>4.099</b>	<b>101.245</b>	<b>95.698</b>	<b>3.515</b>	<b>99.213</b>

Il costo del personale tesserato, pari a 97.146 migliaia di euro (95.698 migliaia di euro al 30 giugno 2009) registra un incremento di 1.448 migliaia di euro, ed include l'importo di 9.150 migliaia di euro, per premi individuali, maturati a seguito del raggiungimento di predeterminati obiettivi sportivi, come previsto nei rispetti contratti economici sottoscritti con i singoli tesserati. La stima massima teorica dei possibili impegni, connessi a tali compensi variabili, da riconoscere ai tesserati per le prossime stagioni sportive, è pari a 43.025 migliaia di euro, come di seguito analiticamente esposto:

	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014	2014-2015	TOTALI
<b>CAMPIONATO SERIE A</b>	<b>3.993</b>	<b>2.296</b>	<b>877</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7.165</b>
di cui:						
<i>premio vittoria campionato</i>	2.838	1.234	877	0	0	4.948
<i>premio salvezza</i>	1.155	1.062	0	0	0	2.217
<b>UEFA CHAMPIONS LEAGUE</b>	<b>5.569</b>	<b>3.084</b>	<b>2.107</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>10.760</b>
di cui:						
<i>premio vittoria Champions L.</i>	2.300	1.146	789	0	0	4.235
<b>TIM CUP (premio vittoria)</b>	<b>502</b>	<b>193</b>	<b>193</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>887</b>
<b>PRESENZE / GOALS</b>	<b>8.595</b>	<b>7.473</b>	<b>4.909</b>	<b>2.184</b>	<b>1.053</b>	<b>24.213</b>
<b>TOTALI</b>	<b>18.658</b>	<b>13.046</b>	<b>8.085</b>	<b>2.184</b>	<b>1.053</b>	<b>43.025</b>

La sostenibilità di tali impegni futuri è sostanzialmente assicurata dai proventi che verranno conseguiti al raggiungimento degli obiettivi sportivi cui sono condizionati, con particolare riferimento ai proventi rivenienti dalla partecipazione alla Uefa Champions League. Con riferimento ai premi legati alla presenza dei calciatori nelle gare ufficiali disputate, si fa presente che gli stessi sono stati già considerati nell'ambito della definizione dei relativi budget di spesa per i futuri esercizi.

Il Costo del personale dipendente non tesserato, pari a 4.099 migliaia di euro (3.515 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), registra un incremento netto di 584 migliaia di euro, nell'esercizio, principalmente dovuto all'incremento delle retribuzioni del personale direttivo; il saldo include l'importo di 100 migliaia di euro (68 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), quale parte variabile del bonus maturato nell'esercizio dal personale direttivo (quadri e dirigenti)



Il personale in forza a fine periodo e mediamente in forza nel corso dell'esercizio, si compone di:

	30.06.10		30.06.09	
	Media annua	Fine esercizio	Media annua	Fine esercizio
Calciatori	44	39	38	37
Allenatori	20	21	10	10
Altro personale tecnico	17	19	11	11
Dirigenti	4	4	4	4
Impiegati	54	57	52	54
Operai	9	10	8	8
<b>Totale</b>	<b>148</b>	<b>150</b>	<b>123</b>	<b>125</b>

### 30. ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Pari a 16.855 migliaia di euro (16.704 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), risultano in crescita di 151 migliaia di euro nell'esercizio, si compongono di:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.10	30.06.09
Oneri tributari indiretti	947	837
Sopravvenienze passive	299	238
Altri oneri di gestione:		
- Mutualità diritti televisivi	11.072	11.379
- Mutualità incassi gare	3.221	3.067
- Contributi, ammende, spese LNP-Uefa	793	683
- Acquisto biglietteria gare trasferta	98	297
- Oneri progettazione nuovo stadio	107	-
- Altri oneri diversi	318	203
<b>Totale</b>	<b>16.855</b>	<b>16.704</b>

Gli **Oneri tributari indiretti**, pari a 947 migliaia di euro (837 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), in crescita nell'esercizio, sono relativi per: 564 (699) migliaia di euro, a IVA indetraibile su acquisti e omaggi; 2 (18) migliaia di euro, a sanzioni per ritardati o omessi versamenti di imposte e ritenute fiscali; 224 migliaia di euro per imposte comunali per lo smaltimento di rifiuti; 112 (86) migliaia di euro, ad altre tasse, ritenute e imposte dell'esercizio (bollo, registro, imposte comunali); 45 migliaia di euro, per contributo annuale AGCOM.

Le **Sopravvenienze passive**, pari a 299 migliaia di euro (238 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), in aumento di 61 migliaia di euro, nell'esercizio, sono relative per 151 migliaia di euro (28 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), agli esiti di transazioni e vertenze legali, e per 148 migliaia di euro (210 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), ad attività non recuperabili, o a maggiori oneri sopravvenuti nell'esercizio.

Gli **Altri oneri di gestione**, pari a complessivi 15.609 migliaia di euro (15.629 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), in flessione di 20 migliaia di euro, si compongono di:

- **mutualità diritti di trasmissione delle gare**, pari a 11.072 migliaia di euro (11.379 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), in aumento di 307 migliaia di euro, nell'esercizio, sono relativi alla quota parte spettante alle squadre ospitate, pari al 20% dei proventi da licenza dei diritti di trasmissione (satellitari, digitale terrestre, UMTS, Internet e altri proventi diversi) delle gare casalinghe del Campionato, riconosciuti da RTI e Sky Italia;
- **mutualità incassi gare**, pari a 3.221 migliaia di euro (3.067 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), in crescita di 154 migliaia di euro, nell'esercizio, sono relativi alla quota spettante alle squadre ospitate per le gare di Campionato e TIM Cup, rispettivamente pari al 18%



ed al 50%, dei proventi da biglietteria ed abbonamenti, tenuto conto dei proventi figurativi da omaggi;

- **altri oneri diversi**, pari a 318 migliaia di euro (203 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), in aumento di 115 migliaia di euro nell'esercizio, per la maggior incidenza di costi per omaggi, di spese non ricorrenti e di altri costi singolarmente non significativi.

### 31. GESTIONE OPERATIVA PARCO CALCIATORI

La Gestione dinamica del parco calciatori ha determinato nell'esercizio un risultato netto positivo per 18.991 migliaia di euro (16.383 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), composto da proventi per 21.910 migliaia di euro (18.965 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), per plusvalenze da cessioni definitive di diritti alle prestazioni sportive, e proventi da cessioni temporanee, e da oneri per 2.919 migliaia di euro (2.582 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), per acquisizioni a titolo temporaneo di diritti e minusvalenze da cessione.

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.10	30.06.09
Ricavi da cessione temporanee	475	505
Oneri da cessione temporanee	(10)	(200)
Plusvalenze da cessioni	21.406	16.601
Minusvalenze da cessione e svincoli	(1.767)	(220)
Proventi di solidarietà	29	859
Oneri di solidarietà (FIFA)	(34)	(1.094)
Premi carriera e addestramento tecnico	(558)	(993)
Altri Proventi	-	1.000
Altri oneri	(550)	(75)
<b>Totale</b>	<b>18.991</b>	<b>16.383</b>

Le **plusvalenze** da cessione di diritti pluriennali alle prestazioni sportive di calciatori, pari a 21.406 migliaia di euro (16.601 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), in crescita di 4.805 migliaia di euro nell'esercizio, sono così determinate:

Cessioni (valori in /000)	Società cessionaria	Valore di Cessione	Valore netto contabile	Plusvalenza realizzata	Rettifiche IAS-Ifrs	Plusvalenza Netta
Aquilani	Liverpool F.C.	20.000	-	20.000	-	20.000
Alvarez	Bari	600	500	100	-	100
Brosco	Triestina	200	-	200	(100)	100
Rosi	Siena	2.400	-	2.400	(1.200)	1.200
Settore giovanile	Varie	6	-	6	-	7
		<b>23.206</b>	<b>500</b>	<b>22.706</b>	<b>(1.300)</b>	<b>21.406</b>

Le plusvalenze, sopra riportate, vengono espresse al netto dell'adeguamento di 1.300 migliaia di euro, previsto dai principi contabili vigenti (IAS – Ifrs), rispetto alle NOIF di riferimento, in caso di cessione definitiva con accordo di partecipazione. Tale residuo provento, attualmente sospeso, verrà definitivamente conseguito solo a seguito della risoluzione del sottostante diritto di partecipazione.

Le informazioni supplementari richieste dalla Covisoc–FIGC a commento di tale voce di bilancio, con indicazione delle singole transazioni intervenute nell'esercizio (valori in €/000), vengono riportate sinteticamente in apposita tabella, allegata alle presenti Note esplicative.

Nell'esercizio, inoltre, sono stati conseguiti proventi da cessioni temporanee di diritti, per 475 migliaia di euro (505 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), proventi di solidarietà, per 29 migliaia di euro (859 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), in base alla normativa FIFA vigente in materia di trasferimenti internazionali. Nell'esercizio non si registrano proventi accessori alla campagna trasferimenti, pari a 1.000 migliaia di euro al 30 giugno 2009.



Le **minusvalenze**, pari a 1.767 migliaia di euro (220 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), sono integralmente riferibili alla cessione definitiva del diritto alle prestazioni sportive del calciatore Marco Motta all'Udinese; il valore della cessione è stato determinato in 2.900 migliaia di euro, a fronte di un valore netto contabile residuo di 4.667 migliaia di euro.

Nell'esercizio, inoltre, sono stati sostenuti: oneri da acquisizioni temporanee di diritti, per 10 migliaia di euro (200 migliaia di euro, al 30 giugno 2009); oneri per solidarietà, per 34 migliaia di euro (1.094 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), dovuti ai club formatori, in base al Regolamento FIFA vigente in materia di trasferimenti internazionali, premi alla carriera e per addestramento tecnico, per 558 migliaia di euro (993 migliaia di euro, a 30 giugno 2009), ed oneri accessori alla campagna trasferimenti, per 550 migliaia di euro (75 migliaia di euro, al 30 giugno 2009).

### 32. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

Pari a complessivi 24.327 migliaia di euro (24.927 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), in diminuzione di 600 migliaia di euro nell'esercizio, risultano così composti:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.10	30.06.09
Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	23.918	24.540
Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	136	119
Svalutazione dei crediti correnti	273	268
<b>Totale</b>	<b>24.927</b>	<b>24.927</b>

Gli Ammortamenti delle **Immobilizzazioni immateriali consolidate**, pari a 23.918 migliaia di euro (24.927 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), sono sostanzialmente composti da: ammortamento dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori dell'A.S. Roma, per 23.514 migliaia di euro (24.165 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), in diminuzione 651 migliaia di euro nell'esercizio, conseguente a:

- gli accordi raggiunti nel giugno 2009, con i calciatori Juan e Vucinic, e nell'ottobre 2009, con i calciatori Pizarro e Perrotta, per il prolungamento dei rispettivi contratti economici per le prestazioni sportive, che hanno comportato la rideterminazione dell'ammontare dei relativi ammortamenti di competenza dell'esercizio, per la distribuzione degli stessi su un numero maggiore di anni, in funzione della residua vita utile;
- l'accordo raggiunto nel giugno 2009, con il calciatore Montella, per la risoluzione consensuale anticipata del relativo contratto economico per le prestazioni sportive, la cui naturale scadenza era prevista al 30 giugno 2010, che ha comportato la contabilizzazione anticipata nello stesso mese, della quota di ammortamento residua prevista per l'esercizio 2009/2010, per il venir meno della vita utile dei relativi diritti;
- gli investimenti effettuati nell'Area Tecnica nella stagione sportiva appena conclusa

L'ammortamento delle altre immobilizzazioni immateriali, per 404 migliaia di euro (341 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), in aumento per 63 migliaia di euro per i maggiori investimenti effettuati.

Gli Ammortamenti delle **Immobilizzazioni materiali consolidate**, pari a 136 (119) migliaia di euro, evidenziano un incremento netto di 17 migliaia di euro; per i relativi dettagli, si rimanda ai commenti delle corrispondenti voci di Stato Patrimoniale.

Nell'esercizio si è, infine, provveduto ad adeguare i crediti commerciali correnti al presunto valore di realizzo, mediante svalutazioni per 273 migliaia di euro (268 migliaia di euro, al 30 giugno 2009).



### 33. ACCANTONAMENTI PER RISCHI

Nel corso dell'esercizio, sono stati effettuati a titolo prudenziale Accantonamenti per 236 migliaia di euro (2.661 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), sostanzialmente relativi all'adeguamento dei Fondi rischi per vertenze legali, contenziosi e passività potenziali.

### 34. PROVENTI E ONERI FINANZIARI

La Gestione finanziaria consolidata, negativa per 1.076 migliaia di euro, in miglioramento per 597 migliaia di euro, nell'esercizio, risulta così composta:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.10	30.06.09
Interessi su c/c bancari	22	475
Interessi da investimenti di liquidità	75	74
Interessi da attualizzazioni IAS/IFRS	129	1.047
Altri proventi finanziari	27	249
<b>Proventi finanziari</b>	<b>253</b>	<b>1.845</b>
Interessi su c/c bancari	(13)	(48)
Interessi su debiti verso altri finanziatori (factor)	(6)	-
Interessi ed oneri bancari per sconto effetti	-	-
Interessi passivi verso altri (erario, Ist.Prev.li..)	(374)	(719)
Interessi da attualizzazioni IAS/IFRS	-	(2.514)
Commissioni bancarie ed altri oneri	(935)	(240)
<b>Oneri finanziari</b>	<b>(1.328)</b>	<b>(3.521)</b>
Utili (perdite su cambi)	(1)	3
<b>Totale Proventi (Oneri) netti</b>	<b>(1.076)</b>	<b>(1.673)</b>

I Proventi finanziari consolidati, pari a 253 migliaia di euro (1.845 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), in flessione nell'esercizio, si compongono di:

- interessi attivi su c/c bancari, per 22 migliaia di euro (475 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), in significativa diminuzione nell'esercizio, per la riduzione dei tassi di remunerazione e delle giacenze medie in deposito su c/c bancari;
- interessi attivi da investimenti di liquidità, pari a 75 migliaia di euro (74 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), relativi ai proventi conseguiti su polizze assicurative con remunerazione a capitalizzazione semplice;
- interessi attivi da attualizzazioni IAS/IFRS, per 129 migliaia di euro (1.047 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), in diminuzione di 918 migliaia di euro rispetto all'esercizio precedente per effetto della riduzione dei tassi di interesse di riferimento e per il completamento dei relativi periodi di ammortamento;
- altri proventi finanziari, per 27 migliaia di euro (249 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), in significativa riduzione, rispetto all'esercizio precedente, che includeva gli interessi maturati su crediti fiscali chiesti a rimborso in esercizi precedenti e liquidati dall'Amministrazione finanziaria nel medesimo esercizio.

Gli Oneri finanziari consolidati, pari a 1.328 migliaia di euro (3.521 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), in flessione nell'esercizio, risultano composti da:

- interessi passivi su c/c e finanziamenti, per 13 migliaia di euro (48 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), in flessione di 35 migliaia di euro nell'esercizio, per la riduzione dei tassi di interesse passivi, registrata nell'esercizio, e per il completo rimborso del finanziamento in essere con Banca Monte dei Paschi di Siena;
- interessi passivi su debiti verso altri finanziatori, per 6 migliaia di euro, al 30 giugno 2010, sono relativi anticipazioni ricevute da società di *factoring* nell'esercizio in esame;



- interessi passivi verso altri, per 374 migliaia di euro (719 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), in diminuzione di 346 migliaia di euro nell'esercizio e relativi, per 354 migliaia di euro (535 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), a debiti tributari rateizzati; per 16 migliaia di euro, ad interessi su rateizzazioni accordate da Enti Previdenziali e 3 migliaia di euro per altri oneri finanziari. Si ricorda che nell'esercizio precedente era compreso nella voce l'importo di 184 migliaia di euro, per interessi riconosciuti ad una squadra di calcio estera, in virtù del pagamento dilazionato relativo all'acquisizione del diritto alle prestazioni sportive di un calciatore;
- interessi passivi per attualizzazioni IAS/IFRS, per 2.514 migliaia di euro, al 30 giugno 2009, erano maturati su debiti verso società di calcio con pagamento pluriennale, per l'acquisizione dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive di calciatori, venuti meno nell'esercizio per effetto dell'adeguamento delle dinamiche registrate nei tassi di riferimento sopra descritte;
- oneri e commissioni bancarie, per 935 migliaia di euro (240 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), in aumento di 695 migliaia di euro nell'esercizio per effetto di commissioni riconosciute prevalentemente a società di factoring in relazione ad operazioni finanziarie effettuate.

#### **COMPONENTI FINANZIARI NETTI DA GESTIONE CALCIATORI**

La Gestione finanziaria netta derivante dal parco calciatori, positiva per 3.068 migliaia di euro (2.820 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), è determinata dalla definizione e/o risoluzione, a fine esercizio, dei diritti di partecipazione ex art.102-bis NOIF, che hanno comportato nell'esercizio, il conseguimento di proventi per 3.070 migliaia di euro (3.001 migliaia di euro, al 30 giugno 2009) e corrispondenti oneri per 2 migliaia di euro (181 migliaia di euro, al 30 giugno 2009).

I proventi da compartecipazioni ex art. 102-bis NOIF, sono relativi, per 2.050 migliaia di euro, dalla definizione in favore dell'Udinese Calcio dei diritti di partecipazione relativi ai diritti alle prestazioni sportive del calciatore Motta e, per 1.020 migliaia di euro, tenuto conto dell'adeguamento, pari a 580 migliaia di euro, derivante dalla valutazione di tale provento in base ai principi contabili internazionali di riferimento, alla definizione in favore di A.S. Roma del diritto di partecipazione dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore Barusso, in essere con il Rimini Calcio.

#### **35. IMPOSTE SUL REDDITO CORRENTI E DIFFERITE**

Nell'esercizio sono state accertate imposte sul reddito per IRAP, pari a 3.180 migliaia di euro (4.783 migliaia di euro, al 30 giugno 2009), di cui 30 migliaia di euro, per la partecipata Soccer SAS; è stato effettuato inoltre l'accantonamento per imposte differite attive, per 13 migliaia di euro. Pertanto, l'effetto netto che ne deriva sul Conto economico per imposte correnti e differite risulta negativo per 3.167 migliaia di euro (4.627 migliaia di euro, al 30 giugno 2009). La movimentazione delle imposte differite attive e passive viene riepilogata nella tabella allegata nei Prospetti supplementari.

Si ricorda che nell'esercizio precedente era stato inoltre rilevato l'utilizzo, per 53 migliaia di euro, di crediti per imposte differite attive, determinatesi in applicazione dei Principi IAS/IFRS, nonché l'utilizzo di fondi per imposte differite, per 209 migliaia di euro, per effetto di differenze temporanee assorbite nell'esercizio.

Con riferimento all'IRES, si evidenzia che l'aliquota effettiva è pari a zero, tenuto conto che non è stato conseguito un imponibile fiscale al 30 giugno 2010 in conseguenza del negativo risultato di esercizio che determinerà l'insorgenza di perdite fiscali, da utilizzare



nei prossimi cinque esercizi. Su tali perdite fiscali, e sulle altre differenze temporanee deducibili (fondi rischi e fondo svalutazione crediti), la Società avrebbe potuto calcolare imposte differite attive; prudenzialmente, tali imposte non sono state rilevate in ragione della non prevedibilità, al momento, di alcuni elementi in specie relativi alla gestione operativa del parco calciatori, che potrebbero influenzare il risultato economico dei prossimi esercizi. Per il relativo dettaglio si rinvia alla tabella allegata alle presenti Note esplicative.

Si specifica che non viene riportata la riconciliazione tra l'onere fiscale di bilancio e l'onere fiscale teorico, in quanto la società ha riportato una perdita fiscale ai fini IRES. Tale riconciliazione non viene fornita ai fini IRAP, in quanto, essendo questa un'imposta con una base imponibile diversa dal risultato ante imposte, genererebbe degli effetti distorsivi tra un esercizio ed un altro.

\* \* \*



## INFORMATIVA RELATIVA AI SOGGETTI CHE ESERCITANO ATTIVITÀ DI DIREZIONE E COORDINAMENTO

Ai sensi degli art. 2497-bis e 2497-ter c.c., al fine di fornire la necessaria informativa e pubblicità, del soggetto che, direttamente o indirettamente, è in grado di esercitare l'attività di direzione e coordinamento di A.S. Roma, si riporta di seguito l'informazione sintetica, riferita al bilancio per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2009 ultimo approvato, di **Compagnia Italtipetroli S.p.A.** (dati in migliaia di euro). Per un'adeguata e completa comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria di Compagnia Italtipetroli S.p.A. al 31 dicembre 2009, nonché del risultato economico conseguito dalla società in tale esercizio, si rinvia alla lettura del bilancio che, corredato della relazione della società di revisione, è disponibile nelle forme e nei modi previsti dalla normativa vigente.

(Dati in migliaia di Euro)	31.12.09	31.12.08
<b>STATO PATRIMONIALE</b>		
<b>Attivo</b>		
A - Crediti verso soci per versamenti dovuti	-	-
B - Immobilizzazioni	138.094	131.810
C - Attivo circolante	127.982	140.266
D - Ratei e risconti	186	169
<b>Totale attivo</b>	<b>266.262</b>	<b>272.245</b>
<b>Passivo</b>		
A - Patrimonio netto:		
▪ Capitale sociale	31.674	31.674
▪ Riserve	(3.468)	(9.659)
▪ Utile (perdita) di esercizio	(14.089)	6.191
<b>Totale Patrimonio Netto</b>	<b>14.117</b>	<b>28.206</b>
B - Fondi per rischi ed oneri	14.610	15.848
C - Trattamento fine rapporto	969	929
D - Debiti	236.543	227.222
E - Ratei e risconti	23	39
<b>Totale passivo</b>	<b>266.262</b>	<b>272.244</b>
<b>Conti d'ordine</b>	<b>179.371</b>	<b>180.954</b>
<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>31.12.09</b>	<b>31.12.08</b>
A - Valore della produzione	5.833	11.900
B - Costi della produzione	(9.352)	(18.198)
C - Proventi ed oneri finanziari	(3.227)	(5.632)
D - Rettifica di valore di attività finanziarie	(9.618)	(472)
E - Proventi ed oneri straordinari	119	21.426
Imposte sul reddito e differite	2.156	(2.833)
<b>Utile (perdita) di esercizio</b>	<b>(14.089)</b>	<b>6.191</b>

\* \* \*

Il presente Bilancio rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, nonché il risultato economico dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2010 e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Si rinvia alla Relazione sulla Gestione per approfondimenti sui seguenti argomenti:

- Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio;
- Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e sottoposte al controllo di quest'ultime.

*Il Presidente del Consiglio  
di Amministrazione  
Dott.ssa Rosella Sensi*



**Attestazione del Bilancio di esercizio ai sensi dell'art. 81-ter del Regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche e integrazioni**

1. Le sottoscritte Rosella Sensi e Cristina Mazzoleni, in qualità, rispettivamente, di Presidente ed Amministratore Delegato, e di Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari dell'A.S. Roma S.p.A. attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58:
  - l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
  - l'effettiva applicazione,delle procedure amministrative e contabili per la formazione del Bilancio consolidato, nel corso dell'esercizio sociale chiuso al 30 giugno 2010.
2. Si attesta, inoltre, che il Bilancio consolidato chiuso al 30 giugno 2010:
  - a) è redatto in conformità ai Principi Contabili Internazionali emanati dall'International Accounting Standards Board e adottati dalla Commissione Europea, secondo la procedura di cui all'art. 6 del Regolamento (CE) n.1606/2002 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 19 luglio 2002 ed ai sensi dell'art. 9 del D. Lgs. 38/2005;
  - b) è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento;
  - c) corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili.
3. Si attesta, infine, che la Relazione sulla gestione consolidata comprende un'analisi attendibile dell'andamento e del risultato della gestione del Gruppo A.S. Roma, nonché della situazione dell'emittente, e dei principali rischi e incertezze cui è esposto.

Roma, 27 settembre 2010

**Il Dirigente Preposto**

*Dott.ssa Cristina Mazzoleni*

**Il Presidente**

*Dott.ssa Rosella Sensi*

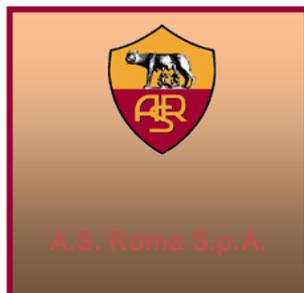


**BILANCIO CONSOLIDATO  
AL 30 GIUGNO 2010**

**PROSPETTI DI INFORMATIVA  
SUPPLEMENTARE**



**ELENCO DELLE PARTECIPAZIONI RILEVANTI AL 30 GIUGNO 2010**  
(ai sensi dell'art. 126 della delibera CONSOB 11971 del 14 maggio 99)



**99,99%**

Soccer S.a.s.  
di  
Brand Management Srl

**37,50%**

Società Diritti Sportivi  
S.r.l. in liquidazione

DENOMINAZIONE	SEDE LEGALE	CAPITALE SOCIALE	VALUTA
Soccer Sas di Brand Management Srl <sup>(1)</sup>	Roma	123.432.270	Euro
Società Diritti Sportivi S.r.l. in liquidazione	Roma	104.000	Euro

Tutte le partecipazioni sono possedute direttamente dall'A.S. Roma S.p.A.

- (1) Il capitale sociale della partecipata risultava pari ad euro 125.121.523, al 30 giugno 2007 ed al 31 dicembre 2007 (data di approvazione del bilancio della partecipata), equivalente al *fair value* del Ramo d'Azienda apportato come risultante da apposita perizia. In data 17 dicembre 2007, in base agli accordi contrattuali, è emersa una differenza di Euro 1.699.253 che nel mese di maggio 2008 ha determinato un conguaglio del conferimento del Ramo d'Azienda iniziale, determinando la corrispondente riduzione del capitale sociale della Soccer SAS e del valore della partecipazione di A.S. Roma nel suo capitale.



**PROSPETTO RIEPILOGATIVO DEI DATI ESSENZIALI DELLE IMPRESE  
CONTROLLATE, COLLEGATE ED ALTRE IMPRESE**

*(dati in migliaia di euro desunti dagli ultimi bilanci d'esercizio approvati)*

	% Quota di Partecipazione	Capitale Sociale	Patrimonio Netto	Valore della Produzione	Utile netto (Perdita)	Attività non correnti e immobilizzazioni	Totale Attività	Totale Passività
S.D.S. Società Diritti Sportivi S.r.l. in liquidazione <sup>(1)</sup>	37,50	104	(1.451)	-	(35)	-	2.416	3.867
Soccer Sas di Brand Management Srl <sup>(1)</sup>	99,99	123.432	132.851	23.080	9.419	123.391	139.566	6.715

<sup>(1)</sup> = Dati riferiti al bilancio chiuso al 31 dicembre 2009



## PROSPETTO DI RACCORDO TRA RISULTATO DI ESERCIZIO DI A.S. ROMA S.P.A. ED IL RISULTATO CONSOLIDATO

(Valori in migliaia di euro)	<b>30.06.10</b>	<b>30.06.09</b>
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO DELLA CAPOGRUPPO</b>	<b>(21.917)</b>	<b>(1.894)</b>
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO DELLE SOCIETÀ CONSOLIDATE</b>	<b>9.327</b>	<b>10.383</b>
<b>RISULTATO AGGREGATO</b>	<b>(12.590)</b>	<b>8.489</b>
<b>RETTIFICHE DI CONSOLIDAMENTO:</b>		
- Eliminazione dividendi infragruppo (da Soccer SAS)	<b>(9.174)</b>	<b>(9.778)</b>
<b>RISULTATO CONSOLIDATO</b>	<b>(21.764)</b>	<b>(1.289)</b>
- Attribuzione alle minoranze del risultato (utile) di loro competenza	<b>(243)</b>	<b>(270)</b>
<b>RISULTATO CONSOLIDATO DI GRUPPO</b>	<b>(22.007)</b>	<b>(1.559)</b>

## PROSPETTO DI RACCORDO TRA IL PATRIMONIO NETTO DI A.S. ROMA S.P.A. E IL PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO

(Valori in migliaia di euro)	<b>30.06.10</b>	<b>30.06.09</b>
<b>PATRIMONIO NETTO DELLA CAPOGRUPPO</b>	<b>105.142</b>	<b>127.060</b>
<b>PATRIMONIO NETTO DELLE SOCIETÀ CONSOLIDATE</b>	<b>128.181</b>	<b>128.273</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO AGGREGATO</b>	<b>233.323</b>	<b>255.333</b>
<b>RETTIFICHE DI CONSOLIDAMENTO:</b>		
- Eliminazione del capitale e riserve delle società consolidate	<b>(123.422)</b>	<b>(123.422)</b>
- Eliminazione plusvalenze infragruppo	<b>(123.101)</b>	<b>(123.101)</b>
<b>PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO</b>	<b>(13.200)</b>	<b>8.810</b>
- Attribuzione alle minoranze del patrimonio netto di loro competenza	<b>(134)</b>	<b>(137)</b>
<b>PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO DI GRUPPO</b>	<b>(13.334)</b>	<b>8.673</b>



**PARTECIPAZIONI DEGLI AMMINISTRATORI, SINDACI E DIRETTORI GENERALI**  
*Ai sensi dell'art. 79 del Regolamento Co.N.So.B. (Deliberazione n. 11971 del 14 maggio 1999)*

Cognome, nome e qualifica	Società partecipata	Titolo	Tipo possesso	Numero azioni possedute al 30.06.09	Numero azioni acquistate	Numero azioni vendute	Numero azioni possedute al 30.06.10
<b>Rosella Sensi</b> <i>Presidente ed Amministratore Delegato</i>	A.S. Roma S.p.A.	Azioni Ordinarie	Possesso indiretto di piena proprietà per il tramite di società controllate	<b>15.102.463</b>	-	-	<b>15.102.463</b>
<b>Maria Nanni Sensi</b> <i>Consigliere</i>	A.S. Roma S.p.A.	Azioni Ordinarie	Possesso indiretto di piena proprietà per il tramite di società controllate	<b>36.731</b>	-	-	<b>36.731</b>
<b>Silvia Sensi</b> <i>Consigliere</i>	A.S. Roma S.p.A.	Azioni Ordinarie	Possesso indiretto di piena proprietà per il tramite di società controllate	<b>15.101.713</b>	-	-	<b>15.101.713</b>
<b>Renato Bernardini</b> <i>Consigliere</i>	A.S. Roma S.p.A.	Azioni Ordinarie	Possesso indiretto di piena proprietà per il tramite di società controllate	<b>2.320</b>	-	-	<b>2.320</b>

**PROSPETTO DEI CORRISPETTIVI DI REVISIONE CONTABILE E DEI SERVIZI DIVERSI DALLA REVISIONE**

*Importi in € migliaia*

Tipologia incarico	Società di revisione incaricata	Destinatario	Corrispettivi di competenza dell'esercizio per lo svolgimento dell'incarico
Servizi di revisione	<i>BDO SpA</i>	Società Capogruppo	128
Servizi di revisione	<i>BDO SpA</i>	Società Partecipate	14



DESCRIZIONE CARICA			COMPENSI (valori in migliaia di euro)			
Nominativo	Carica ricoperta	Durata carica	Emolumenti per la carica	Benefici non monetari	Bonus e altri incentivi	Altri compensi
<b>Consiglio di Amministrazione:</b>						
Rosella Sensi	Presidente - AD	30 giugno 2011	1.100	-	-	-
Ciro Di Martino	Vice Presidente	30 giugno 2011	-	-	-	4
Giovanni Ferreri	Vice Presidente	30 giugno 2011	-	-	-	-
Silvia Sensi	Consigliere Delegato	30 giugno 2011	250	-	-	-
Maria Nanni Sensi	Consigliere	30 giugno 2011	-	-	-	-
Angela Nanni Fioravanti	Consigliere	30 giugno 2011	-	-	-	-
Giuseppe Pasquale Marra	Consigliere	30 giugno 2011	-	-	-	-
Renato Bernardini	Consigliere	30 giugno 2011	-	-	-	-
Silvio Rotunno	Consigliere	30 giugno 2011	-	-	-	25
Michele Baldi	Consigliere	30 giugno 2011	-	-	-	-
Roberto Cappelli	Consigliere	30 giugno 2011	-	-	-	-
<b>Collegio Sindacale:</b>						
Marco Lacchini	Presidente	30 giugno 2011	42	-	-	-
Alberto Dello Strologo	Sindaco effettivo	30 giugno 2011	26	-	-	-
Lamberto Sanvitale	Sindaco effettivo	30 giugno 2011	26	-	-	-
<b>Direttore Generale:</b>						
	-	-	-	-	-	-
<b>Compensi a Dirigenti con responsabilità strategiche:</b>						
Cristina Mazzoleni	Direttore Pianificazione e Controllo; Dirigente preposto	tempo indeterminato	397	-	-	30



## PROSPETTI RELATIVI ALLA FISCALITÀ DIFFERITA

Imposte differite attive non contabilizzate			
Tipologia delle differenze temporanee	Imponibili	%	Imposte
- Perdite fiscali esercizi precedenti	-	27,5	-
- Fondi rischi ed oneri	11.980	31,4	3.762
- Fondi svalutazione crediti	5.443	27,5	1.497
<b>Totali</b>	<b>17.423</b>		<b>5.259</b>

Crediti per Imposte Anticipate	SALDO INIZIALE		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO				SALDO FINALE	
	Differenze temporanee	Imposte	Differenze temporanee	Utilizzo	Accan.to	Riclassi fiche	Differenze temporanee	Imposte
<b>1 Differenze che originano attività per imposte anticipate con imputazione a Conto Economico:</b>								
Spese rappresentanza es. precedenti	381	17	(182)	(8)	-	-	199	9
Svalutazione diritti pluriennali calciatori a deducibilità differita	-	-	481		21	-	481	21
<b>Totale</b>	<b>381</b>	<b>17</b>	<b>299</b>	<b>(8)</b>	<b>21</b>	<b>-</b>	<b>680</b>	<b>30</b>
<b>Crediti per Imposte Differite</b>		<b>17</b>		<b>(8)</b>	<b>21</b>	<b>-</b>		<b>30</b>



**RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE  
AL BILANCIO CONSOLIDATO AL 30 GIUGNO 2010**

**Relazione della società di revisione sul bilancio consolidato  
ai sensi degli artt. 14 e 16 del D. Lgs. 27.1.2010, n. 39**

Agli Azionisti della  
società A.S. Roma S.p.A.

1. Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consolidato, costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico complessivo, dal prospetto delle variazioni nelle voci di patrimonio netto, dal rendiconto finanziario e dalle relative note esplicative, del Gruppo A.S. Roma chiuso al 30 giugno 2010. La responsabilità della redazione del bilancio in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D. Lgs. n. 38/2005, compete agli amministratori della società A.S. Roma S.p.A.. È nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio consolidato e basato sulla revisione contabile.
2. Il nostro esame è stato condotto secondo i principi e i criteri per la revisione contabile raccomandati dalla CONSOB. In conformità ai predetti principi e criteri, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio consolidato sia viziato da errori significativi e se i risultati, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

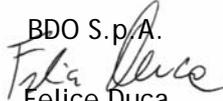
Per il giudizio relativo al bilancio consolidato precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi, si fa riferimento alla relazione emessa da altro revisore in data 14 ottobre 2009.

3. A nostro giudizio, il bilancio consolidato del Gruppo A.S. Roma, al 30 giugno 2010 è conforme agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D. Lgs. n. 38/2005; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, il risultato economico ed i flussi di cassa del Gruppo A.S. Roma per l'esercizio chiuso a tale data.
4. La responsabilità della redazione della relazione sulla gestione, in conformità a quanto previsto dalle norme di legge e dai regolamenti, compete agli amministratori della società A.S. Roma S.p.A.. E' di nostra competenza l'espressione del giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione e della specifica sezione sul governo societario e gli assetti proprietari, limitatamente alle informazioni di cui al comma 1 lettere c), d), f), l), m) e al comma 2, lettera b) dell'art.123-bis del D. Lgs. 58/98, con il bilancio, come richiesto dalla legge. A tal fine, abbiamo svolto le procedure indicate dal principio di revisione n° P.R. 001 emanato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandato dalla CONSOB.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione e le informazioni di cui al comma 1, lettere c), d), f), l), m) e al comma 2, lettera b) dell'art.123-bis del D. Lgs. 58/98 presentate nella specifica sezione della relazione sulla gestione sono coerenti con il bilancio consolidato del Gruppo A.S. Roma al 30 giugno 2010.

5. Il bilancio consolidato evidenzia un patrimonio netto consolidato negativo per circa Euro 13,2 milioni. Come descritto nella relazione sulla gestione, gli amministratori prevedono che il Gruppo chiuderà il prossimo esercizio con una significativa perdita consolidata, rendendo necessarie eventuali operazioni di finanziamento in assenza di eventi di carattere straordinario ovvero di operazioni di trading dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori.

Roma, 13 ottobre 2010

BDO S.p.A.  
  
Felice Duca  
(Socio)

A.S. ROMA S.P.A.

Sede in ROMA, VIA DI TRIGORIA KM 3600

Capitale sociale Euro 19.878.49440 interamente versato

Codice Fiscale 03294210582

Iscritta al Registro delle Imprese di ROMA al n. 862167

**Relazione del Collegio Sindacale all'Assemblea degli Azionisti, ai sensi dell'art.153 D.Lgs. 58/98 ed all'art. 2429 comma 3 del Codice Civile, convocata per l'approvazione del bilancio chiuso al 30 giugno 2010**

Signori Azionisti,

nel corso dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2010 abbiamo esercitato le attività di vigilanza prescritte dal Decreto Legislativo 24 febbraio 1998 n. 58 - Testo Unico delle disposizioni in materia di intermediazione finanziaria, in vigore dal 1 luglio 1998. Alla luce delle attività svolte e tenuto conto dei principi di comportamento del Collegio Sindacale, raccomandati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili, Vi evidenziamo quanto segue:

1. abbiamo ottenuto dagli Amministratori le relazioni sulle situazioni periodiche previste dalla normativa di riferimento;
2. abbiamo partecipato alle riunioni del Consiglio di Amministrazione, nel corso delle quali gli Amministratori ci hanno informato sull'attività svolta e sulle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale deliberate e poste in essere nell'esercizio dalla società. Con riferimento al bilancio dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2010:
  - abbiamo accertato e ci siamo assicurati che le operazioni deliberate ed eseguite fossero conformi alla legge e allo statuto sociale e che non fossero in potenziale contrasto con le deliberazioni assunte dall'Assemblea;



- attestiamo che le operazioni deliberate ed eseguite sono state improntate a principi di corretta amministrazione e che dall'esame delle stesse non sono emersi profili di conflitto di interessi;
3. abbiamo ritenuto adeguate le informazioni rese dal Consiglio di Amministrazione e dal responsabile della funzione di internal auditing, anche in riferimento ad operazioni atipiche e/o inusuali, comprese quelle infragruppo o con parti correlate;
  4. abbiamo compiuto verifiche periodiche e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza della struttura organizzativa e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione, non solo attraverso l'osservazione diretta, ma anche ottenendo informazioni dagli organi amministrativi e dai preposti alle diverse funzioni organizzative in un rapporto di reciproco scambio collaborativo;
  5. abbiamo valutato e vigilato sul sistema di controllo interno, che riteniamo sufficientemente adeguato alle esigenze societarie e che è costantemente monitorato per le eventuali opportune implementazioni. Abbiamo seguito le attività della funzione di internal auditing nel corso dell'esercizio; abbiamo avuto periodici incontri con il responsabile della funzione che ha sottoposto il programma annuale di audit e informato sugli esiti degli accertamenti compiuti;
  6. abbiamo valutato e vigilato sull'adeguatezza del sistema amministrativo-contabile e sulla sua affidabilità a rappresentare correttamente i fatti di gestione mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili di funzione e mediante l'esame di documenti aziendali;
  7. abbiamo verificato l'osservanza delle norme di legge inerenti l'impostazione ed il processo di formazione del bilancio di esercizio e di quello consolidato di Gruppo e delle rispettive Relazioni sulla Gestione;
  8. abbiamo vigilato sull'adeguatezza delle informazioni impartite dalla Capogruppo alla sua partecipata Soccer Sas, affinché la stessa fornisca tutte le informazioni e notizie necessarie per adempiere agli obblighi di comunicazione previsti dalla normativa di riferimento;



9. non abbiamo avuto evidenza di incarichi conferiti, nel corso dell'esercizio 2009/2010, a soggetti legati da rapporti continuativi con la società incaricata della revisione contabile;
10. non sono stati rilasciati pareri da parte del Collegio Sindacale ai sensi di legge nel corso dell'esercizio; il Collegio Sindacale in data 15.04.2010 ha formulato le proprie "Osservazioni sulla Relazione Semestrale consolidata dell'A.S. Roma Spa al 31 dicembre 2009 ai sensi dell'articolo n. 81 della deliberazione Consob n. 11971 del 14 maggio 1999, nonché ai sensi dell'articolo n.85.A.II (informativa periodica alla CO.VI.SO.C) delle Norme Organizzative interne Federali (N.O.I.F.)".

Con riferimento a quanto ulteriormente previsto da specifiche raccomandazioni Co.N.So.B., Vi informiamo che:

11. il Collegio Sindacale ritiene che le operazioni con parti correlate siano congrue ed effettuate nell'interesse della società;
12. abbiamo partecipato nel corso dell'esercizio 2009-2010 all'Assemblea degli Azionisti, alle riunioni del Consiglio di Amministrazione ed abbiamo eseguito le verifiche e i controlli previsti dalla normativa di riferimento, anche con riferimento ai rapporti con il Comitato di Controllo e con l'Organismo di Vigilanza;
13. il Consiglio di Amministrazione nella riunione del 10 aprile 2000 ha deliberato l'adesione della società al codice di autodisciplina del Comitato per la Corporate Governance delle società quotate, e nella riunione del 20 gennaio 2003 l'adozione del codice di comportamento in tema di internal dealing; nella riunione del 24 giugno 2010 ha preso atto di quanto illustrato dal Presidente in merito alle innovate norme per l'iscrizione ai Campionati professionistici, nella fattispecie il Comunicato Ufficiale FIGC n. 117/A del 25 maggio 2010 per l'iscrizione ai campionati della stagione sportiva 2010/2011, e all'impatto che queste produrranno sulla programmazione economica e finanziaria della Società per la prossima stagione sportiva.
14. il Collegio Sindacale non ha avuto notizia di esposti pervenuti alla A.S. Roma S.p.A, né ha ricevuto denunce ex art. 2408 Codice Civile;



15. il Consiglio di Amministrazione, nella compilazione del progetto di bilancio chiuso al 30 giugno 2010 e nella predisposizione degli adempimenti informativi infrannuali ha osservato le raccomandazioni impartite dalla Co.N.So.B.

Vi informiamo, inoltre, che abbiamo esaminato il bilancio d'esercizio chiuso al 30 giugno 2010, in merito al quale riferiamo quanto segue:

- abbiamo vigilato sull'impostazione generale data al bilancio e sulla sua generale conformità alla legge per quel che riguarda la sua formazione e struttura, non essendo a noi demandato il controllo analitico di merito sul contenuto dello stesso, e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire;
- la Società di Revisione, con la quale abbiamo avuto incontri al fine del reciproco scambio di dati ed informazioni rilevanti, ci ha informato che nel corso della sua attività di riscontro e di verifica dei dati del bilancio di esercizio, nonché delle verifiche trimestrali, non è venuta a conoscenza di atti o fatti ritenuti censurabili. Al momento dell'emissione della presente relazione, il Collegio Sindacale ha avuto indicazione che nelle relazioni emesse dalla Società di Revisione sul bilancio di esercizio e sul bilancio consolidato redatti al 30 giugno 2010 non emergono rilievi, bensì un paragrafo d'enfasi riportato al punto 5) delle citate relazioni di revisione, in ordine alla continuità aziendale, che il Collegio Sindacale condivide.
- il Consiglio di Amministrazione della Società ha redatto il bilancio dell'esercizio 2009-2010 perseguendo sempre quelle azioni strategiche già definite nelle linee guida del Piano industriale della A.S. Roma; i principali indicatori economici e finanziari registrano una flessione, rispetto all'esercizio precedente, sostanzialmente a causa della mancata partecipazione all'Uefa Champions League ed al venir meno dei relativi proventi, infatti, l'attività gestoria, nell'esercizio appena concluso, ha confermato un risultato negativo pari a 21,9 milioni; la Posizione finanziaria netta di fine esercizio mostra anch'essa un segno



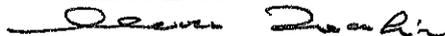
negativo rispetto a quello positivo dell'esercizio precedente, a causa dell'andamento dei flussi di cassa, prodotto sia da maggiori fabbisogni assorbiti dalla gestione corrente e degli investimenti effettuati anche in esercizi precedenti, sia per il venir meno dei ricavi e proventi come sopra specificati.

Tutto quanto sopra evidenziato, il Collegio Sindacale esprime parere favorevole in ordine alla proposta del Consiglio di Amministrazione sull'approvazione del bilancio d'esercizio al 30 giugno 2010.

Roma, 13 ottobre 2010

Il Collegio Sindacale

*Marco Lacchini*



*Alberto Dello Strologo*



*Lamberto Savvitale*

